

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

หนังสือ

คณะกรรมการการวางแผนพัฒนาเพื่อปฏิรูปการศึกษา. การปฏิรูปการศึกษา กรุงเทพมหานคร :

สำนักนายกรัฐมนตรี, 2522.

คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. รายงานวิจัยเรื่อง ระบบอุดมศึกษาไทย

กรุงเทพมหานคร : สำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี, 2522.

ชัยน์ วรธนะภูต และสวัสดิ์ บรรเทิงสุข. "มหาวิทยาลัยกับสังคมไทย" ใน ศึกษาศาสตร์สาร

1(กรกฎาคม-กันยายน 2523) : 17.

ทบทวนมหาวิทยาลัย. ค่าใช้จ่ายต่อหัวนิสิต/นักศึกษาในส่วนที่เป็นงบดำเนินการ ปีงบประมาณ 2523.

(รายงานการวิจัย). กรุงเทพมหานคร : ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2527.

. รายงานการสอบคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2524-2525.

กรุงเทพมหานคร : ไม่ระบุปีพิมพ์.

. รายงานการสอบคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2527. กรุงเทพมหานคร : ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2530.

ประกอบ คุปรัตน์. ความเป็นผู้นำ เป้าหมาย และอำนาจในสถาบันอุดมศึกษา. กรุงเทพมหานคร :

ภาควิชาอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

. "จุดมุ่งหมายและบทบาทของสถาบันอุดมศึกษา." ใน พัฒนาการเรียนการสอน, พิชัย ลิน Laratn. บรรณาธิการ กรุงเทพมหานคร : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524.

ป้าย องการณ์. การศึกษาในท้องที่ข้าพเจ้า. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์มูลนิธิโภมลักษ์, 2530.

. เสียงพอย่าเสียสัตย์. กรุงเทพมหานคร : เคล็ดไทย, 2517.

พิชัย ลิน Laratn. หลักและวิธีการสอนระดับอุดมศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพาณิช, 2524.

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์. แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529. สงขลา :

- กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2524.
- _____ . แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2530-2534). ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2530.
- _____ . รายงานประจำปี 2522. ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2522.
- _____ . รายงานประจำปี 2526. ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2527.
- _____ . รายงานประจำปี 2528. ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2529.
- _____ . รายงานประจำปี 2529. ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2530.
- _____ . รายงานประจำปี 2530. ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2531.
- _____ . สารสนเทศ 2529. ส่งมา : กองแผนงาน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์, 2530.
- วิจิตร ศรีส้าน. หลักการอุดมศึกษา. กรุงเทพมหานคร : วัฒนาพานิช, 2518.
- สุรพล เรืองรอง. "เป้าหมาย และรูปแบบของวิทยาลัยครุภัณฑ์ภาคใต้." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

บทความ

พทยา สายหู. "ประจักษ์นิยม (ประสันการณ์นิยม) ในอุดมศึกษา." ใน ศ่าสตร์อุดมศึกษา.
สมหมาย จันทร์เรือง และจิรวัฒน์ วีรังกร, บรรณาธิการ. กรุงเทพมหานคร :
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดพิมพ์เนื่องในวาระครบ 10 ปี ภาค
วิชาอุดมศึกษา, 2530.

เพชรชาย โขคประเสริฐ. "การครอบงำของระบบราชการในมหาวิทยาลัย." มติชน(28
มกราคม 2531) : 15.

ระพี สาคริก. "การอุดมศึกษากับงานบริการชุมชนทางวิชาการ." ใน ศ่าสตร์อุดมศึกษา.
สมหมาย จันทร์เรือง และจิรวัฒน์ วีรังกร, บรรณาธิการ. กรุงเทพมหานคร :
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดพิมพ์เนื่องในวาระครบ 10 ปี ภาค

วิชาอุดมศึกษา, 2530.

วราภรณ์ บวรศิริ. "วิเคราะห์นโยบายการศึกษาระดับอุดมศึกษาหลังการเปลี่ยนแปลงการปกครอง." ใน วารสารครุศาสตร์ 2 (ตุลาคม-ธันวาคม 2525) : 71-74.

วิทย์ วิศทเวทย์. "มหาวิทยาลัยกับสังคมไทย." ใน ศึกษาอุดมศึกษา. สุมหมาย จันทร์เรือง และจิรวัฒน์ วีรังกร, บรรณาธิการ. กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดพิมพ์เนื่องในวาระครบรอบ 10 ปี ภาควิชาอุดมศึกษา, 2530.

