

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของบัญชา

ในยุคปลายศตวรรษที่ 20 มีผู้ให้เชื่อว่า "ยุคโลกาภิวัตน์" (Globalization) เป็นช่วงเวลาที่โลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก นวัตกรรมหลายอย่างได้ถือกำเนิดขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องของการโทรศัพท์ ระบบข้อมูลข่าวสาร ส่งผลให้สภาพเศรษฐกิจและสังคม เทคโนโลยีต่าง ๆ มีความก้าวหน้าและขยายตัวอย่างรวดเร็ว องค์ประกอบต่าง ๆ ของระบบบริการสุขภาพจึงได้มีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย อาทิ การเปลี่ยนแปลงลักษณะการเจ็บป่วย ซึ่งมีลักษณะเป็นโรคเรื้อรัง และโรคที่เกี่ยวกับพฤติกรรมสุขภาพที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ประกอบกับประชาชนมีการศึกษาดีขึ้น รวมทั้งระบบการดูแลสื่อสาร การคมนาคม สะดวกรวดเร็ว การแข่งขันทางการตลาดของธุรกิจด้านบริการสุขภาพ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่มีการพัฒนาไปมาก ฯลฯ ทำให้ประชาชนสามารถรับข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับสุขภาพ กว้างขวาง ลึกซึ้ง หลากหลาย ได้รวดเร็ว มีผลทำให้ประชาชนมีความคาดหวัง เกี่ยวกับด้านบริการรักษาพยาบาลสูงขึ้น และเริ่มตระหนักรู้ถึงความสำคัญของสุขภาพ ซึ่งหมายถึงการลงทุนซื้อบริการ จึงมีความต้องการหลักประกันจากการบริการทางสุขภาพที่จะได้รับจากผู้ให้บริการว่า มีคุณภาพคุ้มค่าเงินที่จ่ายไปเพิ่มมากขึ้น

จากความเปลี่ยนแปลงดังที่กล่าวมานี้แล้วนั้น ทำให้วิชาชีพการพยาบาลต้องหันมาทบทวนถึงคุณภาพการบริการของวิชาชีพตนเอง ซึ่ง Henderson (1985) ได้กล่าวไว้ว่า "วิชาชีพการพยาบาล จะต้องให้บริการที่มุ่งให้บุคคลสามารถดำเนินรักษาสุขภาพได้อย่างดี รวมทั้งสามารถพื้นฟูสมรรถภาพ ตลอดจนจะต้องจัดให้มีการปรับปรุงคุณภาพของบริการพยาบาลด้วย" นอกจากนี้การตระหนักรู้ในความเป็นวิชาชีพ จรรยาบรรณวิชาชีพและจิตสำนึกรักษาสุขภาพ ที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติการพยาบาล จึงไม่ใช่การกระทำในลักษณะลองผิดลองถูก แต่จะต้องพิจารณาอย่างถ่องแท้แล้วว่า การกระทำนั้นๆ มีผลดีจึงจะปฏิบัติได้ ความผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการปฏิบัติย่อมเกิดขึ้นไม่ได้ อย่างไรก็ตามการปฏิบัติการพยาบาลยังมีเป้าหมายที่สำคัญมากกว่า การปฏิบัติอย่างถูกต้องคือการตอบสนองความต้องการทางสุขภาพ โดยเฉพาะการพยาบาลต่อผู้รับบริการได้อย่างแม่นตรง ส่งผลถึง การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของผู้รับบริการ โดยจะต้องให้บริการพยาบาลตามแนววิชาชีพ การพยาบาลโดยแท้ที่สุด การให้บริการพยาบาลที่มีคุณภาพนั่นเอง (พวงรัตน์ บุญญาธุรกษ์, 2536)

การพยาบาลที่มีคุณภาพ หมายความว่าอย่างไรนั้น อาจมองได้หลายแบบ เพราะแต่เดิม เมื่อพูดถึงคุณภาพการพยาบาล จะมองในด้านของอัตราส่วนระหว่างพยาบาลกับผู้ป่วย หรือมอง เฉพาะโครงสร้างทางกายภาพทั้งหมด เช่น อาคารสถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เท่านั้น แต่ในปัจจุบันเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปแล้วว่า คุณภาพการพยาบาลขึ้นอยู่กับลักษณะที่สำคัญหลาย ประการ คือ 1) บริการพยาบาลจะดีได้จะต้องจัดบริการในปริมาณที่เหมาะสม นั่นคือ ความสามารถ ให้บริการในจำนวน ขนาด และประเภทที่สอดคล้องกับความต้องการบริการ 2) ลักษณะบริการนั้น เป็นที่ยอมรับและตรงหน้าในคุณค่าทั้งฝ่ายผู้ให้บริการ ผู้รับบริการและผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ 3) บริการ พยาบาลที่จัดให้ต้องมีความต่อเนื่อง สม่ำเสมอ มีระบบและมีแผน 4) บริการพยาบาลต้องมีความ ครอบคลุมทั้งในเชิงเทคนิค วิทยาศาสตร์ จรรยาบรรณและศิลปะของการพยาบาลรวมทั้งการจัดการ 5) ต้องมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานเพื่อถ่ายทอดແเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร การศึกษา ประเมินผล การพัฒนาและประโยชน์ทางกฎหมาย และ 6) ความสามารถในการรักษาคุณภาพไว้ในระดับสูงสุด เท่าที่จะเป็นไปได้ ในแต่ละสถานที่ เวลา และสภาพการณ์ ไม่ใช้อยู่ในระดับที่เป็นค่าเฉลี่ยของบริการ ทั่วไป

