

ระบบบริหารจัดการหอพักนักศึกษาของมหาวิทยาลัย
:กรณีศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ



นางสาวปริยมาศ มิ่งมณีนาคิน

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาเคหศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชาเคหการ ภาควิชาเคหการ

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2549

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

UNIVERSITY RESIDENTIAL HALL MANAGEMENT
:CASE STUDIES OF CHULALONGKORN UNIVERSITY AND ASSUMPTION UNIVERSITY

Miss Priyamas Mingmaneeakin

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Housing Development Program in Housing

Department of Housing
Faculty of Architecture
Chulalongkorn University
Academic Year 2006

491316

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ระบบบริหารจัดการหอพักนักศึกษาของมหาวิทยาลัย

:กรณีศึกษาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

โดย

นางสาวปริยมาศ มิ่งมณีนาคิน

สาขาวิชา

เคหการ

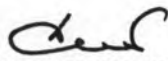
อาจารย์ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสริชย์ ไชติพานิช

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

อาจารย์บุษรา ศรีพานิชย์

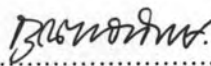
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้หัวข้อวิทยานิพนธ์ฉบับนี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบริหารธุรกิจ



..... คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์

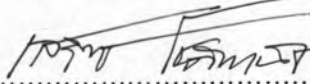
(รองศาสตราจารย์ เลอสม สถาปิตานนท์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์



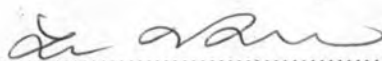
..... ประธานกรรมการ

(อาจารย์ ดร. กุณฑลทิพย์ พานิชภักดิ์)



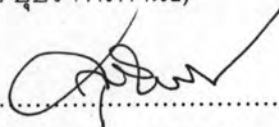
..... อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสริชย์ ไชติพานิช)



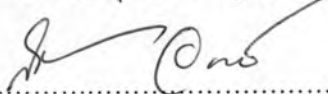
..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(อาจารย์ บุษรา ศรีพานิชย์)



..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ สุปรีชา หิรัญโร)



..... กรรมการ

(อาจารย์ สรณะ อรุณรัตน์)

ปริยมาศ มิ่งมณีนาคิน : ระบบบริหารจัดการหอพักนักศึกษาของมหาวิทยาลัย: กรณีศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ. (UNIVERSITY RESIDENTIAL HALL MANAGEMENT: CASE STUDIES OF CHULALONGKORN UNIVERSITY AND ASSUMPTION UNIVERSITY) อ.ที่ปรึกษา: ผศ.ดร.เสริชย์ โชติพานิช, อ.ที่ปรึกษาร่วม: อ.บุษรา ศรีพานิชย์, 160 หน้า.

หอพักนักศึกษาของมหาวิทยาลัยเป็นสิ่งอำนวยความสะดวกที่สำคัญต่อนักศึกษาและมหาวิทยาลัยอย่างมาก การจัดการหอพักของสถาบันอุดมศึกษามีหลายรูปแบบ ไม่มีระบบที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน แตกต่างกันไป การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อระบบบริหารจัดการหอพักนักศึกษาของมหาวิทยาลัย และเพื่อนำเสนอแนวคิดและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการหอพักนักศึกษาของมหาวิทยาลัย การศึกษานี้เลือกศึกษา 3 กรณีศึกษา ได้แก่ "หอพัก AU" ของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ "หอพักนิสิตจุฬาฯ" และ "หอพัก U CENTER" ของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบกึ่งมีโครงสร้างกับผู้บริหารของมหาวิทยาลัยและผู้จัดการหอพักนิสิตนักศึกษา 3 แห่ง