สมเกียรติ พงษ์ไพบูลย์. "วิกฤตการณ์และภาวะไร้ทางออกของการฝึกหัดครูไทย." มติชน (10 กุมภาพันธ์ 2531) : 15.

สินปันนท์ เกคุหต์. "งานมหาวิทยาลัย." ใน วารสารสภากาชาดแห่งชาติ 4 (พฤษจิกายน 2517) : 62-63.

เสริมสักดิ์ วิชาลาภรณ์. "ทิศทางใหม่ในการบริหารสถาบันอุดมศึกษาในส่วนภูมิภาค." ใน วารสารสภากาชาดแห่งชาติ 6 (สิงหาคม-กันยายน 2521) : 35-36.

อุบลรัตน์ เต็งไตรรัตน์. "การศึกษาในอนาคต." ใน วารสารสภากาชาดแห่งชาติ 2 (ธันวาคม 2519-มกราคม 2520) : 38.

เอกสารอื่น ๆ

วิจิตร ศรีส้าน. ให้สัมภาษณ์หนังสือพิมพ์. มติชน (14 กุมภาพันธ์ 2531) : 15.

สัมภาษณ์

เกษม สุวรรณกุล. อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2529.

ต่อพงษ์ วัฒนะสวัสดิ์. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาภาคใต้. สัมภาษณ์, 6 มีนาคม 2529.

ทองจันทร์ ทรงสัลสารมภ. อธี托อธิการบดี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์. สัมภาษณ์, 10 พฤษภาคม 2529.

บรม ตันเดียร. รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์. สัมภาษณ์, 18 มีนาคม 2529.

ปรีดา พัฒนาบุตร. รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย. สัมภาษณ์, 10 มีนาคม 2529.

พนม พงษ์ไพบูลย์. รองเลขาธิการสภากาชาดไทย. สัมภาษณ์, 12 มิถุนายน 2530.

ระพี สาคริก. อธี托อธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. สัมภาษณ์, 25 กุมภาพันธ์ 2529.

หาญ ลีนานนท์, พลเอก. อธีตแม่ทัพกองทัพภาคที่ 4. สัมภาษณ์, 23 มีนาคม 2530.

ภาษาต่างประเทศ

หนังสือ

Baldridge, J.V. Power and Conflict in the University. New York : Wrley, 1971.

Cohen, M. and March, J. Leadership and Ambiguity : The American College President. New York : McGraw-Hill, Inc. 1964.

Etzioni, Amitai. Modern Organization. Engle Wood Cliffs, New Jersey : Bentice-Hall, Inc. 1964.

Farber, Richard Lanny. "The Objectives of Two and Four Years Public Colleges in New Jersey : A Study to Identify the Goal Hierarchies and extend of Agreement of Goal Perception between Administration, Faculty and Students," Dissertation Abstracts. 35 (March 1975) : 5851-A.

Gross, E. and Grambsch, P. Changes in University Organization : 1964-1971. New York : McGraw-Hill, 1970.

Kerr, Clark. "The Pluralistic University in the Pruralistic Society." in The Great Ideas Today. Chicago : Encyclopedia Britanica, Inc. 1969, 2-10.

Miller, Harold D. "Goals for Ball State University as seen by Selected Student, Faculty and Administrators," Dissertation Abtracts 35 (April 1975) : 6482-A.

Perrow, Charles. "The Analysis of Goals in Comply Organization," American Sociological Review 26 (December 1961) : 854-866.

Peterson, R. Goals for California Higher Education : A Survey of 116 College Communities. Berkeley Calef : Educational Testing Service March 1973.



ภาคพนวก

ศูนย์วิทยทรัพยากร
อุปกรณ์ครุภัณฑ์ฯลฯ

มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์
วิทยาเขตปัตตานี

19 พฤษภาคม 2530

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน

ท้ายข้าพเจ้า นายอนันต์ จิตร์จำนงค์ ข้าราชการกองบริการการศึกษา งานประสาน
การวางแผน มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี กำลังจัดทำโครงการวิจัยเรื่อง
การนำเสนอเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ ระหว่างพุทธศักราช 2528 - 2537
ทั้งนี้เพื่อศึกษาถึงสถานภาพและทิศทางที่มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ควรจะเป็นในอนาคต ซึ่งอาจ
เป็นประโยชน์แก่มหาวิทยาลัยที่จะได้ดำเนินการปรับทิศทาง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพความต้อง
การของชุมชน การเปลี่ยนแปลงของสังคมและสภาพเศรษฐกิจ