การพิจารณาคุณภาพการพยาบาลอีกแนวทางหนึ่งคือ การพิจารณาทั้งระบบโดยไม่มุ่งเพียง แต่ผลที่ปรากฏในผู้รับบริการคือ ความพึงพอใจของผู้ป่วยต่อการพยาบาลที่ได้รับเท่านั้น หากต้อง รวมเอาวิธีการ กระบวนการปฏิบัติตั้งในรูปของการบริหารจัดการและการให้บริการโดยตรงร่วมด้วย ซึ่งสอดคล้องกับ ฟาริดา อิบรา欣 (2532) ที่ได้กล่าวถึงการมองคุณภาพการปฏิบัติการพยาบาลว่า จะต้องมองใน 3 ลักษณะ คือ 1) มองในรูปของโครงสร้างในการพยาบาล (Structure) คือ จะมุ่งไปที่ ระบบของการปฏิบัติงาน 2) มองที่กระบวนการพยาบาลที่ให้แก่ผู้ป่วย (Process) โดยมุ่งที่ กิจกรรมการปฏิบัติงานของพยาบาลเป็นสำคัญ 3) การมองผลการปฏิบัติที่ผู้ป่วยได้รับ (Outcome) โดยประเมินจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้ป่วยไปสู่ภาวะสุขภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด การมอง คุณภาพการพยาบาลในลักษณะดังกล่าว呢เปรียบได้ว่า การปฏิบัติการพยาบาลที่ดีที่สุดสามารถ กำหนดได้ในรูปของมาตรฐานการพยาบาล ซึ่งจะให้แนวทางในการตรวจสอบการปฏิบัติการพยาบาล วิธีการต่าง ๆ ที่ใช้ในการตรวจสอบเป็นเครื่องมือที่จะให้ข้อมูลเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติการพยาบาล อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการมองคุณภาพการพยาบาลเพื่อส่งผลให้เกิดบริการพยาบาลที่ดีเลิศนั้นจึงขึ้น อยู่ที่ว่าเราได้ให้คำจำกัดความของคำว่า "คุณภาพการพยาบาล" ครอบคลุมไปถึงสิ่งใดบ้าง เพราะการ มองคุณภาพที่จำกัดอยู่ในขอบเขตที่แคบเกินไป อาจก่อให้เกิดปัญหาในการประเมินคุณภาพได้ (Johnson, ed., 1992) ในการวิจัยนี้จึงมองคุณภาพการพยาบาลในลักษณะความดีของการพยาบาล ที่เป็นตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับความพึงพอใจของผู้รับบริการด้วยบริการ พยาบาล ผู้ให้บริการพยาบาลต่อการปฏิบัติงาน โครงสร้างการพยาบาล กิจกรรมการให้บริการ พยาบาล และผลที่เกิดกับผู้รับบริการ

โดยทั่วไปการดำเนินงานเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการพยาบาล ได้มีการปรับปรุง ต่อเนื่องกันมาโดยตลอด และในช่วง 2 ทศวรรษที่ผ่านมา ความสามารถของเห็นการเปลี่ยนแปลง รูปแบบการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาคุณภาพที่มุ่งไปสู่ระบบ Microproduction มากขึ้น ในส่วนของ งานบริการสุขภาพก็คือ การให้บริการที่ตรงตามความจำเป็น ความต้องการ ความคาดหวังของผู้รับ

บริการ (ศิริพร ดันดิพูลวินัย, 2538) และโดยเหตุที่ลักษณะของผู้ป่วยที่รับไว้รักษาในโรงพยาบาล ศิริราชนั้น มีการแยกประเภทตามลักษณะของการเจ็บป่วย ความจำเป็นในการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาคุณภาพในแต่ละหน่วยงานจึงเกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อระมัดระวังบีบีดี ๆ ก็ตาม ยังไม่สามารถใช้ได้ในทุกโอกาส ทุกลักษณะ และครอบคลุมขอบข่ายของคุณภาพการปฏิบัติการพยาบาลได้ทั้งหมด (จริยวัตร คณพยัคฆ์, 2533) การปรับเปลี่ยนคุณภาพของบริการพยาบาลในภาพรวมจึงต้องพิจารณาถึงคุณภาพของบริการพยาบาลในแต่ละหน่วยงานอย่าง ดังนั้นการดำเนินการพัฒนาคุณภาพในระดับหน่วยงานจึงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสนใจเป็นอย่างมาก เพราะฉะเด่นของแนวทางการดำเนินงานแบบนี้คือ พยาบาลในแต่ละหน่วยงานนั้นๆ เป็นผู้ที่ปฏิบัติและควบคุมคุณภาพของงานด้วยตนเอง ซึ่งจะช่วยให้พยาบาลในหน่วยงานมีโอกาสพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน การประเมินผลงาน ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคือ ความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาล และช่วยเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการควบคู่กันไปอีกด้วย (Connington, 1990)

อย่างไรก็ตามการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพการพยาบาลอย่างมีระบบ ยังไม่ปรากฏชัดเจนในปัจจุบัน แม้ว่าจะได้มีการสร้างมาตรฐานการพยาบาลขึ้นบ้างในหน่วยงาน แต่ก็ยังไม่มีหลักฐานการนำมาตรฐานการพยาบาลที่สร้างขึ้นไปใช้เพื่อประเมินคุณภาพการพยาบาลอย่างแท้จริง (สุรพวรรณ พนฤทธิ์, 2534) ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทั้งหมดนี้ จึงเป็นแรงผลักดันให้วิชาชีพพยาบาลต้องเร่งพัฒนา และหากวิธีในการประกันคุณภาพบริการพยาบาลให้เป็นรูปแบบ เพื่อนำไปสู่บริการพยาบาลที่มีคุณภาพ ซึ่งโดยทั่วไปคุณภาพการพยาบาลสามารถควบคุมได้โดยการจัดการในรูปของแผนงานหรือโครงการที่เรียกว่า "โครงการประกันคุณภาพการพยาบาล" ซึ่งต้องมีการเตรียมตัวและมีการวางแผนอย่างชัดเจน มีการกำหนดมาตรฐาน แนวทางการปฏิบัติงาน รูปแบบการตรวจสอบและการประเมินผลงาน พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ หรือกล่าวได้อีกนัยหนึ่งว่า โครงการประกันคุณภาพการพยาบาลประกอบด้วยกิจกรรมที่หลากหลาย ที่พยาบาลใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อยืนยันการปฏิบัติการพยาบาลที่ดีที่สุด บ่งชี้จุดดี จุดด้อย ทางการปฏิบัติการพยาบาลเพื่อนำไปสู่การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงในทางสร้างสรรค์ อันเป็นความรับผิดชอบของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยมีขั้นตอนคือ การกำหนดมาตรฐานและเกณฑ์ของการปฏิบัติที่บุคคลในวิชาชีพยอมรับร่วมกัน การนำมาตรฐานไปปฏิบัติเพื่อให้การปฏิบัติกิจกรรมในการบริการนั้นมีคุณภาพตามมาตรฐานที่วางไว้ และมีการประเมินการทำงานของพยาบาลอย่างต่อเนื่องภายหลังการปฏิบัติ ซึ่งจะช่วยให้พยาบาลมีการพัฒนางานอยู่ตลอดเวลาและปฏิบัติงานอย่างมีเป้าหมาย ซึ่งเป็นการพิสูจน์ถึงความรับผิดชอบและคุณค่าของวิชาชีพพยาบาล

โครงการประกันคุณภาพการพยาบาลนั้นจะกระทำได้ใน 3 ระดับ คือ 1) ระดับชาติ เป็นการประกันคุณภาพการพยาบาลโดยมีการกำหนดเป็นกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติในการรับรองคุณภาพบริการโดยมีองค์กรรับผิดชอบโดยตรง 2) ระดับสถาบัน เป็นการประกันคุณภาพของสถาบันการศึกษา โรงพยาบาลและสถานพยาบาล และ 3) ระดับหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประกันคุณภาพการพยาบาลในระดับของการปฏิบัติโดยตรงต่อผู้รับบริการ ดังนั้นในระดับนี้มีบทบาทสำคัญในเรื่องของการประกันคุณภาพการพยาบาลเพื่อคงคุณภาพการพยาบาลตามมาตรฐานระดับสูงไว้ โดยมีกิจกรรมในการประกันคุณภาพการพยาบาล ที่ครอบคลุมในด้านโครงสร้างการพยาบาลในหน่วยงาน

และด้านกระบวนการพยาบาลเพื่อให้เกิดคุณภาพการพยาบาลในหน่วยงาน นอกจากนี้ความตื้นซ้อนในการปฏิบัติการพยาบาลในหอผู้ป่วยเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการประกันว่าจะได้รับการปฏิบัติการพยาบาลอย่างมีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ให้บริการและผู้รับบริการ สมพันธ์ภาค ระหว่างสังคมกับวิชาชีพพยาบาลจึงมีนับว่าเป็นสิ่งสำคัญ พยาบาลที่ปฏิบัติงานในหอผู้ป่วยมีสิทธิในการจัดการกับกิจกรรมการพยาบาลของตน มีอำนาจจับค้นบัญชาในหน้าที่ที่จำเป็นต่อวิชาชีพของตน ในขณะเดียวกันผู้ป่วยหรือสังคมก็คาดหวังให้วิชาชีพพยาบาลแสดงความรับผิดชอบ และกระหนင์ในความไว้วางใจของผู้ป่วยหรือสังคมที่ให้ต่อวิชาชีพพยาบาล จึงกล่าวได้ว่าการประกันคุณภาพการพยาบาลในหอผู้ป่วยนั้น ทั้งบุคลากรพยาบาลและผู้ป่วยต้องมีส่วนร่วมด้วยกันในการตัดสินใจเกี่ยวกับ แรงมุนต่าง ๆ ของการดูแล เพื่อให้เกิดความพึงพอใจทั้งผู้ให้บริการและผู้รับบริการ