จากการศึกษาพบว่าหอพักกรณีศึกษาทั้ง 3 แห่งมีโครงสร้างของระบบการจัดการหอพักเหมือนกัน ประกอบด้วยส่วนบริหารนโยบายทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ และส่วนปฏิบัติการทำหน้าที่ดำเนินกิจการหอพัก แบ่งออกเป็นสองส่วนจัดการที่มีผู้จัดการหอพักทำหน้าที่กำกับควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน และส่วนปฏิบัติงานซึ่งมีเจ้าหน้าที่ประจำอาคารหอพัก และพบว่าลักษณะระบบการจัดการหอพักมี 2 ลักษณะ ได้แก่แบบจัดจ้างบุคคลภายนอกทั้งระบบ (Total Outsourcing) ซึ่งพบได้ในกรณีศึกษาที่ 1 "หอพัก AU" และกรณีศึกษาที่ 3 "หอพัก U CENTER" และแบบผสมระหว่างบุคคลภายในองค์กรและจัดจ้างบุคคลภายนอก (Combination Sourcing) พบในกรณีศึกษาที่ 2 "หอพักนิสิตจุฬาฯ" โครงสร้างหน่วยงานหอพักทั้ง 3 แห่งมีรูปแบบการจัดองค์การแบบตามหมวดงาน (Functional Organization) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแต่ละหอพักมีจำนวนแตกต่างกันแปรผันไปตามลักษณะงานและจำนวนบุคลากร จากการวิเคราะห์พบว่า ระบบการจัดการหอพักมีส่วนช่วยสนับสนุนนโยบายของมหาวิทยาลัย นโยบายเรื่องการจัดบริการหอพักและลักษณะทางกายภาพของหอพักมีผลต่อการเลือกระบบการจัดการหอพัก ทั้งนี้ระบบการจัดการแต่ละรูปแบบมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการหอพักแตกต่างกัน

ผลการศึกษาสรุปว่า ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อระบบการจัดการหอพักนิสิตนักศึกษามี 2 ปัจจัย ได้แก่ นโยบายของมหาวิทยาลัยและนโยบายการจัดบริการหอพัก และลักษณะทางกายภาพของหอพัก การศึกษานี้มีข้อเสนอแนะในการจัดระบบหอพักนิสิตนักศึกษาว่า มหาวิทยาลัยควรคำนึงถึงเรื่องนโยบายในการจัดบริการหอพักเป็นหลัก ควรเลือกจัดจ้างบุคคลภายนอกที่มีสภาพคล่องทางการเงินและทำความเข้าใจในข้อตกลงสัญญาว่าจ้างทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้การจัดโครงสร้างระบบการจัดการควรประกอบไปด้วยส่วนบริหารและส่วนปฏิบัติการ

ภาควิชา.....เคหการ.....
สาขาวิชา.....เคหการ.....
ปีการศึกษา.....2549.....

ลายมือชื่อนิสิต.....
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

4874259325 : MAJOR HOUSING

KEY WORD : RESIDENTIAL HALL / MANAGEMENT

PRIYAMAS MINGMANEENAKIN : UNIVERSITY RESIDENTIAL HALL
MANAGEMENT : CASE STUDIES OF CHULALONGKORN UNIVERSITY AND
ASSUMPTION UNIVERSITY. THESIS ADVISOR : ASST.DR. SARICH
CHOTIPANICH, THESIS CO-ADVISOR : BUSSARA SRIPANICH, 160 pp.

A university residence hall is a very important facility for both the students and the university. However, its management frequently shows no uniformed standards. This study aims to investigate the forms of university residence management and the factors which affect them as well as to present guidelines on managing university residences. The samples of the study are Assumption University (AU) Residence Hall, Chulalongkorn University (CU) Student Residence Hall and the U-Center Dormitory. Data were collected by semi-structured interviews with the two universities' executives and the managers of these three residences.

Results were as follows. First, all the three residences shared a similar management structure consisting of the administrative and policy level and the operational level. The first was responsible for determining policies and guidelines for operations. The other was responsible for running residence hall businesses, divided into management personnel supervising and controlling operations of the residences and operational personnel consisting of residence staff members. Furthermore, all the three residences had a functional organization structure. Third, there were two forms of residence management systems: 1) total outsourcing, found in AU Residence Hall and the U-Center Dormitory, and 2) combination sourcing, found in CU Student Residence Hall. Finally, each residence's operational costs varied according to its operation and number of staff. A further analysis of the interview data indicates that university residence management policies seem to support university policies. Also, university residence service policies as well as the physical features of a university residence are likely to affect decisions on the type of residence management.