ในการนี้ ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับความร่วมมือจากท่าน โดยอนุเคราะห์
ตอบแบบสอบถามที่แนบมา ตามสภาพการณ์และความรู้สึกที่แท้จริงของท่าน และขอความกรุณาให้
ท่านส่งแบบสอบถามที่ตอบเรียบร้อยแล้วคืนตามสถานที่ที่ปรากฏอยู่ข้างหลังแบบสอบถามด้วย
จะเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายอนันต์ จิตร์จำนงค์)

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

แบบสอบถาม (บุคคลภายนอก)

การนำเสนอเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังชลานครินทร์

พุทธศักราช 2528-2537

แบบสอบถามนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น และทัศนคติของท่าน ที่มีต่อทิศทางและเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังชลานครินทร์ในอนาคต ผลจากการศึกษาจะมีคุณค่าต่อมหาวิทยาลัยสังชลานครินทร์ในการที่จะกำหนดทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อม และความต้องการของสังคม

คำชี้แจง แบบสอบถามเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังชลานครินทร์ฉบับนี้ แบ่งเป็น 2 ตอน คือ
 ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามที่เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
 ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับเป้าประสงค์ (Goals) ของมหาวิทยาลัย
 สังชลานครินทร์ ในอนาคต

คำแนะนำในการตอบแบบสอบถาม

1. โปรดทำเครื่องหมายข้อความที่เห็นว่าตรงกับคำตอบของท่าน
2. โปรดเติมข้อความในช่องว่างที่เว้นไว้
3. ถ้าท่านมีความคิดเห็นเพิ่มเติม โปรดเขียนลงในช่องว่างที่เว้นไว้
4. คำว่า "อนาคต" หมายถึง ทิศทาง และบทบาทของมหาวิทยาลัยสังชลานครินทร์ ที่ควรจะเป็นในช่วงระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2528-2537)

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบ

1. บัจจุบันท่านทำงานในหน่วยงาน
 - รัฐบาล
 - รัฐวิสาหกิจ
 - เอกชน
2. เพศชายหญิง

3. อายุ ปี
4. ประสบการณ์การทำงานในหน่วยงานของท่าน ปี
5. วุฒิสูงสุดที่ท่านได้รับ
- ต่ำกว่าปริญญาตรี
 - ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า
 - ประกาศนียบัตรขั้นสูงวิชาเฉพาะ (สูงกว่าปริญญาตรี)
 - ปริญญาโท
 - ประกาศนียบัตรผู้ชำนาญพิเศษ (สูงกว่าปริญญาโท)
 - ปริญญาเอก
6. ตำแหน่งหน้าที่การทำงานของท่าน
7. ในที่ทำงานของท่านปัจจุบันมีผู้ร่วมงานในระดับ
- ต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน คน
 - ปริญญาตรี จำนวน คน
 - สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน คน
8. ความต้องการกำลังคนในหน่วยงานของท่านอยู่ในระดับ
- ต่ำกว่าปริญญาตรี
 - ปริญญาตรี
 - สูงกว่าปริญญาตรี

ตอนที่ 2 (หน้า 177.)

แบบสอบถาม (บุคคลภายใน)

การนำเสนอเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์

พุทธศักราช 2528-2537

แบบสอบถามนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น และทัศนคติของท่าน ที่มีต่อทิศทางและเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ในอนาคต ผลจากการศึกษานี้ อาจ จะมีคุณค่าต่อมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ในการที่จะกำหนดทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ สอดคล้องกับภาวะแวดล้อม และความต้องการของสังคม

คำชี้แจง แบบสอบถามเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ฉบับนี้ แบ่งเป็น 2 ตอน คือ
 ตอนที่ 1. เป็นแบบสอบถามที่เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
 ตอนที่ 2. เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับเป้าประสงค์ (Goals) ของมหาวิทยาลัย
 สังขลานครินทร์ในอนาคต

คำแนะนำในการตอบแบบสอบถาม

1. โปรดเติมข้อความในช่องว่างที่เว้นไว้
2. โปรดทำเครื่องหมาย หน้าข้อความที่เห็นว่าตรงกับความคิดเห็นของท่าน
3. ถ้าท่านมีความคิดเห็นเพิ่มเติม โปรดเขียนลงในช่องว่างที่เว้นไว้
4. คำว่า "อนาคต" หมายถึง ทิศทาง และบทบาทของมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์
 ที่ควรจะเป็นในช่วงระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2528-2537)

ตอนที่ 1. สถานภาพของผู้ตอบ

1. ปัจจุบันท่านสังกัด คณะ/สถาบัน/สำนัก.....
2. เพศชายหญิง
3. อายุปี
4. ประสบการณ์การทำงานในมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์.....ปี
5. วุฒิสูงสุดที่ท่านได้รับ
 ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาเฉพาะ (สูงกว่าปริญญาตรี)
- ปริญญาโท
- ประกาศนียบัตรผู้ชำนาญพิเศษ (สูงกว่าปริญญาโท)
- ปริญญาเอก
- 6. ตำแหน่งทางการบริหารของท่านในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ปัจจุบัน
 - อธิการบดี
 - รองอธิการบดี
 - ผู้ช่วยอธิการบดี
 - คณบดี
 - รองคณบดี
 - หัวหน้าภาควิชา
 - ผู้อำนวยการสถาบัน/ศูนย์/สำนัก
 - ไม่มีตำแหน่งทางการบริหาร
 - อื่น ๆ (โปรดระบุ)
- 7. ตำแหน่งทางวิชาการปัจจุบัน
 - ศาสตราจารย์
 - รองศาสตราจารย์
 - ผู้ช่วยศาสตราจารย์
 - อาจารย์

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 2. เป็นข้อคำถามเกี่ยวกับเป้าประสงค์ (Goals) ของมหาวิทยาลัยสังชานครินทร์ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) ขอให้ท่านแสดงความคิดเห็นว่าเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยสังชานครินทร์ แต่ละข้อมีความสำคัญมากน้อยประการใด (ขอความกรุณาตอบทุกข้อ)

คำอธิบายวิธีตรง ในแต่ละข้อให้ท่านทำเครื่องหมาย ในช่องเพียงช่องเดียวที่ท่านเห็นว่า เป็นน้ำหนักและความสำคัญของข้อนั้น ๆ โดยมีน้ำหนักความสำคัญเรียงลำดับดังนี้

สำคัญมากที่สุด	มีค่าเท่ากัน	5
สำคัญมาก	มีค่าเท่ากัน	4
สำคัญปานกลาง	มีค่าเท่ากัน	3
สำคัญน้อย	มีค่าเท่ากัน	2
สำคัญน้อยที่สุด	มีค่าเท่ากัน	1

