

๑๖  
การท่องเที่ยวและกิจกรรมทางวัฒนธรรมในประเทศไทย โรงเรียนราษฎร์  
สังกัดกระทรวงสาธารณสุข

นางชวนิศา ลินธุวารการ



## ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาด้านหลักสูตรปรัชญาพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัย

สาขาวิชาการนิเทศศาสตร์

มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๓๙

ISBN ๙๗๔-๖๓๒-๙๑๘-๙

สำนักห้องน้ำภาคตะวันออก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

TEAM WORKING OF HEALTH PERSONNEL IN GERIATRIC CLINICS  
IN HOSPITALS UNDER THE JURISDICTION OF  
THE MINISTRY OF PUBLIC HEALTH

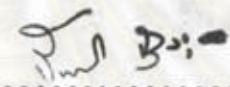
Mrs. Chournpis Sinthuworakan

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Nursing Science  
Nursing Administration Program  
Graduate School  
Chulalongkorn University  
1996  
ISBN 974-632-918-9

|                   |  |
|-------------------|--|
| หัวข้อวิทยานิพนธ์ | การทำงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ |
| โดย               | นางชวนิษ. ลินชุวรรณ                                  |
| ภาควิชา           | พยาบาลศาสตร์   |
|                   | สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล                           |
| อาจารย์ที่ปรึกษา  | รองศาสตราจารย์ ดร. ประนอม โอ拓กานนท์                  |

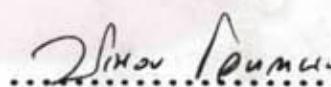
---

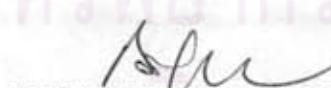
นักศึกษาอัลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์นั้นเป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญามหาบัณฑิต

 ..... คณบดีคณะวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร. สันติ ถุงสุวรรณ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์สมคิด รักษាដิศ)

 ..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(รองศาสตราจารย์ ดร. ประนอม โอ拓กานนท์)

 ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ร่วม สุชสวัสดิ์ ออยธยา)

ศูนย์วิทยาการและเทคโนโลยี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



พิมพ์ด้วยบัณฑิตย์อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสีเขียวที่เพียงแผ่นเดียว

๕.

ชวนพิศ สินธุรการ : การทำงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุข ในคลินิกผู้สูงอายุ โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข (TEAM WORKING OF HEALTH PERSONNEL IN GERIATRIC CLINICS IN HOSPITALS UNDER THE JURISDICTION OF THE MINISTRY OF PUBLIC HEALTH) อาจารย์ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ ดร. ประนอม ไอกกานนท์, 162 หน้า. ISBN 974-632-918-2

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบการทำงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ การเปรียบเทียบจำแนกตามประสบการณ์การทำงานในอาชีพของบุคลากร และตามขนาดของโรงพยาบาล กลุ่มตัวอย่างคือบุคลากรสาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในคลินิกผู้สูงอายุ จำนวน 130 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม ที่มีความเที่ยงและความทรงผลการวิจัยพบว่า

1. การปฏิบัติงานของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการทำงานเป็นทีม การวางแผนเป็นทีมและการปฏิบัติตามแผนงานเป็นทีมอยู่ในระดับปานกลาง มีการประเมินผลและปรับปรุงงานเป็นทีม อยู่ในระดับน้อย

#### 2. การทดสอบไค-สแควร์

2.1 บุคลากรสาธารณสุขที่มีประสบการณ์การทำงานในอาชีพมากกว่า 10 ปี มีการกำหนดจุดมุ่งหมายในการทำงานเป็นทีมและวางแผนเป็นทีมมากกว่าบุคลากรสาธารณสุขที่มีประสบการณ์การทำงานในอาชีพ 1 - 10 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่มีการปฏิบัติตามแผนงานเป็นทีม การประเมินผลและปรับปรุงงานเป็นทีม ไม่แตกต่างกัน

2.2 บุคลากรสาธารณสุขที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงพยาบาลขนาดเล็ก และโรงพยาบาลขนาดใหญ่ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการทำงานเป็นทีม การวางแผนงานเป็นทีม การปฏิบัติตามแผนงานเป็นทีม การประเมินผลและปรับปรุงงานเป็นทีม ไม่แตกต่างกัน

## คุณธรรมทางวิชาการ คุณลักษณะมหาวิทยาลัย

ภาควิชา ..... พยาบาลศาสตร์  
สาขาวิชา ..... การบริหารการพยาบาล  
ปีการศึกษา ..... 2538

ลายมือชื่อนักเรียน ..... *Unnarat Wongwattan*  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ..... *Dr. Nvoron Poonnum*  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....



##C 686323 :: MAJOR NURSING ADMINISTRATION  
KEY WORD:

TEAM WORK / GERIATRIC CLINIC / THE MINISTRY OF PUBLIC HEALTH  
CHOURNPIS SINTHUWORAKAN : TEAM WORKING OF HEALTH PERSONEL IN  
GERIATRIC CLINICS IN HOSPITALS UNDER THE JURISDICTION OF THE  
MINISTRY OF PUBLIC HEALTH. THESIS ADVISOR : ASSO. PROF. PRANOM  
OTHAGANONT, Ed.D. 162 pp. ISBN 974-632-918-9

The purposes of this study were to study and compare team working of health personnel in geriatric clinics. The team working were classified according to their working experiences and hospital size. One hundred and thirty health personnel working in the geriatric clinic were included in this study. The research instruments were interviews and questionnaires which were tested for validity and reliability.

The major findings :

1. Team working of health personnel in geriatric clinic in the stage of identification of objectives, planning, and implementation of plan were in moderate level while the stage of evaluation and team revision was in the least level.

2. As tested by chi-square, the findings were

2.1 There were statistically significant difference at the level of .05 between health personnel who had working experiences 1 - 10 years and more than 10 years regarding to working as team in the stage of identification of objectives and planning. One who worked in geriatric clinics more than 10 years had score more than one who worked 1 - 10 years.

There were no statistically significant difference between health personnel who had working experiences 1 - 10 years and more than 10 years regarding to working as team in the stage of implementation of plan, evaluation and team revision.

2.2 There were no statistically significant difference between health personnel who had worked in small hospitals and large hospitals regarding to working as a team in the stage of identification of objectives, planning, implementation of plan, and evaluation and team revision.

ภาควิชา.....พยาบาลศาสตร์.....  
สาขาวิชา.....การบริหารการพยาบาล.....  
ปีการศึกษา.....2538.....

ลายมือชื่อนิสิต.....Ch. Sinthuworakan.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....Pranom Othaganont +  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

## กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอกราบรำลึกถึงพระคุณของ รองศาสตราจารย์ ดร. ประนอม โภทกานนท์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานินธ์ ที่ช่วยเหลือแนะนำทาง ตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ และที่สำคัญที่สุดคือเป็นผู้ให้กำลังใจตลอดมา ทราบขอนพระคุณ รองศาสตราจารย์สมคิด รังษยาลัตต์ และ รองศาสตราจารย์ร่วมใน สุชสวัสดิ์ อุยชา ที่กรุณาเป็นประธานและกรรมการในการสอบวิทยานินธ์

กราบขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่านที่ประลิขติประสาทวิชาความรู้ และให้ความเมตตา กรุณา แก่ผู้วิจัยเสมอมา ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิในนิพนธ์เอกสาร หนังสือ ตำรา และปริญญาในนิพนธ์ ทุกท่าน ด้วยประทับใจในวรรณกรรม ซึ่งผู้วิจัยใช้อ้างอิงทางวิชาการ ตลอดจนผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ที่กรุณาให้คำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไขเครื่องมือการวิจัย ขอบพระคุณผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทั้งนี้เนื่องจากการพยาบาล ผู้ประสบงาน และบุคลากรสาธารณสุข ที่ปฏิบัติงานในคลินิกผู้สูงอายุ โรงพยาบาลสุกแหน่ง ที่กรุณาให้ความร่วมมือในการวิจัยเป็นอย่างดีเยี่ยม

