

บรรณานุกรม

บรรณานุกรม
ภาษาไทย

กฎหมาย

พระราชบัญญัติจัดตั้งเทศบาลนครกรุงเทพ พ.ศ. ๒๔๗๕, ราชกิจจานุเบกษา, เล่มที่ ๕๓ ตอนที่ ๕๖
ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๔๗๕ .

พระราชบัญญัติจัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. ๒๔๗๖ , ประชุมกฎหมายประจำศก เล่มที่ ๒๖ ประจำปี
พ.ศ. ๒๔๗๖ รวบรวมโดย ร้อยตำรวจโทเสถียร วิชัยลักษณ์ และบุคคลอื่น

พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๑๖ , เทศกิจจานุเบกษา , ฉบับพิเศษ
เล่มที่ ๑ ตอนที่ ๑๐ ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๑๖ .

เอกสารทางราชการ หนังสือและระเบียบคำสั่ง

กรุงเทพมหานคร , สถิติจำนวนประชากรของกรุงเทพมหานครในปี พ.ศ. ๒๕๑๔

กองปกครองและทะเบียน สำนักงานปลัดกรุงเทพมหานคร.

_____ , สถิติงบประมาณประเภทเงินเดือนและค่าจ้างของข้าราชการและลูกจ้างของ
กรุงเทพมหานคร กองงบประมาณ สำนักงานปลัด กรุงเทพมหานคร.

_____ , คำสั่งกรุงเทพมหานคร ที่ ๑๓๒๕/๒๕๑๗ เรื่อง กำหนดอำนาจหน้าที่ของส่วน
ราชการกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๑๗ แฟ้มปฏิบัติงาน
งานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่.

_____ , เอกสารประกอบการบรรยายสรุปงานในหน้าที่ของกองการเจ้าหน้าที่ สำนัก
งานปลัดกรุงเทพมหานคร เสนอต่อวุฒยาราชการกรุงเทพมหานคร วันที่ ๑๑
กันยายน ๒๕๑๔ แฟ้มปฏิบัติงาน งานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน
กองการเจ้าหน้าที่.

_____ , การสำรวจอัตราข้าราชการกรุงเทพมหานคร (ยกเว้นตำแหน่งครู) ประจำปี
สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๑๔ แฟ้มปฏิบัติงาน งานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน
กองการเจ้าหน้าที่.

- กรุงเทพมหานคร, มติ ก.ก. ครั้งที่ ๓/๒๕๑๕ เรื่อง เกณฑ์ในการกำหนดอัตรากำลังในงานรายได้เขต
วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๑๕ เพิ่มปฏิบัติงาน งานเลขานุการ ก.ก. กองการเจ้าหน้าที่
- _____ , บันทึกรายงานการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๑๘ เรื่อง การปรับปรุงระบบงานเพื่อลด
ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน วันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๑๘ เพิ่มปฏิบัติงาน งาน
วิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่.
- _____ , บันทึกที่ กทม. ๐๓๐๒/๒๒๕๕ เรื่อง โครงการจำแนกตำแหน่งของกรุงเทพมหานคร
ลงวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๘ เพิ่มปฏิบัติงาน งานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน
กองการเจ้าหน้าที่.
- _____ , มติ ก.ก. ครั้งที่ ๑๘/๒๕๑๘ เรื่อง การจำแนกตำแหน่งข้าราชการกรุงเทพมหานคร
วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๑๘ เพิ่มปฏิบัติงาน งานเลขานุการ ก.ก. กองการเจ้าหน้าที่.
- _____ , มติ ก.ก. ครั้งที่ ๓/๒๕๑๕ เรื่อง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งสายงานวิเคราะห์งาน
บุคคล วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๑๕ เพิ่มปฏิบัติงาน งานเลขานุการ ก.ก. กองการ
เจ้าหน้าที่.
- _____ , มติ ก.ก. ครั้งที่ ๕/๒๕๑๗ เรื่อง การกำหนดอัตรากำลังของงานวิเคราะห์อัตรา
กำลังและระบบงาน วันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๑๗ เพิ่มปฏิบัติงาน งานเลขานุการ ก.ก.
กองการเจ้าหน้าที่.
- _____ , ผลการวิเคราะห์ตำแหน่งของงานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน วันที่ ๕ สิงหาคม
๒๕๑๕ เพิ่มปฏิบัติงาน งานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่.
- _____ , บันทึกที่ กทม. ๐๓๐๒/๑๘๑๑ เรื่อง ขอขอมูลปริมาณงาน งานโยธาเขตต่าง ๆ
๒๔ เขต ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๑๘ , บันทึกที่ กทม. ๐๓๐๒/๓๘๒๐ เรื่อง เกี่ยวกัน
ลงวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๑๘ , บันทึกที่ กทม. ๐๓๐๒/๕๐๒๖ เรื่อง เกี่ยวกัน ลงวันที่
๒๒ มีนาคม ๒๕๑๘ เพิ่มปฏิบัติงาน งานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน
กองการเจ้าหน้าที่.
- _____ , มติ อ.ก.ก. ครั้งที่ ๓๐/๒๕๑๗ เรื่อง การกำหนดตำแหน่งของสำนักการแพทย์
วันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๑๗ เพิ่มปฏิบัติงาน งานเลขานุการ ก.ก. กองการเจ้าหน้าที่.

กรุงเทพมหานคร , มติ ก.ก. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๑๗ เรื่อง การกำหนดตำแหน่งของสำนักงานแพทย์ วันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๑๗ แผนปฏิบัติงาน งานเลขานุการ ก.ก. กองการเจ้าหน้าที่.

ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การจัดระเบียบกรุงเทพมหานคร, เทศกิจงานเบกษา ฉบับพิเศษ เล่มที่ ๑ ตอนที่ ๒ วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๑๖.

หนังสือและเอกสารอ้างอิงอื่น ๆ

เกษม สุวรรณกุล. "การบริหารงานบุคคลตามระบบคุณวุฒิ" เอกสารประกอบคำบรรยายวิชาการ บริหารงานบุคคล แผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๘. (โรเนียว)

เกษินี หงสนันท์. การบริหารงานบุคคลในประเทศไทย เอกสาร การศึกษานานาชาติรัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, ๒๕๑๘. (โรเนียว)

กุลชน ชนาพงศธร. การบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบ กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ , ๒๕๑๗ .

กมล สมวิเชียร. ประชาธิปไตยกับสังคมไทย พระนคร : บริษัทสำนักพิมพ์ไทย วัฒนาพานิช จำกัด , ๒๕๑๖ .

กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกรุงเทพมหานคร. รายงานประจำปี ๒๕๑๗. พระนคร : กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร, ๒๕๑๘.

คณะอนุกรรมการคณะที่ปรึกษาระเบียบบริหาร. คู่มือการพิจารณาแบ่งส่วนราชการ และจัดอัตรากำลัง เจ้าหน้าที่ เล่มที่ ๑ พระนคร : สำนักงาน ก.พ. , ๒๕๑๘.

ชัยอนันต์ สมุทวณิช. "การวินิจฉัยสั่งการแบบอ้อมที่สัมพันธ์กับการตัดสินใจแบบไทย " , วารสารการบริหาร , ๓ (กุมภาพันธ์, ๒๕๑๘) , ๑๐๓ - ๑๐๘ .

ชูศักดิ์ เทียงตรง. การบริหารงานบุคคลในภาครัฐกิจ กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๑๗.

เทศบาลนครกรุงเทพ. ที่ระลึกคล้ายวันสถาปนาเทศบาลนครกรุงเทพ ครบรอบ ๓๐ ปี พระนคร : โรงพิมพ์สวนทองถิ่น กรมการปกครอง , ๒๕๑๐.

- นันทกา สุประภาชนะนันท์. "วิวัฒนาการ ของเทศบาลนคร กรุงเทพฯ", วารสาร เทศบาลนคร กรุงเทพฯ, ๔ (พฤษภาคม, ๒๕๐๗), ๑๗.
- แนงน้อย (นามแฝง). "จรรยาบรรณ : เครื่องบงชคุณภาพของเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล", วารสาร ข้าราชการ, ๔ (เมษายน, ๒๕๑๕), ๓๔ - ๓๗.
- ประวิณ ณ นคร. ประมวลปัญหาและทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน, พระนคร: อักษรสารการพิมพ์, ๒๕๑๕.
- ปราโมทย์ นาคกรทรพ. "ค่านิยมของผู้นำกับการพัฒนา" วรรณไวทยาการณ พระนคร : โรงพิมพ์สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, ๒๕๑๔.
- วิศิษฐ์ ทวีเศรษฐ และบุคคลอื่น (ผู้รวบรวม). รวมประกาศคณะปฏิวัติ. นครหลวงกรุงเทพฯธนบุรี : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, ๒๕๑๕.
- สวัสดิ์ สุขนครวังมี. การวัดในการจัดงานบุคคล. พระนคร : บริษัทโรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด, ๒๕๑๗.
- สมบุญ อานิกวงศ์ชัย. การปกครองและการบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พระนคร : บริษัท ส. พยุงพงศ์ จำกัด, ๒๕๑๗.
- สมพงศ์ เกษมสิน. การบริหารงานบุคคลแผนใหม่ กรุงเทพมหานคร : บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด, ๒๕๑๕.
- สมพงศ์ เกษมสิน. การบริหาร. พระนคร : ไทยพัฒนาการพิมพ์, ๒๕๑๓.
- เสนาะ ตีเยาว์. การบริหารงานบุคคล พระนคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๑๖.
- สมศรี จุลละนันท์. การจัดวางระบบงาน พระนคร : โรงพิมพ์บริการสวัสดิการ ก.พ. สำนักงาน ก.พ., ๒๕๑๐.
- อมร รักษาสิทธิ์ และโสรัจ สุจริตกุล (ผู้รวบรวม). การบริหารงานบุคคลในประเทศไทย. พระนคร : โรงพิมพ์สำนักทำเนียบนายกรัฐมนตรี, ๒๕๑๔.
- วิทยานิพนธ์
- ขอบ ทิพวรรณ. การจัดตั้งรากล้างเจ้าหน้าที่ของคณะที่ปรึกษาระเบียบบริหาร วิทยานิพนธ์ปริญญาโท บัณฑิต คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, ๒๕๑๖.

ตลอด จรูญรัตน์. "การบริหารงานบุคคลของเทศบาลนครกรุงเทพ (Personnel Administration in the Bangkok Municipality) วิทยาลัยนิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ แผนกวิชาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๔.

ภาษาอังกฤษ.

- Bellows, Roger. Psychology of Personnel in Business and Industry.
New Jersey : Prentice-Hall, Inc., 1961.
- Beach, Dale S. Personnel : The Management of People At Work. New York :
The Macmillan Company, 1970.
- Chruden, Herbert J., and Sherman, Arther W. Personnel Management. Ohio :
South-Western Publishing Company, 1963.
- ✓ Flippo, Edwin B. Principles of Personnel Management. 3rd ed. Tokyo :
McGraw-Hill Kogakusha, Ltd., 1971.
- Mee, John F. Personnel Handbook. New York : The Ronald Press Company,
1955.
- Megginson, Leon C. Personnel : A Behavioral Approach to Administration.
Illinois : Richard D. Irwin, 1967.
- Miner, John B., and Miner, Mary Green. Personnel and Industrial Relations :
A Managerial Approach. New York : The Macmillan Company, 1973.
- Nigro, Felix A. Public Personnel Administration. New York : Henry Holt
and Company, Inc., 1959.
- Powell, Norman J. Personnel Administration in Government. New Jersey :
Prentice-Hall Inc., 1956.
- Stahl, O. Glenn. Public Personnel Administration. 6th ed. New York :
Harper & Row, Publishers, 1971.

White, Leonard D. Introduction to the Study of Public Administration.

New York : The Macmillan Company, 1957.

Yoder, Dale. Personnel Management and Industrial Relations. New York :

Prentice-Hall, Inc., 1942.



สัมภาษณ์

นายชอบ ทิพวรรณ เจ้าหน้าทีว้ เเคราะห์งานบุคคล กองวิชาการ สำนักงาน ก.พ. เมื่อวันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๑๘.

นายตลอด จรุงรัตน์ หัวหน้างานการสอบ กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๑๘.

นายปธาน สุวรรณมงคล เจ้าหน้าทีว้ เเคราะห์งานบุคคล ๓ งานวิเคราะห์ห้ อัตรากำล้งและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๑๘.

นางปิยานุช จิตรสำเร้ง เจ้าหน้าทีว้ เเคราะห์งานบุคคล ๔ หัวหน้าสายงานวิเคราะห์ ๓ งานวิเคราะห์ อัตรากำล้งและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๑๘.

นายวีรวัฒน์ เจริญกุล หัวหน้างานเลขานุการ ก.ก. กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๑๘.

นายสมบุญ อานิกงศ์ชัย หัวหน้างานวิเคราะห์ห้ อัตรากำล้งและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๑๘.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ที่ ๑

ตัวอย่างแบบสอบถามที่ใช้ในการศึกษาวิจัย

แบบสอบถามความคิดเห็น

เรื่อง การวิเคราะห์หัตถการกำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่

ด้วยกระผม นายชาติชาย ณ เชียงใหม่ นิสิตชั้นปริญญาโท แผนกวิชาการปกครอง คณะรัฐศาสตร์บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังเขียนวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การบริหารงานบุคคลของกรุงเทพมหานคร : ศึกษาเฉพาะกรณีการวิเคราะห์งาน" เพื่อเป็นส่วนประกอบในการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตประจำปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๑๕ ต้องการทราบความคิดเห็นของท่านบางประการในเรื่องการวิเคราะห์หัตถการกำลังและระบบงานของ กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ จึงขอความกรุณาจากท่านให้ช่วยตอบข้อความในแบบสอบถามนี้

คำถามตามแบบสอบถามนี้มีวิธิตอบ ๒ ประเภท คือ

๑. ประเภทที่มีคำตอบให้เสร็จ ให้ท่านวงกลมล้อมรอบหัวข้อที่ต้องการ

๒. ประเภทที่ให้ท่านพิจารณาตอบเอง ให้ท่านตอบคำถามลงในช่องว่าง

คำตอบของทุกท่านกระผมจะรักษาไว้เป็นความลับอย่างที่สุด และจะนำไปใช้เฉพาะในการเขียนวิทยานิพนธ์เรื่องนี้เท่านั้น ทั้งนี้ ท่านผู้ตอบคำถามจึงไม่ต้องลงชื่อของท่านลงในแบบสอบถามนี้

กระผมขอขอบพระคุณทุกท่านอย่างสูงที่กรุณาตอบแบบสอบถามของกระผมมา ณ โอกาสนี้

นี้ด้วย

๑. ท่านเคยได้รับการชี้แจงเกี่ยวกับลักษณะ ความสำคัญ และประโยชน์ของการวิเคราะห์หัตถการกำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ หรือไม่

ก. เคย

ข. ไม่เคย

๒. ในกรณีที่ท่านเคยได้รับการชี้แจงถึงกลาว ท่านได้รับจาก

ก. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล

ข. ผู้บังคับบัญชาของท่าน

ค. หนังสือเวียนของส่วนราชการ

ง. การฝึกอบรมที่ท่านเคยได้รับ

จ. เพื่อนบอก

ฉ. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๓. ท่านคิดว่า การวิเคราะห์หัตถ์ราคากำลังและระบบงานของกรุงเทพมหานคร

ก. เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารงานบุคคลที่ดี

ข. เป็นสิ่งที่ไม่จำเป็น

ค. ไม่มีประโยชน์

ง. ไม่ออกความเห็น

จ. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๔. ท่านเคยได้รับการขอความร่วมมือ เช่น ขอข้อมูลปริมาณงานหรือการสัมภาษณ์จาก เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคลหรือไม่

ก. เคย

ข. ไม่เคย

๕. ในกรณีที่เคยให้ความร่วมมือถึงกลาว ท่านเห็นว่า เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล

ก. ส่วนใหญ่มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี

ข. ส่วนใหญ่มีมนุษยสัมพันธ์ปานกลาง

ค. ส่วนใหญ่มีมนุษยสัมพันธ์น้อย

ง. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๖. ท่านคิดว่า การกำหนดอัตรากำล้างในหน่วยงานของท่าน

- ก. มีความเหมาะสมได้สัดส่วนกับปริมาณงาน
- ข. อัตรากำล้างที่ได้รับมากเกินไป
- ค. อัตรากำล้างที่ได้รับน้อยเกินไป
- ง. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๗. ถ้ามีการปรับปรุงระบบงานหรือการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของท่าน ท่านคิดว่า

- ก. จะช่วยให้การทำงานง่ายขึ้น รวดเร็ว และประหยัด
- ข. ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า และสิ้นเปลืองมากกว่าเดิม
- ค. ไม่มีอะไรดีขึ้น
- ง. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๘. ในการกำหนดอัตรากำล้างและปรับปรุงระบบงานในหน่วยงานของท่าน ท่านเคยมีส่วนร่วมในการพิจารณาดำเนินการดังกล่าวหรือไม่

- ก. เคย
- ข. ไม่เคย

๙. ในกรณีที่ท่านเห็นว่า หลังจากที่ได้มีการปรับปรุงระบบงานในหน่วยงานของท่านแล้ว ทำให้การปฏิบัติงานล้าช้าและสิ้นเปลืองกว่าเดิมนั้น ท่านคิดว่าเป็นเพราะ
- ก. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ ๓ ไม่มีความเข้าใจลักษณะและสภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานของท่านอย่างแท้จริง
 - ข. ท่านมิได้มีส่วนร่วมในการให้คำชี้แจงรายละเอียดและขอเสนอแนะในการปรับปรุงระบบงาน
 - ค. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานของท่าน ไม่เคยชินกับวิธีการหรือแนวทางการปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นใหม่
 - ง. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๑๐. ท่านคิดว่าระดับตำแหน่งของท่านที่ได้รับการกำหนด
- ก. ได้รับการกำหนดในระดับที่สูงเกินกว่าที่ควร
 - ข. ได้รับการกำหนดในระดับที่เหมาะสม
 - ค. ได้รับการกำหนดในระดับต่ำกว่าที่ควร
 - ง. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๑๑. ในกรณีที่ท่านเห็นว่า การกำหนดอัตรากำลังในหน่วยงานของท่านไม่เหมาะสมกับคุณภาพและปริมาณงาน ท่านคิดว่าเป็นเพราะ
- ก. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ ๓ ไม่มีความเข้าใจในลักษณะงานและสภาพความยากง่ายในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของท่านอย่างแท้จริง
 - ข. ท่านมิได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดอัตรากำลังของหน่วยงานของท่าน
 - ค. อื่น ๆ (ถ้ามี โปรดระบุ) _____

๑๒. ท่านมีความเห็นอย่างไรเกี่ยวกับการดำเนินงานของงานวิเคราะห์อัตรากำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ เทาที่ผ่านมา

ภาคผนวกที่ ๒

ตารางแสดงสถิติอัตรากำล้างเจ้าหน้าที่

ตั้งแต่สมัยเทศบาลนครกรุงเทพ เทศบาลนครหลวง จนเป็นกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

พ.ศ.	สามัญ					วิสามัญ	รวม	เปรียบเทียบ กับปีก่อน						
	พิเศษ	เอก	โท	ตรี	จัตวา			+ เพิ่ม	- ลด					
2490	1	5	31	51	625	485	1,198							
2491	1	5	37	63	709	554	1,369	+	171					
2492	1	4	41	78	704	606	1,434	+	65					
2493	1	4	48	101	644	665	1,463	+	29					
2494	1	5	48	101	738	648	1,541	+	78					
2495	1	5	48	101	738	648	1,541	-						
2496	1	5	48	101	738	648	1,541	-						
2497	1	8	48	101	646	524	1,308	-	233					
2498	1	11	108	107	645	490	1,326	+	56					
2499	1	11	109	125	735	558	1,539	+	177					
2500	2	10	120	139	845	632	1,748	+	209					
2501	3	9	123	158	922	639	1,854	+	106					
2502	6	9	134	186	1,010	676	2,021	+	167					
2503	7	10	152	228	1,090	696	2,183	+	162					
2504	11	28	183	330	1,331	756	2,639	+	456					
2505	11	32	212	395	1,456	828	2,934	+	295					
2506	11	47	256	644	2,289	952	4,199	+	1265					
2507	14	51	299	832	2,640	1,057	4,893	+	694					
2508	14	53	337	1,121	2,569	1,078	5,172	+	279					
2509	16	73	437	1,485	2,975	1,246	6,272	+	1060					
2510	16	73	460	1,631	2,892	1,250	6,322	+	90					
2511	24	112	613	2,051	2,905	1,329	7,034	+	712					
2512	26	122	641	2,259	2,928	1,392	7,368	+	334					
2513	27	132	693	2,535	2,817	1,443	7,647	+	279					
2514	28	139	731	2,736	2,860	1,507	8,041	+	394					
2515	28	139	751	2,951	2,748	1,509	8,126	+	85					
2516	29	159	882	3,931	3,393	1,770	10,164	+	2038					
2517	42	412	1,544	7,304	5,413	1,414	16,133	+	5969					
2518	47	276	1,042	2,443	3,104	1,152	18,302	+	2169					
พ.ศ.	ระดับ	ระดับ	ระดับ	รวม	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	วิสามัญ	รวม	เพิ่ม ลด
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
2519	3,798	6,592	4,468	2,872	26	526	45	-	11	17	1	846	18,212	- 90

ที่มา งานวิเคราะห์อัตรากำล้างและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ กรุงเทพมหานคร
(จัดทำเป็นตาราง โดยผู้เขียน)

ภาคผนวกที่ ๓

ตารางแสดงรายจ่ายจริงของงบประมาณเงินก้อน ค่าจ้างประจำ และค่าจ้างชั่วคราว
เทียบกับงบประมาณประจำปี ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๐๗ - ๒๕๑๕

พ.ศ.	เงินก้อน (๑)	ค่าจ้างประจำ (๒)	ค่าจ้างชั่วคราว (๓)	รวม (๑)+(๒)+(๓)	งบประมาณ ประจำปี	%	รายจ่าย เพิ่มขึ้น + ลด เมื่อเทียบกับ ปีที่แล้ว
๒๕๐๗	๒๓๗,๕๖๘,๑๕๐	๒๑,๓๘๕,๘๕๕	-	๔๘,๕๕๓,๕๘๕	๔๑๑,๓๒๓,๖๒๕	๑๑.๘๘	
๒๕๐๘	๓๓,๖๐๕,๕๕๑	๑๓,๕๖๑,๓๒๕	-	๕๓,๖๕๓,๒๓๖	๔๘๕,๒๓๑,๖๖๕	๑๑.๓๕	+ ๐.๐๕
๒๕๐๙	๕๕,๒๑๔,๑๓๕	๑๓,๕๓๑,๐๒๓	๓,๕๓๓,๕๓๔	๗๑,๒๗๘,๖๙๒	๕๕๔,๑๕๔,๒๖๕	๑๒.๕๘	+ ๑.๑๕
๒๕๑๐	๖๐,๑๐๐,๖๓๑	๑๔,๘๖๓,๓๑๘	๕,๐๕๑,๖๕๓	๘๐,๐๑๕,๖๐๒	๕๓๘,๒๖๑,๓๓๕	๑๕.๕๓	+ ๑.๕๕
๒๕๑๑	๓๑,๓๕๕,๖๐๘	๑๕,๖๖๐,๔๕๕	๕,๒๘๓,๓๒๓	๕๒,๓๐๑,๓๘๖	๖๓๘,๓๑๓,๓๒๖	๑๓.๕๒	+ ๒.๘๕
๒๕๑๒	๓๓,๕๕๖,๓๘๕	๑๕,๓๓๕,๕๘๐	๑๖,๐๘๘,๓๓๕	๖๕,๐๘๐,๓๐๐	๖๓๕,๕๐๕,๖๖๖	๑๕.๕๓	- ๑.๕๕
๒๕๑๓	๘๘,๐๕๕,๕๐๓	๒๑,๒๐๒,๘๘๓	๑๔,๐๑๖,๕๐๐	๑๒๓,๒๖๔,๘๘๖	๖๐๖,๓๓๑,๑๓๕	๒๐.๓๖	+ ๕.๘๕
๒๕๑๔	๘๕,๕๐๑,๓๒๑	๒๓,๕๐๕,๕๑๕	๒๐,๕๓๕,๓๓๕	๑๒๙,๕๔๒,๑๖๑	๖๖๑,๑๕๘,๕๕๕	๒๐.๖๖	- ๐.๖๖
๒๕๑๕	๕๓,๓๓๐,๕๘๘	๒๓,๓๘๕,๐๖๘	๒๒,๐๖๒,๓๓๕	๑๐๓,๗๗๖,๒๖๑	๖๓๑,๓๕๑,๐๐๐	๒๑.๓๐	+ ๑.๐๕
๒๕๑๖	๑๓๐,๒๐๕,๕๕๕	๕๒,๕๕๒,๐๓๓	๓๕,๐๖๑,๖๓๐	๒๑๗,๘๑๙,๑๑๘	๖๕๓,๖๕๓,๓๑๘	๓๒.๐๐	+ ๑๐.๓๐
๒๕๑๗	๑๓๓,๕๓๓,๘๑๑	๘๕,๓๕๕,๓๕๑	๒๑,๘๕๓,๕๓๖	๒๔๐,๗๔๒,๐๙๘	๑,๑๘๓,๓๘๓,๖๖๑	๒๓.๕๐	- ๘.๕๐
๒๕๑๘	๒๓๖,๐๕๑,๕๕๐	๑๓๕,๕๕๑,๖๓๖	๑๖,๕๕๐,๕๕๘	๓๘๘,๑๕๓,๖๓๖	๑,๒๕๕,๕๕๐,๘๓๐	๓๑.๕๕	+ ๕.๕๕
๒๕๑๙	๓๘๐,๓๒๓,๕๕๘	๑๖๑,๒๐๓,๕๕๕	๑๘,๕๕๒,๐๕๐	๕๕๙,๐๗๘,๐๕๖	๑,๓๓๑,๓๘๐,๓๕๓	๓๑.๖๑	- ๑.๓๘

ที่มา

กองงบประมาณ สำนักงานปลัดกรุงเทพมหานคร (จัดทำเป็นตารางโดย งานวิเคราะห์
อัตรากำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกรุงเทพมหานคร)

ภาคผนวกที่ ๔

ตัวอย่างข้อกำหนดของคนทำงาน (Job Specification)

มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

สายงาน

วิเคราะห์งานบุคคล

ลักษณะงานโดยทั่วไป

สายงานนี้คลุมถึงตำแหน่งต่าง ๆ ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ กำหนดมาตรฐานและตรวจสอบเกี่ยวกับ ตำแหน่ง เงินเดือน และงานบุคคลอื่น วิจัยเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล และศึกษาวิเคราะห์ เรื่องเกี่ยวกับการวิเคราะห์ระบบงานจัดแบ่งส่วนราชการและการจัดอัตรากำลังให้เหมาะสมสอดคล้องกันตามคุณภาพและปริมาณงาน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ชื่อและระดับของตำแหน่ง

ตำแหน่งในสายงานนี้ชื่อและระดับของตำแหน่งดังนี้ คือ

- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๓ ระดับ ๓
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๔ ระดับ ๔
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๕ ระดับ ๕
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๖ ระดับ ๖
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๗ ระดับ ๗
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๘ ระดับ ๘

ข้อตำแหน่ง

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๓

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ปฏิบัติงานชั้นต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล ภายใต้การกำกับตรวจสอบ
โดยใกล้ชิดและปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

เป็นเจ้าหน้าที่ชั้นต้น ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลและช่วยศึกษาและวิเคราะห์เกี่ยวกับ
เรื่องการบริหารงานบุคคล เช่น การกำหนดตำแหน่ง การกำหนดคุณสมบัติเฉพาะและอัตราเงินเดือน
สำหรับตำแหน่งการรับรองคุณวุฒิของผู้ได้รับปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ เพื่อบรรจุเข้ารับราชการ
และกำหนดเงินเดือนที่ควรได้รับ การเลื่อนเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษ การแบ่งส่วนราชการและจัดอัตรา
กำลัง การตรวจสอบเรื่องเกี่ยวกับการบรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือนและความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลง
อื่น ๆ ของข้าราชการ. เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและเงื่อนไขที่กำหนดไว้
และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. ได้รับปริญญาตรีหรือเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้ทางการบริหาร ปกครอง กฎหมาย
เศรษฐศาสตร์บัณฑิตศึกษาศาสตร์ พณิชยศาสตร์ คณิตศาสตร์ สถิติ ศิลปศาสตร์ หรือทางอื่นที่ ก.ก.
กำหนดไว้ใช้เป็นคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งนี้ได้ หรือ

๒. ได้รับปริญญาโทหรือเทียบได้ไม่ต่ำกว่านี้ทางการบริหาร วิทยาศาสตร์
หรือทางอื่นที่ ก.ก. กำหนดไว้ใช้เป็นคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งนี้ได้

ความรู้ความสามารถที่ต้องการ

๑. มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์งานบุคคลอย่างเหมาะสมแก่การปฏิบัติงาน
ในหน้าที่

๒. มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือน กฎหมาย
ว่าด้วยระเบียบข้าราชการกรุงเทพมหานคร กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน
กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร และกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับอื่น
ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานในหน้าที่

- ๓. มีความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับเหตุการณ์ปัจจุบันในด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งของประเทศไทยและของท้องถิ่นนครหลวง
- ๔. มีความรู้ความสามารถในการใช้ภาษาอย่างเหมาะสมแก่การปฏิบัติงานในหน้าที่
- ๕. มีความสามารถในการศึกษาหาข้อมูล วิเคราะห์ปัญหา และสรุปเหตุผล

ข้อกำหนด

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๔

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับแผนก ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพของงานสูง หรือในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานซึ่งเป็นที่ตำแหน่งที่ความรับผิดชอบและคุณภาพของงานเทียบใคร่ระดับเดียวกัน รับผิดชอบงานวิเคราะห์งานบุคคลโดยควบคุมตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หรือปกครองผู้ปฏิบัติงานบังคับบัญชาจำนวนหนึ่ง หรือปฏิบัติงานวิเคราะห์งานบุคคลที่ค่อนข้างยากมาก โดยไม่จำเป็นต้องมีผู้กำกับตรวจสอบ หรือภายใต้การตรวจสอบบางและปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

พิจารณา ศึกษา วิเคราะห์ ทำความเห็น สรุปรายงาน เสนอแนะและดำเนินการปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยากมากเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง เช่น การกำหนดตำแหน่ง การกำหนดคุณสมบัติเฉพาะและอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่ง การรับรองคุณสมบัติของผู้ได้รับปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ เพื่อบรรจุเข้ารับราชการ และกำหนดเงินเดือนที่ควรได้รับ การเลื่อนเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษ การแบ่งส่วนราชการและจัดอัตรากำลัง การตรวจสอบเรื่องเกี่ยวกับการบรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือนและความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ของข้าราชการ เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เข้าร่วมประชุมชี้แจง ละเอียดคอคณะกรรมการต่าง ๆ ให้คำปรึกษาแนะนำ ตอบปัญหาชี้แจงเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในฐานะหัวหน้าหน่วยงาน นอกจากอาจปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้นบางแล้ว ยังทำหน้าที่ติดต่อประสานงาน วางแผน มอบหมายงาน ควบคุม ตรวจสอบให้คำปรึกษาแนะนำ

ปรับปรุงแก้ไข ติดตามประเมินผล และแก้ปัญหาข้อข้องในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบด้วย
ในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ทำหน้าที่ช่วยหัวหน้าหน่วยงานปฏิบัติงานตามที่
ได้รับมอบหมาย

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. ใ้แก่ดำรงตำแหน่งในระยะ ๓ หรือที่ ก.ก. เที่ยมเข้ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี
โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า
๑ ปี กำหนดเวลา ๒ ปี ให้ลดเป็น ๑ ปี สำหรับผู้ที่มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง เจ้าหน้าที่
วิเคราะห์งานบุคคล ๓ ข้อ ๒ หรือ

๒. ใ้ได้รับปริญญาเอกทางการบริหาร หรือทางอื่นที่ ก.ก. กำหนดไว้เป็นคุณสมบัติ
เฉพาะสำหรับตำแหน่งนี้ได้

ความรู้ความสามารถที่ต้องการ

นอกจากจะมีความรู้ความสามารถเช่นเดียวกับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๓ แล้ว
จะตอง

๑. มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายและแผนงานด้านต่าง ๆ ของส่วนราชการที่สังกัด
๒. มีความสามารถในการจัดทำแผนงาน ควบคุม ตรวจสอบ ให้คำปรึกษาแนะนำ และ
เสนอแนะวิธีการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ
๓. มีความสามารถในการปกครองบังคับบัญชา
๔. มีความสามารถในการติดต่อประสานงาน

ชื่อตำแหน่ง

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๕

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับแผนก ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพ
ของงานสูงมาก หรือในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งเป็นตำแหน่งที่หน้าที่ความรับผิดชอบและ
คุณภาพของงานเทียบได้ระดับเดียวกัน รับผิดชอบงานวิเคราะห์งานบุคคล โดยควบคุมตรวจสอบการ

ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หรือปกครองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาจำนวนพอสมควร หรือปฏิบัติงานวิเคราะห์งานบุคคลที่ยากมาก โดยไม่จำเป็นต้องมีผู้กำกับตรวจสอบและปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

พิจารณา ศึกษา วิเคราะห์ ทำความเห็น สรุปรายงาน เสนอแนะ และดำเนินการปฏิบัติงานที่ยากมากเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายอย่าง เช่น การกำหนดตำแหน่ง กำหนดคุณสมบัติเฉพาะอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่ง การรับรองคุณวุฒิของผู้ได้รับปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ เพื่อบรรจุเข้ารับราชการและกำหนดเงินเดือนที่ควรได้รับการเลื่อนเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษ การแบ่งส่วนราชการและจัดอัตรากำลัง การตรวจสอบเรื่องเกี่ยวกับการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือนและความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ของข้าราชการ เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ วิจัยเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ฝึกอบรมและให้คำปรึกษา แนะนำ ตอบปัญหาและชี้แจงเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในฐานะหัวหน้าหน่วยงาน นอกจากอาจปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้นบางแล้ว ยังทำหน้าที่ติดต่อบริการประสานงาน วางแผน มอบหมายงาน ควบคุม ตรวจสอบ ให้คำปรึกษาแนะนำ ปรับปรุงแก้ไข ติดตามประเมินผล และแก้ปัญหาขัดข้องในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบด้วย

ในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ทำหน้าที่ช่วยหัวหน้าหน่วยงานปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. ได้ดำรงตำแหน่งในระดัย ๔ หรือที่ ก.ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า

๑ ปี หรือ

๒. ได้ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าระดับ ๓ หรือที่ ก.ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี กำหนด ๔ ปี ไหลดเป็น ๓ ปี สำหรับผู้มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๓ ขอ ๒

ความรู้ความสามารถที่ต้องการ

นอกจากจะมีความรู้ความสามารถเช่นเดียวกับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๔ แล้ว
จะตอง

๑. มีความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารงานบุคคล
๒. มีความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและแผนของ

กรุงเทพมหานคร

ชื่อตำแหน่ง

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๒

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับกอง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพ
ของงานสูงหรือในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งเป็นตำแหน่งที่หน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพ
ของงานเทียบไคร่ระดับเดียวกัน รับผิดชอบงานวิเคราะห์งานบุคคล โดยควบคุมหน่วยงานหลายหน่วย
และปกครองผู้อยู่บังคับบัญชาจำนวนมากพอสมควร หรือปฏิบัติงานวิเคราะห์งานบุคคลในลักษณะผู้
ชำนาญการหรือผู้มีความรู้ความสามารถและความชำนาญงานเทียบไคร่ระดับเดียวกัน และปฏิบัติหน้าที่
อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

พิจารณา ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ทำความเห็น สรุปรายงาน เสนอแนะ และดำเนินการ
การปฏิบัติงานที่ต้องใช้ความชำนาญเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่ง
หรือหลายอย่าง เช่น กำหนดตำแหน่ง กำหนดคุณสมบัติเฉพาะและอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่ง
การรับรองคุณวุฒิของผู้ได้รับปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ เพื่อบรรจุเข้ารับราชการและกำหนด
เงินเดือนที่ควรได้รับ การเลื่อนเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษ การแบ่งส่วนราชการและจัดอัตรากำลัง
การตรวจสอบเรื่องเกี่ยวกับการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือนและความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ

ของข้าราชการเพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำ ตอบปัญหาข้อสงสัยเกี่ยวกับงานในหน้าที่ เขาร่วมประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ตามที่ได้รับแต่งตั้ง เขาร่วมประชุมในการ กำหนดนโยบายและแผนงานของส่วนราชการ ที่สังกัดและปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในฐานะหัวหน้าหน่วยงาน นอกจากอาจปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้นบางส่วนแล้วยังทำหน้าที่ กำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน พิจารณาวางอัตรา ก่าตั้ง เจ้าหน้าที่และงบประมาณของหน่วยงานที่รับผิดชอบ คัดสรรประสานงาน วางแผน มอบหมายงาน วินิจฉัย สั่งการ ควบคุม ตรวจสอบ ให้คำปรึกษาแนะนำ ปรับปรุงแก้ไข ติดตามประเมินผล และแก้ปัญหาข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบด้วย

ในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ทำหน้าที่ช่วยหัวหน้าหน่วยงานปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. ได้ดำรงตำแหน่งในระดับ ๕ หรือที่ ก. ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์ งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี หรือ

๒. ได้ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าระดับ ๔ หรือที่ ก. ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์ งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี

ความรู้ความสามารถที่ต้องการ

นอกจากจะมีความรู้ความสามารถเช่นเดียวกับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๕ แล้ว
จะตอง

๑. มีความสามารถในการบริหารงานและจัดระบบงาน

๒. มีความสามารถในการริเริ่ม ปรับปรุงนโยบายและแผนงาน

ชื่อตำแหน่ง

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๗

หน้าที่และความรับผิดชอบ

บริหารงานในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับกอง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพของงานสูงมาก หรือในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพของงานเทียบได้ระดับเดียวกัน รับผิดชอบงานวิเคราะห์งานบุคคล โดยควบคุมหน่วยงานหลายหน่วยและปกครองอยู่ใต้งบประมาณจำนวนมาก หรือปฏิบัติงานวิเคราะห์งานบุคคลในลักษณะผู้อำนวยการพิเศษ หรือผู้มีความรู้ ความสามารถและความชำนาญงานเทียบได้ระดับเดียวกัน และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

พิจารณา ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ทำความเห็น สรุปรายงาน เสนอแนะ และดำเนินการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง เช่น การกำหนดตำแหน่ง การกำหนดคุณสมบัติเฉพาะและอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่ง การตรวจสอบเรื่องเกี่ยวกับการบรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือนและความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ของข้าราชการ เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ การรับรองคุณสมบัติของผู้ได้รับปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพเพื่อบรรจุเข้ารับราชการ และกำหนดเงินเดือนที่ควรได้รับ การเลื่อนเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษ การพัฒนาข้าราชการ การแบ่งส่วนราชการ และจัดอัตรากำลัง เป็นต้น ให้ออกเสนอแนะในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และมาตรฐานการบริหารงานบุคคล ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำ ตอบปัญหาและชี้แจงเกี่ยวกับงานในหน้าที่ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการต่าง ๆ ตามที่ได้รับแต่งตั้ง เข้าร่วมประชุมในการกำหนดนโยบายและแผนงานของส่วนราชการที่สังกัด และปฏิบัติ หน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในฐานะหัวหน้าหน่วยงาน นอกจากอาจปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้นมาแล้วยังทำหน้าที่กำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน พิจารณาวางอัตรากำลัง เจ้าหน้าที่และงบประมาณของหน่วยงานที่รับผิดชอบ ศึกษาคอประสานงาน วางแผน มอบหมายงาน วินิจฉัย สั่งการ ควบคุม ตรวจสอบ ให้คำปรึกษา

แนะนำ ปรับปรุงแก้ไข ติดตามประเมินผล และแก้ปัญหาข้อขัดข้อง ในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบ
กาย

ในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ทำหน้าที่ช่วยหัวหน้าหน่วยงานปฏิบัติงานตามที่ได้รับ
มอบหมาย

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. ใ้คดำรงตำแหน่งในระดับ ๒ หรือที่ ก.ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี
โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า

๑ หรือ

๒. ใ้คดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าระดับ ๕ หรือที่ ก.ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า
๔ ปี โดยจะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อย
กว่า ๑ ปี

ความรู้ความสามารถที่ต้องการ

นอกจากจะมีความรู้ความสามารถเช่นเดียวกับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๒ แล้ว
จะต้องมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายการบริหารงานของรัฐบาลและของกรุงเทพมหานคร ปัญหาการ
การเมือง เศรษฐกิจและสังคมของประเทศและของท้องถิ่นนครหลวง

ชื่อตำแหน่ง

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๔

หน้าที่และความรับผิดชอบ

บริหารงานในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับกอง จึงมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพ
ของงานสูงมาก เป็นพิเศษ รับผิดชอบงานการวิเคราะห์งานบุคคล โดยควบคุมหน่วยงานหลายหน่วยและ
ปกครองผู้อยู่ใ้บังคับบัญชาจำนวนมากเป็นพิเศษ หรือปฏิบัติงานการวิเคราะห์งานบุคคลในลักษณะ

ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญงานเทียบไคร่ระดับเดียวกัน และปฏิบัติหน้าที่
อันตามที่ไคร่รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

พิจารณา ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ทำความเข้ สรุปรายงาน เสนอแนะ และดำเนินการ
การปฏิบัติงานที่ตองไคร่ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานบุคคล โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างไคร่อย่างหนึ่ง
หรือหลายอย่าง เช่น การกำหนดตำแหน่ง กำหนดคุณสมบัติเฉพาะและอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่ง
การตรวจสอบวิเคราะห์เรื่องเกี่ยวกับการบรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือนและความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลง
อื่น ๆ ของข้าราชการ เพื่อให้ถูกตองตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ การรับรอง
คุณวุฒิของผู้ไคร่รับปริญญา หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพเพื่อบรรจุเข้ารับราชการ และกำหนดเงินเดือนที่ควร
ไคร่รับ การเลื่อนเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษ การพัฒนาข้าราชการ การแบ่งส่วนราชการ และจัดอัตรากำลัง
เป็นต้น ให้ขอเสนอแนะในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และมาตรฐานการบริหารงานบุคคล คอบปัญหา
ขัดแย้ง เรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่
ระดับรองลงมา เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ตามที่ไคร่รับแต่งตั้ง เข้าร่วมประชุมในการกำหนด
นโยบายและแผนงานของส่วนราชการที่สังกัด และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในฐานะหัวหน้าหน่วยงาน นอกจากอาจปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้นบางแล้วยังทำหน้าที่
กำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน พิจารณาวางอัตรากำลัง เจ้าหน้าที่และงบประมาณของหน่วยงานที่รับผิดชอบ
ติดตอประสานงาน วางแผน มอบหมายงาน วินิจฉัย สั่งการ ควบคุม ตรวจสอบ ให้คำปรึกษาแนะนำ
ปรับปรุง แก้ไข ติดตามประเมินผล และแก้ปัญหาขัดข้องในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบด้วย

คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. ไคร่ดำรงตำแหน่งไคร่ระดับ ๗ หรือที่ ก. ก. เทียบเท่ามาแล้ว โดยจะต้องปฏิบัติ
ราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคลหรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี หรือ
๒. ไคร่ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าระดับ ๖ หรือที่ ก. ก. เทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี
ไคร่จะต้องปฏิบัติราชการ เกี่ยวกับงานวิเคราะห์งานบุคคล หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี

ความสามารถที่

มีความรู้ความสามารถเช่นเดียวกับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล ๗ และมีความ
เชี่ยวชาญงานในหน้าที่

ภาคผนวกที่ ๕

ตารางเทียบตำแหน่งตามระบบชั้นยศ กับตำแหน่งตามระบบจำแนกตำแหน่งของข้าราชการกรุงเทพมหานคร

ชั้นของตำแหน่ง ตามระบบชั้นยศ	อัตราเงินเดือน					ระดับของตำแหน่ง ตามระบบจำแนกตำแหน่ง
ชั้นจตุตถา	๙๕๐	๘๐๐	๘๕๐	๙๐๐	๙๕๕	ระดับ ๑
	๑,๐๑๕	๑,๐๘๐	๑,๑๕๐	๑,๒๒๐	๑,๒๙๕	
ชั้นจตุตถา	๑,๓๓๕	๑,๔๖๐	๑,๕๕๐	๑,๖๔๕	๑,๗๕๐	ระดับ ๒
	๑,๘๖๐	๑,๙๓๕	๒,๑๐๐			
ชั้นตรี	๑,๑๕๐	๑,๒๒๐	๑,๒๙๕	๑,๓๗๕	๑,๔๖๐	ระดับ ๒ (๑)
	๑,๕๕๐	๑,๖๔๕				
ชั้นตรี	๑,๗๕๐	๑,๘๖๐	๑,๙๓๕	๒,๑๐๐	๒,๒๓๐	ระดับ ๓
	๒,๓๗๐	๒,๕๒๐	๒,๖๘๐			
ชั้นโท	๑,๘๖๐	๑,๙๓๕	๒,๑๐๐	๒,๒๓๐	๒,๓๗๐	ระดับ ๔
	๒,๕๒๐	๒,๖๘๐	๒,๘๕๐	๓,๐๓๐	๓,๒๒๐	
	๓,๔๒๐	๓,๖๓๐	๓,๘๕๐	๔,๐๘๕	๔,๓๓๕	
ชั้นเอก	๓,๔๒๐	๓,๖๓๐	๓,๘๕๐	๔,๐๘๕	๔,๓๓๕	ระดับ ๖
	๔,๖๐๐	๔,๘๘๐	๕,๑๗๕	๕,๔๘๕	๕,๘๑๐	
	๖,๑๕๐	๖,๕๐๕	๖,๘๗๕	๗,๒๖๐	๗,๖๖๐	
ชั้นพิเศษ	๕,๑๗๕	๕,๔๘๕	๕,๘๑๐	๖,๑๕๐	๖,๕๐๕	ตำแหน่งผู้อำนวยการกอง
	๖,๘๗๕	๗,๒๖๐	๗,๖๖๐	๘,๐๗๕	๘,๕๐๕	กำหนดเป็นระดับ ๗
	๘,๙๕๐	๙,๔๑๐	๙,๘๘๕	๑๐,๓๘๐	๑๐,๙๐๐	ตำแหน่งรองผู้อำนวยการสำนัก
						กำหนดเป็นระดับ ๘
						ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนัก
						กำหนดเป็นระดับ ๑๐
						ตำแหน่งปลัดกรุงเทพมหานคร
						กำหนดเป็นระดับ ๑๑

ประวัติผู้เขียน

ประวัติการศึกษา

- พ.ศ. ๒๕๑๔ สำเร็จชั้นเตรียมอุดมศึกษา แผนกศิลปะ จากโรงเรียนมงฟอร์ตวิทยาลัย จังหวัดเชียงใหม่
- พ.ศ. ๒๕๑๗ สำเร็จปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับสอง จากคณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- พ.ศ. ๒๕๑๘ เข้าศึกษาในแผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. ๒๕๑๘ ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์งานบุคคลตรี งานวิเคราะห์อัตรากำลัง และระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานคร และดำรงตำแหน่งนี้มาจนถึงปัจจุบัน