It can be concluded from this study that university residence management is affected by two factors: 1) university policies and residence management policies, and 2) the physical features of a university residence. Guidelines on university residence management include the following. First, more attention should be paid on service management policies. In addition, outsourcing is an effective management system but should be done with companies having high liquidity, and mutual agreement on an employment contract should be reached between the two parties. Finally, the management structure should consist of the administrative level and the operational level.


Department :Housing.....

Field of Study :Housing.....

Academic Year :2006.....

Student's Signature : 

Advisor's Signature : 

Co-advisor's Signature : 

กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดาและครอบครัวที่คอยเป็นกำลังใจ สนับสนุน เป็นแรงบันดาลใจให้ฝ่าฟันอุปสรรคจนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้

ขอขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เสริชญ์ โชติพานิช อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ นุชรา ศรีพานิชย์ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม รวมทั้ง ดร. กุณฑลทิพย์ พานิชภักดิ์ รองศาสตราจารย์สุปรีชา หิรัญโร และคณาจารย์ที่ช่วยประสิทธิประสาทวิชาความรู้และให้คำปรึกษาที่ดีมาโดยตลอด รวมถึง เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของภาควิชาเคหการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่อำนวยความสะดวกต่างๆ ในระหว่างการศึกษาเป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณอาจารย์สรณะ อรุณรัตน์ ผู้ช่วยรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา รักษาการผู้อำนวยการหอพัก มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ วิทยาเขตบางนา และคุณอากาศพรณ อิศรเสนา ผู้จัดการพื้นที่โครงการ AU Residence Hall ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริมา บุนนาค ผู้ช่วยอธิการบดี อาจารย์อััจฉราวรรณ จันทร์เพ็ญศรี หัวหน้าหน่วยหอพักนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และคุณมาริสสา ศิวายุต ผู้จัดการฝ่ายหอพักพวงชมพู โครงการ U-Center ที่ยินดีสละเวลาให้สัมภาษณ์ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับหอพัก

และสุดท้ายขอขอบคุณเพื่อนและพี่ที่น่ารักและเคารพทุกคนที่ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาที่ดีมาโดยตลอด

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฎ
สารบัญแผนภูมิ.....	ฏ
สารบัญภาพ.....	ฐ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 วัตถุประสงค์.....	2
1.3 ขอบเขตของงานวิจัย	
1.3.1 ขอบเขตด้านพื้นที่.....	2
1.3.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา.....	2
1.4 นิยามศัพท์เฉพาะ.....	3
1.5 ข้อตกลงเบื้องต้น.....	3
1.6 วิธีดำเนินการวิจัย	
1.6.1 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	4
1.6.2 การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	4
1.6.3 เครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล.....	5
1.6.4 กลุ่มตัวอย่างและกรณีศึกษา.....	8
1.6.5 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	8
1.6.6 การนำเสนอข้อมูล.....	10
1.7 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	10
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	11
2.1 วัตถุประสงค์การจัดตั้งหอพักสำหรับนิสิตนักศึกษาและความสำคัญของหอพักนิสิตนักศึกษา.....	11

	หน้า
2.2 ประเภทและองค์ประกอบของหอพักนิสิตนักศึกษา.....	13
2.3 แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการ.....	18
2.4 แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่อาศัย.....	26
2.5 แนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการหอพักนิสิต นักศึกษา.....	35
บทที่ 3 ผลการศึกษาของหอพักกรณีศึกษา.....	51
3.1 กรณีศึกษาหอพักนักศึกษา AU Residence Hall มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
3.1.1 นโยบายของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ.....	51
3.1.2 นโยบายการจัดหาหอพักของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ.....	51
3.1.3 ลักษณะทางกายภาพของ "หอพัก AU".....	52
3.1.4 อัตราค่าเช่าและค่าใช้จ่ายของ "หอพัก AU".....	65
3.1.5 การจัดการ "หอพัก AU".....	65
3.1.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดการ "หอพัก AU".....	73
3.1.7 ระเบียบปฏิบัติของ "หอพัก AU".....	74
3.1.8 ปัญหาและอุปสรรคของการจัดการ "หอพัก AU".....	78
3.2 กรณีศึกษาหอพักนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
3.2.1 นโยบายของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.....	80
3.2.2 นโยบายการจัดหาหอพักนิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.....	81
3.2.3 ลักษณะทางกายภาพของ "หอพักนิสิตจุฬาฯ".....	82
3.2.4 อัตราค่าเช่าและค่าใช้จ่ายของ "หอพักนิสิตจุฬาฯ"	100
3.2.5 การจัดการ "หอพักนิสิตจุฬาฯ"	101
3.2.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดการ "หอพักนิสิตจุฬาฯ".....	107
3.2.7 ระเบียบปฏิบัติของ "หอพักนิสิตจุฬาฯ".....	107
3.2.8 ปัญหาและอุปสรรคของการจัดการ "หอพักนิสิตจุฬาฯ"	108
3.3 กรณีศึกษาหอพักพวงชมพู โครงการ U CENTER จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
3.3.1 นโยบายของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.....	109
3.3.2 นโยบายการจัดหาหอพักของมหาวิทยาลัย.....	110

	หน้า
3.3.3 ลักษณะทางกายภาพของ “หอพัก U CENTER”.....	111
3.3.4 อัตราค่าเช่าและค่าใช้จ่ายของ “หอพัก U CENTER”.....	117
3.3.5 การจัดการ “หอพัก U CENTER”	117
3.3.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดการ “หอพัก U CENTER”.....	121
3.3.6 ระเบียบปฏิบัติของ “หอพัก U CENTER”.....	122
3.3.7 ปัญหาและอุปสรรคของการจัดการ “หอพัก U CENTER”.....	124
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	125
4.1 การวิเคราะห์นโยบายและลักษณะของมหาวิทยาลัย.....	125
4.2 การวิเคราะห์นโยบายการจัดหาหอพักให้แก่นิสิตนักศึกษาของ มหาวิทยาลัย.....	126
4.3 การวิเคราะห์ลักษณะทางกายภาพของหอพักนิสิตนักศึกษา.....	127
4.4 การวิเคราะห์ลักษณะระบบการจัดการหอพักนิสิตนักศึกษา	
4.4.1 โครงสร้างของระบบการจัดการหอพัก.....	129
4.4.2 ลักษณะระบบการจัดการหอพัก.....	130
4.4.3 โครงสร้างหน่วยงานหอพัก.....	133
4.4.4 การจัดทำถังคน.....	134
4.5 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการจัดการหอพัก.....	136
4.6 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบาย ลักษณะของมหาวิทยาลัย และระบบจัดการหอพัก.....	141
4.7 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบายการจัดการหอพักและระบบ จัดการหอพัก.....	141
4.8 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะทางกายภาพและระบบ จัดการหอพัก.....	142
บทที่ 5 การสรุปและอภิปรายผล.....	144
5.1 สรุปผลการศึกษา	
5.5.1 รูปแบบระบบการจัดการหอพัก.....	144

	หน้า
5.1.2 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อระบบการจัดการหอพักนิสิตนักศึกษา.....	145
5.1.3 แนวคิดและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการหอพักนักศึกษาของ มหาวิทยาลัย.....	145
5.2 อภิปรายผลการศึกษา.....	148
5.3 ข้อเสนอแนะ.....	150
รายการอ้างอิง.....	151
ภาคผนวก.....	155
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	160

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 3.1	จำนวนพื้นที่ภายใน “หอพัก AU”.....	54
ตารางที่ 3.2	อัตราค่าเช่าห้องพักต่อคนต่อเดือน.....	65
ตารางที่ 3.3	อัตราค่าใช้จ่ายต่างๆ.....	65
ตารางที่ 3.4	ค่าใช้จ่ายในการจัดการ “หอพัก AU”.....	74
ตารางที่ 3.5	จำนวนพื้นที่ภายใน “หอพักนิสิตจุฬาฯ”.....	86
ตารางที่ 3.6	ค่าใช้จ่ายในการจัดการ “หอพักนิสิตจุฬาฯ”.....	107
ตารางที่ 3.7	จำนวนพื้นที่ภายใน “หอพัก U CENTER”.....	113
ตารางที่ 3.8	อัตราค่าใช้จ่ายและค่าปรับ “หอพักนิสิตจุฬาฯ”.....	117
ตารางที่ 3.9	ค่าใช้จ่ายในการจัดการ “หอพัก U CENTER”.....	122
ตารางที่ 4.1	สรุปนโยบายการจัดหาหอพัก.....	127
ตารางที่ 4.2	สรุปลักษณะทางกายภาพของหอพัก.....	128
ตารางที่ 4.3	สรุประบบการจัดการหอพัก.....	130
ตารางที่ 4.4	จุดแข็งและจุดอ่อนของระบบการจัดการหอพัก.....	132
ตารางที่ 4.5	สรุปโครงสร้างหน่วยงานหอพัก.....	134
ตารางที่ 4.6	สรุปจำนวนเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติงานของแต่ละหอพัก.....	135
ตารางที่ 4.7	สรุปจำนวนบุคลากรตามหมวดงาน.....	135
ตารางที่ 4.8	สัดส่วนจำนวนกำลังคนต่อจำนวนนิสิตนักศึกษาผู้พักอาศัย.....	136
ตารางที่ 4.9	สรุปเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือนพนักงาน.....	138
ตารางที่ 4.10	สัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อผู้พักอาศัย 1 คน.....	139
ตารางที่ 4.11	สัดส่วนจำนวนกำลังคนต่อจำนวนห้องพัก.....	143

สารบัญแผนภูมิ

		หน้า
แผนภูมิที่ 1.1	กรอบการวิจัย.....	6
แผนภูมิที่ 1.2	วิธีดำเนินการวิจัย.....	7
แผนภูมิที่ 1.3	กรอบการวิเคราะห์.....	9
แผนภูมิที่ 2.1	การจัดองค์การและสายการบังคับบัญชาของหอพัก.....	38
แผนภูมิที่ 3.1	โครงสร้างการบริหารงานหอพักนักศึกษา มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ.....	66
แผนภูมิที่ 3.2	โครงสร้างฝ่ายบริหารจัดการอาคาร "หอพัก AU"	67
แผนภูมิที่ 3.3	โครงสร้างสำนักงานนิสิตสัมพันธ์.....	102
แผนภูมิที่ 3.4	โครงสร้างการปฏิบัติงานงานหอพักนิสิตจุฬาฯ.....	103
แผนภูมิที่ 3.5	โครงสร้างการบริหารงาน "หอพัก U CENTER".....	119
แผนภูมิที่ 4.1	แสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการ "หอพัก AU"	115
แผนภูมิที่ 4.2	แสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการ "หอพักนิสิตจุฬาฯ".....	116
แผนภูมิที่ 4.3	แสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการหอพักนิสิตU CENTER.....	116
แผนภูมิที่ 5.1	โครงสร้างของระบบการจัดการหอพัก.....	147

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 2.1	องค์ประกอบของการบริหารจัดการทรัพยากรอาคาร..... 25
ภาพที่ 3.1	แผนที่ที่ตั้งมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ วิทยาเขตหัวหมากและวิทยาเขต บางนา..... 53
ภาพที่ 3.2	อาคารควีน ออฟ ซีบา..... 53
ภาพที่ 3.3	อาคารคิง โขโลมอล..... 54
ภาพที่ 3.4	ตำแหน่งตั้งอาคารหอพักนักศึกษา..... 55
ภาพที่ 3.5	ผังห้องพักชั้น 5..... 55
ภาพที่ 3.6	ผังห้องพักชั้น 7..... 55
ภาพที่ 3.7	ผังห้องพักชั้น 8-9..... 56
ภาพที่ 3.8	สนามฟุตบอลและสนามเทนนิส 57
ภาพที่ 3.9	ห้องออกกำลังกาย..... 58
ภาพที่ 3.10	ศูนย์กีฬา..... 59
ภาพที่ 3.11	ห้องอ่านหนังสือ (Study Room)..... 60
ภาพที่ 3.12	ห้องสัมมนาการ..... 60
ภาพที่ 3.13	บริการในหอพัก..... 61
ภาพที่ 3.14	สิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้องพัก..... 64
ภาพที่ 3.15	หอพักนิสิตชาย 14 ชั้น (ตึกจำปี) 83
ภาพที่ 3.16	หอพักนิสิตชาย 5 ชั้น (ตึกจำปา) 83
ภาพที่ 3.17	หอพักนิสิตหญิง 14 ชั้น (ตึกฟุตบอล) 84
ภาพที่ 3.18	หอพักนิสิตหญิง 3 ชั้น (ตึกชวนชม) 84
ภาพที่ 3.19	หอพักนิสิตหญิง 14 ชั้น (ตึกฟุตบอล) 85
ภาพที่ 3.20	ตำแหน่งที่ตั้ง "หอพักนิสิตจำปา"..... 86
ภาพที่ 3.21	ผังห้องพักตึกจำปีและตึกฟุตบอล..... 87
ภาพที่ 3.22	ผังห้องพักตึกจำปา..... 87
ภาพที่ 3.23	ผังห้องพักตึกฟุตบอล..... 88
ภาพที่ 3.24	ผังห้องพักตึกชวนชม..... 88
ภาพที่ 3.25	แปลนพื้นที่ชั้นล่างตึกจำปี..... 89
ภาพที่ 3.26	แปลนพื้นที่ชั้น 2, 5, 8, 11, 14 ตึกจำปีและตึกฟุตบอล..... 90

	หน้า
ภาพที่ 3.27	แปลนพื้นที่ชั้น 3, 4, 6, 7, 9, 10, 12, 13 ตึกจำเป็นและตึกพุดซ้อน 91
ภาพที่ 3.28	แปลนพื้นที่ชั้น 1 ตึกจำเป็น..... 92
ภาพที่ 3.29	แปลนพื้นที่ชั้น 2 ตึกจำเป็น..... 93
ภาพที่ 3.30	แปลนพื้นที่ชั้น 2 ตึกพุดตาน..... 94
ภาพที่ 3.31	แปลนพื้นที่ชั้น 3 ตึกพุดตาน..... 95
ภาพที่ 3.32	แปลนพื้นที่ชั้น 4-13 ตึกพุดตาน..... 96
ภาพที่ 3.33	แปลนพื้นที่ชั้น 1-3 ตึกชวนชม..... 97
ภาพที่ 3.34	สิ่งอำนวยความสะดวกของ "หอพักนิสิตจุฬาฯ"..... 99
ภาพที่ 3.35	สิ่งอำนวยความสะดวกของห้องพักนิสิตจุฬาฯ..... 100
ภาพที่ 3.36	ตำแหน่งที่ "หอพัก U CENTER"..... 111
ภาพที่ 3.37	ภาพด้านของอาคาร "หอพัก U CENTER"..... 112
ภาพที่ 3.38	ผังห้องพัก "หอพัก U CENTER"..... 112
ภาพที่ 3.39	ผังอาคาร "หอพัก U CENTER"..... 113
ภาพที่ 3.40	สิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้องพัก 115
ภาพที่ 3.41	บรรยากาศโดยรอบหอพัก..... 116
ภาพที่ 3.42	สิ่งอำนวยความสะดวกของห้องพัก..... 116