ขอบคุณเพื่อนร่วมรุ่น และพี่น้องร่วมคณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทุกท่านที่เป็นกำลังใจ ช่วยเหลือเกื้อกูลผู้วิจัยมาตลอด โดยเฉพาะคุณลักษณ์ยลักษณ์ แม้มวินิจฉัยเจ็บปวด ได้รับปั้นกษ์ คุณครุฑ์ นางชรัสวนะ และคุณจันทร์ ลังษ์สุวรรณ ขอบคุณผู้ช่วยเหลือสนับสนุนอีกหลายท่านที่มิอาจกล่าวนามได้ทั้งหมดในที่นี้ และเนื่องจากการวิจัยครั้งนี้ได้รับทุนอุดหนุนส่วนหนึ่งจากนักศึกษาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้ ด้วย

กราบรำลึกถึงพระคุณของคุณพ่อ คุณแม่ ผู้ให้ชีวิต เลี้ยงดู อบรม และให้โอกาสสู่ ได้ศึกษาเล่าเรียน ตลอดจนเป็นกำลังใจให้ลูกเสมอมา ขอบใจน้องชัชกรา แซลลี่ ที่สนับสนุนเงินทุนเพื่อการศึกษา ขอบใจลูกสาวทัศน์ และ สาวอิต ลินธุวรรณ ก็เป็นกำลังใจและช่วยปฏิบัติภาระกิจงานประจำ และขอขอบคุณ ร.อ. สมนึก ลินธุวรรณ วน. คุณชีวิตที่ทำให้ผู้วิจัยมีความมานะพยายามในการศึกษาจำสำเร็จ ทุกท่านที่กล่าวมาล้วนมีความสำคัญ ที่ช่วยให้งานวิจัยนี้สำเร็จสมบูรณ์ คุณประโยชน์อันได้ที่เกิดจากวิทยานินธ์จะเป็นแรงบันดาลใจของตนแต่ทุกท่านที่ได้กล่าวนามมากทั้งหมด

ชวนพิศ ลินธุวรรณ

## สารบัญ

|  |      |
|--|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....                                     | ๑.   |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....                                  | ๒.   |
| กิตติกรรมประกาศ.....                                     | ๓.   |
| สารนี้.....  | ๔.   |
| สารบัญตาราง.....   | ๕.   |
| <br>   |      |
| บทที่  | หน้า |
| 1 บทนำ.....  | 1    |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....                   | 1    |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                             | 5    |
| ปัจจุบันการวิจัย.....                                    | 6    |
| แนวเหตุผลและสมมติฐานการวิจัย.....                        | 6    |
| ขอบเขตการวิจัย.....                                      | 7    |
| คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย.....                         | 8    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....                | 12   |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                    | 13   |
| การสูงอายุ.....  | 13   |
| แนวคิดและทฤษฎี.....                                      | 14   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในวัยสูงอายุ.....               | 17   |
| นโยบายของรัฐบาลที่มีต่อผู้สูงอายุ.....                   | 23   |
| ทีมงานในคลินิกผู้สูงอายุ.....                            | 34   |
| ความหมาย รูปแบบ องค์ประกอบ และกระบวนการทำงานเป็นทีม..... | 40   |
| การทำงานเป็นทีมในคลินิกผู้สูงอายุ.....                   | 51   |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                               | 56   |
| กรอบแนวคิดในการวิจัย.....                                | 59   |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่  |  | หน้า |
|--|--|------|
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....                                  |  | 60   |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....                               |  | 60   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....                            |  | 67   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                                   |  | 69   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล.....                                    |  | 70   |
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....                                |  | 72   |
| 5 สุ่ปผลการวิจัย ภกิจรายผล และข้อเสนอแนะ.....              |  | 111  |
| สรุปผลการวิจัย.....  |  | 112  |
| ภกิจรายผลการวิจัย.....                                     |  | 115  |
| ข้อเสนอแนะ.....  |  | 123  |
| รายการอ้างอิง.....   |  | 125  |
| ภาคผนวก.....   |  | 133  |
| ภาคผนวก ก. รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ.....                        |  | 137  |
| ภาคผนวก ข. สัดส่วนที่ใช้ในการวิจัยและตัวอย่างการคำนวณ..... |  | 136  |
| ภาคผนวก ค. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....                 |  | 141  |
| ประวัติผู้วิจัย.....                                       |  | 162  |

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

## สารบัญตาราง

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 1 จำนวนประชากรบุคลากรสาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในคลินิกผู้สูงอายุแต่ละภาค.  | 63   |
| 2 จำนวนกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามโรงพยาบาลแต่ละภาค.....  | 64   |
| 3 รายชื่อโรงพยาบาลและจำนวนกลุ่มตัวอย่าง.....  | 65   |
| 4 จำนวนและร้อยละของบุคลากรสาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในคลินิกผู้สูงอายุ<br>จำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล.....  | 73   |
| 5 คะแนนที่ได้และร้อยละของการทำงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุข<br>ในคลินิกผู้สูงอายุ โดยรวม.....   | 77   |
| 6 คะแนนที่ได้และร้อยละของการกำหนดจุดนุ่งหมายในการทำงานเป็นทีมของ<br>บุคลากรสาธารณสุข ในคลินิกผู้สูงอายุของบุคลากรสาธารณสุข จำแนกเป็น <sup>1</sup><br>รายชื่อ..... | 78   |
| 7 คะแนนที่ได้และร้อยละของการวางแผนงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุข<br>ในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกเป็นรายชื่อ.....   | 80   |
| 8 คะแนนที่ได้และร้อยละของการปฏิบัติตามแผนงานเป็นทีมของบุคลากร<br>สาธารณสุข ในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกเป็นรายชื่อ.....   | 82   |
| 9 คะแนนที่ได้และร้อยละของการประนีดผลและปรับปรุงงานเป็นทีมของ<br>บุคลากรสาธารณสุข ในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกเป็นรายชื่อ.....   | 85   |
| 10 เปรียบเทียบการกำหนดจุดนุ่งหมายในการทำงานเป็นทีมของบุคลากร<br>สาธารณสุข ในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามประสบการณ์การทำงานในอาชีว<br>รายชื่อและ โดยรวม.....          | 87   |
| 11 เปรียบเทียบการวางแผนงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุข ในคลินิก<br>ผู้สูงอายุ จำแนกตามประสบการณ์การทำงานในอาชีพรายชื่อและ โดยรวม..                                  | 90   |
| 12 เปรียบเทียบการปฏิบัติงานตามแผนงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุข ใน<br>คลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามประสบการณ์การทำงานในอาชีพรายชื่อและ<br>โดยรวม.....                  | 93   |

### สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 13 เปรียบเทียบการประเมินผลและปรับปรุงงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามประสบการณ์การทำงานในอาชีพรายชื่อและโดยรวม..... | 96   |
| 14 เปรียบเทียบการกำหนดจุดมุ่งหมายในการทำงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามขนาดของโรงพยาบาลรายชื่อและโดยรวม.....       | 99   |
| 15 เปรียบเทียบการวางแผนงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามขนาดของโรงพยาบาลรายชื่อและโดยรวม.....                        | 102  |
| 16 เปรียบเทียบการปฏิบัติตามแผนงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามขนาดของโรงพยาบาลรายชื่อและโดยรวม.....                 | 105  |
| 17 เปรียบเทียบการประเมินผลและปรับปรุงงานเป็นทีมของบุคลากรสาธารณสุขในคลินิกผู้สูงอายุ จำแนกตามขนาดของโรงพยาบาลรายชื่อและโดยรวม... ..         | 108  |

**ศูนย์วิทยบรหพยากร  
มูลนิธิรัตน์มหาวิทยาลัย**