



ระบบการจัดการทางค่านิยมสวัสดิการในองค์กร

2.1 การให้สิ่งทดแทนในการทำงาน¹ (Employee Compensation)

โดยปกติแล้วการให้สิ่งทดแทนในการทำงานแก่พนักงาน อาจแบ่งได้เป็น 2 อย่าง คือ ค่าจ้างแรงงาน และการให้สวัสดิการ ซึ่งทั้ง 2 สิ่งนี้เป็นเครื่องมือที่ฝ่ายบริหารใช้เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ช่วยทางด้านกำลังใจและความพอใจในการทำงาน การบริหารค่าจ้างแรงงานและสวัสดิการจำเป็นต้องอาศัยวิธีการที่ถูกต้องและยุติธรรม เพราะถ้าเกิดความผิดพลาดก็จะนำมาซึ่งความเสียหายทางด้านงานบุคคลขององค์กร มีอัตราการเปลี่ยนงาน การขาดงานที่สูง ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริหารไม่อยากจะเกิดขึ้น

กระบวนการในการจัดการเกี่ยวกับค่าจ้างแรงงาน และสวัสดิการมักมีผลกระทบอย่างมากมาจากการรวมพลังของพนักงาน ความสามารถในการเพิ่มผลผลิตของพนักงาน นโยบายการจ้างงานของบริษัท และข้อบังคับจากรัฐบาล โดยเฉพาะกรมแรงงาน ซึ่งกระบวนการเหล่านี้เป็นเรื่องละเอียดอ่อน หน่วยงานบางแห่งมีค่าจ้างแรงงานที่สูง แต่มีระบบการจัดสวัสดิการที่ไม่ดี และหน่วยงานบางแห่งมีค่าจ้างแรงงานที่ต่ำ แต่มีระบบการจัดสวัสดิการที่ดี จึงจูงใจให้พนักงานทำงานกับองค์กรเป็นเวลานาน อาทิเช่น หน่วยงานราชการของไทย และหน่วยงานใหญ่ ๆ ในภาคเอกชนที่มีทั้งค่าจ้างแรงงานที่สูง, มีระบบการจัดสวัสดิการที่ดีมากยิ่งขึ้นจูงใจให้พนักงานขององค์กรทำงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต เต็มที่ให้กับงาน ดังเช่นหน่วยงานในประ เทศญี่ปุ่นซึ่งส่วนใหญ่พนักงานทำงานกับบริษัทตลอดชีวิต อัตราการเข้าออกจางานก็น้อย บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ก็จัดเป็นหน่วยงานในประ เภทนี้ด้วย ซึ่งประโยชน์อีกอันหนึ่งซึ่งหน่วยงานเหล่านี้ได้รับก็คือ ปัญหาขอพิพาทแรงงานเกิดขึ้นน้อยมาก การจัดการค่านิยมบุคลากรไม่ต้องคอยยุ่งเกี่ยวกับข้อขัดแย้งของพนักงาน สามารถใช้กำลังกายกำลังใจพัฒนางานขององค์กรให้ก้าวรุดหน้าไปได้อย่างเต็มที่

¹ William B. Werther, JR, Keith Davis. Personnel Management and Human Resources (McGraw-Hill International Editions 1987), pp. 315 - 367.

2.2 การจ้ดสวัสดิการในองค์กร

โดยปกติแล้ว ระบบสวัสดิการในองค์กรทุกแห่งมีความสำคัญมากพอ ๆ กับค่าจ้างแรงงาน ซึ่งปัจจุบันเกือบทุกองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่างก็มีระบบการจ้ดสวัสดิการให้กับบุคลากรในองค์กรมานานแล้ว แต่ความต้องการของแต่ละองค์กร ในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงระยะเวลาไม่กี่ปีมานี้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางค้ดสวัสดิการเพิ่มเป็นเปอร์เซ็นต์ที่สูงกว่าการเพิ่มของค่าจ้างแรงงาน¹ และตั้งแต่ปี ค.ศ. 1959 การเพิ่มขยายเพิ่มถึง 10 เปอร์เซ็นต์ต่อปี ทุก ๆ ปี

ดังนั้นในปัจจุบัน การจ้ดสวัสดิการสำหรับพนักงานในองค์กร ถือเป็นความจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรต้องจ้ดให้กับบุคลากรในองค์กร บุคลากรทุกคนจำเป็นต้องได้รับ และในประเทศไทยหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องโดยตรง คือกรมแรงงานถึงกับได้ออกกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และได้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับสวัสดิการทั่วไปให้นายจ้าง หรือผู้นำองค์กรถือปฏิบัติต่อบุคลากรในองค์กร² อย่างทั่วถึงกัน

2.3 เหตุผลที่ต้องมีการจ้ดระบบสวัสดิการ

2.3.1 เป็นความต้องการของบุคลากร บุคลากรทุกคนในองค์กรต้องการความปลอดภัยต่อตัวเอง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ทั้งต่อการเจ็บไข้ได้ป่วย การขาดงาน การออกจากงาน และความต้องการนี้ก็มีมากขึ้นเรื่อย ๆ ตามระยะเวลาที่ทำงานอยู่ในองค์กร และบุคลากรยังต้องการความสะดวกสบาย การหยุดพักผ่อน หรือทำธุรกิจส่วนตัวโดยไม่ถูกตัดค่าจ้างแรงงาน และยังต้องการเงินพิเศษเพื่อจ่ายใช้สอยในบางโอกาส และความต้องการต่าง ๆ เหล่านี้พวกเขาคิดว่าเป็นภาระที่องค์กรควรรับได้ และอีกทั้งผลประโยชน์เหล่านี้พวกเขาก็ไม่ต้องมีภาระในภาษียที่ต้อจจ่าย ดังนั้น ความต้องการเหล่านี้จึงถือเป็นปทัสฐานในองค์กรทุกแห่ง

¹ T.J. Gordon and R.E. LeBlen, "Employee Benefits 1970-1985" Harvard Business Review, Vol. 48, No. 1 (Jan 1970), p 93.

² ประคนธ์ พันธุ์วิชาคกุล หมวด 8 สวัสดิการทั่วไป กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงใหม่ 2519, หน้า 229 - 232.

2.3.2 แรกก ระตุจ ากสภาพแรงงานและหนวรงานที่เกยวข้อง สสภาพแรงงานทุกแห่งและกลุมสภาพยอมตองการการยอมรับนับถึอง ากสมาชิกในการปกป้อง และ เรยกรอง สิทธิอันชอบธรรมที่บุคคลากรทงมี คังนั้นสภาพจิงตองหาทางเพิมขอตองรองทางคานสวัศติการ ตอผู้บริหารหรือเจาขององคกร ทงนี้ก็เพือประโยชน์ของสภาพในการตั้งคูดใจสมาชิกทงเกา และใหม่

2.3.3 ความประสงคจ ากนายจางและผู้บริหารองคกร เหตุผลที่เจาของหรือผู้บริหารองคกรตองการเพิมการจคสวัศติการใบบุคคลากรในองคกร ก็เพือที่จะตองสนองตอ ความสาคัญในควมรับผิชอบตอสังคม และตองการใบบุคคลากรในองคกรสามารถปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิผลเต็มที่ อิกทงเป็นขวัญและกาลังใจแกบุคคลากรในทุก ๆ ระดับในการ ที่ทำให้ขวัญและกาลังใจคือยุดตลอดเวลา มีควมรักในองคกร และมีควมรู้สึกที่ดีตอองคกร อันจะ เป็นการสร้างบรรยากาศในการทำงานรวมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ คังนั้นสวัศติการ ทงหลายที่มีอยุจิง เป็นเครื่องมื่อในการกระตุกการทำงานของบุคคลากรในองคกร เพราะ สวัศติการคียอมทำให้บุคคลากรมีควมรู้สึกเป็นบุดคุดตอบริษัท และควมรู้สึกนี้ก็สามารถกระตุก ใให้เขาทงหลายทำงานหนักขึ้น และทุมเททงกาลังกายและกาลังใจแกองคกร อิกทงยังสามารถ รักษาสภาพการจางงานที่ยาวนาน บางครั้งอาจ เป็นการจางงานตลอดชีวิต อาทิเช่น การ จางงานในองคกรใหญ่ ๆ ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีระบบการจคสวัศติการที่ดีมาก

2.4 ประเภทของสวัศติการ

ที่หนวรงานทั่วไปจคให้ มีการแบ่งใหญ่ ๆ เป็น 3 ประเภท คังนี้

1. การจายเงินชคเชย : ในวันหยุดพักผ่อน วันหยุดประจำปี
2. การประกันและการจายเงินชคเชยคารักษาพยาบาล : การประกันชีวิต

ประกันสุขภาพ การให้สวัศติการการรักษาพยาบาล การให้สิทธิลาป่วย และการชคเชย อุบัติเหตุหรือบาดเจ็บอันเนื่องจกสภาพของงาน

3. การจายตามแบบบำเหน็จรางวัลเมื่อปลดเกษียณ หรือเนื่องจกมรดกกรรม และทุพพลภาพ

¹ Strauss & Sayles " Benefit programs " Personnel - the human problem of management 1972, p. 594.

และนอกจากนี้ยังมีการให้สวัสดิการในรูปแบบอื่น ซึ่งองค์กรบางแห่งมีใช้กันบ้าง มีค่าใช้จ่ายที่เป็นภาระต่อองค์กรพอสมควร อาทิเช่น การให้กู้ยืมเงินจากองค์กรในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ การให้รถยนต์ รถจักรยานยนต์ใช้งาน การให้เงินอุดหนุนบุตร ซึ่งสวัสดิการเหล่านี้มักจะขึ้นอยู่กับความคิดเห็นของผู้บริหารองค์กร และสวัสดิการต่าง ๆ เหล่านี้ นอกจากมีส่วนดีในแง่ขวัญกำลังใจแก่บุคลากรแล้ว ภาระค่าใช้จ่ายซึ่งจะต้องเกิดขึ้นกับองค์กร เป็นสิ่งซึ่งน่าจะนำมาคำนึงถึงอย่างมาก และการวางแผนจัดการสวัสดิการเหล่านี้ก็เป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อนต้องใช้เวลาค่อนข้างมาก เพราะเมื่อประกาศให้สวัสดิการแก่บุคลากรแล้ว ว่าเป็นข้อดีที่ตลอดไป และถ้าในภายหลังกมีการลดชนิดและจำนวนลงย่อมมีผลเสียแก่ขวัญและกำลังใจของบุคลากรมากกว่าไม่ใคร่ประกาศให้ตั้งแต่ต้น ดังนั้นผู้บริหารองค์กรส่วนใหญ่จึงมักจะกำหนดวิธีการและค่าใช้จ่ายในเชิงประหยัดไว้ก่อนตั้งแต่แรก ซึ่งวิธีการนี้ก็อาจมีผลที่ไม่ดีตั้งแต่แรกต่อบุคลากรเช่นกัน

2.5 กฎหมายคุ้มครองแรงงานเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยและสวัสดิการการรักษาพยาบาลในองค์กรเอกชนทั่วไป

2.5.1 หน้าที่ของนายจ้างเมื่อลูกจ้างประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย

ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การคุ้มครองแรงงาน ลงวันที่ 16 เมษายน 2515 ข้อ 48

เมื่อลูกจ้างประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยจนถึงแก่ความตาย นายจ้างมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน เรื่อง เงินทดแทนไม่ว่าจะมีลูกจ้างกี่คนก็ตาม โดยมีหน้าที่ดังนี้

ก นายจ้างต้องแจ้งพนักงานเงินทดแทนแห่งท้องที่ที่นายจ้างมีสำนักงานหรือหน่วยงานตั้งอยู่ ตามแบบที่อธิบดีกรมแรงงานกำหนด ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่นายจ้างทราบ

ข ต้องจัดให้มีการรักษาพยาบาลในทันทีที่ลูกจ้างประสบอันตราย หรือเจ็บป่วย นายจ้างจะต้องจัดให้ลูกจ้างได้รับการรักษาพยาบาลเท่าที่จำเป็น (ประกาศกระทรวงมหาดไทยฯ ข้อ 51)

ค ต้องจ่ายค่ารักษาพยาบาล เมื่อลูกจ้างประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย หรือเจ็บป่วยจนถึงแก่ความตาย ให้นายจ้างจ่ายค่ารักษาพยาบาลเท่าที่จ่ายจริงตามความจำเป็น แต่ไม่เกิน 30,000 บาท ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องการคุ้มครองแรงงาน ลงวันที่

16 เมษายน 2515 ข้อ 52 วรรคหนึ่ง แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 9) ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2525

ให้นายจ้างจ่ายค่ารักษาพยาบาลตามวรรคหนึ่งทันทีเมื่อฝ่ายลูกจ้างร้องขอต่อนายจ้าง (ข้อ 52 วรรคสอง)

ง. ต้องจ่ายค่าทำศพ เมื่อลูกจ้างประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยถึงแก่ความตายนายจ้างจะต้องจ่ายค่าทำศพเป็นจำนวนเงิน 3 เท่าของค่าจ้างรายเดือน แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5,000 บาท และไม่เกิน 10,000 บาท

ตามกฎหมายแรงงานเกี่ยวกับสุขภาพและอนามัย* ทางกรมแรงงานก็ได้กำหนดให้สถานที่ทำงานที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ต้องมีปัจจัยในการปฐมพยาบาล และยังได้กำหนดให้สถานที่ทำงานอุตสาหกรรมที่มีลูกจ้างทำงานตั้งแต่ 200 คนขึ้นไป ต้องจัดให้มีห้องรักษาพยาบาล มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำ โดยกำหนดจำนวนชั่วโมงการทำงานของแพทย์และพยาบาลลดหลั่นกันไปตามขนาดของกิจการ

นอกจากนี้กระทรวงมหาดไทย ยังได้กำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายเงินค่ารักษาพยาบาลอันได้แก่เงินที่จ่ายเกี่ยวกับการตรวจ การรักษา การพยาบาลและการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้ผลของการประสบอันตราย หรือการเจ็บป่วยบรรเทาหรือหมดสิ้นไป โดยกำหนดไว้ในส่วนเงินทดแทน** ดังนั้นในกรณีที่ลูกจ้างเจ็บป่วยเล็กน้อยในเวลาทำงาน ตามกฎหมายแรงงานจึงได้บัญญัติให้นายจ้างต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ส่วนในกรณีที่ลูกจ้างประสบอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากสภาพงาน ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลมักจะสูง เพราะอาจต้องมีค่ารักษาในแง่ของการฟื้นฟูสมรรถภาพด้วย ในกรณีนี้ทางกรมแรงงานจึงได้ออกพระราชบัญญัติกองทุนเงินทดแทนโดยบังคับให้นายจ้างต้องจ่ายเงินสมทบกองทุนเงินทดแทนในขนาดกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 20 คนขึ้นไป โดยกองทุนเงินทดแทนนี้จะได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลอีกส่วนหนึ่ง ดังนั้นเมื่อลูกจ้างประสบอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน เช่น อุบัติเหตุที่นิ้ว, ขา, เครื่องจักรทับมือ เศษเหล็กกระเด็นเข้าตา ฯลฯ ก็สามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลทั้งในโรงพยาบาลเอกชนที่กำหนดไว้ และโรงพยาบาลรัฐบาลทุกแห่ง โดยกองทุนเงินทดแทนจะ

* คู่มือเพิ่มเติมที่ภาคผนวก ข.

** คู่มือที่ภาคผนวก ค.

เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด และกองทุนเงินทดแทนยังคงครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้อวัยวะเทียม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฟื้นฟูสมรรถภาพของอวัยวะ ฯลฯ ดังนั้นหลักประกันของลูกจ้างกรณีที่ประสบอุบัติเหตุในเวลางาน โดยกองทุนเงินทดแทนจึงเป็นสิ่งที่ช่วยเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และสามารถป้องกันอัตราทุพพลภาพของลูกจ้างได้

2.6 ข้อเสนอแนะในการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพคนงาน

ความสูญเสียที่เกิดขึ้นแก่ลูกจ้างและนายจ้าง เนื่องจากการประสบอันตรายหรือการเจ็บป่วยด้วยโรคอันเนื่องมาจากการทำงานนั้นเป็นสิ่งที่เรียกกลับคืนไม่ได้ ดังนั้น ทั้งนายจ้างลูกจ้างควรจะร่วมมือกันป้องกันอันตรายที่เกิดขึ้นเนื่องมาจากการทำงาน และควรส่งเสริมสุขภาพของลูกจ้าง ปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพปลอดภัยและสามารถทำงานได้ ก็จะลดอุบัติเหตุและโรคเนื่องมาจากการทำงานลงได้

การป้องกันและส่งเสริมสุขภาพคนงาน (Preventive Health Care) ในสถานประกอบการต่าง ๆ ควรดำเนินการดังนี้

2.6.1 การตรวจร่างกายคนงานก่อนทำงาน (Pre-employment examination) เพื่อที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานให้เหมาะสมกับงานที่จะต้องปฏิบัติ และไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของเขาเอง อีกทั้งเป็นการเก็บรายงานสุขภาพเบื้องต้นของคนงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้างในโอกาสต่อไป

2.6.2 การตรวจร่างกายคนงานเป็นระยะ ๆ หลังจากเข้าปฏิบัติงานแล้ว (Periodic medical examination) เพื่อที่จะค้นหาอาการผิดปกติที่เกิดจากการปฏิบัติงานตั้งแต่ระยะแรกเริ่ม เพื่อที่จะได้ควบคุมป้องกันได้ทันที่ และสามารถรักษาพยาบาลให้หายต่อไป

2.6.3 การตรวจร่างกายในกลุ่มคนงานกลุ่มพิเศษ เช่น ผู้เยาว์ ผู้หญิง ผู้สูงอายุ เพราะบุคคลกลุ่มเหล่านี้มีโอกาสที่จะแพ้พิษและเป็นอันตรายจากการประกอบอาชีพใดมากกว่าคนงานทั่ว ๆ ไป

2.6.4 การตรวจร่างกายในกลุ่มคนงานที่ปฏิบัติงานเสี่ยงต่ออันตรายจำเป็นจะต้องทำการตรวจพิเศษ และบ่อยครั้งกว่าบุคคลอื่น ๆ

2.6.5 การตรวจร่างกายคนงานหลังจากพ้นจากความเจ็บป่วยก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานตามเดิม เพื่อดูความสมบูรณ์ของร่างกายของคนงานว่าจะสามารถทำงานได้มาก

น้อยเพียงไร

2.6.6 ให้ภูมิคุ้มกันโรคติดต่อทั่ว ๆ ไปแก่คนงาน เช่น ให้งานได้รับการปลูกฝีฉีดวัคซีนป้องกันโรคจากเจ้าหน้าที่เป็นประจำ

2.7 การจัดสวัสดิการรักษาพยาบาลในหน่วยงานภาคเอกชน

ปัจจุบันนี้องค์กรทุกองค์กร มีการจัดสวัสดิการักษาพยาบาลในรูปแบบต่าง ๆ กัน ขึ้นอยู่กับชนิดขององค์กรและความตระหนักของฝ่ายบริหาร พอจะแบ่งใหญ่ ๆ ได้ดังนี้

2.7.1 การรักษาพยาบาลกรณีเกิดอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ในกรณีนี้ทางกรมแรงงานในภาครัฐบาลได้จัดให้มีกองทุนเงินทดแทน¹ ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงาน พ.ศ. 2515 ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเงินทดแทนในสถานประกอบการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 20 คนขึ้นไป และเมื่อบุคลากรได้รับอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ทางกองทุนเงินทดแทนจะจ่ายเงินค่าทดแทนความเจ็บป่วย ค่ารักษาพยาบาล ค่าฟื้นฟูสมรรถภาพในการทำงาน ซึ่งจากการที่มีกองทุนเงินทดแทนนี้ย่อมเป็นหลักประกันถึงความมั่นคงในชีวิตของการทำงาน โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

2.7.2 การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยธรรมดา โดยไม่เกี่ยวเนื่องกันสภาพงาน ซึ่งในหลายองค์กรก็ได้มอบให้บริษัทประกันสุขภาพมอบภาระในส่วนนี้ไป โดยจ่ายเงินค่าประกันสุขภาพชนิดผู้ช่วยนอกและผู้ช่วยในให้กับบริษัทประกันสุขภาพเป็นรายปี และส่วนใหญ่บางบริษัทประกันสุขภาพก็มักจะมีรายการที่รวมถึงค่าใช้จ่ายทางด้านการรักษาพยาบาลเกือบทั้งหมด โดยมีการประกันชนิดต่าง ๆ* ให้เลือกหลายชนิด ทั้งชนิดประกันเฉพาะผู้ช่วยในประกันเฉพาะผู้ช่วยนอก ประกันทั้งผู้ช่วยในและผู้ช่วยนอก ประกันชนิดที่ลูกจ้างต้องออกค่าใช้จ่ายจำนวนหนึ่งสมทบทุกครั้งที่พบแพทย์ ประกันชนิดที่มีวงเงินรักษาพยาบาลจำกัดหรือไม่จำกัด ฯลฯ ซึ่งแต่ละชนิดก็มีราคาที่แตกต่างกันไปแล้วแต่ค่าใช้จ่ายและความต้องการของฝ่ายบริหาร ดังนั้นการประกันสุขภาพมีผลก็คือ มีค่าใช้จ่ายที่แน่นอนและไม่ต้องมีการจัดการทางด้านค่า

¹ กรมแรงงาน กระทรวงมหาดไทย รายงานการดำเนินงานกองทุนเงินทดแทนปี

* ข้อมูลได้จากฝ่ายประกันสุขภาพ บริษัท รุ่งไทยประกันสุขภาพจำกัด

ใช้จ่ายมากมาย รวมทั้งลดภาระการควบคุมด้านค่าใช้จ่ายให้กับองค์กรได้มาก แต่ก็มีข้อจำกัดอันเป็นอุปสรรค คือ มีค่าใช้จ่ายสูงซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริหารพยายามหลีกเลี่ยง ในปัจจุบันมีบางองค์กรได้จัดให้มีการประกันสุขภาพให้แก่รอบครัวบุคลากร โดยให้พนักงานในองค์กรมีส่วนออกค่าใช้จ่ายบางในรูปของพรีเมียม โพรไวเดอร์ ออร์แกนไนเซชัน (preferred provider organization)¹ ซึ่งในกรณีนี้อาจเป็นการเสริมขวัญและกำลังใจของบุคลากรในองค์กรให้มากยิ่งขึ้นอีก แต่อย่างไรก็ตาม การประกันสุขภาพในเมืองไทยก็ยังไม่เพียงจะเป็นการเริ่มต้น จำนวนผู้เอาประกันภัยก็มากขึ้น ซึ่งอาจจะมีผลทำให้เบี้ยประกันลดลง ซึ่งจะเป็นสิ่งจูงใจให้องค์กรหันมาทำประกันสุขภาพให้กับพนักงานเพิ่มขึ้น ในอีกหลายองค์กรเอกชนได้มีการจัดการสวัสดิการทางด้านการรักษาพยาบาล และจัดทำหนังสือคู่มือให้ทราบถึงขอบข่ายของการรับสวัสดิการการรักษาพยาบาลสวัสดิการการรักษาพยาบาลในองค์กรต่าง ๆ โดยเฉพาะในภาคเอกชนนั้น พอดีแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ได้ดังนี้

2.8 การจัดสวัสดิการในองค์กรเอกชนขนาดกลาง

2.8.1 องค์กรที่ไม่มีการจัดโรงพยาบาลประจำองค์กร ส่วนใหญ่แล้วมักเป็นองค์กรเอกชนขนาดกลางที่มีพนักงานไม่ถึง 200 คน (ตามกฎหมายแรงงานได้กำหนดให้องค์กรที่มีพนักงานตั้งแต่ 200 คนขึ้นไป ต้องมีการจัดโรงพยาบาลประจำองค์กร)* การให้สวัสดิการการรักษาพยาบาลก็มีหลายประเภท

ก. ให้พนักงานออกค่าใช้จ่ายด้านรักษาพยาบาลเอง แต่ให้หยุดได้โดยไม่ต้องเป็นวันลาถ้ามีใบรับรองแพทย์

ข. ให้พนักงานเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาลรัฐบาลเท่านั้น โดยองค์กรจะออกค่าใช้จ่ายให้

¹ John E, Kralewski, Roger Feldman, Byran E Dowd Janet Shapiro " Employer perspective on the preferred provider organization " Hospital and Health Services Administration. (July, August, 1984), pp. 123 - 138.

* ดูเพิ่มเติมภาคผนวก ข.

ค. ใ้พนักงานเข้ารับการตรวจรักษาในสถานพยาบาล เอกชน เฉพาะแห่งที่กำหนดให้ โดยองค์กร รอกค่าใ้จ่ายใ้

ง. ใ้พนักงานเข้ารับการตรวจรักษาใ้ในสถานพยาบาลของ รัฐบาล และสถานพยาบาลของ เอกชนทุกแห่ง โดยมีการกำหนดค่าใ้จ่ายคอปใ้ไม่เกินจำนวน เงินที่กำหนดใ้คอปใ้

จ. ใ้พนักงานเข้ารับการตรวจรักษาในสถานพยาบาลใ้ทั้งภาค รัฐบาลและ เอกชนโดยไม้ก่กำหนดค่าใ้จ่าย

2.8.2 องค์กรใ้ที่มีการจัดหองพยาบาลประจำองค์กร ส่วนใ้ใหญ่มักเป็นองค์กร เอกชนขนาดกลางใ้ที่มีพนักงานตั้งแต่ 200 คนขึ้นไป (ค่าใ้กว่า 200 คน ก็มีบางแห่ง) การจัดหองพยาบาลประจำองค์กร ก็มีลักษณะการจัดการแตกต่างกันไปใ้แต่ละองค์กร ส่วน ใ้ใหญ่แล้วจะมีการจัดหองพยาบาลประจำองค์กร มีค่าใ้จ่ายแรกเริ่มจำนวนหนึ่งเป็นค่า อุปกรณการแพทย์ ค่าเวชภัณฑ์สามารถสั่งซื้อใ้ได้ในราคาต้นทุน และมีการจ้างบุคลากรประจำ หองพยาบาล ซึ่งอาจ เป็นพยาบาล, ผู้ช่วยพยาบาล, มีแพทย์มาดูแลอาทิตย์ละ 1 ถึง 6 ครั้ง ๆ ละ 1 - 3 ชั่วโมง และบางองค์กรอาจจะจ้างแพทย์ประจำองค์กรใ้ตลอดใ้ทั้งวัน ถ้า มีปริมาณบุคลากรมากพอ และส่วนใ้ใหญ่แล้ว จะใ้ให้แพทย์ประจำองค์กรช่วยค ควบคุมค่าใ้จ่ายใ้ใน การรักษาพยาบาล รวมทั้งการกำหนดวันลาป่วย การมีหองพยาบาลประจำองค์กรใ้ นั้น มีผลใ้ดี ต่อใ้ทั้งขวัญและกำลังใจของบุคลากร การค ควบคุมค่าใ้จ่ายทางด้านการรักษาพยาบาล ลค่อ้ตรา การสูญเสียเวลาทำงานของบุคลากร และโดยใ้ทั่วไปแล้วทางองค์กรมักจะอนุโลมใ้ให้บุคลากร ไปรับการรักษาพยาบาลนอกหองพยาบาลใ้ในกรณีฉุกเฉิน และเป็นเวลานอกหองพยาบาล ดังนั้นส่วนใ้ใหญ่แล้วใ้ในองค์กร เอกชนใ้ที่มีพนักงานจำนวนมากพอ และค คุมกับการจัดตั้งหองพยาบาล ทางองค์กรใ้ก็มักจะจัดตั้งหองพยาบาลประจำองค์กรขึ้น ใ้ทั้งนี้เพื่อเป็นการก่อให้เกิดประโยชน์ สุก่ทางด้านการจัดสวัสดิการการรักษาพยาบาล

2.9 การจัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลใ้ในองค์กรเอกชนขนาดใหญ่

ใ้ในองค์กรเอกชนขนาดใหญ่ใ้ในกรุงเทพมหานคร มักมีระบบการจัดสวัสดิการใ้ที่ ซึ่งส่วนใ้ใหญ่จะลอกเลียนแบบจากระบบสวัสดิการของภาค รัฐบาล และบางองค์กรก็ใ้ได้ใ้ให้ผล ประโยชน์ทางดานสวัสดิการใ้ที่ครอบคลุมถึงสมาชิกใ้ในครอบครัวด้วย องค์กรส่วนใ้ใหญ่ใ้ทั้งใ้ในกลุ่ม พาณิชยกรรมและอุตสาหกรรมมีหองพยาบาลประจำองค์กร มีแพทย์และพยาบาลประจำอยู่ตลอด

เวลา หรือบางองค์กรอาจมีแพทย์บางเวลา บางองค์กรมีกัการรจัดห้องพยาบาลในรูปของ โพลีคลินิก* มีแพทย์ทั่วไปและแพทย์เฉพาะทางมาทำการตรวจรักษาในแต่ละวัน เนื่องจาก จำนวนบุคลากรที่มาก ดังนั้นการจจัดสวัสดิการการรรักษาพยาบาลโดยวิธีนี้มีต้นทุนในการจัดค่า เพราะสามารถควบคุมการใช้จ่ายและต้นทุนยาในห้องพยาบาลได้ พนักงานได้รับความสะดวก เมื่อเกิดปัญหาทางคานสุขภาพ เพราะสามารถปรึกษาแพทย์ได้ทันที และพนักงานทุกคนก็มีขวัญ และกำลังใจที่ดี มีความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของสุขภาพในตัวเอง ดังนั้นแม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายทางคานรักษาพยาบาลรวมในอัตราที่สูง แต่เมื่อเทียบผลลัพธ์ที่ได้ โดยเฉพาะในแง่ขวัญ และกำลังใจแล้ว ย่อมถือว่ามีความคุ้มค่าและมีประโยชน์ในการจัดเช่นนี้ และนอกจากนั้น บุคลากรประจำห้องพยาบาลยังทำหน้าที่ช่วยตรวจสอบการลาป่วยของพนักงานในองค์กรได้ว่า จริงหรือเท็จ ซึ่งเอื้ออำนวยประโยชน์ให้แก่ฝ่ายบุคคลเป็นอย่างมาก การเจ็บป่วยนอกห้อง พยาบาลนั้น ทางองค์กรอนุญาตให้พบแพทย์ที่ไหนก็ได้ แต่ต้องนำไปรับรองแพทย์มาให้แพทย์ ประจำห้องพยาบาลช่วยตรวจสอบ และยังมีระบบการส่งต่อผู้ป่วยเข้ารับการรักษาพยาบาลใน โรงพยาบาลขนาดใหญ่ทั้งในภาครัฐบาลและเอกชน ในกรณีที่ป็นโรคปัจจุบันทันด่วน โรคที่ ต้องได้รับการรักษาต่อในโรงพยาบาล เช่น โรคเส้นเลือดหัวใจตีบ โรคที่ต้องได้รับการผ่าตัดหรือแมกระทั่งการวินิจฉัยต่อในกรณีที่จำเป็น

2.10 การสำรวจคู่มือสวัสดิการการรรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน

ในองค์กรเอกชนขนาดใหญ่และขนาดกลางบางแห่งในกรุงเทพมหานคร ได้ข้อมูล ดังนี้

2.10.1 พนักงานทุกคนที่ผ่านการทดลองงานแล้ว จะได้รับการบรรจุจะต้อง ได้รับการตรวจสุขภาพจากแพทย์ใน (คลินิก/โพลีคลินิก/โรงพยาบาล) ที่บริษัทกำหนดให้

2.10.2 เมื่อพนักงานได้รับบรรจุเข้าทำงานแล้ว บริษัทมีแผนสวัสดิการการรรักษา พยาบาลดังนี้

* การรจัดห้องพยาบาลของ ธนาคารกรุงเทพ, ธนาคารนครหลวงไทย, ธนาคารกสิกรไทย, มหาสมุทรประกันภัย (จากการสังเกตการณ์ คค. 2530)

ก. บริษัทได้จัดห้องพยาบาลประจำบริษัท (สถานที่) โดยมีพยาบาลประจำตลอดเวลาทำงาน และมีแพทย์ประจำบริษัทมาเยี่ยม สัปดาห์ละ (2/3/4/5) ครั้ง ตามเวลาที่กำหนดให้ โดยพนักงานจะมีประวัติสุขภาพประจำห้องพยาบาลให้พนักงานทุกคน

ข. การรักษาพยาบาลต่อไปนี้ บริษัทจะไม่ออกค่าใช้จ่ายให้พนักงาน

- การตรวจสายตาประกอบแว่น
- การแคะหู
- การรักษาโรคฟัน
- บาดเจ็บ, เจ็บป่วย หรือโรคร้ายที่ต้นงใจก่อให้เกิดขึ้น
- บาดเจ็บ, เจ็บป่วย หรือโรคร้ายอันเนื่องมาจากการที่พนักงานละเมิดกฎหมายสภาพชน
- โรคเจ็บป่วยเรื้อรังบางโรคที่อยู่ในคลยวินิจฉัยของแพทย์ประจำบริษัท อาทิเช่น เบาหวาน วัณโรค
- การคลอดบุตรหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องหรือเกิดจากการคลอดบุตร

ค. ในกรณีที่พนักงานเจ็บป่วยนอกเวลาทำงาน ให้พนักงานไปรับการรักษาที่โรงพยาบาลของรัฐบาล หรือ (คลินิก/โพลีคลินิก/โรงพยาบาล) ที่บริษัทกำหนดให้

ง. ในกรณีที่หยุดงานเพราะป่วย ตั้งแต่ (2/3) วันขึ้นไป จะต้องนำใบรับรองของแพทย์แผนปัจจุบันชั้นหนึ่ง หรือของแพทย์ที่บริษัทจัดไว้ให้มามอบให้บริษัท

จ. การตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีทุก (1 ปี/2 ปี) พนักงานทุกคนต้องได้รับการตรวจตามที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามแผนนี้

ฉ. การเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาล (คนไข้ใน)

พนักงานจะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล (แบบคนไข้ใน) ได้โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินที่บริษัทกำหนดไว้ (6,000, 7,000, 8,000, 9,000 10,000, 12,000, 13,00, 15,000, 20,000) โดยต้องเข้ารับการรักษาตัวในโรงพยาบาลรัฐบาลทุกแห่ง และโรงพยาบาลเอกชนที่บริษัทกำหนดให้ ทั้งนี้ต้องได้รับการเห็นชอบจากแพทย์ประจำบริษัท และ/หรือ ผู้จัดการฝ่ายบุคคลเสียก่อน

ยกเว้นในกรณีฉุกเฉิน

2.11 การให้สวัสดิการการรักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยนอก : อัตราการป่วย, บัณฑิตและอุปสรรคทั่วไป

การรักษาแบบผู้ป่วยนอก คือ การรักษาพยาบาลในกรณีที่เจ็บป่วยเล็กน้อย และรักษาได้โดยวิธีอธิบายและให้ยา ไม่ต้องนอนในโรงพยาบาล เช่น โรคหวัด, โรคกระเพาะ, ปวดหัว, ปวดข้อ, เป็นไข้, โรคสตรี การจัดห้องพยาบาลในบริษัทก็จัดเพื่อรักษาผู้ป่วยนอก

จากสถิติของกระทรวงสาธารณสุข ปี พ.ศ. 2527 ได้เก็บสถิติจำนวนผู้ป่วยนอกตาม 17 กลุ่มสาเหตุโรค* และรายงานแบบ รง. 504 ปรากฏกับอัตราต่อประชากร 1000 คนต่อปี ในภาคกลางมีผู้ป่วยนอกเป็นอัตรา 714.5 รายต่อประชากร 1000 คนต่อปี ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับภาคอื่น ๆ ของประเทศไทย ดังนั้นจะพบว่าประชากรทั่วไปในเขตกรุงเทพมหานครมีอัตราป่วย = 714.5 ครั้งต่อประชากร 100 คน = 0.7 ครั้งต่อคนต่อปี

และจากการสอบถามโดยการสัมภาษณ์ส่วนตัว ในโรงพยาบาลเอกชนและโพลีคลินิกบางแห่ง พบว่าพนักงานในบริษัทเอกชนมีอัตราป่วยค่อนข้างสูงและมักเป็นการป่วยที่ไม่ได้เกิดจากการเจ็บไข้ในขั้นที่จำเป็น ส่วนใหญ่เมื่อเจ็บป่วยเล็กน้อย ๆ ก็อยากพบแพทย์ และในหลาย ๆ ครั้งก็เป็นการป่วยที่เกิดจากการคิดเอาว่าตัวเองป่วย แต่ไม่ได้ป่วยจริง

(malingering) ทั้งนี้เพราะอาจมีปัญหาด้านจิตใจ มีความกังวล หรือพบแพทย์เพื่อขอใบรับรองป่วยเพื่อหยุดงาน, มีการขอยาให้ลูกหรือญาติ, มีการขอตรวจโรคที่ไม่อยู่ในเกณฑ์รักษา เช่น การรักษาโรคเรื้อรัง, การรักษาเกี่ยวกับความงามทำให้อัตราการรักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยนอกในบางบริษัทค่อนข้างสูง ดังนั้นปัญหาของค่าใช้จ่ายและอุปสรรคในการจัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลจึงเป็นปัญหาจากการรักษาพยาบาลตามผู้ป่วยนอก เสียเป็นส่วนใหญ่ และจากการหาค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อครั้งของการรักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยนอก จากสถานพยาบาลเอกชน ซึ่งกระจายอยู่ในกรุงเทพมหานคร พบว่ามีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อครั้ง = 234 บาท**

* คู่มือเพิ่มเติมที่ภาคผนวก ง.

** คู่มือเพิ่มเติมจากภาคผนวก จ.

2.12 การหาอัตราค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยนอก เทียบระหว่าง

สถานพยาบาลเอกชน และสถานพยาบาลรัฐบาล

จากการสอบถามหัวหน้าห้องยาของสถานพยาบาลเอกชน พบว่าต้นทุนยาเฉลี่ยประมาณ 40 % ของรายได้จากค่าบริการทางยา

จากการสอบถามหัวหน้าห้องยาในองค์กรสถานพยาบาลภาครัฐบาล พบว่าต้นทุนยาเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากค่าบริการทางยา (ในกรณีที่คนไข้จ่ายเงิน)

และจากการสอบถามอัตราค่ารักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยนอกในสถานพยาบาลเอกชนหลายขนาดและหลายแห่ง พบว่าค่าใช้จ่ายค่านการรักษายาพยาบาลต่อครั้งเฉลี่ย = 234 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายในการพบแพทย์เฉลี่ย 50 บาทต่อครั้ง ดังนั้นค่าบริการเฉพาะยาจึงเป็น $234 - 50 = 184$ บาทต่อครั้ง

$$\begin{aligned} \text{และต้นทุนเฉลี่ยของยาในการพบแพทย์ 1 ครั้ง} &= 40 \% \times 184 \\ &= 73.6 \text{ บาท} \end{aligned}$$

จากการคำนวณหาค่าเฉลี่ยในการพบแพทย์ในสถานพยาบาลของรัฐบาล

$$\begin{aligned} &= \frac{100}{70} \times 73.6 \\ &= 105 \text{ บาท} \end{aligned}$$

หมายเหตุ : การพบแพทย์ในสถานพยาบาลของรัฐบาลไม่มีค่าแพทย์ ดังนั้นอัตราค่าใช้จ่ายทางค่านการรักษายาพยาบาลแบบผู้ป่วยนอก เทียบระหว่างสถานพยาบาลของเอกชนต่อสถานพยาบาลของรัฐบาล

$$\begin{aligned} &= 234 : 105 \\ &= 2.2 : 1 \end{aligned}$$

แต่ถ้ามองต้นทุนค่าเสียโอกาส (opportunity cost) ต่อชั่วโมงการทำงาน (man hour) คิว พบว่าอัตราส่วนจะเปลี่ยนแปลงดังนี้

อัตราค่าใช้จ่ายทางค่านการรักษายาพยาบาลเปรียบเทียบกับสถานพยาบาลเอกชน และรัฐบาล

$$\begin{aligned} &= 234 + 36.5 : 105 + 73 \\ &= 1.5 : 1 \end{aligned}$$

หมายเหตุ คคืออัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ 73 บาทต่อวัน เวลาที่ใช้พบแพทย์ในสถานพยาบาลเอกชนประมาณ 4 ชั่วโมง และในสถานพยาบาลของรัฐบาลประมาณ 8 ชั่วโมง

2.13 การให้สวัสดิการการรักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยใน : อัตราการป่วย, ปัญหาและอุปสรรคทั่วไป

การรักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยใน คือ การรักษาพยาบาลในกรณีเจ็บป่วยมากถึงขนาดต้องได้รับการรักษาในโรงพยาบาล อันได้แก่ การเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยจากโรคปัจจุบันทันด่วน เช่น โรคไส้ติ่งอักเสบ, โรคไส้เลื่อน, ภาวะอาหารทะเล, โรคหัวใจเฉียบพลัน ซึ่งจากสถิติสาธารณสุขพบว่า มีผู้ป่วยในตายสาเหตุนั้น 65 โรค ทั้งจากอุบัติเหตุและไม่ใช่อุบัติเหตุเป็นอัตราป่วย 73.744 ครั้งต่อประชากร 1000 คนต่อปี หรือเท่ากับ 0.07 ครั้งต่อคนต่อปี โดยปกติแล้วการเจ็บป่วยจากอุบัติเหตุและจากสภาพงาน ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นสามารถเบิกได้จากกองทุนเงินทดแทน ดังนั้นโรคที่บริษัทโดยทั่วไปต้องออกค่าใช้จ่ายจึงเป็นโรคที่เกิดจากปัจจุบันทันด่วนแทบทั้งสิ้น อาทิเช่น โรคไส้ติ่งอักเสบเฉียบพลัน โรคท้องเสียเฉียบพลัน ซึ่งในกรณีเหล่านี้บริษัทส่วนใหญ่ที่ไม่มีการประกันสุขภาพแบบคนไข้ใน มักจะให้พนักงานไปรับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐบาล หรือโรงพยาบาลเอกชนที่กำหนดค่าใช้จ่าย ซึ่งอัตราค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลค่อนข้างต่ำ การป่วยไข้แบบผู้ป่วยในมักเป็นการป่วยที่เกิดขึ้นจริง และอัตราการเกิดก็ค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับผู้ป่วยนอก ดังนั้นอุปสรรคและปัญหาในการจัดสวัสดิการักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยในจึงไม่ค่อยเกิดขึ้นในบริษัททั่วไป

2.14 การจัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลในหน่วยงานภาครัฐบาล

การจัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลในหน่วยงานภาครัฐบาลนั้น มีวิธีการจัดและกฎระเบียบที่ตีที่ใช้ในการควบคุม สวัสดิการนี้ยังเอื้ออำนวยถึงสมาชิกในครอบครัวของข้าราชการ จึงจะเห็นได้จากพระราชกฤษฎีกาเกี่ยวกับเงินสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล พ.ศ. 2523* จะเห็นว่าขอบข่ายของการรักษาพยาบาลนั้นครอบคลุมทั้งต่อตัวข้าราชการและต่อครอบครัว สวัสดิการครอบคลุมถึงค่ายา ค่าเลือก ค่าบริการทางการแพทย์ ค่าตรวจวิเคราะห์โรค ค่าห้อง และค่าอาหารตลอดเวลาที่เข้ารับการรักษาพยาบาล การเข้ารับการรักษาพยาบาลก็ให้เข้ารับการรักษาทั้งในโรงพยาบาลภาครัฐบาลและสถานพยาบาลของเอกชน แต่สำหรับการรักษาแบบผู้ป่วยในในสถานพยาบาลเอกชน ทางรัฐบาลได้ควบคุม

* คู่มือเพิ่มเติมที่ภาคผนวก ฉ.

ถึงจำนวนเงินที่เข้ารับการรักษาแต่ละวัน และแต่ละช่วงเวลาของการป่วย

ดังนั้นจะเห็นได้ว่าระบบการจัดส่วสวัสดิการการรักษาพยาบาลในภาครัฐบาลนี้ค่อนข้างจะมีประสิทธิภาพ มีหลักการควบคุมที่ดี และเอื้ออำนวยประโยชน์แก่ข้าราชการส่วนใหญ่รวมทั้งครอบครัวด้วย ดังนั้นปัจจัยหนึ่งที่กระตุ้นให้การขยายรับราชการทั้งที่มีค่าจ้างแรงงานต่ำก็คือ มีระบบสวัสดิการที่ดี ซึ่งรวมทั้งสวัสดิการการรักษาพยาบาล ในปีหนึ่ง ๆ รัฐบาลต้องจ่ายเงินสำหรับสวัสดิการการรักษาพยาบาลที่เกิดจากการป่วยไข้ของข้าราชการและครอบครัวเป็นจำนวนมาก ปัญหาและอุปสรรคของรัฐบาลเกี่ยวกับการให้สวัสดิการการรักษาพยาบาลในเวลานี้ก็คือ มีค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมากขึ้นทุก ๆ ปี ทั้งนี้เพราะมีโรคเรื้อรังบางอย่างต้องใช้เวลารักษานาน ค่าใช้จ่ายรวมก็สูง ข้าราชการมีการเบิกยาให้ญาติซึ่งไม่มีสิทธิเบิก แต่ก็ใช้วิธีเบิกด้วยวิธีที่แตกต่างกัน และพยายามเรียกร้องให้มีการเบิกค่าใช้จ่ายทางด้านกาารวิเคราะห์โรคที่แพง ๆ เช่น ค่าเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ และ เบิกค่าวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ รวมทั้งค่ายาที่แพง ๆ ดังนั้นจะเห็นว่าแม้ว่าทางราชการจะมีกฎในการควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านสวัสดิการการรักษาพยาบาลที่ดี แต่ก็ยังมีอุปสรรคอันเนื่องมาจากปฏิบัติได้

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย