

การวางแผนการผลิตของโรงงาน

คงได้กล่าวมาแล้วถึงความสำคัญและความจำเป็นในการวิเคราะห์วางแผนผลิตงานตามใบสั่ง จะต้องคำนึงถึงจำนวนของทรัพยากรต่าง ๆ ที่จะต้องใช้รวมกันและที่มีอยู่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติงานได้ทันกำหนดเวลาส่งงาน ฉะนั้นเทคนิคการวิเคราะห์นี้ จะช่วยให้ผู้บริหารนำไปใช้วิเคราะห์งานได้ ซึ่งจะทำให้การตัดสินใจ ตลอดจนการควบคุมการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปได้อย่างสะดวกและถูกต้อง รวมทั้งเป็นการวิเคราะห์เพื่อแก้ไขจุดบกพร่องต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น ก่อนที่จะเกิดความเสียหายขึ้น ๆ ขึ้นมา

6.1 เทคนิคการวางแผนตามใบสั่ง

เทคนิคและขั้นตอนการวางแผนงานที่ผลิตตามใบสั่งนั้น เพื่อให้ง่ายแก่ความเข้าใจ จะกล่าวเป็นสองลักษณะ คือ

ก. กรณีมีงานในใบสั่งผลิตเดิมซึ่งทำค้างไว้ และไม่มีใบสั่งผลิตเข้ามาใหม่

ข. กรณีที่มีงานในใบสั่งผลิตเก่าทำค้างอยู่ แล้วมีงานใบสั่งผลิตใหม่แทรกเข้ามา

6.1.1 กรณีมีงานในใบสั่งผลิตเดิมซึ่งทำค้างไว้ และไม่มีใบสั่งผลิตเข้ามาใหม่
สามารถทำการวิเคราะห์ได้ดังนี้

6.1.1.1 เขียนโครงข่ายของงานที่ทำอยู่เฉพาะส่วนที่ค้างอยู่ทั้งหมด พร้อมกำหนดเวลาและทรัพยากรต่าง ๆ ที่ต้องการใช้ในแต่ละกิจกรรม

6.1.1.2 ทำการวิเคราะห์โดยหลักการจัดสรรทรัพยากรตามที่กล่าวไว้ในบทที่ 2 จะได้ผลลัพธ์ออกมาทำให้ทราบถึงเส้นทางวิกฤติ เวลาวิกฤติ รวมทั้งปริมาณทรัพยากรที่ต้องการใช้ และค่าใช้จ่ายในแต่ละช่วงเวลา อีกทั้งการวิเคราะห์ถึงระยะเวลาการทำงานในเวลาปกติ และการทำงานล่วงเวลา

6.1.1.3 นำผลลัพธ์ที่ได้มาทำการควบคุมและตัดสินใจ

6.1.2 กรณีมีงานในใบสั่งเก่าทำค้างอยู่ และมีงานในใบสั่งใหม่แทรกเข้ามา
สามารถทำการวิเคราะห์ให้ดังนี้

6.1.2.1 ทำการวิเคราะห์งานในใบสั่งเดิมตามกรณีที่ 1 ตั้งแต่
ข้อ 1 และ 2

6.1.2.2 นำงานในใบสั่งผลิตใหม่มาสร้างโครงข่าย (Network)
แล้วกำหนดเวลาและจำนวนทรัพยากรต่าง ๆ ที่ต้องการใช้ในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม

6.1.2.3 นำโครงข่ายของใบสั่งผลิต ที่สร้างมาแล้วในข้อ 2
แทรกลงไปในโครงข่ายของการผลิตในใบสั่งเดิม ณ ช่วงเวลานั้น ๆ ที่งานแทรกเข้ามา

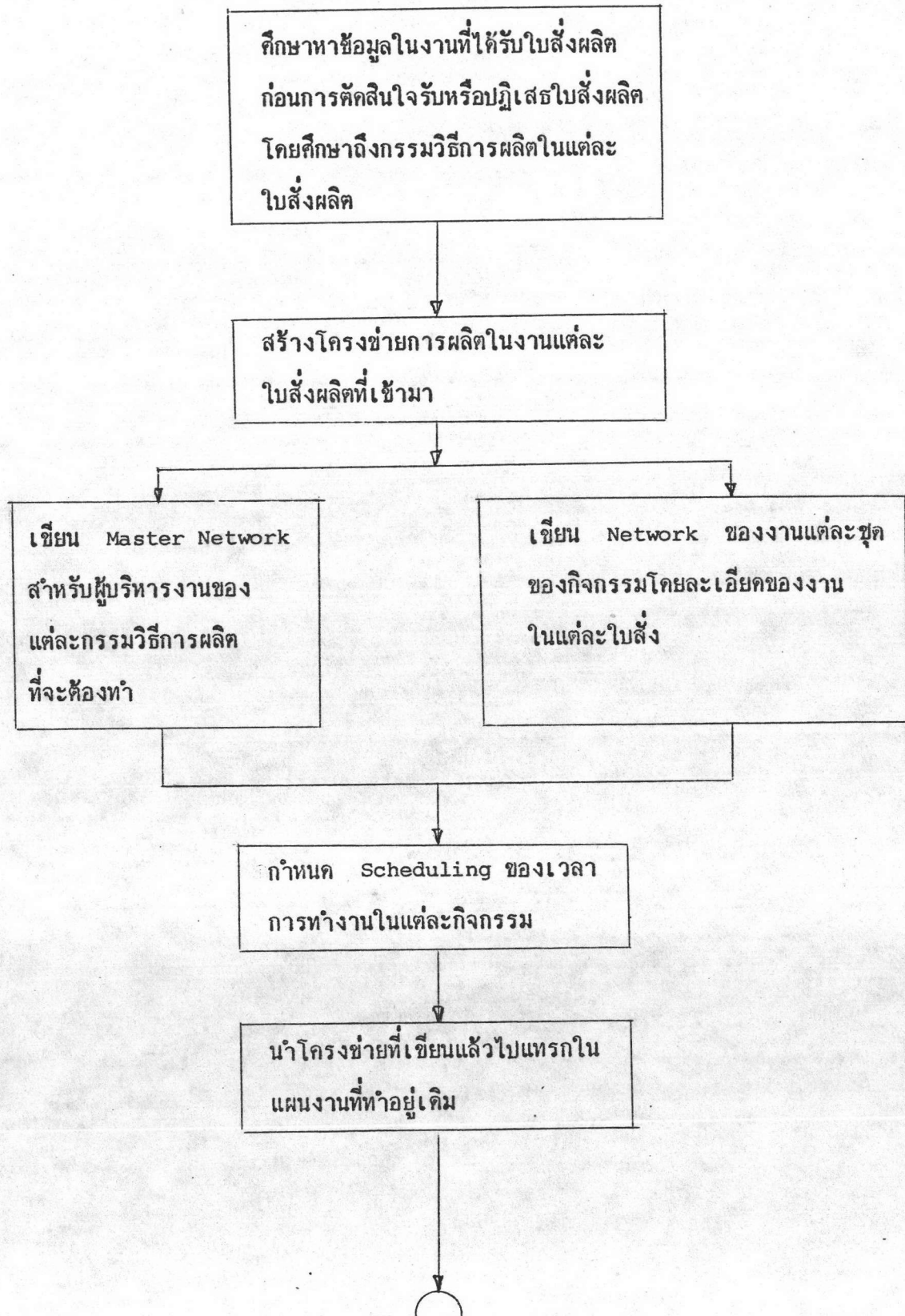
6.1.2.4 ทำการวิเคราะห์ด้วยวิธีการจัดสรรทรัพยากร ตามหลัก
การของบลูค จะได้ผลลัพธ์ออกมา ทำให้ทราบถึงเส้นทางวิกฤติ เวลาวิกฤติ ปริมาณ
ทรัพยากรและค่าใช้จ่ายในแต่ละช่วงเวลาของโครงการ รวมทั้งระยะเวลาการปฏิบัติงาน
ปรกติและการทำล่วงเวลา

