

บทที่ 5

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมและการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อม

ตามที่ได้กล่าวไว้ในบทที่ 4 ว่าต้นทุนการก่อสร้างทางหลวงประกอบด้วย ต้นทุน 2 ประเภทคือ ต้นทุนโดยตรง และต้นทุนทางอ้อม ในบทนี้จะขอกล่าวถึงต้นทุนทางอ้อม และการจัดสรรต้นทุนทางอ้อมเข้าหน่วยงาน และหน่วยงานย่อย

ค่าใช้จ่ายทางอ้อม (Overhead) หมายถึง วัสดุติด ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ไม่สามารถจัดเข้างานใด ๆ ได้โดยเฉพาะบางครั้งเรียกว่า ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (Administrative Expense)¹ ในกิจการก่อสร้างทาง แบ่งค่าใช้จ่ายทางอ้อมออกได้เป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานสร้างทาง (Job Site Overhead)
2. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ (Head Office Overhead)
3. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของศูนย์ซ่อมเครื่องจักร (Workshop Center Overhead)

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานสร้างทาง (Job Site Overhead)

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานสร้างทาง หมายถึง รายจ่ายของหน่วยงานส่วนที่ไม่สามารถแยกเข้าหน่วยงานย่อย (Subjob) โดยเฉพาะได้ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทั่วไป ค่าสำรวจเส้นทางในการทำงาน ต่าเข่าที่ดินและค่าก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยของกิจการและของผู้ว่าจ้าง ค่าขนส่งและเคลื่อนย้ายเครื่องจักรสัมภาระอุปกรณ์ ค่าขนส่งโดยกิจการขนส่งส่วนบุคคลหรือนิติบุคคล ค่าใช้

¹ National Committee on Urban Transportation Procedure Manual

Cost Accounting For Streets And Highways (Chicago : Public Administration Service, 1960), P. 80

บริการและค่าใช้จ่ายทั่วไป ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและเครื่องมือ เครื่องมือ ค่าประกันภัย

ค่าใช้จ่ายทั่วไป (General Expense)

ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่เกิดขึ้นที่หน่วยงานส่วนที่ไม่สามารถแยกเข้า
หน่วยงานย่อยได้ ประกอบด้วย

ก. ค่าใช้จ่ายสำหรับบุคคลในหน่วยงานสร้างท่าง (Personnel Expenses at Jobsite) ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือนของผู้จัดการ สมทบบัญชี พสตุ ผู้ควบคุมที่ทำการและที่พัก
อาศัย เสมียนพนักงาน และคุณงานประจำสำนักงานสนาม หัวหน้าฝ่ายและยาม

ข. งานรับเหมาช่วง งานรับเหมาช่วงจะเป็นต้นทุนโดยตรงของหน่วยงานย่อย
แต่ในบางกรณีอาจจะมีการให้ผู้รับเหมาช่วง ทำงานอย่างหนักอย่างใดให้แก่หน่วยงาน และไม่สามารถ
จัดเข้างานประเภทได้ ก็สามารถไว้ในค่าใช้จ่ายทั่วไป เช่น การซุดบ่อน้ำบาดาล

ค. การเช่าเครื่องจักร โดยปกติการเช่าเครื่องจักรจะเป็นต้นทุนโดยตรงของ
หน่วยงานย่อยที่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายนั้น แต่ในบางกรณีหน่วยงานอาจจะมีการเช่าเครื่องจักรมาทํางาน
อย่างหนักอย่างใดและไม่สามารถจัด เป็นต้นทุนเข้าหน่วยงานย่อยได้โดยเฉพาะได้ เช่น การเช่า
เครื่องทําไฟฟ้าใช้ในหน่วยงานเป็นต้น

ง. การบำรุงรักษา

จ. น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อสีน

ฉ. วัสดุ

หมายเหตุ จากข้อ ง. ถึงข้อ ฉ. โดยทั่วไปจะเป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงาน
ย่อยที่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายนั้นจะเป็นค่าใช้จ่ายทางอ้อม ในกรณีที่ค่าใช้จ่ายนั้นไม่สามารถเข้าหน่วยงาน
ย่อยได้โดยเฉพาะ

สำหรับกิจการที่มีการแยกประเภทต้นทุนตามลักษณะรายจ่าย ค่าใช้จ่ายประเภทนี้

จะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายประเภทเงินเดือนและค่าแรง งานรับเหมาช่วง การเช่าเครื่องจักร การบำรุงรักษา น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นยอดรวมกับค่าใช้จ่ายโดยตรงตามประเภทค่าใช้จ่ายนั้น ๆ

สำหรับกิจการที่มีการแยกประเภทต้นทุนตามความล้มเหลวที่มีต่อผลผลิต ค่าใช้จ่ายประเภทนี้จะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายประเภทเงินเดือนและค่าแรง งานรับเหมาช่วง การเช่าเครื่องจักร การบำรุงรักษา น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นยอดรวมแต่จะมีการแยกค่าใช้จ่ายเหล่านี้จากยอดรวมไปเป็นค่าใช้จ่ายทางอ้อม เพื่อที่จะหาค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานว่ามีจำนวนเท่าใดและจะได้จัดสรรเข้าหน่วยงานย่อย

ค่าสำรวจ (Survey) เส้นทางในการทำงาน

ในการทำงานจะต้องมีหน่วยสำรวจออกไปทำงานล่วงหน้าก่อนเพื่อวางแผนในการก่อสร้างทางให้หน่วยอื่น ๆ ทำงานหรือหาแหล่งวัสดุ ค่าสำรวจนี้ประกอบด้วย

ก. เงินเดือนและค่าแรง ของหัวหน้าช่างสำรวจ ช่างสำรวจ เจ้าหน้าที่ทดลองและตรวจสอบคุณภาพวัสดุ คนงาน

ข. งานรับเหมาช่วง ในบางครั้งกิจการอาจจะจ้างบริษัทผู้มีความชำนาญในการสำรวจมาทำการสำรวจแทนตน เช่น กรณีตัดทางใหม่ที่ผ่านเข้า ต้องมีการสำรวจมาก เพื่อวางแผนทางใหม่ ฝ่ายสำรวจของกิจการมีพนักงานไม่มากพอ จะเป็นต้องจ้างบริษัทสำรวจมาทำงานแทนกิจการ เป็นต้น

