

## บทที่ 5

### สรุปผลของการวิจัยและข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลของการวิจัย

การศึกษาปัจจัยทางสังคมและเศรษฐกิจที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการ กรรมสตรพากภากลาง ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาคุณประชาราตนในกรมสรรพากรที่อยู่ในพื้นที่ สรรพากรเขต 1 อันได้แก่ จังหวัด นนทบุรี ปทุมธานี อุบลราชธานี สงขลา ยะลา ลพบุรี อ่างทอง ลิงหนู รัชบุรี ซึ่งเป็นบุคคลในปัจจุบัน ในทุกตำแหน่งงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อต้องการทราบถึง

1. คุณภาพชีวิตของข้าราชการในสังกัดกรมสรรพากร ในท้องที่จังหวัดภาคกลาง 7 จังหวัด เพื่อให้ทราบถึงทัศนคติ ความคิดเห็นและความต้องการ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงปัจจัย แวดล้อมในหน่วยงาน

2. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยสำคัญทางด้านสังคม เศรษฐกิจบางประการที่คาดว่าจะมี ความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการในสังกัดกรมสรรพากร ในท้องที่จังหวัด ภาคกลาง

ในการวิจัยนี้ได้กำหนดสมมติฐานหลักการวิจัย คือ คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการ โดยมองในแง่มุม 2 มิติ คือ มิติเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน และมิติสุขภาพจิตในการทำงาน รวมไปถึงต้องการทราบถึงปัจจัยอื่นๆ ที่มาเกี่ยวข้องประกอบไปด้วย

1. การค้าขายทางสังคมมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงาน
2. ความขัดแย้งทางบทบาทมีความสัมพันธ์เชิงลบกับคุณภาพชีวิตการทำงาน
3. ความคลุมเครือทางบทบาทมีความสัมพันธ์เชิงลบกับคุณภาพชีวิตการทำงาน
4. ความเสียเบรี่ยบสัมพัทธ์มีความสัมพันธ์เชิงลบกับคุณภาพชีวิตการทำงาน
5. การศึกษามีความสัมพันธ์เชิงลบกับคุณภาพชีวิตการทำงาน
6. รายได้มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงาน
7. สถานภาพสมรสมีความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตการทำงาน
8. เพศมีความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตการทำงาน
9. อายุมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

เนื่องจากงานราชการไทยเป็นระบบสังคมขนาดใหญ่ประกอบด้วยกระทรวง ทบวง กรมต่างๆ เป็นจำนวนมาก จึงเป็นภารายกิจที่จะศึกษาให้ครอบคลุมได้ในเวลาจำกัด ดังนั้น งานศึกษาวิจัยนี้จึงเลือกศึกษาเฉพาะกรณีของข้าราชการในสังกัดกรมสรรพากรที่ประจำอยู่ที่ จังหวัดต่างๆ ในภาคกลาง เป็นกลุ่มประชากร จำนวน 413 คน ในการพัฒนาลักษณะทั่วไปของกลุ่มประชากรได้ใช้ตารางแจกแจงความถี่ ค่า อัตราส่วนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ในการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่าง ตัวแปร ได้ใช้การวิเคราะห์โคสแคร์ และการวิเคราะห์สหสัมพันธ์อย่างง่าย ที่ระดับ 0.05 สำหรับการศึกษาอิทธิพลของตัวแปรอิสระต่างๆ ที่กระบวนการต่อคุณภาพชีวิตการทำงาน และการวิเคราะห์พหุคดดอยแบบขั้นตอน "ได้นำมาทำการวิเคราะห์โดยอาศัย โปรแกรมสถิติการวิจัย SPSS V.6.0 for Windows เพื่อตอบข้อสมมติฐานที่กำหนดให้ การวิเคราะห์ข้อมูล และวิเคราะห์ตัวแปร เพื่อให้ทราบถึงคุณภาพชีวิตการทำงาน ในมุมมองมิติความพึงพอใจในการทำงาน และศุ�性ภาพจิตการทำงาน และใช้การอุปนัย และนิรนัยเพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์ของตัวแปร

### สรุปผลของการวิจัย

กลุ่มประชากรจำนวน 346 คน ประกอบด้วยเพศหญิงร้อยละ 76.3 มีอายุอยู่ระหว่าง 25-56 ปี มีอายุเฉลี่ย 35.2 ปี มีการศึกษาระดับ ปวส.ร้อยละ 57.5 ระดับ ปริญญาตรี และปวช. ร้อยละ 37.3 และ 4.9 ตามลำดับ มีอัตราเงินเดือนระหว่าง 5150-14350 บาท มีอัตราเงินเดือนเฉลี่ย 8054.8 บาท เป็นผู้ที่แต่งงานแล้ว และรวมกันอยู่ร้อยละ 76.0 เป็นโสดร้อยละ 12.1 และเป็นผู้ที่แต่งงานแล้วแต่แยกกันอยู่ ร้อยละ 10.7