6.1.2.5 นำผลลัพธ์ที่ได้ไปประกอบการตัดสินใจรับหรือไม่รับใบสั่ง
ผลิตนั้น ๆ หรือเหมาะสมงานให้แก่ผู้อื่น

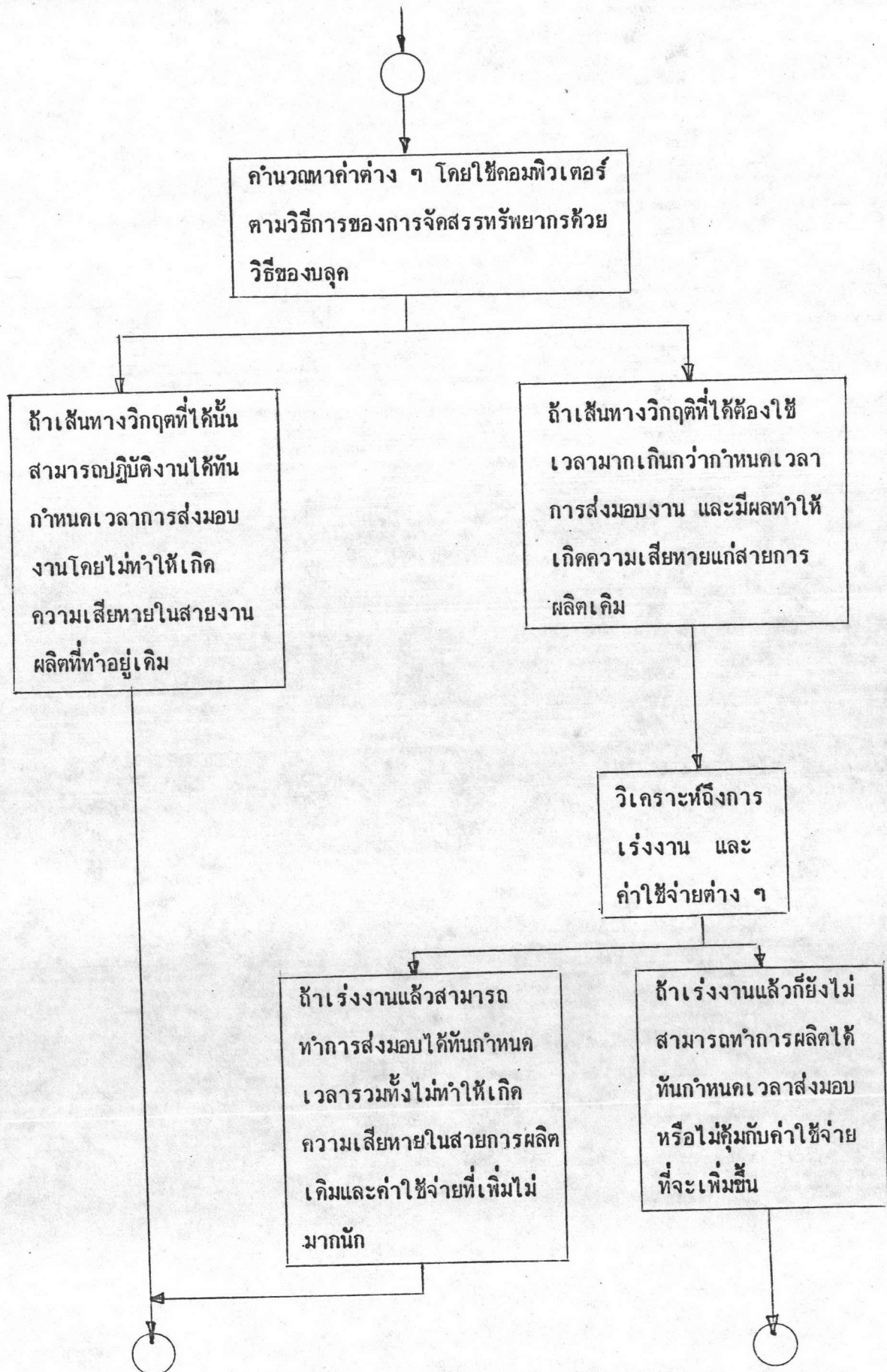
6.1.2.6 หากอยู่ในระหว่างการผลิตงานอยู่ มีใบสั่งแทรกเข้ามาอีก
ก็จะต้องนำงานใหม่ที่เพิ่มแทรกเข้ามา ไปสร้างโครงข่ายของงานนั้น ๆ ตามข้อ 2 แล้ว
ดำเนินการต่อไปอีกทำสลับไปมาเช่นนี้เรื่อยไป

