

บทที่ 4

การระบุความเสี่ยง

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง การวิเคราะห์การทำงานตามทฤษฎีการบริหารโครงการเพื่อระบุความเสี่ยง (Establish the risk management context and Risk Identification) เป็นขั้นตอนแรก ในการระบุความเสี่ยงของโครงการนี้จะพิจารณากิจกรรมต่างๆทุกกิจกรรมที่ต้องกระทำในโครงการ โดยในโครงการนี้แบ่งกิจกรรมออกเป็น 2 ขั้นตอนหลักๆได้คือ

1. ขั้นตอนการจัดเตรียมงาน
2. ขั้นตอนการจัดงาน

ข้อมูลความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆในโครงการนี้ได้มาจากการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการทุกคนในโครงสร้างองค์กรดังรูปที่ 3.1 ในบทที่ 3 รวมทั้งสิ้น 25 คน โดยสามารถดูคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์ได้ในภาคผนวก ก ซึ่งหลังจากได้ข้อมูลความเสี่ยงของแต่ละกิจกรรมทั้งขั้นตอนการจัดเตรียมงาน และขั้นตอนการจัดงานในโครงการเดินเทคพระเกียรติ “60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา” นำความเสี่ยงเหล่านี้มาแยกประเภท ซึ่งแบ่งตาม 4 ประเภทคือ

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

4.1 ความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและประเภทความเสี่ยง

เนื่องจากความเสี่ยงในทุกกิจกรรมในทั้งขั้นตอนการจัดเตรียมงานและขั้นตอนการจัดงานมีมากมาย จึงสร้างรหัสให้ความเสี่ยงทุกความเสี่ยงในทุกกิจกรรมเพื่อป้องกันการสับสน ดังตารางการจำแนกประเภทความเสี่ยงและรหัสความเสี่ยงดังตารางที่ 4.1 และ 4.2

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ถ่ายภาพนิ่งสะพาน (เปิดไฟ) จัดทำป้ายและสื่อโฆษณาต่างๆ	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0101
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ขำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0102
	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0103
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 0104
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้านการเงิน	RPF 0105
	ถ่ายภาพไม่ตรงตามที่ฝ่ายสร้างสรรค์ (Creative) และลูกค้าต้องการ	ความเสี่ยงด้านการเงิน	RPF 0106
ส่งต้นฉบับพิธีกรบนเวทีให้ตรวจสอบและแก้ไข	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงานไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0201
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0202
นำเสนอแบบป้ายประชาสัมพันธ์งาน (บริเวณด้านหน้าทางขึ้นทั้ง 3 จุด)	ลูกค้ามีการแก้ไขงานมาก	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0301
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0302
	ความไม่ชัดเจนในการสรุปงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0303
ส่งบทบรรยายการแสดงของคณะโจหลุยส์	ได้รับข้อมูลการแสดงล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 0401

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
จัดทำเอกสารแจ้ง รายละเอียดของคณะผู้ เดินเทิดพระเกียรติ	ความเข้าใจที่ไม่ตรงกันใน รายละเอียดที่แจ้งไป	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0501
	จำนวนคนที่ร่วมในขบวนไม่ ครบตามที่ต้องการ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0502
นำเสนอเพลงสำหรับใช้ ในการแสดง "สะพาน แห่งพระบารมี"	ความล่าช้าในการคัดเลือกเพลง ให้ลูกค้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0601
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0602
นำเสนอเพลง ประกอบการในการ แสดง "เพชรแห่ง แผ่นดิน"	ความล่าช้าในการคัดเลือกเพลง ให้ลูกค้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0701
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0702
นำเสนอบทบรรยายของ การแสดงโชว์สะพาน แห่งพระบารมี, เพชร แห่งแผ่นดิน และพล เฉลิมพระเกียรติ	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ได้ล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0801
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0802
ติดตั้งจอภาพ ขนาด 3 x 4 เมตร 9 จอ และขนาด 60 นิ้ว 2 จอ ตามจุดที่ กำหนด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0901
	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0902
	จอภาพที่ติดตั้งไม่สามารถใช้ งานได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0903
	อันตรายของจอภาพต่อ ประชาชน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 0904
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 0905

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ติดตั้งจอภาพ ขนาด 3 x 4 เมตร 9 จอ และขนาด 60 นิ้ว 2 จอ ตามจุดที่กำหนด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 0906
นำเสนอบทบรรยายการ แสดงพลู	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ได้มาล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1001
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1002
ติดต่อประสานงาน หัวหน้าคณะผู้เดิน เทิดพระเกียรติในแต่ละสั รง	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1101
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO1102
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1103
	หัวหน้าคณะผู้เดิน เทิดพระเกียรติในแต่ละสัรงไม่ ถ่ายทอดรายละเอียดที่ตกลงกัน ให้กับผู้ร่วมเดินขบวน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1104
สรุปเรื่องการถ่ายทอดสด และราคา	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1201
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1202
	ติดต่อสถานีโทรทัศน์เพื่อ ถ่ายทอดสดไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1203

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
สรุปเรื่องการถ่ายทอดสด และราคา	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1204
	การถ่ายทอดสดไม่สามารถ ถ่ายทอดสดได้ครบตามรายการ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1205
	รอข้อมูลในการดำเนินการล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1206
สรุปเรื่องคำตรวจรักษา ความปลอดภัยตลอดงาน	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1301
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1302
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1303
	การรักษาความปลอดภัยไม่ เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1304
จัดส่งตราสัญลักษณ์ให้ เพื่อจัดพิมพ์ในส่วนงาน ต่างๆ	ความผิดพลาดหรือความไม่ ถูกต้องในการจัดส่ง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1401
เข้ากำหนดจุดติดตั้งส่วน งานต่างๆ และทำสรุป แจ้งต่อลูกค้า (ลูกค้า จัดเตรียมบุคคลที่ ตัดสินใจพื้นที่ได้)	ความไม่ปลอดภัยในการ กำหนดจุดจอดรถสุขาเคลื่อนที่	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1501
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 1502
	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 1503

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
เข้ากำหนดจุดติดตั้งส่วนงานต่างๆ และทำสรุปแจ้งต่อลูกค้า (ลูกค้าจัดเตรียมบุคคลที่ตัดสินใจพื้นที่ได้)	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุมติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1504
ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์งานตามจุดที่กำหนดทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1601
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1602
	ป้ายประชาสัมพันธ์มองเห็นไม่ชัดเจน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1603
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 1604
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้านการเงิน	RPF 1605
	ติดตั้งไม่ตรงจุดที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1606
ประชุมการแสดงผลเกิดพระเกียรติ	การนัดหมายวันเวลา เพื่อประชุม หรือติดต่อประสานงานผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1701
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุมติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1702
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อประสานงาน หรือประชุม ไม่พร้อม หรือไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1703
	ความปลอดภัยของจุดติดตั้งพลู	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1704

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ผลิตและตรวจเช็คความถูกต้องของผ้าสีเหลืองทรงพระเจริญที่ใช้เดินขบวน	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1801
	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1802
	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1803
ประดับ และตกแต่งขบวนนิทรรศการ ฯลฯ ทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1901
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1902
	ความปลอดภัยของขบวนนิทรรศการต่อประชาชน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 1903
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 1904
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้านการเงิน	RPF 1905
ติดตั้งป้ายถ่ายภาพที่ระลึก ทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2001
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2002
	ความปลอดภัยของป้ายประชาสัมพันธ์ ถ่ายภาพที่ระลึกต่อประชาชน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2003
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 2004

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ติดตั้งป้ายถ่ายภาพที่ ระลึก ทั้ง 3 จุด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 2005
ติดตั้งซุ้มทางเข้าของงาน ตามแบบทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2101
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2102
	ความปลอดภัยของซุ้มทางเข้า ต่อประชาชน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2103
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 2104
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 2105
ติดตั้งเครื่องเสียงทุกจุดที่ กำหนด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2201
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2202
	ความปลอดภัยของเครื่องเสียง ต่อประชาชน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2203
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 2204
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 2205
ติดป้ายบอกทางทุกจุดที่ กำหนด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2301