โรงพยาบาลศิริราช เป็นสถานบริการสาธารณสุขของรัฐ สังกัดมหาวิทยาลัย มี เดียงรับผู้ป่วยได้ประมาณ 2,500 เดียง ซึ่งนับว่าเป็นโรงพยาบาลที่มีขนาดใหญ่ อีกทั้งยังเป็น โรงพยาบาลที่เป็นที่เชื่อถือของประชาชนทั้งในด้านบริการ และความเจริญก้าวหน้าทางวิชาการ เป็น สถานที่ศึกษาของนักศึกษาในทีมสุขภาพดังแตรระดับประกาศนียบัตร ปริญญาตรี ปริญญาโท และ ปริญญาเอกหลายสาขา ได้แก่ แพทย์ พยาบาล นักกายภาพบำบัด เทคนิคการแพทย์ เป็นต้น ซึ่ง การศึกษาในหลักสูตรต่าง ๆ เหล่านี้มีจุดมุ่งเน้นสำคัญเป็นจุดเดียวกัน คือ การให้บริการด้านสุขภาพ อนามัยแก่ประชาชนทั่วไปทั้งที่รับไว้รักษาในโรงพยาบาลและในชุมชน ซึ่งแนวโน้มบทบาทของ มหาวิทยาลัยต่อสังคมในอนาคตนั้น จะเน้นในเรื่องของประสิทธิภาพของงาน ความเป็นเลิศ ความ เป็นนานาชาติ (ชาตรี ศรีเพพรม, 2537) รวมถึงการสนับสนุนทางด้านวิชาการแก่หน่วยงาน บริการสาธารณสุขอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน การดำเนินงานต่าง ๆ จึงจำเป็นต้องเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องของการจัดบริการพยาบาล การผลิตบุคลากรพยาบาล การจัดระบบการบริการพยาบาลเพื่อ การดูแลผู้ป่วยเพื่อให้ได้มาตรฐาน

หอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลศิริราช เป็นหน่วยงานหนึ่งที่รับผิดชอบผู้ป่วยที่มี การบาดเจ็บของระบบกล้ามเนื้อและกระดูก ซึ่งพบว่ามีสาเหตุจากอุบัติเหตุมากที่สุด และจากการ ศึกษาของ บริวัตน์ กุลทันธ์ และจตุพร ณ นคร (2536) พบว่าอัตราที่ได้รับบาดเจ็บมากที่สุด และพบมากที่สุดจากอุบัติเหตุ คือ กระดูกหัก จึงกล่าวได้ว่า กระดูกหักเป็นปัญหาสำคัญของระบบ กระดูกและข้อ นอกจากนี้ยังพบว่า มีผู้ป่วยเป็นจำนวนมากต้องกลับเข้ามารักษาในโรงพยาบาลซึ่งอีก (ข้อมูลจากแผนกเวชระเบียนโรงพยาบาลศิริราชปี พ.ศ. 2534-2536) และพบมีกลุ่มผู้ป่วยที่ได้รับ การผ่าตัดกระดูกและข้อที่แพลงผ่าตัดเป็นแบบสะอาด (Clean wound) กลุ่มผู้ป่วยที่ไม่ได้รับยา ปฏิชีวนะ มีการติดเชื้อที่ไม่เฉพาะที่และไม่รุนแรงร้อยละ 4.5 และติดเชื้อรุนแรงร้อยละ 1.2 (วิชัย วนดุรงค์วรรณ และคณะ, 2535) ปัญหาเหล่านี้นับว่าเป็นภาวะคุกคามต่อผู้ป่วย ทำให้มี ภาวะแทรกซ้อนเกิดขึ้น คือ กระดูกไม่ติด (Nonunion) กระดูกติดช้า (Delay union) หรือ กระดูกติดผิดรูป (Malunion) และข้อติด (Stiffness) (วีรภัส ภูมະภูติ, 2535) ซึ่งภาวะเหล่านี้ กล้ายเป็นโรคเรื้อรัง รักษาหายได้ช้า และอาจกลับเป็นความพิการชนิดถาวร โดยที่อวัยวะส่วนนั้น ไม่สามารถกลับมีรูปร่างและทำหน้าที่อย่างเดิมได้ มีผลทำให้เกิดการสูญเสียทางร่างกายและจิตใจ เกิดอุปสรรคในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตที่ดีในสังคม เป็นภาระแก่ครอบครัว ทั้ง ๆ ที่

ผู้ป่วยอยู่ในวัยที่สามารถสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติได้อย่างมาก สาเหตุของการเกิดภาวะแทรกซ้อนดังกล่าวมีส่วนหนึ่งเกิดจากผู้ป่วยปฏิบัติตามไม่ถูกต้อง เช่น การที่ผู้ป่วยเดินลงน้ำหนักก่อนแพทย์อนุญาต หรือเดินลงน้ำหนักในระยะที่กระดูกยังดิบกันไม่สนิท กระดูกดิบน้อยรับน้ำหนักของร่างกายไม่พอ การขาดการบริหารกล้ามเนื้อขณะถูกจำกัดการเคลื่อนไหว ทำให้ผู้ป่วยต้องพักรักษาตัวอยู่ในโรงพยาบาลนานขึ้น เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจของผู้ป่วย ครอบครัว และประเทศชาติ ทำให้โรงพยาบาลไม่สามารถหมุนเวียนเตียงเพื่อรับผู้ป่วยได้เพียงพอ กับความต้องการอีกด้วย (Richaed, 1989)

ดังนั้นการตระหนักรถึงความสำคัญของการประกันคุณภาพการพยาบาลในระดับหอผู้ป่วย จึงถือเป็นความจำเป็นและเป็นบทบาทโดยตรงของพยาบาลประจำหอผู้ป่วยนั้น ๆ และจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายโดยเฉพาะการสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร อีกทั้งจากข้อมูลที่ได้รับพบว่า ผู้ที่ได้รับอุบัติเหตุส่วนใหญ่นั้นอยู่ในช่วงอายุที่เป็นกำลังสำคัญในการสร้างสังคมที่มีคุณภาพ ของมนุษยชาติ หอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ชายน โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผู้ป่วยเกี่ยวกับอุบัติเหตุไว้รักษามากที่สุด การดำเนินงานเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการพยาบาลในหอผู้ป่วย ออร์โธปิดิกส์จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ควรจะจัดให้มีขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ป่วยเหล่านี้ได้รับการประกันว่าจะได้รับบริการในระดับสูงสุดจากวิชาชีพพยาบาลตามมาตรฐานที่วางไว้ เพื่อให้ผู้ป่วยปลอดภัยจากโรค และภาวะแทรกซ้อน สามารถกลับไปใช้ชีวิตอย่างปกติสุข และเป็นกำลังของสังคมต่อไป ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาผลของการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาลในหอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ตามแนวเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ผลการศึกษาที่ได้ในครั้งนี้จะเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการพยาบาลให้มีความชัดเจน ต่อเนื่อง และจะเป็นการประกันได้อย่างหนึ่งว่า คุณภาพการพยาบาลผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ มีมาตรการในการควบคุม และรับรองประสิทธิภาพการพยาบาลที่จะให้แก่ผู้รับบริการ ซึ่งจะส่งผล ให้การดำเนินการควบคุมคุณภาพการพยาบาลมีประสิทธิภาพมากขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เปรียบเทียบความพึงพอใจของผู้ป่วยต่อบริการพยาบาลก่อนและหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล
2. เปรียบเทียบความพึงพอใจของบุคลากรพยาบาลต่อการปฏิบัติงานก่อนและหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล
3. เปรียบเทียบคุณภาพการพยาบาลในหอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ในลักษณะของโครงสร้าง การพยาบาล กิจกรรมการพยาบาล และผลการพยาบาลก่อนและหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล

ปัญหาการวิจัย

คุณภาพการพยาบาลในหอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์อยู่ในระดับใด

สมมติฐานการวิจัย

1. ความพึงพอใจของผู้ป่วยต่อบริการพยาบาลหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพสูงกว่าก่อนการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล
2. ความพึงพอใจของบุคลากรพยาบาลต่อการปฏิบัติงานหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาลสูงกว่าก่อนการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล
3. คุณภาพการพยาบาลด้านโครงสร้างการพยาบาล กิจกรรมการพยาบาลและผลการพยาบาลหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาลต่อกว่าก่อนการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล

ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเพื่อสร้างและพัฒนารูปแบบการประกันคุณภาพการพยาบาลในระดับหน่วยงาน โดยนำไปทดลองปฏิบัติในหอผู้ป่วยอร์โนปิดิกส์ โรงพยาบาลศิริราชเพียง 1 หอผู้ป่วย
2. ตัวแปรที่ศึกษา
 - 2.1 ตัวแปรด้าน คือ โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาลในระดับหอผู้ป่วย
 - 2.2 ตัวแปรตาม คือ คุณภาพการพยาบาล ในการวิจัยนี้วัดจากความพึงพอใจของผู้ป่วยต่อบริการพยาบาล ความพึงพอใจของบุคลากรพยาบาลต่อการปฏิบัติงาน และผลการประเมิน 3 อย่าง คือ การจัดระบบงานหรือด้านโครงสร้างการพยาบาล ด้านกิจกรรมการพยาบาล และผลการพยาบาล