* เทคนิคการวางแผนและตัดสินใจวิธีนี้จะทำต่อเนื่องไปไม่รู้จบ กล่าวคือ เมื่อมี
งานอื่นเพิ่มเติมเข้ามาอีก ก็จะกลับไปวิเคราะห์โดยวิธีเดียวกันอีก จึงเห็นว่าวิธีการนี้
เหมาะสำหรับการใช้ควบคู่กับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถทำได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

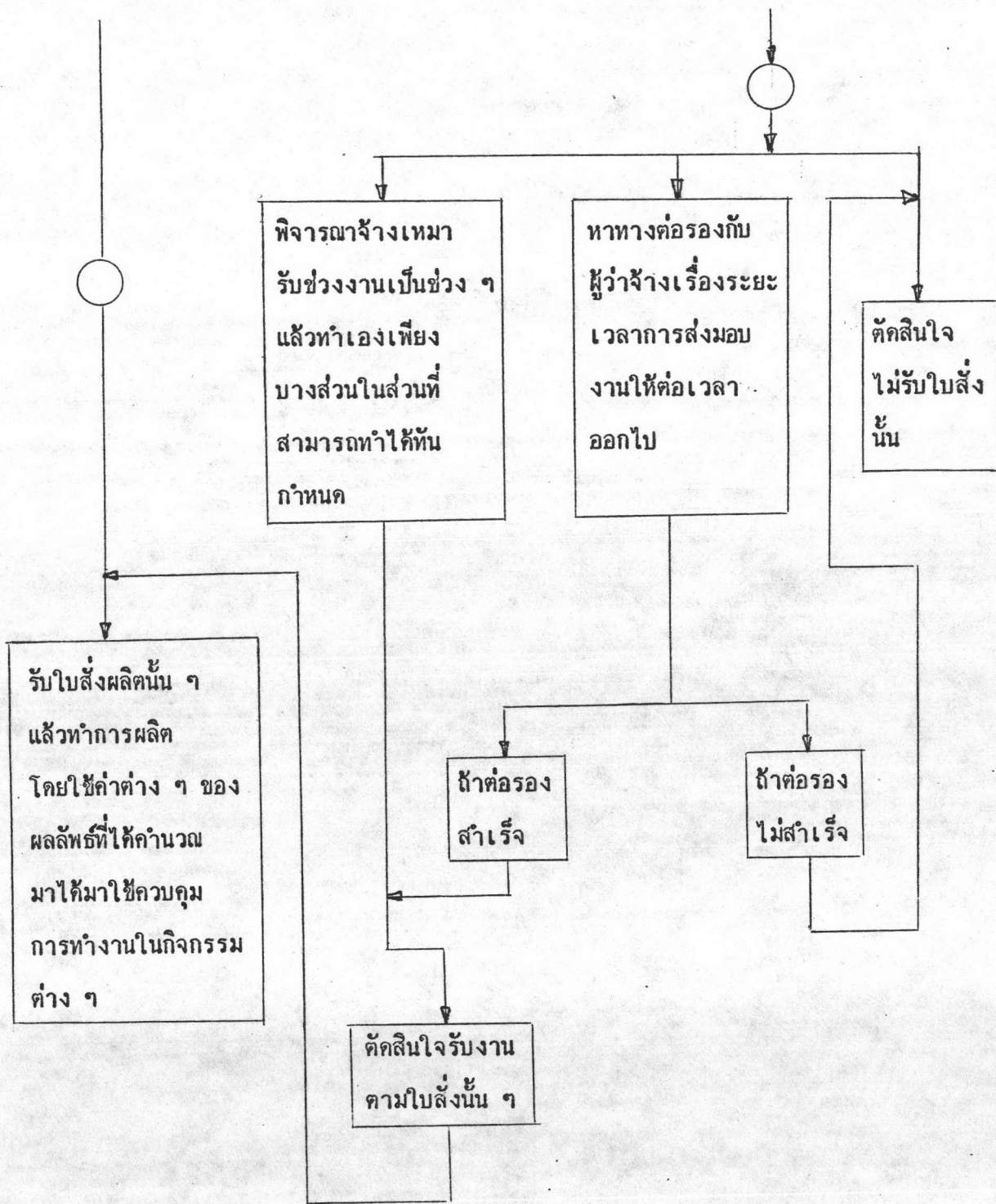
รูปที่ 6.1 แผนภูมิแสดงถึงหลักการวิเคราะห์และตัดสินใจ



รูปที่ 6.1 (ต่อ) แผนภูมิแสดงถึงหลักการวิเคราะห์และตัดสินใจ



รูปที่ 6.1 (ต่อ) แผนภูมิแสดงถึงหลักการวิเคราะห์และตัดสินใจ



6.1.3 วิธีการอ่านค่าผลลัพธ์จากคอมพิวเตอร์

สำหรับวิธีการตรวจสอบการผลิตในผลลัพธ์ของคอมพิวเตอร์ ว่าส่วนงานใดดำเนินงานอยู่แล้ว และที่จะต้องกระทำต่อไป ก็สามารถดูได้จากหมายเลขประจำกิจกรรม (node) ดังนี้ ในการประกอบเครื่องบินแต่ละชุดจะมีกิจกรรมตั้งแต่ node 1 ถึง 80 การประกอบจะเริ่มตั้งแต่ node 1.01 ถึง 1.80 เป็นชุดแรก 10 คัน การประกอบชุดต่อมา ก็จะเป็น 2.01 ถึง 2.80 เป็นชุด 10 คันหลัง และต่อ ๆ ไปจนถึง 10.01 ถึง 10.80 ก็จะเป็นการประกอบจนครบ 100 คัน ส่วนใบสั่งผลิตที่สอง จะเริ่มตั้งแต่ node 196 ถึง 242 และใบสั่งผลิตที่สาม จะเริ่มตั้งแต่ node 305 ถึง 421 โดยเฉพาะในใบสั่งที่สามนี้มีการใช้ทรัพยากรที่แตกต่างจากใบสั่ง 1 และ 2 คือใช้ช่างเชื่อม x-ray ช่างประกอบ และอื่น ๆ ซึ่งอ่านค่าทรัพยากรต่าง ๆ ได้ตั้งแต่ลำดับที่ 4 ถึง 10 รวม 7 ชนิด ส่วนลำดับทรัพยากรที่ 1 ถึง 3 เป็นการใช้รวมของทรัพยากรในใบสั่งที่ 1 และ 2