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยสังชานครินทร์ควรให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาในระดับใด					
1. การจัดการศึกษาในระดับต่ำกว่าปริญญาตรี					
2. การจัดการศึกษาในระดับปริญญาตรี					
ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยสังชานครินทร์ควรให้ความสำคัญกับการผลิตบัณฑิตสาขาวิชาใด					
4. วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี					
5. วิทยาศาสตร์ธรรมชาติ:- ชีววิทยาเคมี พิสิกส์					
6. ศึกษาศาสตร์					
7. แพทยศาสตร์					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญ มากที่สุด	สำคัญ มาก	สำคัญ ปานกลาง	สำคัญ น้อย	สำคัญ น้อยที่สุด
8. วิทยาศาสตร์สุขภาพ:- ทันตแพทย์ เภสัช พยาบาล ฯลฯ					
9. มนุษยศาสตร์:- ภาษา วรรณคดี					
10. มนุษยศาสตร์:- ประวัติศาสตร์ ปรัชญา ศิลปะ เทววิทยา และโบราณคดี					
11. บริหารธุรกิจ:- การบริหาร การจัดการ บัญชี และการตลาด					
12. เกษตรศาสตร์:- สัตวแพทย์ บำนาญ และประมง					
13. คหกรรมศาสตร์					
14. คณิตศาสตร์และวิทยาการคอมพิวเตอร์					
15. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี:- เทคโนโลยียาง เทคโนโลยีการประมง ฯลฯ					
16. วิจิตรศิลป์:- ศิลป การละครบ ดนตรี การออกแบบ					
17. อื่น ๆ (โปรดระบุ).....					
ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ควรให้ความสำคัญเกี่ยวกับการ จัดการโปรแกรมการศึกษาต่อไปนี้มากน้อย เพียงใด					
18. การทำให้โปรแกรมการศึกษาดีที่สุด ทุกโปรแกรม					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
19. การเปิดโปรแกรมที่หลากหลายเพื่อให้ผู้เรียนสามารถเลือกเรียนได้ตามความต้องการ					
20. การจัดโปรแกรมพิเศษที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของสังคม					
21. การรักษาและดูแลความวิชาการของโปรแกรมต่าง ๆ ให้อยู่ในลักษณะสมดุลย์ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยส่งผลงานคริบหรือควรให้ความสำคัญเกี่ยวกับนักศึกษาในลักษณะต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
22. การพัฒนาเชิงบัญญัติ เป็นการส่งเสริมให้ผู้เรียนเป็นคนใฝ่รู้ สามารถหาความรู้ให้แก่ตัวเองได้ในอนาคต					
23. การให้ความเป็นนักวิชาการ มีการวิจัยค้นคว้าตามระเบียบวิธีการทางวิทยาศาสตร์ และมีความอุตสาหะในการสร้างผลงานที่สร้างสรรค์					
24. การมีงานอาชีพ และได้การยอมรับในสังคม					
25. การพัฒนาส่วนบุคคล					
26. กิจกรรม และการให้สิทธิเสรีภาพแก่นักศึกษา					
27. การอบรมบ่มนิสัยทางด้านคุณธรรมจริยธรรม					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
28. มุ่งสร้างให้เป็นบัณฑิตที่สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับสภาพสังคมในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ควรให้ความสำคัญเกี่ยวกับด้านคณาจารย์ต่อไปนี้มากน้อยเพียงไร					
29. การมีระบบคัดเลือกอาจารย์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้อาจารย์ที่มีคุณภาพ					
30. การเพิ่มสวัสดิการเพื่อเป็นแรงจูงใจให้อาจารย์เข้ามาทำงาน					
31. การปกป้องอาจารย์เพื่อความมีเสรีภาพทางวิชาการ					
32. การให้คณาจารย์มีส่วนร่วมในการปกครอง และบริการสถาบัน					
33. การจัดหารายได้พิเศษให้แก่อาจารย์ เช่นงานวิจัย หรือการเปิดสอนภาคค่ำ					
34. การพัฒนาคณาจารย์ เพื่อให้มีความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ควรให้ความสำคัญกับการวิจัยต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
35. การทำงานวิจัยประยุกต์เพื่อประโยชน์แก่สังคม					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
36. การทำงานวิจัยบริสุทธิ์ หรืองานวิจัยทฤษฎี เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยสังชานครินทร์ควรให้ความสำคัญกับนโยบายดังต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
37. รักษาและเพิ่มพูนศักดิ์ศรีของสถาบันให้มีอยู่ตลอดไป					
38. สร้างความภาคภูมิใจในสถาบันให้เกิดแก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา					
39. จัดการเรียนการสอนเป็นแบบสหวิทยาการ					
40. ขยายการรับนักศึกษาใหม่มากขึ้น					
41. การได้มาซึ่งนักศึกษาที่มีคุณภาพ					
42. การเพิ่มจำนวนนักศึกษาสอบตรงที่รับจากนักเรียนในห้องถันภาคใต้					
43. การเพิ่มจำนวนนักเรียนไทยมุสลิมที่เข้าเรียนโดยสิทธิพิเศษในเขตหัวจังหวัดภาคใต้					
44. จัดโปรแกรมสอนชื่อมเสริมแก่กลุ่มที่ด้อยโอกาส เพื่อยกระดับชั้นสู่มาตรฐานของสถาบัน					
45. เก็บค่าบำรุงการศึกษา/หน่วยกิตให้สูงขึ้น เพื่อกระจายความรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสู่ผู้เรียน					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
46. ดำเนินการเพื่อใช้ทรัพยากร่มืออยู่หรือ หามาได้อย่างประยุกต์สูด ประโยชน์สูง					
47. มหาวิทยาลัยมีอำนาจในการแสวงหา ผลประโยชน์จากทรัพย์สินของตน					
48. หาแหล่งทุนและทรัพยากรต่าง ๆ ที่ ต้องการจากแหล่งภายนอก					
49. การดำเนินการให้สภามหาวิทยาลัย ได้ใช้อำนาจในการตัดสินใจอย่าง จริงจังและฉบับไวแบบคณะกรรมการ ของบริษัทเอกชน					
50. การแยกสองวิทยาเขตออกเป็นอิสระ ไม่ขึ้นแก่กันและกัน					
ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัย ส่งชลันครินทร์ควรให้ความสำคัญกับงานบริหาร ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
51. ดำเนินการเพื่อให้มหาวิทยาลัยมีความ คล่องตัวสูงในการบริหารและการ ดำเนินการภายในมหาวิทยาลัย					
52. การสร้างนักบริหารอาชีพมาเป็น ผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย (โดยไม่ใช่การเลือกตั้งมาจากบุคลากร ภายใน)					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
53. การให้การสรรหารและเลือกผู้บริหารในแต่ละระดับเป็นไปตามคุณลักษณะของผู้บริหารระดับสูง แทนระบบเลือกตั้ง ในปัจจุบัน					
54. การจัดระบบบริหารงานบุคคลที่ส่งเสริมให้บุคลากรทำงานร่วมกันเป็นทีม					
55. การจัดระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อให้อาชารย์และข้าราชการได้ทำงานตามความพอดี และความมุ่งหวังของตน					
56. การจัดระบบงานธุรการ และงานสนับสนุนวิชาการ ให้มีคุณภาพ					
57. การจัดระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการปลดถ่ายบุคลากรที่ไม่มีประสิทธิภาพออกจากมหาวิทยาลัย					
58. การจัดให้มีระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการทำงานของอาจารย์เจ้าหน้าที่ และหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) มหาวิทยาลัยส่งขานครินทร์ควรให้ความสำคัญกับงานบริการและความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
59. การจัดการศึกษาภาคค่ำหรือภาคพิเศษนอกเวลา的工作 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการทำงานแก่ประชาชนทั่วไป					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
60. การจัดการฝึกอบรมระยะสั้นให้แก่ประชาชัชนทั่วไป					
61. การขยายขอบข่ายพื้นที่บริการและสาขาวิชาของวิทยาลัยชุมชน					
62. การจัดให้มีการเผยแพร่ความรู้ทางลื่อต่าง ๆ เช่น สิ่งพิมพ์ วิทู และໂໂຮທັນ					
63. เป็นผู้นำและเป็นศูนย์กลางในการค้นควาระบรวม ทะนบบำรุง รักษา และเผยแพร่องค์ความธรรม					
64. การเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกจากกลุ่มหาชีพต่าง ๆ ได้เข้ามาเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย					
65. เป็นแหล่งรุบรวม และเผยแพร่แนวคิดใหม่ ๆ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสังคม					
66. ทำหน้าที่วิเคราะห์ วิจารณ์ และประเมินสังคม					
67. การทำให้สังคมยอมรับในคุณภาพของโปรแกรมต่าง ๆ ของสถาบัน					
68. การจัดระบบประชาสัมพันธ์ เพื่อเสนอข่าวสาร ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของมหาวิทยาลัยให้วงการภายนอกได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง					
69. การเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกได้รับรู้ รับทราบและประเมินความสำเร็จ และล้มเหลวของมหาวิทยาลัย					