ค. การเช่าเครื่องจักร

ง. การบำรุงรักษา

จ. น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น

ฉ. วัสดุ

หมายเหตุ ค่าสำรวจเส้นทางในการทำงาน โดยที่นำไปกิจการจะถือค่าใช้จ่ายประเภท

นี้เป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงคิดเข้าหน่วยงานย่อยที่การสำรวจงานนั้นมีขึ้น เพื่อหน่วยงานย่อยนั้น เพราะกิจการถือว่า ค่าสำรวจ เส้นทางในการทำงาน ควรจะเป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงของงานประจำ กองงาน โดยๆ ก็หากถือเป็นค่าใช้จ่ายทางอ้อมแล้วจะทำให้เป็นภาระให้หน่วยงานย่อยอื่น ๆ ประจำ กองงาน โครงสร้าง (structure) เช่น งานท่อระบายน้ำ ซึ่งไม่จำเป็นจะต้องมีการสำรวจเส้นทางทำงาน ดังนั้นค่าสำรวจ เส้นทางในการทำงานจะถือเป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานย่อย และในส่วนค่าสำรวจ เส้นทางในการทำงานที่ไม่อาจเข้าหน่วยงานย่อยได้ ก็ให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางอ้อม จะต้องมีการจัดสรรเข้าหน่วยงานย่อยอีกทีหนึ่ง

ค่าเช่าที่ดินและค่าก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยของกิจการและของผู้ว่าจ้าง

ค่าเช่าที่ดินและค่าก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยของกิจการและของผู้ว่าจ้าง หมายถึง ค่าเช่าที่ดินในการตั้งที่ทำการและที่พักอาศัย ค่าก่อสร้างสำนักงาน ที่พัก โรงงาน คลังพัสดุ ตลอดจนสิ่งที่ทำการและที่พักอาศัยย่อย

ในการจัดตั้งที่ทำการและที่พักอาศัยจะต้องคำนึงถึง

ก. สถานที่ตั้งของหน่วยงาน ถ้าที่ทำการและที่พักอาศัยตั้งอยู่ใกล้เขตชุมชนค่าเช่าที่ดินจะมีราคาสูง แต่ถ้าห่างไกลเขตชุมชนค่าเช่าที่ดินจะมีราคาต่ำ โดยปกติแล้วผู้รับเหมาจะเช่าที่ดินเพื่อทำการก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัย เพราะเหตุว่า เป็นการสร้างที่พักชั่วคราว

ข. ขอบเขตและอายุของลัญญาการก่อสร้าง มีบทบาทในการก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยของผู้รับจ้าง ถ้าอายุลัญญานาน 2-3 ปี การก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยจะต้องก่อสร้างค่อนข้างตื้น เพื่อการใช้งานที่ยาวนาน แต่ถ้าอายุลัญญาการก่อสร้างสั้น เพียง 1 ปี ถึง 1½ ปี การก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยก็เป็นเพียงเพื่อพอยให้อยู่ได้ตามอายุลัญญา อาจจะใช้วัสดุทางบ่ายตามท้องถิ่น เช่น ใช้หลังคาจากห้องหรือหลังคาใบไม้ไหญ์ 木งหลังคาแทนที่จะใช้สังกะสีมุงหลังคา เป็นต้น ส่วนการก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยของผู้ว่าจ้าง จะต้องเป็นไปตามแบบและรายการในแบบแปลนท้ายลัญญา

ค่าก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยจะประกอบด้วย ค่าแรง ค่าวัสดุ ฯลฯ ซึ่งกิจการ

โดยมากจะแยกค่าใช้จ่ายประจำเดือนไว้อุดหนังต่างหาก ในบางครั้งกิจการอาจจะให้ผู้รับเหมาช่วงรับเหมาก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัย รวมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง หรืออาจจะรับเหมาเฉพาะค่าแรงค่าก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยของผู้รับเหมาจะมีค่าก่อสร้างอยู่ระหว่าง 400,000 บาท ถึง 800,000 บาท ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพที่ดีของหน่วยงานว่าอยู่ในภาคใด ขอบเขตของงาน อายุของลักษณะงานแต่ละอย่าง เช่น ถ้าอายุลักษณะงานและเป็นงานใหญ่ ก็ต้องก่อสร้างที่ทำการและที่พักอาศัยให้ดีและที่ทำการและที่พักอาศัยใหญ่เพื่อใช้งานให้พอด้วยระยะเวลา ที่ทำการและที่พักอาศัยของผู้ว่าจ้างจะมีค่าก่อสร้างอยู่ระหว่าง 600,000 บาท ถึง 700,000 บาท (ราคานิยม) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับค่าแรงงานในแต่ละภาค เช่น ทางภาคใต้ขาดแคลนแรงงานช่างไม้ ต้องหาช่างไม้จากกรุงเทพฯ ซึ่งมีค่าแรงงานสูง ส่วนทางภาคอื่น ๆ สามารถหาแรงงานช่างไม้ได้ง่ายและค่าแรงงานไม่สูงมากนัก

ค่าขนส่งและเคลื่อนย้ายเครื่องจักรสัมภาระและอุปกรณ์

การขนย้ายอาจจะทำได้โดย รถไฟ รถบรรทุกพ่วง (Trailer) รถบรรทุก ค่าใช้จ่ายประจำเดือนจะประกอบด้วย ค่าแรงคนขับรถ เบี้ยเลี้ยง นำมันเขื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตลอดทางของการขนส่ง ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเหล่านี้ถือเป็นยอดค่าใช้จ่ายยอดหนึ่ง ซึ่งไม่รวมอยู่กับยอดเงินเดือนและค่าแรง ค่าเช่าเครื่องจักร นำมันเขื้อเพลิงและหล่อลื่น กาว บำรุงรักษา และวัสดุ

ค่าขนส่งโดยกิจการขนส่งส่วนบุคคลหรือนิติบุคคล (Transportation)

ในการขนส่งจะให้ทรัพย์หรือเครื่องจักร เครื่องมือ บางครั้งกิจการได้อาศัยบริการของกิจการ ขนส่งส่วนบุคคลหรือนิติบุคคล ค่าใช้จ่ายนี้ไม่สามารถจัดแยกเข้างานได้ เพราะ เป็นการขนส่งรวม

ค่าใช้จ่ายบริการและค่าใช้จ่ายทั่วไป (Service and General Expenses)

ค่าใช้จ่ายบริการและค่าใช้จ่ายทั่วไปเป็นค่าใช้จ่ายที่อำนวยความสะดวก เพื่อให้การทำงานดำเนินไปได้ ประกอบด้วย

ก. ค่าไฟฟ้าและประปา หมายถึง ค่าไฟฟ้าและประปาที่ใช้ในหน่วยงานตลอดจน

การบำรุงรักษา

ข. ค่ารับรอง (Entertainment) หมายถึง รายจ่ายในการต้อนรับบุคคลสำคัญ
ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับภาระงาน ค่าอาหาร ค่าที่พัก ฯลฯ

ค. ค่าวัสดุพาณิชย์ หมายถึง ค่าวัสดุพาณิชย์ เมื่อคนงานได้รับอุปกรณ์เหตุ

ง. ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง (Travelling) หมายถึง ค่าพาหนะ เช่น ค่าตัวรถไฟเครื่องบิน รถโดยสาร แท็กซี่ สามล้อ และค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นที่เติมในระหว่างเดินทางของพนักงาน

จ. เงินใช้จ่ายในการเดินทาง หมายถึง ค่าอาหารและเบี้ยเลี้ยงระหว่างเดินทาง

ฉ. รายจ่ายพิเศษ (Special Expenses) หมายถึง เงินจ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นประจำที่ต้องจ่ายให้กับบุคคลใด เป็นกรณีพิเศษ

ช. ค่าชดเชย (Compensation) หมายถึง การจ่ายเงินชดเชยให้แก่ลูกจ้างเมื่องานแล้วเสร็จ หรือจากการเจ็บป่วยอุบัติเหตุ เป็นต้น

ช. วัสดุสิ้นเปลือง (Supplies) หมายถึง วัสดุที่ซื้อมาใช้ในหน่วยงาน เป็นจำนวนเล็กน้อย

ฉ. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous) หมายถึง ค่าแสตมป์ โทรเลข โทรศัพท์ ค่าซ่อมและอัคซิตรถยนต์ และรายจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่สามารถจัดเข้าประเภทค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้น

ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและเครื่องมือ

กิจการที่ไม่มีการคิดค่า เช่น เครื่องจักรภายนอก กิจการจะมีการคิดค่าเสื่อมราคาก่อน เครื่องจักรเป็นค่าใช้จ่ายแทน การที่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เครื่องจักรและเครื่องมือ มาจากแนวความคิดว่าค่าเสื่อมราคานั้นมีความสัมพันธ์กับการกำหนดรายได้อย่างใกล้ชิด เพราะการใช้บริการของเครื่องจักรและเครื่องมือที่กิจการมีอยู่ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ย่อมทำให้เครื่องจักร เครื่องมือนั้นเสื่อมราคา หรือเกิดการสึกหรอขึ้น หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า ค่าเสื่อมราคา คือการหักค่าในเครื่องจักรอันเป็นผลมาจากการใช้งานและอายุของเครื่องจักร กิจการจะต้องหาว่าการหักค่าในต้นทุนเดิมของเครื่อง

จักรระหว่างอายุการใช้งานเป็นเท่าไหร่ การคิดค่าเสื่อมราคามีวิธีการปฏิบัติอยู่ 5 แบบ คือ

1. อัตราเส้นตรง (Straight Line Method) เป็นวิธีการที่สมมติว่าการสึกทรุดของเครื่องจักรจะลดลงจากต้นทุนที่ซื้อเครื่องจักรมาในอัตราเดียวกัน

$$\text{ค่าเสื่อมราคา} = \frac{\text{ต้นทุนที่ซื้อเครื่องจักรมา} - \text{ราคารถเหลือเมื่อหมดสภาพใช้งาน}}{\text{อายุใช้งานของเครื่องจักร}}$$

2. อัตราเส้นตรงตามการผลิตต่อชั่วโมง (Depreciation per Unit of Service Life on Production hours) เป็นการหาค่าเสื่อมราคาในอัตราเดียวกันกماต่อชั่วโมง ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร จะมากน้อยตามชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร วิธีนี้คิดค่าเสื่อมราคาโดยคำนึงถึงเวลา และผลงานที่ได้จากการใช้เครื่องจักรนั้นเป็นสำคัญ

3. ค่าเสื่อมราคาตามผลผลิตต่อหน่วย (Production units) วิธีการคล้ายข้อ 2 แต่คิดค่าเสื่อมราคาตามผลผลิตต่อหน่วย

4. อัตราคงที่โดยใช้คำนวณจากยอดคงเหลือที่ลดลง (Fixed rate on declining-balance) วิธีนี้คิดค่าเสื่อมราคา โดยตั้งอัตราเร้อยละของค่าเสื่อมราคาก่อนแล้วคิดอัตราเรือนี้จากยอดคงเหลือที่ลดลงในแต่ละปี จำนวนค่าเสื่อมราคนี้จะลดลงตามลำดับ วิธีนี้ถือว่าเครื่องจักรให้ประโยชน์แก่กิจกรรมมากในปีแรก ๆ และน้อยลงเมื่อใช้เครื่องจักรไปนาน วิธีการนี้เริ่มนิยมใช้กันแพร่หลายในสหรัฐอเมริกาหลังปี ค.ศ. 1954¹

5. วิธีผลบวกของหน่วยปีที่ใช้งาน (Sum of the years'digits) เป็นการคิดค่าเสื่อมราคาในปีแรกสูง อัตราที่ใช้เป็นลักษณะเศษส่วน ตัวเศษ คือจำนวนปีใช้งานของเครื่องจักรที่ยังคงเหลืออยู่ และตัวส่วนคือจำนวนผลบวกของปีที่ใช้งานได้ทั้งหมด ซึ่งวิธีการนี้เริ่มใช้กันในสหรัฐอเมริกาเมื่อ ค.ศ. 1954²

¹ William E.Coombs "Construction Accounting And Financial Management" (New York : F.W. Dodge Corporation, 1958), P.208

² Ibid P.209

เพื่อเปรียบเทียบให้เห็นได้ชัดถึงการคิดค่าเสื่อมราคาแต่ละวิธี ขอสมมติว่าอย่างดังนี้ กิจการมีรถตักหัวหนึ่งราคาซื้อมา 1,050,000 บาท มีราคาคงเหลือเมื่อหมดสภาพใช้งานเท่ากับ 50,000 บาท ปริมาณอายุการใช้งานได้ 5 ปี หรือทำงานได้ทั้งหมด 1,600 ชั่วโมงต่อปี หรือ 50,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี การคิดค่าเสื่อมราคาก็จะได้ค่าเสื่อมดังที่ไปนี้

$$1. \text{ การคิดค่าเสื่อมตามอัตราเส้นตรง} = \frac{1,050,000 - 50,000}{5} = \frac{1,000,000}{5}$$

$$= 200,000 \quad \text{บาทต่อปี}$$

$$2. \text{ การคิดค่าเสื่อมราคากำไร} = \frac{1,050,000 - 50,000}{5 \times 1,600}$$

$$= \frac{1,000,000}{5 \times 1,600}$$

$$= 125 \quad \text{บาทต่อชั่วโมง}$$

$$3. \text{ การคิดค่าเสื่อมราคากำไรต่อหน่วย} = \frac{1,050,000 - 50,000}{5 \times 50,000}$$

$$= 4 \quad \text{บาทต่อลูกบาศก์เมตร}$$

4. การคิดค่าเสื่อมราคากำไรต่อหน่วยที่โดยคำนวณจากยอดคงเหลือที่ลดลง จะได้ค่าเสื่อมราคายังนี้

ค่าเสื่อมราคายังคงเหลือ	1,050,000	บาท
-------------------------	-----------	-----

หัก ค่าเสื่อมราคายี่ที่ 1 เท่ากับ

40 เปอร์เซ็นต์ของ 1,050,000 บาท	<u>420,000</u>	บาท
---------------------------------	----------------	-----

ราคากำไรต่อหน่วย	630,000	บาท
------------------	---------	-----

หัก ค่าเสื่อมราคายี่ที่ 2 เท่ากับ

40 เปอร์เซ็นต์ของ 630,000 บาท	<u>252,000</u>	บาท
-------------------------------	----------------	-----

ราคากำไรต่อหน่วย	378,000	บาท
------------------	---------	-----

หัก ค่าเสื่อมราคายี่ที่ 3 เท่ากับ

40 เปอร์เซ็นต์ของ 378,000 บาท	<u>151,200</u>	บาท
-------------------------------	----------------	-----

ราคากำไรต่อหน่วย	226,800	บาท
------------------	---------	-----

หัก ค่าเสื่อมราคายี่ที่ 4 เท่ากับ

40 เปอร์เซ็นต์ของ 226,800 บาท	<u>90,720</u>	บาท
-------------------------------	---------------	-----

ราคาตามบัญชีหลังปีที่ 4	136,080	บาท
<u>หัก ค่า เสื่อมราคาก่อนปีที่ 5 เท่ากับ</u>		
40 เปอร์เซ็นต์ของ 136,080 บาท	<u>54,432</u>	บาท
ราคาตามบัญชีหลังปีที่ 5	<u>81,648</u>	บาท

5. การศึกค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลรวมของหน่วยปีที่ใช้งาน จะได้ค่าเสื่อมราคัดังนี้

ปี

1 ค่าเสื่อมราคा	$5/15 \times 1,000,000$	= 333,333.33	บาท
2 "	$4/15 \times 1,000,000$	= 266,666.67	บาท
3 "	$3/15 \times 1,000,000$	= 200,000.00	บาท
4 "	$2/15 \times 1,000,000$	= 133,333.33	บาท
<u>5</u> "	<u>$1/15 \times 1,000,000$</u>	= <u>66,666.67</u>	บาท
รวม <u>15</u>		<u>1,000,000.00</u>	บาท

วิธีการศึกค่าเสื่อมราคาก่อนเครื่องจักร ตามที่กล่าวข้างต้นเป็นวิธีปฏิบัติกันในกิจการก่อสร้างทางเพื่อหาค่าใช้จ่ายในการทำงานของเครื่องจักร ตามความเห็นของผู้เชี่ยวชาญเห็นว่าแต่ละวิธีก็มีวิธีการที่เหมาะสมในด้านมันเอง ผู้เชี่ยวนเห็นว่า การศึกค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลลัพธ์ที่ซ้ำโมงน่าจะเป็นวิธีที่สุดในการศึกค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลลัพธ์ที่ซ้ำโมงน่าจะ

1. การบันทึกการทำงานของเครื่องจักร กิจการจะบันทึกการทำงานเป็นช่วงไม้ ทำให้สามารถทราบช่วงไม้ของการทำงานของเครื่องจักร
2. ง่ายต่อการคำนวณ และสะดวกในการใช้
3. เป็นการศึกค่าเสื่อมราคากโดยวิธีถ้าเฉลี่ยเป็นที่เข้าใจง่ายแก่คนทั่วไป
4. กิจการหาอัตราค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลลัพธ์ที่ซ้ำโมง การทำคำนวณหาค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลลัพธ์ที่ซ้ำโมง ทำให้ได้โดยเอาจำนวนช่วงไม้ทำงานของเครื่องจักรคูณอัตราค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลลัพธ์ที่ซ้ำโมงการทำงานของเครื่องจักรมากค่าเสื่อมราคาก็มาก ถ้าช่วงไม้การทำงานน้อย ค่าเสื่อมราคาก็น้อยเช่นเดียวกับเป็นการศึกค่าเสื่อมราคาก่อนวิธีผลลัพธ์ที่ซ้ำโมง

การศิดค่า เสื่อมราคาตามวิธีที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมด เป็นการศิดค่า เสื่อมราคาในการหาต้นทุนของการก่อสร้างทางหลวง แต่ตามประมวลรัชฎากร กำหนดให้ศิดหักค่า เสื่อมราคาของเครื่องจักรซึ่งใช้งานสร้างทางได้ 100 เปอร์เซ็นต์ ภายในระยะเวลาใช้งาน 5 ปี ไม่กำหนดตายตัวลงไปว่ากิจการจะต้องศิดค่า เสื่อมราคายังไงเท่าไร อัตราที่จะใช้หักค่า เสื่อมราคางานเป็นเท่าใด แล้วแต่กิจการจะกำหนดขึ้นเอง แต่ภายใน 5 ปี ต้องหักค่า เสื่อมราคาเครื่องจักรหมด

เครื่องมือ (Tool)

เครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้างทาง ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางอ้อม เพราะเครื่องมือเหล่านี้ใช้ประโยชน์แก่งานหลายประเภทเกือบทุกงานไม่สามารถจัดเข้าเป็นค่าใช้จ่ายในงานใดได้ โดยทั่วไปเครื่องมือที่มีค่าไม่นำและอายุการใช้งานไม่นาน (1-2 ปี) กิจการจะถือค่า เครื่องมือเป็นค่าใช้จ่ายไม่มีการศิดค่า เสื่อมราคา เครื่องมือ แต่ถ้าเครื่องมือขึ้นโดยอายุการใช้งานนานๆ และมีราคาแพงกิจการจะศิดค่า เสื่อมราคา เครื่องมือนั้นโดยใช้หลักเกณฑ์การศิดค่า เสื่อมราคางานเดี่ยวกับเครื่องจักร

ค่าประกันภัย

กิจการจะมีการประกันภัยในการทำงานให้แก่คนงานในหน่วยงาน ห้องโครงการ เพื่อเมื่อเกิดความเสียหายเกิดขึ้น เช่น มือบัตติ เทหูจากการทำงาน จะได้มีการชดใช้ค่าเสียหายโดยบุคคลที่ 3 ฉะนั้น ค่าเบี้ยประกันภัยจึงถือเป็นค่าใช้จ่าย ซึ่งจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับนโยบายการเอาประกันของบริษัทประกันภัย

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ (Head Office Overhead)

หมายถึง รายจ่ายของสำนักงานใหญ่ ที่จ่ายไปเพื่อหน่วยงานนั้นโดยเฉพาะหรือเป็นรายจ่ายที่สำนักงานใหญ่จ่ายไปไม่สามารถแยกเข้าหน่วยงานใดได้ ดังนั้นค่าใช้จ่ายทางอ้อมชนิดนี้มี 2 ชนิด คือ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อหน่วยงานนั้นโดยตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่เกิดขึ้นที่ไม่สามารถแบ่งแยกได้ว่า เป็นของหน่วยงานใด

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อหน่วยงานนั้นโดยตรง

เป็นค่าใช้จ่ายที่จ่ายไปเพื่อหน่วยงานนั้น สามารถแยกเข้าหน่วยงานนั้นได้ แต่ไม่สามารถจะนำไปแยกเข้าหน่วยงานย่อยได้ ประกอบด้วย

ก. รายจ่ายที่จ่ายไปเพื่อให้ได้งานมา เป็นรายจ่ายในการยื้นของประวัติราคากล่องรวมถึงค่าใช้จ่ายในการสำรวจเส้นทาง ซึ่งได้กล่าวไว้ในบทที่ 3 ราย

จ่ายนี้ถ้ากิจการไม่ได้งานนั้น ก็ถือเป็นรายจ่ายที่ว่าไปของกิจการ แต่ถ้ากิจการได้งานนั้นมาก็จะถือเป็นรายจ่ายของหน่วยงานนั้นทันที

ข. ค่าผลประโยชน์ให้แก่องค์การในการให้บริการ สำหรับการจัดส่งเงิน จากสำนักงานใหญ่ไปหน่วยงาน

ค. ค่าปรับเมื่อจากงานเกินสัญญา

ง. เงินเดือนและค่าแรงของเจ้าหน้าที่ที่ทำงานโดยเฉพาะให้แก่หน่วยงานนั้น เช่น สำนักงานใหญ่ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบค่าใช้จ่าย ของหน่วยงานโดยเฉพาะ

1 คน เพื่อทำค่าแรงและประมาณต้นทุน เป็นต้น

จ. ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ ที่ธนาคารเป็นผู้ออก เพื่อหน่วยงานโดยเฉพาะตลอดจนถึงอาการแล้วมบ

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่เกิดขึ้นที่ไม่สามารถแบ่งแยกได้ว่า เป็นของหน่วยงานใด

เป็นรายจ่ายที่จ่ายไปในการดำเนินงานของกิจการ เป็นค่าใช้จ่ายที่จ่ายร่วมกัน (Joint Expense) เพื่อที่จะให้งานของกิจการทั้งหมดสำเร็จลุล่วงไปได้ ประกอบด้วย

ก. เงินเดือนของฝ่ายบริหาร

ข. เงินเดือนของพนักงานที่คูแลเกี่ยวกับหน่วยงานก่อสร้างของกิจการทั้งหมดได้แก่ วิศวกรและฝ่ายธุรการ ผู้ควบคุมคลังวัสดุ เจ้าหน้าที่ผู้สั่งซื้อสินค้า ฯลฯ ตลอดจนยามรักษาความปลอดภัย

ค. ค่าประกันภัย

ง. ตอก เปี้ยล้าหัวรับ เงินทุนและ เงินทุนหมุน เวียนของกิจการตลอดจนค่าผลประโยชน์
อื่นที่จ่ายไปเพื่อการ เงินของกิจการ

จ. ค่ารับรอง

ฉ. ค่าน้ำค่าไฟ

ช. ค่าเสื่อมราคาของใช้ประจำสำนักงานใหญ่

ษ. ภาษีรายได้

ณ. ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์และวัสดุสิ้นเปลือง ได้แก่ ค่าพิมพ์เอกสาร สมุดปากกา
ดินสอ ฯลฯ

ญ. ค่าเครื่องมือ

ฎ. ค่าโทรศัพท์

ฏ. ค่าใช้จ่ายทั่วไป ได้แก่ รายจ่ายที่ไม่สามารถเข้าประเภทค่าใช้จ่ายได้ดัง
กล่าวข้างต้น



ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของศูนย์ซ่อมเครื่องจักร (Workshop Center Overhead)

เป็นรายจ่ายของศูนย์ซ่อม เครื่องจักรที่จ่ายไปเพื่อค่อยบริการซ่อม เครื่องจักรให้แก่
กิจการทั้งหมด เป็นรายจ่ายที่ไม่สามารถแยก เข้าหน่วยงานใดได้ โดยปกติแล้วกิจการจะมีหน่วยซ่อม
เฉพาะหน่วยงานนั้น ๆ เพื่อค่อยบำรุงดูแลรักษาซ่อมแซม เครื่องจักรที่ใช้งาน ค่าใช้จ่ายประเภทนี้ประ-
กอบด้วย

1. เงินเดือนและค่าแรงของพนักงานประจำศูนย์ซ่อม เครื่องจักร
2. น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อสีน
3. ค่าอะไหล่
4. วัสดุสิ้นเปลือง

กิจการบางกิจการตั้งศูนย์ซ่อม เครื่องจักรขึ้นมา เพื่อเป็นหน่วยซ่อม เครื่องจักรและดูแลรับ
ผิดชอบ เครื่องจักรทั้งหมดของกิจการ ตลอดจนรับผิดชอบในการจัดหาเชื้อเครื่องจักรเข้ามาใช้ในกิจการ

มีค่าใช้จ่ายจากการซ่อมเครื่องจักร มีรายรับที่ได้รับมาจากการเช่าเครื่องจักรภายนอกในการ หน่วยงานจะส่งเครื่องจักรมาซ่อมแซม (Rebuilt) บางครั้งเครื่องจักรตัวที่ส่งมาซ่อมอาจจะไม่ถูกกลับมาบังหน่วยงานเดิม ดังนั้น เมื่อศูนย์ซ่อมเครื่องจักรมีรายได้จากการเช่าเครื่องจักรภายนอก การค่าซ่อมแซมเครื่องจักร (Rebuilt) ที่เป็นจำนวนเงินมาก ๆ จึงถือเป็นค่าใช้จ่ายของศูนย์ซ่อมเครื่องจักร ส่วนการซ่อมแซมเครื่องจักรเล็กน้อย เพื่อหน่วยงานอื่นจะถือเป็นค่าใช้จ่ายของหน่วยงานที่ส่งเครื่องจักรมาซ่อม

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานสร้างทาง

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานสร้างทาง เท่าที่ปฏิบัติกันมีดังนี้คือ

1. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานจัดสรรตามค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานย่อย

เป็นการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานตามค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานย่อย เช่น บริษัทรับเหมา ก่อสร้างทางแห่งหนึ่ง หน่วยงาน ก. มีค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานประจำเดือนมกราคม 2520 เท่ากับ 17,800 บาท และมีงานที่ทำในเดือนนั้นอยู่ 4 ประเภท คืองานดินดัด งานขั้นร่องพื้นทาง และงานพื้นทาง ซึ่งมีค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานย่อยตามลำดับดังนี้ 35,780, 43,350, 27,820 และ 17,850 บาท ตามลำดับ

(ประจำเดือนมกราคม 2520)

ค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงาน ก. (หน่วย เป็นบาท)

หน่วยงานย่อย	ค่าแรง	งานรับ เหมาช่วง	การเช่า เครื่องจักร	การบำรุง รักษา	น้ำมันเชื้อ เพลิงและ หล่อลื่น	วัสดุ	รวมค่าใช้ จ่ายโดยตรง ของหน่วย งานย่อย
งานดินดัด	5,673	17,738	1,734	564	5,291	4,780	35,780
งานดินดัด	4,378	-	20,834	1,235	8,123	8,780	43,350
งานขั้นร่องพื้นทาง	2,174	5,678	7,852	435	6,169	5,512	27,820
งานพื้นทาง	1,974	-	5,673	469	2,324	7,410	17,850

หน่วยงานย่อย	ค่าแรง	งานรืบ เทมาช่วง	การเข้า เครื่องจักร	การบำรุง รักษา	นำมันเขื้อ เพลิงและ หล่อสีน	วัสดุ	รวมค่าใช้
							จ่ายโดยตรง ของหน่วย
รวม	14,199	23,416	36,093	2,703	21,907	26,482	124,800

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน ก.

ค่าใช้จ่ายทั่วไป	6,785	บาท
ค่าสำรวจน้ำ	1,784	"
เครื่องมือ	274	"
ค่าใช้จ่ายบริการและค่าใช้จ่ายทั่วไป	7,222	"
ค่าประกันภัย	1,735	"
รวมค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน	17,800	"
ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานจัดสรรเข้าหน่วยงานย่อย	17,800	"
คงเหลือ	0	"

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานเข้าหน่วยงานย่อยตามค่าใช้จ่ายโดยตรง

หน่วยงานย่อย	ค่าใช้จ่ายโดยตรง	ค่าใช้จ่ายทางอ้อม
งานดินกม	35,780 บาท	5,103.24 บาท
งานดินตัด	43,350 "	6,182.93 "
งานขันร่องพื้นทาง	27,820 "	3,967.92 "
งานพื้นทาง	17,850 "	2,545.91 "
ยอดรวม	124,800 "	17,800.00 "

2. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานจัดสรรตามรายรับที่ได้รับในงวดนี้

วิธีการนี้ถือว่าหน่วยงานย่อยได้ไม่มีรายรับจะไม่มีการจัดสรรค่าใช้จ่ายให้ถือค่าใช้จ่าย

ทางอ้อมที่เกิดขึ้นมีผลเฉพาะงานที่มีรายรับ จากตัวอย่างข้างต้น สมมติว่างานในงวด เดือนมกราคม พ.ศ.2520 กิจการมีรายรับจากหน่วยงาน ก. ตังนี้คือ งานเดินคอม 47,850 บาท งานเดินตัด 57,000 บาท และงานซั่นรองพื้นทาง 30,450 บาท รวมเป็นรายรับทั้งหมด เท่ากับ 135,300 บาท ตังนั้น ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน จัดสรรตามรายรับจะได้เป็นดังนี้

<u>หน่วยงานย่อย</u>	<u>รายรับ</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานย่อย</u>
งานเดินคอม	47,850	6,295.12
งานเดินตัด	57,000	7,498.89
งานซั่นรองพื้นทาง	30,450	4,005.99
งานพื้นทาง	-	-
ยอดรวม	<u>135,300</u>	<u>17,800.00</u>

3. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานตั้ง เป็นยอดอิสระไว้ทั้งจำนวน

เมื่อกิจการได้ยอดค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน จะตั้งเป็นยอดค่าใช้จ่ายไว้ทั้งจำนวน ไม่นำไปเบ็ดเสร็จให้เข้าหน่วยงานย่อย แต่จะนำไปบวกกับค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานย่อยทั้งหมด และออกยอดมา เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดซึ่งจะใช้กับกิจการที่แยกประ เกหตันทุนตามลักษณะรายจ่ายดังตัวอย่างที่แสดงไว้ข้างล่างนี้

ค่าใช้จ่ายของหน่วยงานประจำเดือนมกราคม 2520

งานเดินคอม	35,780	บาท
งานเดินตัด	43,350	"
งานซั่นรองพื้นทาง	27,820	"
งานพื้นทาง	<u>17,850</u>	"
รวมค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงาน	124,800	"
<u>บวก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน</u>	<u>17,800</u>	"
<u>รวมค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน</u>	<u>142,600</u>	"

โดยทั่วไปแล้วกิจการก่อสร้างทางจะไม่นิยมจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานเข้าหน่วยงานย่อย ทั้งนี้ เพราะไม่มีการนำเอกสารแบบบัญชีต้นทุนเข้ามาใช้ในการประมาณต้นทุนของหน่วยงาน และต้นทุนของหน่วยงานย่อย แต่มีการประมาณตัวเลขของค่าใช้จ่ายเป็นประเภทใหญ่ ๆ ตามค่าแรงงาน งานรับเหมาช่วง การเช่าเครื่องจักร การบำรุงรักษา น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อสีน วัสดุและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ มีกิจการเพียงไม่กี่แห่งที่มีการเอกสารแบบบัญชีต้นทุน เข้ามาร่วมในการประมาณ ต้นทุนงาน และมีการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานย่อย โดยจัดสรรตามค่าใช้จ่ายโดยตรง ซึ่งน่าจะเป็นวิธีการที่ดีที่สุด เพราะเป็นการจัดสรรค่าใช้จ่ายกับค่าใช้จ่ายด้วยกัน การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานตามรายรับที่ได้รับในแต่ละเดือน เป็นการไม่เหมาะสมที่จะนำมาใช้ เพราะเหตุว่าไม่มีการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงานย่อยด้วยกันและอีกประการหนึ่ง ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานที่เกิดขึ้นมาจากการทำงานของทุกหน่วยงานย่อยรวมกัน วิธีการนี้ เคยมีกิจการรับเหมาแห่งหนึ่งได้ปฏิบัติอยู่ แต่ปัจจุบันนี้ได้เปลี่ยนมาใช้การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงานตามค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานย่อยแทน

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่มีอยู่ 2 ประเภทคือ ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ ที่เป็นรายจ่ายสามารถแยกเข้าหน่วยงานได้ประเภทหนึ่ง กิจการจะตั้งยอดไว้จำนวนหนึ่ง เพื่อถือเป็นค่าใช้จ่ายของหน่วยงานโดยตรง และอีกประเภทหนึ่งคือค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ที่เป็นรายจ่ายไม่สามารถแยกเข้าหน่วยงานได้โดยเฉพาะ ค่าใช้จ่ายประเภทนี้เท่าที่ปฏิบัติกันมีดังนี้คือ

1. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จัดสรรตามค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงาน

ค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงานในที่นี้ หมายถึง ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับหน่วยงานได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงานบางค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน ดังตัวอย่างต่อไปนี้ บริษัทรับเหมา ก่อสร้างแห่งหนึ่งมีค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ที่เข้าหน่วยงานเฉพาะงานได้อยู่ 2,220 บาท และค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ที่ต้องจัดสรรเท่ากับ 1,221 บาท ดังรายการต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงานทั้งหมดของกิจการ

(หน่วย เป็นพันบาท)

<u>หน่วยงาน</u>	<u>ค่าใช้จ่ายโดยตรง</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน</u>	<u>รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงาน</u>
-----------------	-------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------

ก.	860	172	1,032
ข.	790	158	948
ค.	2,270	454	2,724
ง.	<u>1,170</u>	<u>234</u>	<u>1,404</u>
	<u>5,090</u>	<u>1,018</u>	<u>6,108</u>

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ที่จัดสรรเข้าหน่วยงานใดไม่ได้

เงินเดือน	765
ค่าเช่า	75
ค่าเครื่องเขียน	85
ค่าเสื่อมราคาของสำนักงาน	150
ค่ารับรอง	<u>146</u>
รวมค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่	1,221
ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จัดสรรเข้าหน่วยงาน	<u>1,221</u>
คงเหลือ	<u>0</u>

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่เข้าหน่วยงานตามค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงาน (หน่วย เป็นพันบาท)

<u>หน่วยงาน</u>	<u>ค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงาน</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่</u>
ก.	1,032	206.30
ข.	948	189.51
ค.	2,724	544.53
ง.	<u>1,404</u>	<u>280.66</u>
	<u>6,108</u>	<u>1,221.00</u>

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่เข้าหน่วยงาน (หน่วย เป็นพันบาท)

หน่วยงาน ค่าใช้จ่ายทางอ้อมจัดสรร ค่าใช้จ่ายทางอ้อมเข้าหน่วยงาน รวมค่าใช้จ่ายทางอ้อม

ของสำนักงานใหญ่

ก.	206.30	659	865.30
ข.	189.51	393	582.51
ค.	544.53	825	1,369.53
ง.	<u>280.66</u>	<u>343</u>	<u>623.66</u>
	<u>1,221.00</u>	<u>2,220</u>	<u>3,441.00</u>

2. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จัดสรรตามค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน

เป็นการเปรียบเทียบรายจ่ายทางอ้อมกับรายจ่ายทางอ้อม

จากตัวอย่างตามข้อ 1 ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน ก, ข, ค, และ ง เป็น 172, 158, 454, 234 ตามลำดับ การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมจะเป็นดังนี้

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ตามค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน

(หน่วย เป็นพันบาท)

<u>หน่วยงาน</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่</u>
ก.	172	206.30
ข.	158	189.51
ค.	454	544.53
ง.	<u>234</u>	<u>280.66</u>
	<u>1,018</u>	<u>1,221.00</u>

3. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จัดสรรตามรายรับ จากตัวอย่างตาม ข้อ 4

ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จะเป็นดังนี้

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ตามรายรับ (หน่วย เป็นพันบาท)

<u>หน่วยงาน</u>	<u>รายรับ</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่</u>	
ก.	2,270	203.65	บาท
ข.	1,890	169.56	"
ค.	6,780	608.26	"
ง.	<u>2,670</u>	<u>239.53</u>	"
รวม	<u>13,610</u>	<u>1,221.00</u>	"

4. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จัดสรรโดยใช้อัตราจัดสรรที่กำหนดขึ้น

กิจกรรมบางแห่งจะกำหนดอัตราจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่เป็นเบอร์เข็นด์ตามรายรับที่ได้รับของหน่วยงานในแต่ละเดือน อัตราที่กำหนดขึ้นจะรวมจากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา ว่าค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ควรเป็นกี่เบอร์เข็นด์ของรายรับในแต่ละเดือน เช่น จากข้อมูลในอดีต กิจกรรมแห่งหนึ่งกำหนดค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่เป็น 8 เบอร์เข็นด์ของรายรับ จะได้ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่จัดสรรตามอัตราที่กำหนดเท่ากับ 1,088.80 บาท และเมื่อกิจกรรมรายอุดค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ที่แท้จริงเท่ากับ 1,221 บาท ก็จะปรับปรุงตัวเลขค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ดังที่แสดงไว้ด่อไปนี้

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ตามอัตราจัดสรร (หน่วย เป็นพันบาท)

<u>หน่วยงาน</u>	<u>รายรับ</u>	<u>อัตราจัดสรรที่กำหนด</u>	<u>ค่าใช้จ่ายทางอ้อม</u>	<u>ปรับปรุงค่าใช้จ่ายทางอ้อมของ</u>
			<u>จัดสรรตามอัตรา</u>	<u>สำนักงานใหญ่</u>
ก.	2,270	8%	181.60	203.65
ข.	1,890	8%	151.20	169.56
ค.	6,780	8%	542.40	608.26
ง.	<u>2,670</u>	8%	<u>213.60</u>	<u>239.53</u>
รวม	<u>13,610</u>		<u>1,088.80</u>	<u>1,221.00</u>

5. ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ตั้งเป็นยอดอิสระไว้ทั้งจำนวน เมื่อกิจการได้ยอดค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ทั้งหมด ค่าใช้จ่ายจำนวนนั้นจะแยกเข้าหน่วยงานได้หรือไม่ได้ก็จะตั้งเป็นยอดอิสระไว้ทั้งยอด และจะนำไปบวกกับยอดรวมค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงาน และออกယอคมา เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดของกิจการ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายของกิจการประจำเดือนมกราคม 2520 (หน่วย เป็นพันบาท)

หน่วยงาน ก.	ค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน	=	1,032	บาท
ข.	" "	=	948	"
ค.	" "	=	2,724	"
ง.	" "	=	<u>1,404</u>	"
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะของหน่วยงานทั้งหมด		=	6,108	"
<u>บวก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่</u>		=	<u>3,441</u>	"
รวมค่าใช้จ่ายของกิจการ		=	<u>9,549</u>	"

กิจการโดยมากจะจัดค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่เป็นยอดอิสระไว้ทั้งจำนวน ตามข้อ 5 โดยเหตุผลเช่นเดียวกันกับค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน คือกิจการส่วนใหญ่ไม่มีการใช้ระบบบัญชีต้นทุน เข้ามาช่วยในการประมาณค่าใช้จ่าย คงจะกระทำเป็นแบบง่าย ๆ คือหาแต่ยอดรวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด กิจการที่มีการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ ก็มิยมที่จะจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ตาม ค่าใช้จ่ายโดยตรงของหน่วยงาน เพราะถือว่า เป็นการเปรียบเทียบรายจ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นในหน่วยงานกับรายจ่ายที่เกิดขึ้นในสำนักงานใหญ่และถือว่าการที่หน่วยงานได้มีค่าใช้จ่ายของหน่วยงานมาก แสดงว่าสำนักงานใหญ่ให้บริการหน่วยงานนั้นมาก หรือค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่อาจแบ่งแยกเป็น 2 ส่วน ค่าใช้จ่ายที่แยกเข้าหน่วยงานได้กับค่าใช้จ่ายที่แยกเข้าหน่วยงานไม่ได้ ค่าใช้จ่ายของสำนักงานใหญ่ที่แยกเข้าหน่วยงานได้ จะนำไปบวกกับค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน ส่วนค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ที่แยกเข้าหน่วยงานได้ไม่ได้จะตั้งเป็นยอดไว้ และนำไปบวกกับยอดรวมของค่าใช้จ่ายของหน่วยงานทั้งหมด ดังที่แสดงไว้ในแผนภาพที่ 4 หน้า 71

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ตามค่าใช้จ่ายทางอ้อมของหน่วยงาน ก

มีผลเช่นเดียวกับการจัดสรรกับค่าใช้จ่ายโดยตรง การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ ตามรายรับเป็นการไม่ถูกต้องที่จะนำมาใช้ เพราะไม่มีการเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย การใช้อัตราค่าจัดสรรที่กำหนดขึ้นเพื่อการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมมีหลายกิจกรรมที่นิยมกันทั้งนี้ เพื่อจะได้ตัวเลขของต้นทุนหน่วยงานพ่อประมาณเป็นแนวทางการตัดสินใจในการดำเนินงานและทำให้ทราบฐานะของกิจการ เดือนต่อเดือนได้ทันท่วงที่ ประยุตเวลาในการร้อยละค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่แท้จริง ซึ่งบางครั้งกินเวลานานถึงเดือนครึ่งถึงสองเดือนจึงจะทราบค่าใช้จ่ายทั้งหมดได้กิจการจึงได้ใช้อัตราจัดสรรที่ได้กำหนดจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในอดีตมา เป็นอัตราจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ก่อน เมื่อได้ตัวเลขที่แท้จริงจึงจะได้ปรับปรุงให้ถูกต้อง

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของศูนย์ช่องจัดเครื่องจักร

เท่าที่ปรากฏมีหลายกิจกรรมที่ไม่มีค่าใช้จ่ายทางอ้อมประเกณี เพราะเหตุว่า กิจการจะมีฝ่ายช่องแคม เครื่องจักรประจำหน่วยงานสร้างทาง หากมีเครื่องจักรตัวใดเสียหายมากต้องการซ่อมแซม ก็จะล่งไปให้บริษัทเอเย่นต์ เครื่องจักรนั้นทำการซ่อมแซม หรืออาจจ้างช่างมารับเหมาซ่อมเป็นคัน ๆ ไป ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายของสำนักงานใหญ่

การจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของศูนย์ช่องเครื่องจักร มีวิธีการคล้ายเช่นเดียวกันกับการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมของสำนักงานใหญ่ แต่ไม่นิยมปฏิบัติกัน ส่วนใหญ่ในการจัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมประเกณีจะจัดสรรตามค่าเช่าเครื่องจักรภายในกิจการ เพราะถือว่าค่าเช่า เครื่องจักรภายในกิจการเป็นรายรับของศูนย์ช่องเครื่องจักร เพราะการที่ศูนย์ช่องเครื่องจักรให้บริการเครื่องจักร ถือเป็นการเช่าเครื่องจักรภายในกิจการ จะคิดอัตราค่าเช่าจากค่าเสื่อมราคาและเงินลงทุน ไม่ได้รวมสิ่งค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่าซ่อมแซม เงินเดือนและค่าแรง นำมันหล่อลื่นและเชื้อเพลิง เหตุที่ไม่จัดสรรค่าใช้จ่ายทางอ้อมประเกณีตามรายได้ของหน่วยงาน เพราะหน่วยงานที่มีรายได้มากนั้นอาจจะมีการใช้เครื่องจักรน้อย เผราะงานส่วนใหญ่ที่ทำการก่อสร้าง เป็นงานคอนกรีต เสริมเหล็ก