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ติดป้ายบอกทางทุกจุดที่กำหนด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2302
	ป้ายบอกทางสูญหาย	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2303
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 2304
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้านการเงิน	RPF 2305
ระดับขงบนราวสะพานและเสาไฟตามจุดที่กำหนด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2401
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2402
	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2403
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 2404
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้านการเงิน	RPF 2405
เข้าติดตั้งเวทีตามแบบ	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2501
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2502
	ความไม่แข็งแรงของเวที	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	RPO 2503
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	RPH 2504

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
เข้าติดตั้งเวทีตามแบบ	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 2505
ติดตั้งบันไดทางขึ้นลง ระหว่างช่องกั้นถนน 2 ฝั่ง	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2601
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2602
	ความไม่แข็งแรงของบันไดทาง ขึ้นลง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2603
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 2604
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 2605
ประชุมสรุปการแสดง ของคณะ โจทย์ลุ่มส์ และ กรมศิลปากร	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2701
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2702
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2703
	ความเข้าใจที่ยังไม่ชัดเจน ภายหลังการประชุม	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2704
ประดับรั้วทางวิ่งรถเดิน	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2801
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2802

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ระดับรั่วทางวงจรถักเงิน	ความ ไม่ถูกต้อง และไม่ เหมาะสมของการติดตั้ง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2803
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 2804
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 2805
ผลิตของที่ระลึกสำหรับ จำหน่าย จำนวน 20,000 ชิ้น	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของ ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2901
	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2902
	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2903
	ต้นแบบที่ส่งไปให้ผลิตไม่ ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 2904
ผลิตของที่ระลึกสำหรับ องค์กรประธาน พร้อมส่ง มอบ (รูปเหมือนกับของ ที่จำหน่าย)	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของ ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3001
	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3002
	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3003
	ต้นแบบที่ส่งไปให้ผลิตไม่ ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3004
	การผิดพลาดและความไม่ เหมาะสมในพิธีการถวายของที่ ระลึกให้องค์กรประธาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3005
เตรียมข้อมูล พร้อมทำ ต้นฉบับ (จัดทำสื่อภาพ และเสียง)	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ไม่ตรงประเด็นหรือไม่ชัดเจน หรือไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3101

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ส่งต้นฉบับให้ลูกค้า ตรวจสอบ (จัดทำสื่อภาพ และเสียง)	ความล่าช้าในการตรวจสอบ ข้อมูล	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3202
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3203
ถ่ายทำสื่อภาพและเสียง ในพื้นที่ด้วย เฮลิคอปเตอร์ (จัดทำสื่อ ภาพและเสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3301
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3302
	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ไม่ตรงประเด็นหรือไม่ชัดเจน หรือไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3303
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RPH 3304
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 3305
	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3306
ลงเสียงบรรยาย (จัดทำ สื่อภาพและเสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3401
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3402
	บทของโฆษกไม่แม่นยำ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3403
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 3404

ตาราง 4.1 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง และรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ทำการตัดต่อ พร้อมวาง ภาพในห้องตัดต่อ (จัดทำ สื่อภาพและเสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3501
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3502
	ความไม่ชัดเจนในการจัดทำสื่อ ภาพและเสียง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3503
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 3504
ส่งมอบงานลูกค้า เพื่อ พิจารณาก่อนลงเสียง ประกอบ (จัดทำสื่อภาพ และเสียง)	จัดส่งข้อมูลให้ตรวจสอบ ไม่ทัน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3601
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3602
ลงเสียงประกอบและ แก้ไข (จัดทำสื่อภาพและ เสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3701
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3702
	ความไม่ชัดเจนในการจัดทำสื่อ ภาพและเสียง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3703
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	RPF 3704
ส่งมอบงานสื่อภาพและ เสียง (จัดทำสื่อภาพและ เสียง)	จัดส่งข้อมูลให้ตรวจสอบ ไม่ทัน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3801
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	RPO 3802

ตาราง 4.2 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยงและรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติ พร้อมกัน ณ จุดที่ กำหนด	ผู้ร่วมขบวนมาไม่ครบหรือไม่มา ตามที่นัดหมาย	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0101
	จัดขบวนเดินเทิดพระเกียรติไม่ ทันตามกำหนดการ	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0102
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	RAS 0103
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0104
	มาตราส่วนที่วางรูปแบบการเดิน ไว้ไม่ตรงกับความเป็นจริง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0105
	มีการบาดเจ็บของผู้ร่วมขบวน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0106
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติ เดินจากจุดเริ่มต้นถึงเวที กลาง	ขบวนเดินเทิดพระเกียรติไม่ สามารถเดินมาบรรจบกันเป็นรูป ขบวนตามที่นัดหมาย	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0201
	มีการบาดเจ็บของผู้ร่วมขบวน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0202
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก ลง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0203
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0204
แสดงสื่อภาพและเสียง โครงการถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรมทาง หลวงชนบท กระทรวง คมนาคม	พิธีกรในรายการไม่มา	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0301
	อุปกรณ์ฉายสื่อภาพและเสียง ชำรุดระหว่างการฉาย	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0302

ตาราง 4.2 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยงและรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
แสดงสื่อภาพและเสียง โครงการถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรมทาง หลวงชนบท กระทรวง คมนาคม	ข้อมูลสื่อภาพและเสียงมีปัญหา เช่น แผ่นข้อมูลสื่อภาพและเสียง สูญหายหรือ หยิบแผ่นผิด	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0303
	จอภาพมีปัญหาไม่สามารถฉายได้	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0304
	ผู้ควบคุมการแสดงผลไม่สามารถมา ทำงานได้	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0305
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	RAS 0306
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0307
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก ลง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0308
การแสดงเทิดพระเกียรติ ชุดที่ 1 “หนุมาน ...” (จากคณะละครหุ่นเล็ก โจหลุยส์)	คณะที่แสดงไม่สามารถมาแสดง ได้ตามกำหนดการ	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0401
	การผิดพลาดในการแสดงผล	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0402
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	RAS 0403
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0404
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก ลง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0405
การแสดงแสงเสียงในชุด “เพชร...แห่งแผ่นดิน”	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ชำรุด ระหว่างการแสดง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0501
	การผิดพลาดในการแสดงผล	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0502

ตาราง 4.2 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยงและรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
การแสดงแสงเสียงในชุด “เพชร...แห่งแผ่นดิน”	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	RAS 0503
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0504
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก ลง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0505
การแสดงแสงเสียงในชุด “สะพานแห่ง...พระ บารมี”	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ชำรุด ระหว่างการแสดง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0601
	การผิดพลาดในการแสดง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0602
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	RAS 0603
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0604
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก ลง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0605
พลุเฉลิมพระเกียรติชุด “ชุด มหัทศวรรษ แสง สี สดุติมหาราชา“ จำนวน 99 ลูก	พลุไม่สามารถใช้ได้	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0701
	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ชำรุด ระหว่างการแสดง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0702
	การผิดพลาดในการแสดง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0703
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	RAS 0704
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย	RAH 0705

ตาราง 4.2 แสดงความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยงและรหัสความเสี่ยง
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	รหัส
พหูเฉลิมพระเกียรติชุด “ชุด มหัทศวรรษ แสง สี สดุติมหาราชฯ” จำนวน 99 ลูก	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก ลง	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0706
	ความไม่ปลอดภัยในการแสดงพล ต่อประชาชน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	RAO 0707

4.2 สรุปจำนวนความเสี่ยงในแต่ละประเภท

จากข้อมูลความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมจะได้จำนวนความเสี่ยงในแต่ละประเภทได้
ขั้นตอนการจัดเตรียมงาน

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ไม่มี
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน 112 ความเสี่ยง
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน 17 ความเสี่ยง
4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย 14 ความเสี่ยง

ขั้นตอนการจัดงาน

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 6 ความเสี่ยง
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน 27 ความเสี่ยง
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน ไม่มี
4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย 7 ความเสี่ยง

จากข้อมูลความเสี่ยงทั้งหมดในตารางสรุปว่าได้จำนวนความเสี่ยงทั้งหมดดังนี้

- | | | |
|---------------------------------------|-----|------------|
| 1. ความเสี่ยงในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน | 143 | ความเสี่ยง |
| 2. ความเสี่ยงในขั้นตอนการจัดงาน | 40 | ความเสี่ยง |
| รวมทั้งสิ้นมีความเสี่ยง | 183 | ความเสี่ยง |