ข้อตกลงเบื้องต้น

1. กิจกรรมการพยาบาลในการวิจัยครั้นนี้ เป็นการปฏิบัติงานร่วมกันเป็นทีมในการดูแลผู้ป่วยของพยาบาลวิชาชีพและผู้ช่วยพยาบาล ที่ไม่เฉพาะเจาะจงถึงเทคนิคิวิธีที่ชัดชัด โดยมีพยาบาลวิชาชีพเป็นหัวหน้าทีมรับผิดชอบ ดังนั้นผลที่เกิดกับผู้ป่วยเป็นผลจากการปฏิบัติการพยาบาลร่วมกัน
2. กิจกรรมการพยาบาลที่ผู้ป่วยได้รับจะเป็นที่ผู้วิจัยสังเกตการปฏิบัติงานของบุคลากรพยาบาลในช่วงเวลา 7.00-23.00 น. สามารถเป็นตัวแทนของกิจกรรมที่พยาบาลให้แก่ผู้ป่วยตลอดเวลา 24 ชั่วโมง

คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

1. **โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล (Nursing quality assurance program)** ใน การวิจัยนี้ใช้คำย่อว่า QAP หมายถึง หลักการที่กำหนดไว้ให้พยาบาลใช้เป็นแนวปฏิบัติ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการให้การพยาบาลมีคุณภาพสูงสุด หรือคุณภาพเป็นเลิศ ประกอบด้วย

1.1 การกำหนดมาตรฐานของการพยาบาลที่มีคุณภาพ หมายถึง คู่มือที่สร้างขึ้นเพื่อใช้ในการปฏิบัติการพยาบาลที่พึงกระทำสำหรับผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ เพื่อให้ได้รับการพยาบาลที่ดีที่ประกอบด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ใน 3 ด้าน คือ

1.1.1 มาตรฐานด้านโครงสร้าง

1.1.2 มาตรฐานด้านกระบวนการ

1.1.3 มาตรฐานด้านผลลัพธ์

1.2 การกำหนดเกณฑ์บ่งชี้คุณภาพการพยาบาล หมายถึง การกำหนดข้อความที่แสดงถึงพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานการพยาบาลที่สร้างขึ้นทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านโครงสร้าง ด้านกระบวนการ และด้านผลลัพธ์ ซึ่งสามารถวัด ประเมินและสังเกตได้

1.3 การติดตามและการประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบประสิทธิภาพการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลที่กำหนด โดยใช้วิธีการต่าง ๆ ได้แก่ การประเมินจากเอกสาร การสอบถาม การสัมภาษณ์ และการสังเกต ซึ่งในขั้นตอนนี้ สำหรับการวิจัยครั้งนี้ ทำการติดตามและประเมินผลในรอบแรกเพียง 1 ครั้งหลังการใช้โปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาล 8 สัปดาห์ หลังจากนั้นจะเป็นการดำเนินงานต่อเนื่องโดยคณะกรรมการประกันคุณภาพการพยาบาลประจำหอผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ที่กำหนดไว้

2. **การประกันคุณภาพการพยาบาล (Nursing quality assurance)** หมายถึง ความรับผิดชอบของพยาบาลในการที่จะให้บริการสูงสุดแก่ผู้รับบริการ โดยการดำเนินการที่ประกอบไปด้วย กิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย ที่พยาบาลใช้เป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่าการพยาบาลมีคุณภาพสูงสุด ความรับผิดชอบในที่นี้รวมถึงการกำหนดมาตรฐานของการปฏิบัติที่พยาบาลยอมรับร่วมกัน และวิธีดำเนินการ เพื่อควบคุมให้การปฏิบัติกิจกรรมในการบริการนั้นมีคุณภาพตามมาตรฐานที่วางไว้ ทั้งนี้รวมถึงการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติขึ้น ฯ ด้วย

3. **คุณภาพการพยาบาล (Nursing quality)** หมายถึง คุณลักษณะความดีของบริการพยาบาลที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างของบริการ กิจกรรมการพยาบาลที่ให้ และผลที่เกิดกับผู้รับบริการ โดยมีเกณฑ์ลักษณะดีแต่ละด้านตามระดับมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งในการวิจัยนี้กำหนด ให้คุณภาพการพยาบาลวัดได้จากสิ่งต่อไปนี้

3.1 **ความพึงพอใจของผู้ป่วยต่อการพยาบาล** หมายถึง การรับรู้ของผู้ป่วยว่า บริการพยาบาลที่ได้รับนั้นสอดคล้องกับความคาดหวังและความต้องการของตน ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ

3.1.1 ความสามารถทางเทคนิควิชาชีพของพยาบาล เป็นพฤติกรรมที่ใช้ความรู้และทักษะทางการพยาบาลในการดูแลผู้ป่วยให้มีความสุขสบาย มุ่งตอบสนองความต้องการพื้นฐานของบุคคล รวมถึงกิจกรรมที่มุ่งบรรเทาความเจ็บปวด อาการของโรค ความเขี่ยวชาญในการปฏิบัติตามแผนการรักษา

3.1.2 ลักษณะบุคลิกภาพ เป็นบุคลิกักษณะของพยาบาล การแสดงออกทางสังคม เช่น ลักษณะภาริยาท่าทาง อารยศาสตร์ไม่ตรี ความเชื่อมั่น ความน่าันดีและไว้วางใจ

3.1.3 สัมพันธภาพที่มุ่งสร้างความไว้วางใจ เป็นพฤติกรรมการพยาบาลที่เน้นการให้ความสนใจ เอาใจใส่ ความเข้าใจผู้ป่วย ความไวต่อความรู้สึกของผู้ป่วย การรับฟังปัญหา และความนับถือในความเป็นบุคคลของผู้ป่วย รวมถึงกิจกรรมที่มุ่งผ่อนคลายความเครียด ความวิตกกังวล ขณะที่ผู้ป่วยอยู่ในโรงพยาบาล และหรือเกี่ยวเนื่องกับความเจ็บป่วย และความพิการที่อาจเกิดขึ้น

3.1.4 สัมพันธภาพที่มุ่งให้มีการเปลี่ยนพฤติกรรมอนามัย เป็นพฤติกรรมการพยาบาลที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมเหลือ ประคับประคอง แนะนำ และสอนให้ผู้ป่วยมีพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันภาวะแทรกซ้อน หรือเตรียมตัวเพื่อการกลับไปอยู่ในครอบครัวหรือชุมชน

3.2 ความพึงพอใจของบุคลากรพยาบาลต่อการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกยินดีชั่วขوبของบุคลากรพยาบาลซึ่งเป็นผลมาจากการประสบการณ์ของตนเอง ในการประเมินลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับสิ่งที่ตนคาดหวัง มี 5 ลักษณะ คือ

3.2.1 ความสำเร็จในงาน หมายถึง ผู้ปฏิบัติได้รับผลสำเร็จในงานที่ทำ สามารถแก้ปัญหาทางด้านสุขภาพของผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับสถานการณ์ เป็นที่ยอมรับนับถือจากผู้ร่วมงานและผู้รับบริการ บังเกิดความภาคภูมิใจและมั่นใจในการปฏิบัติงาน

3.2.2 ลักษณะงานที่ท้าทายความสามารถ หมายถึง ผู้ปฏิบัติมีโอกาสได้ใช้ความรู้ ความสามารถเต็มที่ในการให้การพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง มีโอกาสได้วางแผนงาน กำหนดเป้าหมาย และประเมินผลงานด้วยตนเอง

3.2.3 ความรับผิดชอบในงาน หมายถึง ผู้ปฏิบัติการพยาบาลมีอิสระในการตัดสินใจให้การพยาบาลโดยใช้กระบวนการพยาบาล เพื่อเป็นการประกันคุณภาพการพยาบาล ซึ่งถือเป็นเอกสารที่ทางวิชาชีพ ตลอดจนการติดต่อประสานงานกับบุคลากรอื่นในทีมสุขภาพเพื่อการดูแลที่มีคุณภาพ

3.2.4 โอกาสก้าวหน้าในงาน หมายถึง ผู้ปฏิบัติการพยาบาลมีโอกาสพัฒนาความรู้ ความสามารถ มีโอกาสศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติม หรือพัฒนางานที่ปฏิบัติ

3.2.5 สภาพแวดล้อมในการทำงาน หมายถึง สิ่งที่ช่วยค้ำจุนให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน เกี่ยวข้องกับเรื่องนโยบาย การบริหารงาน การนิเทศงาน และการควบคุมบังคับบัญชา สภาพการทำงาน ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงาน ค่าตอบแทน และความมั่นคงของ การปฏิบัติงาน

3.3 การจัดระบบงาน หรือด้านโครงสร้างการพยาบาล หมายถึง มีการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของหอผู้ป่วยที่แนชัด มีการวางแผนเพื่อการจัดบุคลากร การจัดสถานที่

สภาพแวดล้อม และการเตรียมอุปกรณ์เครื่องใช้ที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติการพยาบาล และมีการกำหนดระบบการการดูแลผู้ป่วยที่ชัดเจน

3.4 ด้านกิจกรรมการพยาบาล เป็นกิจกรรมการพยาบาลที่พยาบาลปฏิบัติต่อผู้รับบริการ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่วางแผนไว้เป็นเกณฑ์ว่ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามโปรแกรมการประกันคุณภาพ การพยาบาลที่ได้กำหนดขึ้น ได้แก่

- 3.4.1 การประเมินผู้ป่วยทางด้านօร์โธปิดิกส์อย่างครบถ้วน
- 3.4.2 การดูแลผู้ป่วยและญาติให้คลายความวิตกกังวล ดูแลทางด้านจิตใจ อารมณ์ สังคม และสามารถปรับตัวต่อการรักษาพยาบาลได้
- 3.4.3 การดูแลปฏิบัติการพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.4.4 การดูแลผู้ป่วยให้สุขสบาย ไม่มีอาการเจ็บปวดขณะรับการรักษาตามแผนการรักษา
- 3.4.5 การดูแลผู้ป่วยให้ปลอดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการติดเชื้อของระบบทางเดินหายใจ
- 3.4.6 การดูแลผู้ป่วยด้านการขับถ่ายอุจจาระและปัสสาวะ
- 3.4.7 การดูแลผู้ป่วยให้ได้นอนหลับพักผ่อนอย่างเพียงพอ
- 3.4.8 การดูแลผู้ป่วยให้ปลอดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการติดเชื้อของกระดูก
- 3.4.9 การดูแลผู้ป่วยให้ปลอดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการเกิดแผลกดทับ
- 3.4.10 การดูแลผู้ป่วยให้ปลอดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการเกิดกล้ามเนื้อสีบ ข้อติด และปลายเท้าตก
- 3.4.11 การดูแลผู้ป่วยให้ปลอดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการให้เหลวในโลหิตผิดปกติ
- 3.4.12 การช่วยเหลือให้ผู้ป่วยมีความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะในการดูแลตนเอง

3.5 ด้านผลการพยาบาล วัดได้จากการเปลี่ยนแปลงของผู้ป่วยของอร์โธปิดิกส์ไปสู่สภาวะสุขภาพตามเกณฑ์ประเมินผลที่ได้กำหนดขึ้นเป็นเกณฑ์บ่งชี้ในมาตรฐานตามโปรแกรมการประกันคุณภาพการพยาบาลที่ได้กำหนดขึ้น ได้แก่

- 3.5.1 ผู้ป่วยได้รับการประเมินทางด้านօร์โธปิดิกส์อย่างครบถ้วน
- 3.5.2 ผู้ป่วยและญาติได้รับการดูแลดูแลทางด้านจิตใจ อารมณ์ สังคม คลายความวิตกกังวล และผู้ป่วยสามารถปรับตัวต่อการรักษาพยาบาลได้
- 3.5.3 ผู้ป่วยได้รับการดูแลปฏิบัติการพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.5.4 ผู้ป่วยสุขสบาย และไม่มีอาการเจ็บปวดขณะรับการรักษาตามแผนการรักษา

- 3.5.5 ผู้ป่วยปลดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการติดเชื้อของระบบทางเดินหายใจ
 - 3.5.6 ผู้ป่วยขับถ่ายอุจจาระและบ๊สสภาวะได้ตามปกติ
 - 3.5.7 ผู้ป่วยนอนหลับพักผ่อนอย่างเพียงพอ
 - 3.5.8 ผู้ป่วยปลดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการติดเชื้อของกระดูก
 - 3.5.9 ผู้ป่วยปลดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการเกิดแผลกดทับ
 - 3.5.10 ผู้ป่วยปลดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการเกิดกล้ามเนื้อลีบ ข้อดิด และปลายเท้าตก
 - 3.5.11 ผู้ป่วยปลดภัยและปราศจากภาวะแทรกซ้อนจากการให้เลวีนโลหิตผิดปกติ
 - 3.5.12 ผู้ป่วยมีความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะในการดูแลตนเอง
- หมายเหตุ:** การกำหนดระดับคุณภาพในการวิจัยนี้ จะใช้เกณฑ์จากการวัดชั้งแบ่งออกเป็น 3 ระดับตามเกณฑ์ของ Carter (1976) ดังนี้
- | | |
|------------------------|-------------------------------------|
| คะแนนร้อยละ 90 - 100 | หมายถึง คุณภาพการพยาบาลดีตามต้องการ |
| คะแนนร้อยละ 80 - 89.99 | หมายถึง คุณภาพการพยาบาลปานกลาง |
| คะแนนร้อยละ <79.99 | หมายถึง คุณภาพการพยาบาลไม่ดี |

4. **ผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์** หมายถึง ผู้ป่วยที่มีการบาดเจ็บของระบบกระดูกและกล้ามเนื้อ ได้รับการรักษาโดยการผ่าตัด และ/หรือเข้าเฝือก และ/หรือใช้เครื่องดึงถ่วงหน้าทันท ที่รับไว้รักษาในหอผู้ป่วยชาย โรงพยาบาลศิริราช มีอายุตั้งแต่ 13 ปี ขึ้นไป

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทางด้านบริการ เป็นแนวทางในการปฏิบัติการพยาบาล ประเมินผลการพยาบาล และปรับปรุงการพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น
2. ทางด้านการศึกษา เป็นแนวทางในการให้ความรู้แก่นักศึกษาและพยาบาลประจำการ เพื่อให้ระหันกถึงปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพการพยาบาล ทั้งในด้านโครงสร้าง กิจกรรมการพยาบาล และผลของการพยาบาล
3. ทางด้านการบริหาร เป็นแนวทางในการจัดองค์กรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้การพัฒนาคุณภาพการพยาบาลไปสู่มาตรฐานที่กำหนด