

บรรณานุกรม



ภาษาไทย

หนังสือ

จำแนก สมประสงค์. หลักการปักครองของหัวหน้างาน. กรุงเทพมหานคร : มิตรเจริญ-
การพิมพ์, 2518.

คงเดื่อน พันธุ์วนนาวิน. การวิเคราะห์ผู้นำด้วยวิธีการทางจิตวิทยาสังคม. กรุงเทพมหานคร :
แผนกการพิมพ์ หางหุ้นส่วนจำกัด เกษมสุวรรณ, 2519.

คงชัย สันติวงศ์. องค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพานิช, 2516.

ประดอง กรรมสูตร. สังคีทิศาสตร์ประยุกต์สำหรับครู. พระนคร : ไทยวัฒนาพานิช, 2517

บุสศักดิ์ สักยมานะ. การบริหารรัฐกิจ. พระนคร : มงคลการพิมพ์, 2514.

วิเชียร เกษถิงห์. หลักการสร้างและวิเคราะห์เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย. กรุงเทพมหานคร :
สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาแห่งชาติ, 2523.

สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพานิช, 2517.

เสริมศักดิ์ วิเศษลักษณ์. พฤติกรรมผู้นำทางการศึกษา. พิมุโลก : แผนกเอกสารการ-
พิมพ์ แผนกวิชาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ, 2521.

อุฒ รักธรรม. หลักมนุษยสัมพันธ์ในการบริหาร. พระนคร : โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช-
จำกัด, 2517.

วารสาร

มีระชัย ปุรลิขิกิและคณะ. "รายงานการวิจัยเรื่องพฤติกรรมทางการบริหารของบุญริหาร-
โรงเรียนมหามกนิกษา." วารสารครุศาสตร์ 8 (กรกฎาคม - สิงหาคม 2521):
16 - 25.

อุทัย บุญประเสริฐ. "ภาวะบูน้ำ." วารสารนักบริหาร 2 (กันยายน 2521) : 1 - 13.

วิทยานิพนธ์และเอกสารอื่น ๆ

กล้าหาญ สุคแส่น. "พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าห้องศึกษานิเทศก์จังหวัดในประเทศไทย." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

เขียน แสงหุ่น. "ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา กับความสำเร็จ
และความพอใจในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา." ปริญญาดุษฎีบัตร
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ, 2518.

มีระ ถุนเจริญ. "ระบบพฤติกรรมในการบริหารของสถาบันฝึกหัดครู." วิทยานิพนธ์ปริญญา-
มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
2512.

ทศนา แสงวงศ์. "การวิเคราะห์พฤติกรรมความเป็นผู้นำของบุญริหารวิทยาลัยอาชีวศึกษา."
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย, 2522.

พีรศักดิ์ ทองมาก. "ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมความเป็นญูน้ำและความสามารถใน
การบริหารงานวิชาการของหัวหน้าฝ่ายบริหาร ในวิทยาลัยครู." วิทยานิพนธ์
ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
2519.

มนัส ไชยศักดิ์. "พฤติกรรมทางการบริหารของญี่บุรีหารโรงเรียนมัธยมศึกษาในภาคใต้."
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬา-
ลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

รักนา ทองสมบูรณ์. "เกณฑ์ปกติของพฤติกรรมบริหารของญี่บุรีหารโรงเรียนมัธยมศึกษาตอน-
ปัจจัยสำคัญอื่นๆ." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2514.

รำพึง อัมเรศ. "การศึกษาความล้มเหลวระหว่างพฤติกรรมญูน้ำกับวัยรุ่น คุณลักษณะ
และการใช้ของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดอ่องทอง." วิทยานิพนธ์
ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา วิทยาลัยบริหารการศึกษา, 2517.

ศรีสุมาลัย รักโภ. "พฤติกรรมทางการบริหารของญี่บุรีหารแผนพยาบาลในกรุงเทพมหานคร." วิทยานิพนธ์ปริญญาคุณศึกษาสศภมหาบัณฑิต ภาควิชาพยาบาลศึกษา บัณฑิต-
วิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2517.

สมาน วีระกำแหง. "พฤติกรรมทางการบริหารของญี่บุรีหารวิทยาลัยครู." วิทยานิพนธ์-
ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
2514.

ການຄາງປະເທດ

Books

Barnard, Chester I. Organization and Management. Cambridge Mass : Harvard University Press, 1962.

Campbell, Roald F. and Others. Introduction to Educational Administration. 3 rd ed. Boston : Allyn and Bacon, 1968.

Ferguson, L. W. Personality Measurement. New York: McGraw - Hill Book Co., 1966.

Fiedler, Fred E. "Interpersonal Perception and Group Effectiveness." in Tagiusi, R and Petsullo, L. Person Perception and Interpersonal Behavior. California : Stanford, 1958.

Gallagher, Anna Helen. Educational Administration in Nursing. New York: Collies Macmillan Limited, 1965.

Gerth, H. H. and Mills, C. Wright. From Max Weber : Essays in Sociology. New York : Oxford University Press, 1968.

Getzels, Jacob W. and Others. Educational Administration as a Social Process. New York : Harper and Row, 1968.

Halpin, Andrew W. "A Factorial Description of the Leader Behavior Description." in Stogdill, R.M. and Coons, A .E. Leader Behavior Its Description and Measurement. Columbus : Ohio State University, 1957.

- Halpin, Andrew W. Theory and Research in Administration. New York :
The Macmillan Co., 1966.
- Hersey, Paul. and Blanchard, Kenneth H. Management of Organizational
Behavior. New Delhi : Prentice - Hall of India Private Limited,
1974.
- Hemphill, John K. Situational Factors in Leadership. Educational
Research Monograph No. 32, Columbus Ohio : Bureau of Educational
Research, The Ohio State University, 1949.
- Hemphill, John K. and Coons, Alavin E. "Leader Behavior." in Campbell,
Roald F. and Gregg, Russell T. Administrative Behavior in
Education. New York : Harper and Brothers Publishers, 1957.
- Jones, James J. and Others. Secondary School Administration. New York:
McGraw - Hill, 1969.
- Knezevich, Stephen J. Administration of Public Education. New York :
Harper and Row Publishers, 1969.
- Levey, Samuel. and Loomba, N. Paul. Health Care Administration. New
York : J.B. Lippincott Co., 1973.
- Monroe. The Calculator Company, Operating Instructions Model 1930
Electronic Display Calculator for Statistics. New Jersey : Litton
Business System, Inc., 1974.
- Presthus, Robert V. The Organizational Society. New York : Random House
Inc., 1965.
- Reddin, William J. Managerial Effectiveness. New York : McGraw -Hill
Book Co., 1970.

Sanford, Felmore H. "Research on Military Leadership." Theory and Research in Administration. by Andrew W. Halpin. New York : Macmillan Co., 1966.

Simon, Herbert A., Smithburg, Donald W. and Thompson, Victor A. Public Administration. New York : Alfred A. Knopf, 1968.

Stogdill, Ralph M. Hand Book of Leadership. New York : The Free Press, A Division of Macmillan Publishing Co., 1974.

Articles

Anderson, Ruth M. "Activity Preferences and Leadership Behavior of Head Nurses : Part I." Nursing Research. 13 (No. 3 1964) : 239 - 243.

Connolly, John P. "The Relationship of Selected Personal and Situational Characteristics to the Perceived Leader Behavior of Chief School Administrators." Dissertation Abstracts. Vol. 36, No. 1 (July 1975) : 58 -9 -A.

Cox, Edward Wilton. "Superiors and Subordinates Perceptions and Expectation of the Leader Behavior of the Dean of Instruction : A Survey of the Worth Carolina Community College System." Dissertation Abstracts. Vol. 35, No. 5 (November 1974) : 2568 -9 -A.

Foy, Francis Patrick. "An Analysis of the Leader Behavior of Texas Community Junior College Deans of Institution." Dissertation Abstracts. Vol. 35, No. 9 (November 1974) : 2475 - A.

Kelada, Fonad S. "Comparative Study of Leadership Behavior of Selected Highschool Principles church Minintess, and Business Executives in Indiana." Dissertation Abstracts. Ann Arbor : University Microfilms, Vol. 30, No. 10 (Aprill 1970) : 3685 - A.

Schroeder, Glenn Burnett. "Leadership Behavior of Department Chairman in Selected State Institutions of Higher Education." Dissertation Abstracts. Ann Arbor : University Microfilms, Vol. 30, No. 12 (June 1970) : 5209 A.

Wolf, Leland Richard. "An Analysis of Leader Behavior of Career -Bond and Place - Bond Public School Superintendents in Iowa." Dissertation Abstracts. Vol. 35, No. 11 (May 1975) : 7009 -A

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.

แบบสอบถามพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาล
ในประเทศไทย

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

11 กุมภาพันธ์ 2523

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน ท่านผู้บริหารและอาจารย์พยาบาลที่เคารพ

ข้าพเจ้า นางสาวประไพ ปิยัจันทร์ นิสิตปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล ภาควิชาพยาบาลศึกษา มีความประสงค์จะทำการวิจัยเรื่อง "พฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาลในประเทศไทย" โดยใช้แบบสอบถาม พฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาลในประเทศไทย ข้าพเจ้าจึงได้ขอความกรุณาจากท่าน โปรดตอบแบบสอบถามด้วยความจริงใจ และทรงความความเป็นจริง เพื่อนำผลการวิจัยนี้ไปปรับปรุงการบริหารงานของสถาบันการศึกษาพยาบาลในโอกาสต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณาในการตอบแบบสอบถาม และข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสสื้นดวย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(นางสาวประไพ ปิยัจันทร์)

นิสิตปริญญาโท ภาควิชาพยาบาลศึกษา

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอบถามพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาล

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหาร สถาบันการศึกษาพยาบาล แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

- ตอนที่ 1 เป็นข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหาร สถาบันการศึกษาพยาบาลที่้านคิติวัฒน์ผู้บริหารสถาบันการศึกษา พยาบาลครวะและแสดงออกมานในลักษณะที่ครวะเป็น และเป็น พฤติกรรมที่ดีที่สุด
- ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหาร สถาบันการศึกษาพยาบาลที่ผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาล ได้แสดงออกมากหรือปฏิบัติจริงในขณะนั้น

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมิได้มุ่งหวังที่จะศึกษาสถาบันการศึกษาพยาบาลแห่งใดแห่งหนึ่ง หรือผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาลคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้นผลการวิจัยที่ปรากฏ ออกมายังไนกระบวนการเทื่อนทดสอบสถาบันการศึกษาพยาบาลหรือตัวผู้บริหารสถาบันการศึกษา พยาบาลแต่อย่างใด ผลการวิจัยนี้จะชี้ให้เห็นเพียงว่า พฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหาร สถาบันการศึกษาพยาบาลที่ครวะเป็นและที่เป็นจริงอยู่ในขณะนี้เป็นอย่างไร เพื่อเป็นขอ เสนอแนะในการพัฒนาพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาลอันจะ เป็นประโยชน์ในการบริหารงานของสถาบันการศึกษาพยาบาลใหม่ประสิทธิภาพปัจจุบัน

ตอนที่ 1

คำชี้แจง กรุณารอขอข้อมูลบางประการ เกี่ยวกับตัวท่าน โดยการ เกรื่องหมาย ✓
ลงใน (....) ที่ตรงกับความเป็นจริงหรือitem กำลงในช่องว่างตามความเหมาะสม
โปรดตอบทุกขอ

1. อายุ

- | | |
|-------------------|-------------------|
| (...) ทำกوا 25 ปี | (...) 36 - 45 ปี |
| (...) 26 - 35 ปี | (...) 46 ปีขึ้นไป |

2. ตำแหน่งปัจจุบัน

- | | |
|-------------------|-------------------------------------|
| (...) คณบดี | (...) หัวหน้าภาควิชา |
| (...) ผู้อำนวยการ | (...) อาจารย์พยาบาล |
| (...) หัวหน้าฝ่าย | (...) ตำแหน่งอื่น ๆ (โปรดระบุ) |

3. เวลาที่รับราชการนับตั้งแต่เริ่มรับราชการ

- | | |
|------------------|-------------------|
| (...) ทำกوا 5 ปี | (...) 16 - 20 ปี |
| (...) 6 - 10 ปี | (...) 21 ปีขึ้นไป |
| (...) 11 - 15 ปี | |

4. วิถีทางการศึกษาในปัจจุบัน

- | | |
|----------------------------|-----------------|
| (...) ทำกัวปริญญาตรี | (...) ปริญญาโท |
| (...) ปริญญาตรี | (...) ปริญญาเอก |
| (...) วุฒิอน. ๆ (โปรดระบุ) | |

ตอนที่ 2

พฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาลที่ควรจะเป็น
และคิดว่าเป็นพฤติกรรมที่ดีที่สุด

คำจำกัดความ โปรดอ่านขอความอย่างละเอียด แล้วพิจารณาคุณผู้บริหารสถาบัน^{การศึกษาพยาบาล ควรปฏิบัติในการทำงาน หรือแสดงอาการหรือพฤติกรรมที่ควรจะเป็น และคิดว่าเป็นพฤติกรรมที่ดีที่สุด ที่ระบุในขอความแต่ละข้อหรือไม่ มากน้อยเพียงใด แล้วชี้เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องให้ชัดเจนชัดเจน แต่ละข้อ โปรดตอบทุกข้อ}

มากที่สุด หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ อยู่เสมอ หรือเป็นประจำ

มาก หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ไม่ถึงกับเป็นประจำ แต่
แสดงออกบ่อย ๆ

น้อย หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ บางเป็นครั้งคราว หรือ
นาน ๆ ครั้ง

น้อยที่สุด หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ออกมากให้เห็นน้อยที่สุด

ท้าอย่าง

พฤติกรรมของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาล

1. ทำงานโดยมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า
2. ให้ความยุติธรรมต่อผู้ร่วมงานทุกคน
เท่าเทียมกัน

ความดีของพฤติกรรมที่ควรจะเป็น			
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
.....	✓

พฤติกรรมของผู้เรียนวิชาสถาบันการศึกษาพยาบาล

- แสดงให้รู้ว่างานนี้และเข้าใจถึงทักษะที่ใน
การปฏิบัติงานของตนอย่างชัดเจน
 - นำความคิดใหม่ ๆ มาปรึกษาหารือและรวม
ทดลองกับผู้ร่วมงาน
 - ปักครองบังคับบัญชาผู้ร่วมงานด้วยมาตรการ
ที่เนี่ยงขาด
 - ดำเนินการทำางานทับกพร่องของผู้ร่วมงาน
 - การสั่งงานชัดเจน
 - รู้จักใช้คอมพิวเตอร์และสมกับงาน
 - ทำงานโดยไม่มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า
 - กำหนดมาตรฐานที่แน่นอนสำหรับงานท่องเที่ยว
 - เร่งรัดให้ผู้ร่วมงานทำงานให้ทันตามกำหนด
เวลา
 - สนับสนุนให้ผู้ร่วมงานทำงานอย่างมีระเบียบ
แบบแผน
 - ชี้แจงให้ผู้ร่วมงานเข้าใจบทบาทในการบริหาร
งานของผู้บริหาร
 - ให้ผู้ร่วมงานปฏิบัติความรับผิดชอบของตัวเอง
ไว้
 - ชี้แจงให้ทราบถึงความมุ่งหวังของหน่วยงาน
ที่ผู้ร่วมงานต้องยึดเป็นแนวปฏิบัติ

พุทธิกรรมของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาล

14. สอดส่องคุ้ยและใหญ่ร่วมงานทำงาน เท็มความกำลัง ความสามารถของแพลระบุคคล
 15. สอดส่องคุ้ยและใหญ่ร่วมงานทำงานประสานกันอย่างใกล้ชิด
 16. ช่วยเหลือเกื้อกูลในเรื่องส่วนตัวแก่ผู้ร่วมงาน
 17. มีวิธีการที่ทำให้ผู้ร่วมงานมีความสุข ความภูมิใจ เป็นสมาชิกของหน่วยงาน
 18. เป็นคนเปิดเผยและเข้าใจได้ง่าย
 19. เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานแลงความคิดเห็น
 20. หลีกเลี่ยงการควบหาสามกับผู้ร่วมงาน
 21. ดูแลเอาใจใส่ทุกชั้นของผู้ร่วมงานแพลระบุคน
 22. มีภาระที่จะอธิบายการปฏิบัติการทำงาน ๆ ของผู้บริหาร เองให้ผู้ร่วมงานทราบ
 23. ปฏิบัติงานตามลำพังโดยไม่มีการปรึกษากับผู้ร่วมงาน
 24. ไม่ค่อยยอมรับความคิดเห็นใหม่ ๆ ของผู้ร่วมงาน
 25. ให้ความยุติธรรมต่อผู้ร่วมงานทุกคนเท่า เที่ยมกัน
 26. เท็มใจที่จะให้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงการทำงาน
 27. มีความเป็นกันเองกับผู้ร่วมงาน

พฤติกรรมของผู้บริหารสถาบันการศึกษาขนาดกลาง

28. มีวิธีการที่ทำให้ผู้ร่วมงานกล้าและสนับสนุนให้จะพูดกับผู้บริหาร
29. นำข้อเสนอแนะทาง ๆ ของผู้ร่วมงานไปปฏิบัติ
30. ขอความเห็นชอบจากผู้ร่วมงานในเรื่องสำคัญ ๆ ก่อนที่จะลงมือปฏิบัติ

ความถี่ของพฤติกรรมที่ควรจะเป็น			
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
.....
.....
.....

ตอนที่ ๓

พฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารสถานบันการศึกษาพยาบาลที่ปฏิบัติอยู่ขณะนี้

คำอธิบาย โปรดอ่านขอความอย่างละเอียด และพิจารณาดูว่าผู้บริหารสถานบันการศึกษาพยาบาลแห่งนี้ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการทำงานหรือแสดงอาการ หรือพฤติกรรมที่ระบุในขอความเหลาะของบ้างหรือไม่ หากน้อยเพียงใด แล้วขีดเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องใดช่องหนึ่งของแทเลช์ โปรดตอบทุกข้อตามสภาพที่เป็นจริง

- | | |
|-------------------|---|
| <u>มากที่สุด</u> | หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ อยู่เสมอหรือเป็นประจำ |
| <u>มาก</u> | หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ในสิ่งกับเป็นประจำ แต่แสดงออกบ่อย ๆ |
| <u>น้อย</u> | หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ บางเป็นครั้งคราวหรือนาน ๆ ครั้ง |
| <u>น้อยที่สุด</u> | หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ออกมากให้เห็นน้อยที่สุด |

คัวอย่าง

พฤติกรรมของผู้บริหารสถานบันการศึกษาพยาบาล

1. ทำงานโดยมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า
2. ให้ความยุติธรรมกับผู้ร่วมงานทุกคนเท่าเทียมกัน

ความถี่ของพฤติกรรมที่ปฏิบัติจริง			
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
.....✓.....
.....✓.....

พฤกษ์กรรมของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยานาล

1. แสงคงให้ผู้ร่วมงานรู้และเข้าใจถึงทัศนคติในการปฏิบัติงานของตน เองอย่างชัดเจน
 2. นำความคิดใหม่ ๆ มาปรึกษาหารือและร่วมทดลองกับผู้ร่วมงาน
 3. ปลูกฝังบังคับนิญชาผู้ร่วมงานความมุ่งมั่นการที่เนี่ยบชาติ
 4. กำหนดการทำงานที่มากพร่องของผู้ร่วมงาน
 5. การสังงานชัดเจน
 6. รู้จักใช้คนให้เหมาะสมสมกับงาน
 7. ทำงานโดยไม่มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า
 8. กำหนดมาตรฐานที่แน่นอนสำหรับงานที่ต้องทำ
 9. เร่งรัดให้ผู้ร่วมงานทำงานให้ทันตามกำหนดเวลา
 10. สันับสานให้ผู้ร่วมงานทำงานอย่างมีระเบียบแบบแผน
 11. ชี้แจงให้ผู้ร่วมงานเข้าใจบทบาทในกรอบวิหาร-งานของผู้บริหาร
 12. ให้ผู้ร่วมงานปฏิบัติงานระเบียบขั้นบังคับที่วางไว้
 13. ชี้แจงให้ทราบถึงความมุ่งหวังของหน่วยงานที่ผู้ร่วมงานต้องยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ
 14. สอดส่องคุ้มครองและให้ผู้ร่วมงานทำงานเต็มกำลังความสามารถของแต่ละบุคคล
 15. สอดส่องคุ้มครองและให้ผู้ร่วมงานทำงานประสานกันอย่างใกล้ชิด

พฤติกรรมของผู้มีวิหารสถาบันการศึกษาพยาบาล

16. ช่วยเหลือเกื้อกูลในเรื่องส่วนตัวแก่ผู้ร่วมงาน
 17. มีวิธีการที่ทำให้ผู้ร่วมงานมีความสุข ความภูมิใจที่เป็นสมาชิกของหน่วยงาน
 18. เป็นคนเปิดเผยและเข้าใจง่าย
 19. เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานแสดงความคิดเห็น
 20. หลีกเลี่ยงการคบหาสมาคมกับผู้ร่วมงาน
 21. ดูแลเอาใจใส่ทุกชั้นของผู้ร่วมงานและคน
 22. ปฏิเสธที่จะอธิบายการปฏิบัติการทำงาน ๆ ของผู้บริหารเองให้ผู้ร่วมงานทราบ
 23. ปฏิบัติงานตามลำพังโดยไม่มีการปรึกษาหารือกับผู้ร่วมงาน
 24. ไม่พยายามรับความคิดเห็นใหม่ ๆ ของผู้ร่วมงาน
 25. ให้ความยุติธรรมตลอดผู้ร่วมงานทุกคนเท่าเทียมกัน
 26. เต็มใจที่จะให้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงการทำงาน
 27. มีความเป็นกันเองกับผู้ร่วมงาน
 28. มีวิธีการที่ทำให้ผู้ร่วมงานกล้าและสนับสนุนใจที่จะพูดกับผู้บริหาร
 29. นำข้อเสนอแนะทาง ๆ ของผู้ร่วมงานไปปฏิบัติ
 30. ขอความเห็นชอบจากผู้ร่วมงานในเรื่องสำคัญ ๆ ก่อนที่จะลงมือปฏิบัติ

ภาคผนวก ช.

ตัวอย่างการคำนวณ

ตัวอย่างการคำนวณ

ii. การคำนวณหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม โดยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวนของ ไฮย์ (Hoyt's Analysis of Variance) เนื่องจากแบบสอบถามพฤติกรรมความเป็นผู้นำของบุหรี่หารสถาบันการศึกษาขนาดที่ควรจะเป็น (ตอนที่ 2) มีขั้นตอนดังนี้

จำนวน คน	จำนวนขอ	1	2	3	4	5	ΣX_{row}	ΣX^2_{row}
1	3	2	2	4	3	2	68	4624
2	3	3	3	3	4	3	95	9025
3	3	3	3	2	3	3	91	8281
4	3	3	3	3	3	2	86	7396
5	3	3	4	3	4	3	106	11236
20	3	4	4	2	4	4	108	11664
$\Sigma X_{col.}$		69	65	71	45	74	60	1965
$\Sigma X^2_{col.}$		4761	4225	5041	2025	5476	3600	129891
ΣX^2		243	217	259	113	278	186	6678

การคำนวณ

1. หาผลรวมกำลังสองทั้งหมด (Sum Squares Total) จากสูตร

$$SS_{total} = \sum \frac{x_t^2}{nk} - (\sum x_t)^2$$

$$= 6678 - (\underline{1965})^2$$

$$20 \times 30$$

$$= 6678 - \frac{\underline{3861225}}{600}$$

$$= 6678 - 6435.375$$

$$= 242.625$$

2. หาผลบวกกำลังสองระหว่างข้อ (Sum Squares between Items)

จากสูตร

$$\begin{aligned} SS_{item} &= \frac{(\sum X_{col.1})^2}{n} + \frac{(\sum X_{col.2})^2}{n} + \frac{(\sum X_{col.3})^2}{n} + \dots + \frac{(\sum X_{col.k})^2}{n} \\ &\quad - \frac{(\sum X_t)^2}{nk} \end{aligned}$$

$$= \frac{\underline{129891}}{20} - \frac{(1965)^2}{600}$$

$$= \frac{\underline{129891}}{20} - \frac{\underline{3861225}}{600}$$

$$= 6494.55 - 6435.375$$

$$= 59.175$$

3. หาผลบวกกำลังสองระหว่างผู้ต่อไป (Sum Squares between Individuals) จากสูตร

$$\begin{aligned} SS_{ind.} &= \frac{(\sum X_{row1})^2}{n} + \frac{(\sum X_{row2})^2}{n} + \frac{(\sum X_{row3})^2}{n} + \dots + \frac{(\sum X_{rown})^2}{n} - \frac{(\sum X_t)^2}{nk} \end{aligned}$$

$$= \frac{194957}{30} - \frac{3861225}{600}$$

$$= 6498.5666 - 6435.375$$

$$= 63.1916$$

4. หาผลบวกกำลังสองของความคลาดเคลื่อน (Sum Squares Error)

จากสูตร

$$SS_{\text{error}} = SS_{\text{total}} - SS_{\text{item}}$$

$$= 242.625 - 59.175$$

$$= 120.2584$$

5. หาค่ากำลังสองเฉลี่ย (Mean Square) ทาง ๆ โดยหารค่าผลบวกกำลังสองด้วยชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degree of Freedom) ของมันดังนี้

$$MS_{\text{error}} = \frac{SS_{\text{error}}}{(n-1)(k-1)}$$

$$= \frac{120.2584}{551}$$

$$= 0.2182$$

$$MS_{\text{ind.}} = \frac{SS_{\text{ind.}}}{n-1}$$

$$= \frac{63.1916}{19}$$

$$= 3.3258$$

6. หาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามจากสูตร

$$\begin{aligned}
 r_{tt} &= 1 - \frac{MS_{\text{error}}}{MS_{\text{ind}}} \\
 &= 1 - \frac{0.2182}{3.3258} \\
 &= 1 - 0.0656 \\
 &= 0.9344
 \end{aligned}$$

สำหรับการทดสอบความเชื่อมั่นของแบบสอบถามพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้วิหารสถาบันการศึกษาภายในที่เป็นจริง (ตอนที่ 3) ใช้สูตรและขั้นตอนการคำนวณ เช่นเดียวกัน

2. ตัวอย่างการหาค่า t (t-test) เพื่อทดสอบความแตกต่างของค่าคะแนนเฉลี่ยของพฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้วิหารสถาบันการศึกษาภายในระหว่างผู้วิหารกับอาจารย์พยาบาล

$$X_1 = 30 \ 35 \ 31 \ 34 \ 37 \ 37$$

$$X_2 = 55 \ 46 \ 51$$

$$n_1 = 6, \sum X_1 = 204, \bar{X}_1 = 34, S_1 = 2.966$$

$$n_2 = 3, \sum X_2 = 152, \bar{X}_2 = 50.67, S_2 = 4.51$$

$$\text{จากสูตร } t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{\frac{(n_1 - 1) S_1^2 + (n_2 - 1) S_2^2}{n_1 + n_2 - 2} \left(\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right)}}$$

$$= \frac{34 - 50.67}{\sqrt{\frac{(6 - 1)(2.966)^2 + (3 - 1)(4.51)^2}{6 + 3 - 2} \left(\frac{1}{6} + \frac{1}{3} \right)}}$$

$$= \frac{34 - 50.67}{\sqrt{\frac{(6 - 1)(2.966)^2 + (3 - 1)(4.51)^2}{6 + 3 - 2} \left(\frac{1}{6} + \frac{1}{3} \right)}}$$

$$\begin{aligned}
 &= \frac{-16.67}{\sqrt{\frac{5(8.797) + 2(20.340)(0.166 + 0.333)}{7}}} \\
 &= \frac{-16.67}{\sqrt{\frac{(84.665)(0.499)}{7}}} \\
 &= \frac{-16.67}{\sqrt{6.0354}} \\
 &= \frac{-16.67}{2.46} \\
 &= -6.776
 \end{aligned}$$

ก. ตัวอย่างการหาค่าที่ (t-test) เพื่อทดสอบความแตกต่างของค่าคะแนนเฉลี่ยของพูดคิกรรมความเป็นผู้นำของผู้เรียนวิชาสร้างบันการศึกษาพยาบาลที่ควรจะเป็นกับที่เป็นอยู่จริง ตามความคิดเห็นของผู้เรียนวิชาและอาจารย์พยาบาล

$$X_1 = 4 \ 3 \ 5 \ 9$$

$$X_2 = 5 \ 2 \ 7 \ 8$$

$$\sum X_1 = 21, \bar{X}_1 = 5.25, S_1 = 2.629$$

$$\sum X_2 = 22, \bar{X}_2 = 5.50, S_2 = 2.645$$

$$n = 4, r = 0.8383$$

$$\begin{aligned}
 \text{จากสูตร } t &= \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{\frac{S_1^2 + S_2^2 - 2rS_1S_2}{n}}} \\
 &= \frac{5.25 - 5.50}{\sqrt{\frac{(2.629)^2 + (2.645)^2 - 2(0.8383)(2.629)(2.645)}{4}}}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} &= \frac{-0.25}{\sqrt{\frac{6.911 + 6.996 - 11.657}{4}}} \\ &= \frac{-0.25}{\sqrt{\frac{2.25}{4}}} \\ &= \frac{-0.25}{\sqrt{0.5625}} \\ &= \frac{-0.25}{0.75} \\ &= -0.333 \end{aligned}$$

ประวัติผู้เขียน

นางสาวประไพ ปิยจันทร์ เกิดวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2494 ที่จังหวัด
นครศรีธรรมราช สำเร็จการศึกษาปวชญุาครุศาสตรบัณฑิต (พยาบาล) จากคณะครุศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2519 ปัจจุบันเป็นอาจารย์พยาบาล วิทยาลัย-
พยาบาลตำราจ สำนักงานแพทย์ใหญ่ กรมตำราจ