กลุ่มประชากรมีระดับของความค้าจุนทางสังคม ความขัดแย้งทางบทบาท ความคุ้มครองเครือข่ายทางบทบาท และความเสียเบรียบสัมพันธ์ในระดับปานกลาง

กลุ่มประชากรมีระดับความพึงพอใจในการทำงาน และศุ�性ภาพจิตในการทำงานในระดับปานกลาง อาจอุปมานได้ว่าข้าราชการมีคุณภาพชีวิตในระดับปานกลาง

ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า ความขัดแย้งทางบทบาท ความคุ้มครองเครือข่ายทางบทบาท และความเสียเบรียบสัมพันธ์แบบผูกผันในระดับปานกลางกับคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งสองมิติ ในขณะที่การค้าจุนทางสังคมมีความสัมพันธ์เชิงบวกในระดับปานกลางกับคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งสองมิติ แสดงให้เห็นว่า ปัจจัยเกี่ยวกับโครงสร้างทางสังคมมีความสัมพันธ์กับ คุณภาพชีวิตการทำงาน สำหรับตัวแปรทางด้านสถานภาพทางเศรษฐกิจ และสังคมพบว่า การศึกษามีความสัมพันธ์กับศุ�性ภาพจิตในการทำงาน แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน รายได้มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งสองมิติ ในทางตรง

ข้ามสถานภาพสมรสไม่มีความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งสองมิติ ส่วนตัวเปรียบ  
ตัวน้ำประサーทราบพบว่า เพศมีความสัมพันธ์กับสุขภาพจิตในการทำงานแต่ไม่มีความสัมพันธ์กับ  
ความพึงพอใจในการทำงาน ในทางกลับกัน อายุไม่มีความสัมพันธ์กับสุขภาพจิตในการ ทำ  
งาน แต่มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับความพึงพอใจในการทำงาน สามารถนำมาแจกแจงได้ดังต่อไป  
นี้คือ

#### **เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้**

1.การค้าจุนทางสังคม มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และสุขภาพจิตใน  
การทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซนต์ อันเนื่องจากผลการ  
ทดสอบสมมติฐาน อาจอุปมาณได้ว่า การค้าจุนทางสังคมมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพ  
ชีวิตการทำงาน

2.ความคลุมเครือทางบทบาท มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และสุข  
ภาพจิตในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซนต์ อันเนื่อง  
จากผลการทดสอบสมมติฐาน อาจอุปมาณได้ว่า ความคลุมเครือทางบทบาทมีความสัมพันธ์เชิง  
ลบกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

3.ความขัดแย้งทางบทบาท มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และสุข  
ภาพจิตในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซนต์ อันเนื่อง  
จากผลการทดสอบสมมติฐาน อาจอุปมาณได้ว่า ความขัดแย้งทางบทบาทมีความสัมพันธ์เชิงลบ  
กับคุณภาพชีวิตการทำงาน

4.ความเสียเบรียบสัมพัทธ์ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และสุข  
ภาพจิตในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซนต์ อันเนื่อง  
จากผลการทดสอบสมมติฐาน อาจอุปมาณได้ว่า ความเสียเบรียบสัมพัทธ์มีความสัมพันธ์เชิงลบ  
กับคุณภาพชีวิตการทำงาน

5.รายได้ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และสุขภาพจิตในการทำงาน  
อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซนต์ อันเนื่องจากผลการทดสอบสมมติ  
ฐาน อาจอุปมาณได้ว่า รายได้มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

#### **ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้**

1.ระดับการศึกษา ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือไม่มีความสัมพันธ์ในเชิงลบกับ  
ความพึงพอใจในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่มีความสัมพันธ์ในเชิงลบกับสุขภาพจิต  
ในการทำงาน

2.สถานภาพสมรส ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือไม่มีความสัมพันธ์กับพ่อใจในการทำงาน และสุขภาพจิตในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

3.เพศ ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่มีความสัมพันธ์กับสุขภาพใจในการทำงาน

4.อายุ ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือมีความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับความพึงพอใจในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับสุขภาพจิตในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

นอกจากจะศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรหลักคือคุณภาพชีวิตการทำงานในมุมมองมิติความพึงพอใจในการทำงาน และมิติสุขภาพจิตในการทำงาน กับตัวแปรอิสระต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังศึกษาถึงความสัมพันธ์ของตัวแปรอิสระอื่นๆ คือ ตัวแปรอิสระต่างๆ สามารถร่วมกันอธิบายถึงความผันแปรของคุณภาพชีวิตการทำงาน โดยใช้การวิเคราะห์ทดสอบโดยพหุแบบขั้นตอน ได้ผลดังนี้คือ ความผันแปรของคุณภาพชีวิตการทำงานในมิติความพึงพอใจในการทำงานขึ้นอยู่กับ การค้าจุนทางสังคม การเติบโตเรียนรู้ ความคุ้มครองทางบนาหา และความขัดแย้งทางบนาหาจากมากไปหนาแน่นอยตามลำดับ ส่วนในมิติมุมมอง สุขภาพจิตในการทำงาน ได้รับอิทธิพลจาก ความคุ้มครองทางบนาหา รองลงมาคือ ความเติบโตเรียนรู้สัมพันธ์ การค้าจุนทางสังคม และความขัดแย้งทางบนาหา จากมากไปหนาแน่นอยตามลำดับ

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกรมสรรพากรในเขตภาคกลาง ได้รับอิทธิพลจาก การค้าจุนทางสังคมซึ่งหมายถึงระดับความรู้สึกหรือการรับรู้เกี่ยวกับข่าวสาร การข่าวสาร เนื้อหา การประเมินค่า และอารมณ์ที่ทำให้บุคคลเชื่อว่า เขายังได้รับการเอาใจใส่ เป็นที่รัก เป็นที่นับถือ และมีค่า และยังขึ้นอยู่กับ ระดับหรือสภาพะที่บุคคลรู้สึกว่าตนเองได้รับการคาดหวัง ในเรื่องบทบาทการทำงานของตนเองไม่ชัดเจน อีกทั้งในเรื่องของความเติบโตเรียนรู้สัมพันธ์ซึ่งนิยามว่าบุคคลมีความรู้สึกว่าตนเองเมื่อเปลี่ยนเที่ยงกับบุคคลอื่นๆ ในสังคม หรือมาตรฐานทางสังคมที่ตนเองยึดถือในเบื้องต้น ภาระหน้าที่ ผลตอบแทน ความก้าวหน้า และเกียรติภูมิทางอาชีพเป็นต้น

## 5.2 ข้อเสนอแนะ

ความรู้สึกเกี่ยวกับความไม่แน่ชัดของบทบาท และความไม่สอดคล้องของความคาดหวังเกี่ยวกับบทบาท หรือความไม่สามารถเข้ากันได้ของบทบาททั้งหลายที่เกี่ยวข้องกับ ตำแหน่งที่ข้าราชการผู้นั้นดำรงอยู่ เป็นความรู้สึกที่ไม่พึงประทับตา ข้อค้นพบจากการศึกษา วิจัยนี้แสดงให้เห็นว่า ความรู้สึกไม่แน่ชัดเกี่ยวกับบทบาท หรือความขัดแย้งทางบทบาทที่เพิ่มขึ้นจะ

มีความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตการทำงานที่ลดลง ความสัมพันธ์ดังกล่าวมีควรที่ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำหนด/ริเริ่มนโยบาย-แผนงาน และโครงการใหม่ๆ รับทราบและ สำเนียงให้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหน่วยงานที่ต้องมีการปฏิสัมสารกับผู้ดูแลล้อมทาง เศรษฐกิจ-สังคมและ การเมืองที่ผันผวนอยู่ตลอดเวลา มักจะพบว่ามีการเพิ่มหรือลด กิจกรรมบางอย่างหรือนโยบายใหม่ๆ ตลอดเวลา ซึ่งบ่อยครั้งที่มีความคลุมเครือ และบางครั้งก็ขัดกันเองในทางปฏิบัติ การบรรเทาปัญหานี้อาจกระทำได้หลายทาง เช่นจัดทีมชี้แจง นโยบายที่เข้าใจได้ออกชี้แจงนโยบายและแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ ประจำทุกปี ควรส่งเสริม ให้มีการสัมมนาศึกษาวิเคราะห์บทบาทของบังคับแห่งที่มักจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยน แปลงทุกๆ 5 ปี เป็นต้น