6.2 การวางแผนการผลิตของกรณีศึกษา

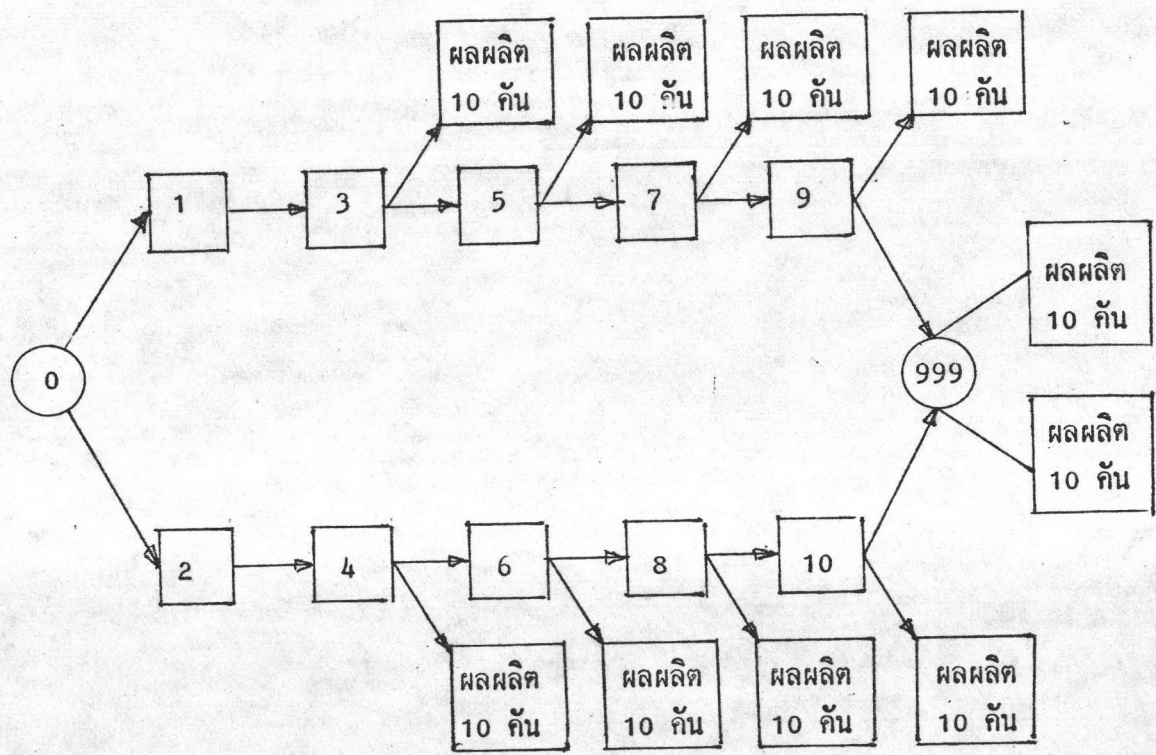
ใบสั่งงานแรกที่ได้รับ เป็นการประกอบและติดตั้งไฮดรอลิกเครื่องบิน โดยมีการส่งมอบเป็นชุด ๆ ความเร่งรีบเวลาการส่งมอบที่ได้รับไว้ในวันที่ 3 สำหรับใบสั่งงานที่สอง เป็นการออกแบบและสร้างเครื่องบินโดยสารลำตัวแนวตั้ง ในขณะที่รับใบสั่งผลิตที่สองนี้ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ทำการผลิตตามใบสั่งที่หนึ่งไปได้ 19 วัน และหลังจากรับใบสั่งผลิตที่สองมาได้ 19 วัน ก็มีใบสั่งผลิตที่สามเข้ามาอีก ใบสั่งนี้เป็นงานประกอบติดตั้งถังเก็บก๊าซ งานในใบสั่งนี้จำเป็นต้องวิเคราะห์ตัดสินใจว่าควรจะรับงานนี้หรือไม่ เพราะหากรับผลิตจะต้องรับสมัครคนงานต่าง ๆ รวมทั้งเครื่องมือ (ตามรายละเอียดในบทที่ 4) เพิ่มเติม เนื่องจาก จะเป็นการจ้างแรงงานชั่วคราว

งานใบสั่งแรกเป็นการประกอบติดตั้งเครื่องบิน ซึ่งมีจำนวนมากและมีการส่งมอบเป็นงวด ๆ (ตามที่ระบุไว้ในบทที่ 4) ดังนั้นในการวางแผนวิเคราะห์นี้จะต้องถือว่าเป็นการผลิตจำนวน 10 ชุด ซึ่งในแต่ละชุดจะกระทำต่อเนื่องกัน โดยจะแสดงให้เห็นถึงการจัดรูปแบบ (Model) ของการวิเคราะห์ตามแผนภูมิต่อไปนี้

- ก. แผนภูมิใบสั่งประกอบคัตติ้งไฮโครลิกเกรน
- ข. แผนภูมิใบสั่งประกอบคัตติ้งไฮโครลิกเกรนและใบสั่งผลิตเครื่องผสมอาหารสัตว์แนวตั้ง
- ค. แผนภูมิใบสั่งประกอบคัตติ้งไฮโครลิกเกรน และเครื่องผสมอาหารสัตว์แนวตั้งรวมทั้งการประกอบคัตติ้งถึงเก็บก๊าซ

6.2.1 กรณีพิจารณาใบสั่งประกอบเกรนใบสั่งเดียว

การสร้างแผนภูมิและวิเคราะห์ใบสั่งประกอบคัตติ้งไฮโครลิกเกรนในการสร้างรูปแบบของการประกอบคัตติ้งไฮโครลิกเกรนซึ่งเป็นใบสั่งผลิตแรก โดยจัดไว้เป็น 10 ชุด ชุดละ 10 คัน ทำการประกอบกันต่อเนื่องกันโดยมิได้มีใบสั่งอื่นแทรกเข้ามา แผนภูมิกี้ได้แสดงไว้ในรูปที่ 6.2



รูปที่ 6.2 แสดงการประกอบชุดไฮโครลิกเกรนในใบสั่งแรก

การประกอบแบ่งออกเป็น 2 สายการประกอบ แต่ละสายมีจำนวน 10 คัน โดยแต่ละชุดจะมีจุดต่อกันที่กิจกรรมประจำ node ที่ 80 ซึ่งสามารถตรวจรู้ได้ว่าการประกอบดำเนินไปถึงคันใดแล้ว มีคันทวนเสร็จสมบูรณ์บ้างหรือยัง เช่นต้องการทราบว่าคุณชุดที่ 3 จะทำการประกอบที่เวลาใด ก็ดูที่กิจกรรมที่ node เบอร์ 3.80 ว่า มีค่าเท่าไร ค่าที่ได้ก็จะเป็นวันเวลาที่งานประกอบชุดที่ 3 ทำเสร็จ หรือต้องการดูชุดใด ๆ ก็สามารถดูได้ที่ node 80 ทุกค่า ดังได้กล่าวไว้ข้างต้น จากการวางแผนไว้สามารถหาค่าได้ดังผลในคอมพิวเตอร์จึงแสดงรายละเอียดในภาคผนวก ข.

ผลลัพธ์ที่ได้จากการวางแผนวิเคราะห์ในใบสั่งผลิตชุดแรกมีดังนี้

กรณีแรก ให้มีการปฏิบัติงานล่วงเวลาได้

งานจะสามารถทำเสร็จภายในเวลา 95 วัน

งานแต่ละชุดจะประกอบเสร็จตามเวลาดังนี้

งานชุดที่	1	จำนวน	10	คัน	จะประกอบเสร็จในเวลา	19	วัน	นับจากเริ่มงาน
"	2	"	10	"	"	"	19	" " "
"	3	"	10	"	"	"	38	" " "
"	4	"	10	"	"	"	38	" " "
"	5	"	10	"	"	"	57	" " "
"	6	"	10	"	"	"	57	" " "
"	7	"	10	"	"	"	76	" " "
"	8	"	10	"	"	"	76	" " "
"	9	"	10	"	"	"	95	" " "
"	10	"	10	"	"	"	95	" " "

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดของโครงการ 155,675 บาท

แบ่งค่าใช้จ่ายออกได้ดังนี้

* ค่าแรงปรกติ (ค่าแรงประจำ) 136,515 บาท

ค่าแรงล่วงเวลา (overtime) 19,160 บาท

หมายเหตุ * ค่าแรงปรกติในที่นี้คือค่าแรงประจำ เพราะคนงานทุกคนเป็นพนักงานประจำ
ของบริษัท รับเป็นเงินเดือน

กรณีที่สอง ไม่มีการปฏิบัติงานล่วงเวลา

งานจะสามารถทำเสร็จภายในเวลา 103 วัน

งานแต่ละชุดจะประกอบเสร็จตามเวลาดังนี้

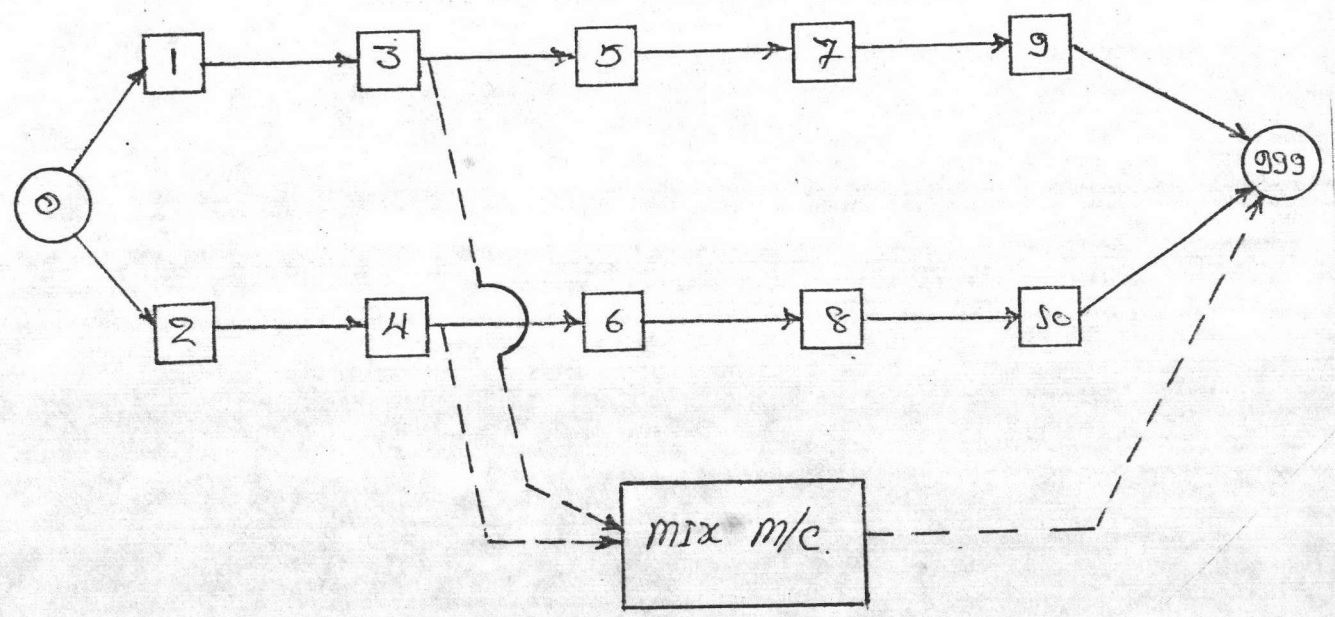
งานชุดที่	1	จำนวน	10	กัน	จะประกอบเสร็จภายในเวลา	25	วัน	นับจาก	เริ่มงาน
"	2	"	10	"	"	"	23	"	"
"	3	"	10	"	"	"	44	"	"
"	4	"	10	"	"	"	46	"	"
"	5	"	10	"	"	"	63	"	"
"	6	"	10	"	"	"	65	"	"
"	7	"	10	"	"	"	82	"	"
"	8	"	10	"	"	"	84	"	"
"	9	"	10	"	"	"	101	"	"
"	10	"	10	"	"	"	103	"	"

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดของโครงการ 148,011 บาท ซึ่งค่าใช้จ่ายนี้ก็คือค่าใช้จ่าย
ประจำของพนักงาน

ข้อควรสังเกต จะเห็นได้ว่าในกรณีที่สองนี้งานจะเสร็จช้ากว่ากรณีแรกอยู่ 8 วัน
แต่เสียค่าใช้จ่ายต่ำกว่ากรณีแรกเป็นเงิน 7,664 บาท ฉะนั้น การตัดสินใจเลือกอันใดนั้น
จะต้องพิจารณาถึงกำหนดส่งงานด้วย

6.2.2 การพิจารณาใบสั่ง 2 ใบ

การสร้างแผนภูมิและวิเคราะห์ประกอบติดตั้งไฮดรอลิกเครน และ เครื่องผสมอาหารสัตว์แนวตั้ง ในการสร้างรูปแบบนี้เป็นการสร้างแผนภูมิเมื่อรับใบสั่งที่สอง ซึ่งแทรกเข้ามาภายหลังรับใบสั่งผลิตแรกไปได้ 19 วัน ซึ่งการสร้างโครงข่ายต่อหลังจาก เสร็จการประกอบแรกไปได้ 20 วัน แผนภูมินี้ได้แสดงไว้ในรูปที่ 6.3



รูปที่ 6.3 แสดงการประกอบเครนและเครื่องผสมอาหารสัตว์ที่แทรกเข้ามา

ส่วนนี้จะเป็นการแทรกเข้ามาของใบสั่งผลิตเครื่องผสมอาหารสัตว์ ซึ่งในขณะนั้น กำลังทำการผลิตงานในใบสั่งผลิตแรกไปได้ 19 วัน การวิเคราะห์ได้แสดงให้เห็นถึง แผนงานทั้งหมดที่ใช้ทรัพยากรร่วมกัน นับตั้งแต่วันแรกที่ทำงานในใบสั่งแรก ผลลัพธ์ที่ได้จะ สามารถทราบถึงการปฏิบัติงานในระยะต่าง ๆ ใบสั่งที่สองจะเริ่มที่ node 196 ถึง 242 ส่วนใบสั่งแรกก็ถึง node ตามปกติ ผลการวิเคราะห์ที่ได้จะแสดงไว้ใน คอมพิวเตอร์ ดังแสดงรายละเอียดในภาคผนวก ณ.

ผลการวิเคราะห์เมื่อมีใบสั่ง 2 ใบ โดยใบสั่งผลิตเครื่องผสมอาหาร
สัตว์แทรกเข้ามาในระหว่างทำการผลิตใบสั่งแรกอยู่ ผลลัพธ์ที่ได้แบ่งออกเป็น 2 กรณีคือ

กรณีแรก มีการปฏิบัติงานล่วงเวลา

ระยะเวลาที่ใช้ตลอดโครงการ 99 วัน นับจากเริ่มทำใบสั่งแรก

รายละเอียดของเวลาการปฏิบัติงาน



ชุดที่	1	จำนวน	10	คัน	จะเสร็จภายใน	19	วัน	นับจากเริ่มงาน
"	2	"	10	"	"	19	"	"
"	3	"	10	"	"	38	"	"
"	4	"	10	"	"	39	"	"
"	5	"	10	"	"	58	"	"
"	6	"	10	"	"	61	"	"
"	7	"	10	"	"	77	"	"
"	8	"	10	"	"	80	"	"
"	9	"	10	"	"	96	"	"
"	10	"	10	"	"	99	"	"

งานประกอบเครื่องผสมอาหารสัตว์จะเสร็จภายใน 64 วัน นับจากรับงานเริ่มแรก
ในใบสั่งแรก หรือจะใช้เวลาทำงานจริงเท่ากับ 45 วัน

ค่าใช้จ่ายตลอด 2 โครงการทั้งหมด 161,066 บาท

แยกออกเป็นค่าใช้จ่ายได้ดังนี้

ค่าแรงงานในเวลาปกติ (ค่าใช้จ่ายคงที่) 142,263 บาท

ค่าแรงงานล่วงเวลา 18,803 บาท

ข้อควรสังเกต เมื่อมีใบสั่งผลิตที่สองแทรกเข้ามาจะสังเกตเห็นว่าผลกระทบต่อการทำงาน
ในใบสั่งแรก คือทำให้ระยะเวลางานเสร็จครบ 10 ชุด ช้าออกไปอีก 4 วัน
เมื่อเทียบกับการผลิตเฉพาะใบสั่งเดียวที่ให้มีการทำล่วงเวลาได้

กรณีที่สอง ไม่มีการปฏิบัติงานล่วงเวลา

ระยะเวลาที่ใช้ตลอดโครงการ 109 วัน นับจากเริ่มใบสั่งแรก

รายละเอียดของเวลาการปฏิบัติงาน

ชุดที่	1	จำนวน	10	คัน	จะเสร็จภายใน	25	วัน	นับจากเริ่มงาน
"	2	"	10	"	"	23	"	"
"	3	"	10	"	"	44	"	"
"	4	"	10	"	"	47	"	"
"	5	"	10	"	"	63	"	"
"	6	"	10	"	"	71	"	"
"	7	"	10	"	"	82	"	"
"	8	"	10	"	"	90	"	"
"	9	"	10	"	"	106	"	"
"	10	"	10	"	"	109	"	"

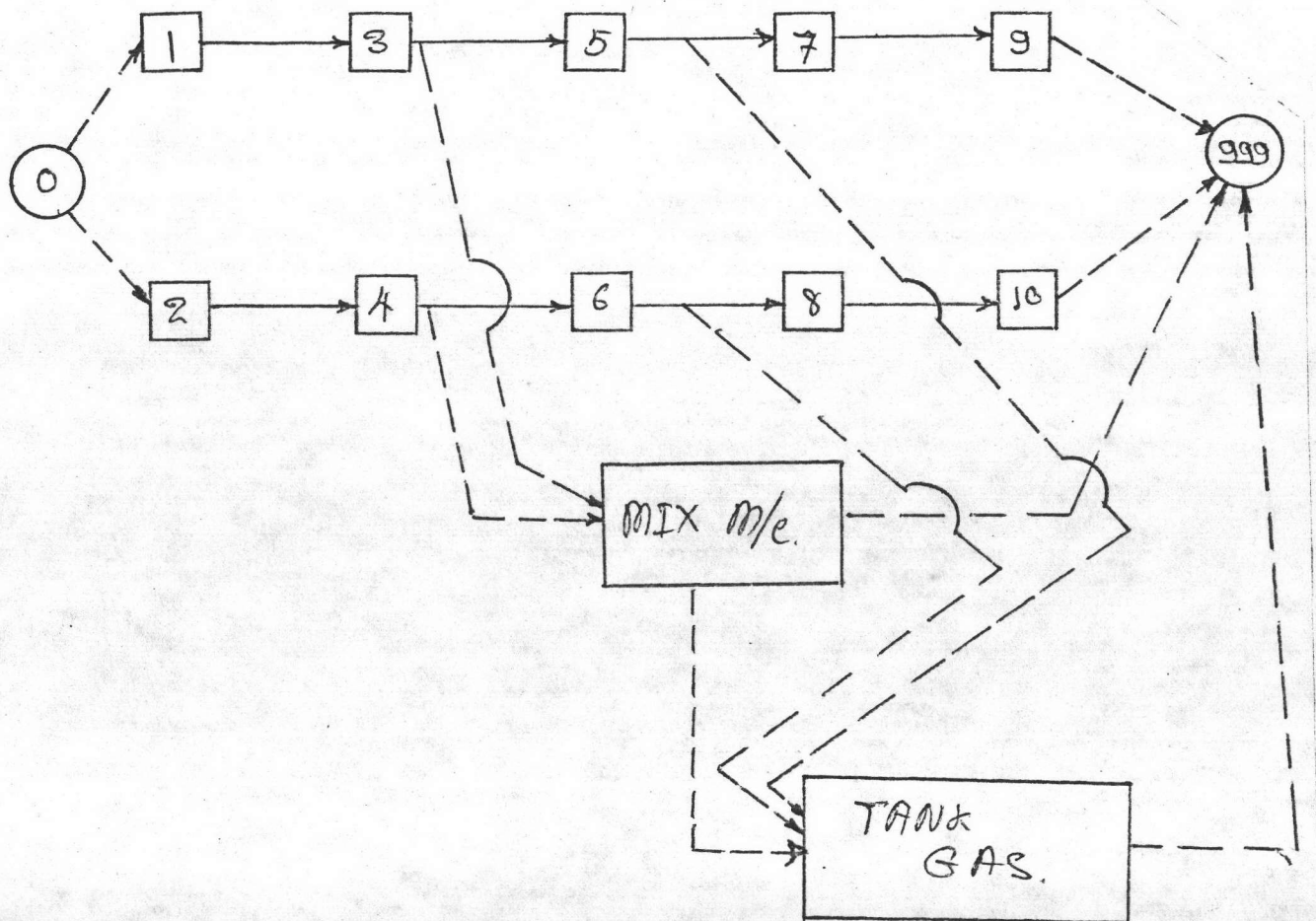
งานประกอบเครื่องผสมอาหารสัตว์จะเสร็จภายใน 95 วัน นับจากเริ่มงานแรก
ในใบสั่ง หรือ จะใช้เวลาทำงานจริงเท่ากับ 70 วัน

ค่าใช้จ่ายตลอด 2 โครงการทั้งหมด 156,633 บาท เป็นค่าแรงงานปรกติ
(ค่าใช้จ่ายคงที่)

ข้อควรสังเกต เมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแล้วในกรณีที่สองจะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้
คิดเป็นเงิน 4,433 บาท แต่ระยะเวลาของโครงการในใบสั่งแรกจะช้า
ออกไปอีก 6 วัน เมื่อเทียบกับกรณีที่สองของการวิเคราะห์ใบสั่งเดียว
และระยะเวลาของโครงการผลิตเครื่องผสมอาหารสัตว์จะใช้เวลามากกว่า
ในกรณีแรกอยู่ 6 วัน

6.2.3 กรณีพิจารณาใบสั่งผลิต 3 ใบ

ประกอบด้วยแผนภูมิที่สร้างขึ้นเป็นงานในใบสั่งสามใบที่แทรกเข้ามาเป็นระยะ ๆ โดยมีใบสั่งประกอบถึงเก็บก๊าซเป็นใบสั่งที่สาม หลังจากรับใบสั่งแรกสุดได้ 38 วัน ดังแสดงในรูปที่ 6.4



รูปที่ 6.4 แสดงการประกอบเกรน เครื่องผสมอาหารสัตว์ และถังเก็บก๊าซ
ในใบสั่งผลิตที่ 3 แทรกเข้ามา

การวางแผนงานนี้เป็นการวางแผนที่มีการประกอบเครน เครื่องผสม
อาหารสัตว์ และการประกอบถังเก็บก๊าซ ซึ่งเป็นใบสิ่งผลิตที่สาม โดยใบสองใบสิ่งแรก
จะใช้ทรัพยากรร่วมกัน ส่วนในใบสิ่งที่สามทรัพยากรที่ใช้แยกต่างหาก ดังนั้นจากผลของการ
คำนวณจะแสดงให้เห็นว่า งานในกรณีใบสิ่งที่สามเหมือนกับการแยกวิเคราะห์ในบทที่ 5
เพราะทรัพยากรต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้มิได้มีส่วนร่วมทั้งงานใบสิ่งที่สองและใบสิ่งแรก ฉะนั้น
ในการวางรูปแบบ (model) ของโครงข่ายนี้ก็เพื่อจะแสดงให้เห็นว่าเทคนิคนี้สามารถใช้
กับงานได้ทุกงานที่เขียนโครงข่ายมาแล้ว ไม่ว่าจะงานนั้นจะมีความสัมพันธ์กับงานในใบสิ่ง
อื่นหรือไม่ ผลลัพธ์ที่ได้แสดงรายละเอียดในภาคผนวก ญ.

ผลการวิเคราะห์เมื่อมีใบสั่งที่ 3 แทรกเข้ามา เมื่อปฏิบัติงานในใบสั่ง
แรกและสองไปได้ 38 วัน นับจากรับใบสั่งแรก ซึ่งผลที่ได้มีดังนี้

กรณีแรก ให้มีการทำงานล่วงเวลาได้

ระยะเวลาที่ใช้ตลอด 3 โครงการ 300 วัน นับจากรับใบสั่งแรก
รายละเอียดของเวลาการปฏิบัติงาน

ชุดที่	1	จำนวน	10	คัน	จะเสร็จภายในเวลา	19	วัน	นับจากเริ่มทำงาน
"	2	"	10	"	"	19	"	"
"	3	"	10	"	"	38	"	"
"	4	"	10	"	"	38	"	"
"	5	"	10	"	"	61	"	"
"	6	"	10	"	"	59	"	"
"	7	"	10	"	"	80	"	"
"	8	"	10	"	"	78	"	"
"	9	"	10	"	"	99	"	"
"	10	"	10	"	"	97	"	"

ใบสั่งที่สอง งานสร้างเครื่องผสมอาหารสัตว์จะเสร็จภายใน 64 วัน
นับจากรับใบสั่งแรก หรือจะใช้เวลาผลิตในใบสั่งที่สอง 45 วัน

ใบสั่งที่สาม งานประกอบถังเก็บก๊าซจะเสร็จภายใน 300 วัน นับจาก
เริ่มทำงานในใบสั่งแรก หรือจะใช้เวลาผลิตจริงในใบสั่งที่สาม 261 วัน

ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ก็เช่นเดียวกับการวิเคราะห์ในใบสั่งที่สอง เพราะ
เหตุที่งานในใบสั่งสามมิได้ใช้ทรัพยากรร่วม จะสังเกตเห็นได้ว่างานแต่ละงานจะเสร็จ
ตามกำหนดเหมือนการคำนวณในชุดที่สองทุกประการ ส่วนงานประกอบถังก็จะมีผลลัพธ์
เช่นเดียวกับการคำนวณในบทที่ 5 ทุกประการ

กรณีที่สอง ไม่มีการทำงานนอกเวลา

ในกรณีนี้ก็จะมมีผลลัพธ์ของงานใบสั่ง 1 และ 2 เช่นเดียวกับผลการวิเคราะห์รวม 2 ใบสั่ง และงานประกอบถึงก๊าซก็จะมีผลลัพธ์เช่นเดียวกับการวิเคราะห์แยกใบเมทที่ 5 เพราะมิได้ใช้ทรัพยากรร่วมกัน แสดงให้เห็นว่า ไม่ว่าจะเป็งานที่ใช้ทรัพยากรร่วมหรือไม่ก็ตาม สามารถนำมาคำนวณรวมกันได้ ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้ก็จะแยกออกมาเป็นส่วน ๆ เอง

6.3 สรุปแผนงานของผลการวิเคราะห์

แผนงานที่วางไว้ในช่วงการรับใบสั่งแรกจะเป็นการปฏิบัติงานโดยให้มีการทำล่วงเวลา ซึ่งจะทำงานสามารถส่งมอบได้ทันในทุกช่วงการส่งงานของสัญญาที่ทำได้เป็นงวด ๆ ละ 10 กััน แบ่งเป็น 93 กัันของการไฟฟ้า และ 7 กัันของบริษัท รวม 100 กััน จำนวน 10 งวด เหตุที่ไม่สามารถให้ปฏิบัติงานเฉพาะเวลาปกติได้ เพราะในงวดแรกของการส่งงานนั้น ถ้าทำงานเฉพาะเวลาปกติจะไม่สามารถส่งงานได้ทันกำหนดเวลา ซึ่งจะก่อให้เกิดความไม่ไว้วางใจต่อลูกค้า เพราะเพียงงวดแรกของสัญญาส่งงานก็จะไม่สามารถส่งได้ทันแล้ว ดังนั้นจึงควรทำงานล่วงเวลาจึงจะให้ผลดีกว่า

สำหรับแผนงานที่วางไว้ครั้งที่สองใน 6.2.2 ควรให้มีการทำงานล่วงเวลา เช่นกัน เพราะจะสามารถส่งงานได้ทัน ทั้งในใบสั่งแรกและใบสั่งที่สองซึ่งแทรกเข้ามา โดยเฉพาะงานในใบสั่งสองตามสัญญาจะกำหนดส่งงานภายใน 40 วันนับจากรับใบสั่ง เมื่อมีการทำงานล่วงเวลาก็ยังสามารถทำให้งานเสร็จได้ 45 วัน ซึ่งเกินสัญญาที่กำหนดไว้ 5 วัน เท่านั้น แต่หากว่าไม่ให้มีการทำงานล่วงเวลาก็จะทำให้งานเสร็จภายใน 70 วัน ซึ่งจะเกินสัญญาที่ทำได้ถึง 30 วัน จะทำให้เกิดความเสียหายมาก ดังนั้นในแผนงานนี้จึงเห็นควรให้มีการทำงานล่วงเวลาต่อไปหลังจากใบสั่งที่สองแทรกเข้ามา

ส่วนใบสั่งที่สามซึ่งแทรกเข้ามา ไม่ใช้ทรัพยากรร่วมกับสองใบสั่งแรก แต่เหตุที่นำมาแทรกเข้าไว้ก็เพื่อแสดงให้เห็นว่า เทคนิคนี้สามารถใช้ได้กับงานที่มีความสัมพันธ์ร่วมกัน และที่ไม่มีความสัมพันธ์ร่วมกัน ผลการวิเคราะห์ในชุดนี้ก็จะเหมือนกับในชุดวิเคราะห์ที่สองและการวิเคราะห์แยกใบเมทที่ 5 เรื่องการประกอบถึงก๊าซ