เป้าประสงค์ (Goals)	สำคัญมากที่สุด	สำคัญมาก	สำคัญปานกลาง	สำคัญน้อย	สำคัญน้อยที่สุด
ในอนาคต (10 ปีข้างหน้า) ควรให้ความสำคัญกับบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจที่สัมพันธ์กับภาคใต้ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
70. ยางพารา					
71. ปาล์มน้ำมัน					
72. มะพร้าว					
73. กาแฟ					
74. การประมง					
75. การปลูกสตั่ว					
76. ป่าไม้					
77. เหมืองแร่					
78. การท่องเที่ยว					
79. ผักและผลไม้					
80. อื่น ๆ (โปรดระบุ).....					
.....					

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

- | | |
|-----------------|----------------|
| 1. นายทองจันทร์ | วงศ์ลดาธรรมกิจ |
| 2. นายเกษม | สุวรรณฤทธิ์ |
| 3. นายต่อพงษ์ | วัจนะสวัสดิ์ |
| 4. นายระพี | สาคริก |
| 5. นายปรีดา | พัฒนาบุตร |
| 6. พลเอก หาญ | ลีนานนท์ |
| 7. นายบริรุจน์ | ตันเตี่ยร |
| 8. นายพนม | พงษ์ไพบูลย์ |

ศูนย์วิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติผู้เขียน

นายอนันต์ จิตร์จำรงค์ เกิดเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2492 ที่ตำบลตะกั่วป่า อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา สำเร็จการศึกษาศิลปศาสตรบัณฑิต (ศึกษาศาสตร์) จากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เมื่อปีการศึกษา 2516 ปัจจุบันบรรยายการในตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ประจำงานประสานการวางแผน กองบริการ-การศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี



ศูนย์วิทยทรัพยากร
คุณาลงกรณ์มหาวิทยาลัย