#### โดยจะแยกเป็นประเด็นดังนี้คือ

1. ควรสร้างให้เกิดความรู้สึกว่ามีการดูแลเอาใจใส่ จากหน่วยงานด้านสังกัดให้มากขึ้น เช่น ให้มีสวัสดิการในเรื่องต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่นบ้านพักของเจ้าหน้าที่ เพราะโดยปกติผู้ที่เป็นข้าราชการผลตอบแทนหรือรายได้ ที่เป็นเงินเดือน จะน้อยมากเมื่อเทียบกับบุคลากรในสายงานหน่วยงานเอกชน แต่ในต่างจังหวัดเรื่องบ้านพักมักจะสร้างปัญหาให้กับข้าราชการที่ต้องไปเช่าบ้านอยู่ ทำให้รู้สึกว่ากรมฯ ไม่ให้ความสนใจ ทั้งๆ ที่เป็นหน่วยงานหลักในการหาเงินเป็นรายได้ของประเทศ รวมทั้งมีความต้องการในการทำงานสูง อีกประการหนึ่งคือ ในเรื่องการค้าขายของหัวหน้า งานในส่วนของจังหวัด ในที่นี้ คือระดับสรรพากรจังหวัด ให้มีการให้ความเสมอภาค และดูแลเอาใจใส่ ผู้ใต้บังคับบัญชาจำนวนมากขึ้น รวมทั้งผู้บังคับบัญชาความชอบหมายงานในหน้าที่ให้เหมาะสม กับความรับผิดชอบมากขึ้น เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างความมุ่งมั่น และแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

2. ในเรื่องของนโยบายการบริหารงาน ซึ่งทำให้ระดับผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้สึกว่าตนเองไม่สามารถจะทำงานได้ตามที่มีการตั้งเป้าหมายไว้ เพราะว่า การเปลี่ยนแปลงนโยบายในแต่ละระดับ ไม่ว่าจะเป็นระดับกระทรวง ระดับกรม ระดับสรรพากรเขต มักจะไม่สอดคล้องกัน หรือบางครั้งก็คลุมเครือว่าให้ฝ่ายใดเป็นผู้นำไปปฏิบัติ รวมทั้งบางครั้งก็ส่งงานในลักษณะที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ด้วยกำลังของบุคลากรที่มีอยู่ ดังนั้นควรจะมีการกำหนดนโยบาย และวางแผนนโยบายให้แน่ชัดและสอดคล้องกันในทุกระดับการบริหาร

3. ปัญหาเกี่ยวกับรายได้ หน่วยงานหรือองค์กรควรสนองตอบต่อความต้องการขั้นพื้นฐาน ของบุคลากร เพราะเรื่องรายได้เป็นปัจจัยสำคัญอันหนึ่งที่ส่งผลกระทบไปยังคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการ ดังเห็นที่อาจารย์อนันต์ เกตุวงศ์ "ได้เคยเสนอไว้ในผลงานวิจัยเรื่องการลาออกของข้าราชการไว้ว่า ปัญหาในเรื่องรายได้เป็นปัญหาที่พื้นกันเป็นวงจร ควรปรับปรุงโครงสร้าง

ของอัตราเงินเดือนใหม่ โดยยังคงดับเบิลเงินเดือนระดับแรกให้สูงขึ้น ในขณะเดียวกันต้องจัดสรรงบการเพื่อช่วยในการครองรัฐด้วย

4. ควรจัดในเรื่องสภาพการทำงานในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เมื่อจากสถานที่ทำงานคับแคบ เสียงรบกวน และขาดอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงาน จึงควรที่หน่วยงานจะให้ความสนใจในการปรับปรุงสภาพต่างๆ ให้ดีขึ้น อันจะเป็นการพัฒนาระบบโดยรวมด้วย

อนึ่งในเรื่องของคุณภาพชีวิตการทำงานยังส่งผลกระทบไปยังปัญหาอื่นๆ ในองค์กร เช่น แนวโน้มการตัดสินใจลาออกจากราชการ การละทิ้งหน้าที่ การไม่เป็นที่พึงของประชาชน ต่างๆ เหล่านี้เป็นมิโนทัศน์รวมที่ครอบคลุมเนื้อหาในวงกว้างหลายมุม ดังนั้นการศึกษาในเรื่องนี้ยัง เปิดกว้างสำหรับผู้ที่สนใจจะศึกษาเพิ่มเติมจากล่างได้ว่า เมื่อใดก็ตามที่มีการ ทำงาน มีการ หน้าที่ต่อชีวิตมนุษย์แล้วให้รับ ชีวิตการทำงานที่ตอบสนองต่อความจำเป็นพื้นฐาน และดำรงไว้ซึ่ง เกียรติและศักดิ์ศรีของมนุษย์ควรจะได้รับการเอาใจใส่จากผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดไป การศึกษาต่อไป ในอนาคตในเรื่องทำงานของดังกล่าวนี้ ควรจะเป็นการศึกษาเพื่อนำ ตัวแปร และตัวชี้วัดที่เป็นวัตถุ วิสัย และการศึกษาควรจะเป็นการศึกษาในตัวแปรที่อยู่ในวิสัย ที่จะเยียวยา หรือแก้ไขได้ในทาง ปฏิบัติจริง

## ศูนย์วิทยบรหพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย