

การศึกษาการดำเนินงานของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ในส่วนที่เกี่ยวกับการให้สินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร



นายธีรเทพ ทับทิมทอง

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาพาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต

ภาควิชา พาณิชยศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2529

ISBN 974 - 566 - 745 - 5

013346

I16888067

A STUDY ON THE OPERATION OF BANK FOR AGRICULTURE AND AGRICULTURAL  
COOPERATIVES RELATING TO AGRICULTURAL MATERIALS CREDIT

Mr Theerathep Thubtimtong

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Commerce

Department of Commerce

Graduate School

Chulalongkorn University

1986

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาการดำเนินงานของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ในส่วนที่เกี่ยวกับการให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร  
โดย นายธีรเทพ หัทธิมทอง  
ภาควิชา ภาวณิชยศาสตร์  
อาจารย์ที่ปรึกษา นายศุภชัย สดากการ  
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม รองศาสตราจารย์ไพหลิน ม่องใส



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สรชัย หิสาบุตร)

รักษาการในตำแหน่งรองคณบดีฝ่ายวิชาการ

ปฏิบัติราชการแทนรักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ

(ศาสตราจารย์เดชาวัลย์ นันทากิจวัฒน์)

..... กรรมการ

(อาจารย์สุภาภรณ์ พลนิกร)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนพร หังบุญ อุยธยา)

..... กรรมการ

(นายศุภชัย สดากการ)

..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ไพหลิน ม่องใส)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาการดำเนินงานของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ในส่วนที่เกี่ยวกับการให้สินเชื่อในรูปแบบวัตถุประสงค์การเกษตร  
ชื่อนิสิต นายธีรเทพ ทับทิมทอง  
อาจารย์ที่ปรึกษา นายศุภชัย สดากการ  
รองศาสตราจารย์ไพสิน ผ่องใส  
ภาควิชา พาณิชยศาสตร์  
ปีการศึกษา 2528



บทคัดย่อ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นธนาคารเฉพาะกิจของรัฐที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหลักที่สำคัญในการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่เกษตรกร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรรายย่อยที่ไม่มีหลักทรัพย์เป็นของตนเองก็สามารถที่จะกู้ยืมเงินได้โดยเสียอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าแหล่งเงินกู้อื่น ๆ ธ.ก.ส. ได้พยายามใช้วิธีการอำนวยการให้สินเชื่อที่เน้นการให้สินเชื่อซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่เกษตรกรให้มากที่สุด จึงได้นำเอารูปแบบการให้สินเชื่อเป็นวัตถุประสงค์การเกษตรมาใช้ วัตถุประสงค์ของการศึกษาค้นคว้านี้เพื่อต้องการทราบถึงมูลเหตุจูงใจ สาเหตุที่ ธ.ก.ส. ได้เสนอตัวเข้ามาดำเนินงาน ขั้นตอนการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น และความกีดกันของเกษตรกรที่มีต่อการดำเนินงานดังกล่าว

จากการศึกษาในเพียงส่วนหนึ่งของท้องที่ดำเนินงานสินเชื่อในรูปแบบวัตถุประสงค์การเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พบว่าการประชาสัมพันธ์ของ ธ.ก.ส. ยังต้องมีการแก้ไขปรับปรุง เนื่องจากยังมีเกษตรกรเพียงส่วนน้อยที่ทราบถึงบริการสินเชื่อในรูปแบบดังกล่าวจากการประชาสัมพันธ์ของธนาคารหรือจากการแนะนำของเจ้าหน้าที่โดยตรง นอกจากนี้ในด้านของระบบการจ่ายวัตถุประสงค์การเกษตรก็ยังไม่ดีเท่าที่ควร เพราะเกษตรกรโดยมากได้รับวัตถุประสงค์การเกษตรไม่ครบถ้วนเนื่องจากไม่มีสินค้าในระยะเวลาที่เกษตรกรต้องการ ยิ่งกว่านั้นการขาดแคลนสถานที่เก็บวัตถุประสงค์การเกษตร (คลังสินค้า) ในปัจจุบันก็เป็นปัจจัยอีกประการหนึ่งที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านนี้ เพราะทำให้ ธ.ก.ส. ไม่สามารถจัดหาสินค้าให้กับเกษตรกรได้ตรงกับเวลา สถานที่ และทันกับความต้องการของเกษตรกรได้อย่างแท้จริง แต่อย่างไรก็ตามเกษตรกรในท้องที่นั้นยังคงมีความพอใจและต้องการที่จะให้ ธ.ก.ส. ดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปแบบนี้ต่อไป แต่ควรจะมีการแก้ไขปรับปรุงในเรื่องของสิ่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้คือ

1. ควรเพิ่มบทบาทในการใช้สื่อของการประชาสัมพันธ์ในรูปของพนักงาน ๓.๓.๓. ให้มากขึ้น โดยการพัฒนาคุณภาพของพนักงานในระดับต่าง ๆ ที่จะต้องเกี่ยวข้องโดยตรงกับเกษตรกร ให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของงานวัสดุอุปกรณ์การเกษตรอย่างแท้จริง

2. ควรหาวิธีการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อให้เกษตรกรสามารถเลือกซื้อวัสดุอุปกรณ์การเกษตรได้ตามใจชอบในเวลาที่ต้องการ ซึ่งอาจจะกระทำในลักษณะที่ ๓.๓.๓. เข้าไปลงทุนร่วมกับบริษัทผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์การเกษตรในลักษณะของบริษัทร่วมทุนหรือดำเนินการในรูปแบบของร้านสรรพสินค้าทั่ว ๆ ไป ทั้งนี้เพื่อที่เกษตรกรจะได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพดี และราคายุติธรรมอย่างแท้จริง

3. ควรให้มีสถานที่เก็บวัสดุอุปกรณ์การเกษตรสำหรับสาขา ๓.๓.๓. ที่มีปริมาณการจ่ายวัสดุอุปกรณ์การเกษตรในอัตราที่สูง เพื่อลดปัญหาการจ่ายสินค้าแก่เกษตรกรรายย่อย ๆ ก่อนเป็นลำดับแรก นอกจากนี้ควรจัดให้มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการหยิบยกขนถ่ายสินค้า ฯลฯ ให้มีจำนวนเหมาะสมกับปริมาณงานที่เกิดขึ้น

จะเห็นได้ว่าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรได้นำเอาวิธีการให้สินเชื่อเป็นวัสดุอุปกรณ์การเกษตรมาใช้ ก็เพื่อที่จะช่วยเหลือให้เกษตรกรได้รับเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตทางการเกษตรที่มีคุณภาพดี ราคายุติธรรม อันจะเป็นแนวทางหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนงานทางด้านการเกษตรให้ได้รับผลดี สำหรับในคานของ ๓.๓.๓. เอง ก็เป็นการควบคุมให้การใช้จ่ายเงินกู้ของเกษตรกรให้นำเงินไปใช้ในการประกอบอาชีพทางการเกษตรตรงตามวัตถุประสงค์ที่แท้จริงได้อีกทางหนึ่งด้วย



are satisfied and wish BAAC to offer this form of credit. Certain elements that require to be improved are

1. BAAC should upgrade the quality of public relation officers related to agricultural work.

2. BAAC should co-invest with manufactures or agents of agricultural materials in the form of joint venture or undertake of set up stores so that farmers can obtain good quality products at fair price.

3. BAAC should set up store-houses for materials which are in high demand so as to decrease the problem of lack of supply. Tools and products used for transporting products should be in keeping with the work - load.

It can be seen that BAAC has utilized credits in term of agricultural materials to assist the farmers to receive better quality agricultural equipments at reasonable price. BAAC also controls the use of loan by farmers so as to upgrade their standard of living and occupational efficiency in accordance with the true objective of BAAC's philosophy.



## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความช่วยเหลือเป็นอย่างดีจาก คุณสมเพียร ศรีปัญญา คุณศุภชัย สถาการ และรองศาสตราจารย์ไพสิน ผ่องใส ทั้งสามท่านเป็นผู้ควบคุมในการทำวิจัยครั้งนี้ โดยกรุณาให้คำปรึกษาแนะนำชี้แนวทาง ตลอดจนการตรวจแก้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้โดยละเอียดมาตลอด ผู้วิจัยรู้สึกทราบบ้างและสำนึกในพระคุณของท่านทั้งสามเป็นอย่างยิ่ง และขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ความสำเร็จในการเรียบเรียงวิทยานิพนธ์นี้ยากที่จะสำเร็จได้ หากปราศจากความช่วยเหลือจากผู้ช่วยศาสตราจารย์จรูญ และอาจารย์เทียมจันทร์ พานิชย์ผลินไชย แห่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก คุณสุรจิตต์ พลาวงศ์ รองผู้จัดการฝ่ายสำนักราชดำเนิน ธนาคารทหารไทยจำกัด เจ้าหน้าที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาอุดรธานี เจ้าหน้าที่สายงานวัสดุอุปกรณ์การเกษตร ตลอดจนเกษตรกรที่เป็นกลุ่มตัวอย่างที่กรุณาให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกเป็นอย่างดี ในการให้คำสัมภาษณ์ และการเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ให้สมบูรณ์

นายธีรเทพ ทับทิมทอง

กุมภาพันธ์ 2529





บทที่	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ข
รายการตารางประกอบ.....	ค
รายการรูปภาพประกอบ.....	ฉ
บทที่	
1. บทนำ.....	1
- ภูมิหลัง.....	1
- ความมุ่งหมายของการศึกษา.....	6
- ขอบเขตของการศึกษาและวิจัย.....	6
- สมมุติฐานที่ใช้ศึกษา.....	7
- วิธีการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล.....	7
- การนำเสนอเรื่อง.....	9
- ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัย.....	9
- คำจำกัดความ.....	9
2. วิธีดำเนินงานของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.).....	11
- การแบ่งส่วนขององค์การ.....	11
- การพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรของ ธ.ก.ส.....	15
- การดำเนินงานให้สินเชื่อด้านเกษตรกรรายบุคคล.....	15
- การดำเนินงานสินเชื่อด้านสถาบันเกษตรกร.....	25
3. การให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร.....	31
- ที่มาของแนวความคิด.....	31
- ลักษณะและขอบเขตของการดำเนินงาน.....	33

- วิธีการดำเนินงาน..... 34
  - การกำหนดเป้าหมายและแนวทางปฏิบัติ..... 34
  - การแบ่งส่วนงาน..... 35
  - ความหมายของวัตถุประสงค์และอุปกรณ์การเกษตร..... 37
  - กระบวนการดำเนินงาน..... 38
    - การรับผู้ผลิต ผู้จำหน่ายเพื่อขึ้นทะเบียน..... 39
    - การจัดหาวัตถุประสงค์การเกษตรให้แก่เกษตรกร..... 46
    - การโอนเงินให้แก่บริษัทผู้จำหน่าย..... 51
  - การตรวจสอบการดำเนินงาน..... 53
  - ผลการดำเนินงาน..... 55
  - การจัดหาวัตถุประสงค์และอุปกรณ์การเกษตร (บางประเภท) ให้กับเกษตรกร... 58
  - การดำเนินการให้สินเชื่อในรูปวัตถุประสงค์และอุปกรณ์การเกษตรแก่สถาบันเกษตรกร..... 59
  
- 4. การประเมินผลการดำเนินงานความคิดเห็นของเกษตรกรที่มีต่อการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัตถุประสงค์และอุปกรณ์การเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร..... 62
  - วิธีการดำเนินการวิจัย..... 62
    - ประชากร.. ..... 62
    - กลุ่มตัวอย่าง..... 62
    - เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 63
    - การเก็บรวบรวมข้อมูล..... 65
  - วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล..... 65
  - ผลการศึกษาและวิเคราะห์ปัญหา..... 67
    - 1. การประเมินผลด้านการประชาสัมพันธ์..... 67
      - 1.1 ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายของคำว่า "สินเชื่อในรูปวัตถุประสงค์การเกษตร"..... 67

1.2 การรับรู้ฐานะอาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรมีบริการให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร.....	69
1.3 สาเหตุที่เกษตรกรมาใช้บริการสินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร	70
2. การประเมินผลด้านระบบการจ่ายวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	72
2.1 สาเหตุที่ทำให้เกษตรกรรู้สึกต้องเสียเวลาเกี่ยวกับการได้รับวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	72
2.2 สาเหตุที่เกษตรกรไม่นิยมใช้บริการสินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร.....	74
3. การประเมินผลด้านอื่น ๆ.....	76
3.1 สาเหตุที่เกษตรกรต้องการเงินสดมากกว่าในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	76
3.2 ประเภทของวัสดุอุปกรณ์การเกษตรที่เกษตรกรได้รับจากการใช้บริการสินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	78
3.3 การได้รับวัสดุอุปกรณ์การเกษตรจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร.....	79
3.4 การเปรียบเทียบระยะเวลาการดำเนินงานให้สินเชื่อรูปแบบใหม่กับรูปแบบเดิมว่าแบบใดใช้ระยะเวลามากกว่ากัน.....	80
3.5. ความนิยมของเกษตรกรเกี่ยวกับรูปแบบการให้สินเชื่อของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร.....	81
3.6 ความคิดเห็นของเกษตรกรในเรื่องการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	82
4. การประเมินผลความคิดเห็นของเกษตรกรเกี่ยวกับการจัดการด้านการตลาดวัสดุอุปกรณ์การเกษตรของ ธ.ก.ส.....	83
- ปัจจัยที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรควรจะแก้ไขเป็นอันดับแรกของการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	83

- ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของเกษตรกรเกี่ยวกับการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรนอกเหนือจากเรื่องอื่น ๆ ตามสมมติฐาน .....	85
- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร.....	87
5. บทสรุปและข้อเสนอแนะ.....	96
- สรุปผลการวิจัย.....	96
- ข้อเสนอแนะ.....	98
บรรณานุกรม .....	104
ภาคผนวก ก.....	107
ภาคผนวก ข.....	114
ภาคผนวก ค.....	127
ประวัติผู้เขียน.....	163

รายการตารางประกอบ

ตารางที่	หน้า
1. มูลค่าการจ่ายสินเชื่อเป็นวัสดุอุปกรณ์การเกษตรของ ธ.ก.ส. กู้ที่จ่ายเป็นเงินสด ระหว่างปีบัญชี 2524 - 2528 .....	21
2. มูลเหตุที่เกษตรกรรูดบัตรเครดิต ธ.ก.ส. ไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ ตามกำหนดเวลาใน ปีบัญชี 2523.....	24
3. หลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่ใช้พิจารณาปรับขึ้นทะเบียนเป็นผู้จัดหาผู้จำหน่ายกับ ธ.ก.ส.....	41
4. การจัดหาวัสดุอุปกรณ์การเกษตรให้แก่ลูกค้าประจำปีบัญชี 2526.....	56
5. การดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตร ณ วันสิ้นปีบัญชี 2524-2526...	57
6. รายการวัสดุอุปกรณ์การเกษตรบางประเภทที่ ธ.ก.ส. ได้จัดหาให้กับลูกค้าในปัจจุบัน....	58
7. การดำเนินงานด้านเงินกู้ของปีบัญชี 2526 เฉพาะ 5 อันดับแรก.....	64
8. ความเข้าใจของเกษตรกรเกี่ยวกับความหมายของคำว่า "สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์ การเกษตรจำแนกตามประเภทเงินกู้.....	67
9. การรับรู้ว่าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรมีบริการสินเชื่อในรูปวัสดุและ อุปกรณ์การเกษตร จำแนกตามประเภทเงินกู้.....	69
10. สาเหตุที่เกษตรกรมาใช้บริการสินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร จำแนกตาม ประเภทเงินกู้.....	70
11. สาเหตุที่เกษตรกรรูดบัตรเครดิตต้องเสียเวลาเกี่ยวกับการได้รับวัสดุและอุปกรณ์การเกษตรที่ตนต้องการ จำแนกตามประเภทเงินกู้.....	72
12. สาเหตุที่เกษตรกรไม่นิยมใช้บริการสินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร จำแนก ตามประเภทเงินกู้.....	74
13. สาเหตุที่เกษตรกรต้องการเงินสด จำแนกตามประเภทเงินกู้.....	8
14. ประเภทของวัสดุและอุปกรณ์การเกษตรที่เกษตรกรได้รับ จำแนกตามประเภทเงินกู้....	8
15. ปัญหาเกี่ยวกับการได้รับวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร จำแนกตามประเภทเงินกู้.....	8
16. การเปรียบเทียบระยะเวลาที่ใช้ในการกู้เงินจาก ธ.ก.ส. ในรูปแบบใหม่กับรูปแบบเดิม จำแนกตามประเภทเงินกู้.....	8

ตารางที่	หน้า
17. ความนิยมของเกษตรกรเกี่ยวกับรูปแบบการให้สินเชื่อของธนาคารฯ จำแนกตามประเภทเงินทุน.....	๘1
18. ความคิดเห็นของเกษตรกรเรื่องการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร จำแนกตามประเภทเงินทุน.....	๘2
19. สิ่งที่ ธ.ก.ส. ควรจะแก้ไขเป็นลำดับแรกในการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร จำแนกตามประเภทเงินทุน.....	๘3
20. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่เกษตรกร.....	115
21. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สหกรณ์การเกษตร.....	116
22. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่กลุ่มเกษตรกร.....	117
23. เหตุที่ทำให้เกษตรกรรูดค้าชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นไม่ได้ตามกำหนดปีบัญชี 2526.....	118
24. เหตุที่ทำให้เกษตรกรรูดค้าชำระหนี้เงินกู้ระยะปานกลางไม่ได้ตามกำหนดปีบัญชีปี 2526.....	119
25. เหตุที่ทำให้เกษตรกรรูดค้าชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวเพื่อการเกษตรไม่ได้ตามกำหนดปีบัญชี 2526.....	120
26. เหตุที่ทำให้เกษตรกรรูดค้าชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวเพื่อชำระหนี้สินเดิมไม่ได้ตามกำหนดปีบัญชี 2526.....	121
27. ผลการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตรของ ธ.ก.ส. จำแนกตามภูมิภาค ประเทศ ปีบัญชี 2526.....	122
28. ผลการดำเนินงานให้สินเชื่อในรูปวัสดุอุปกรณ์การเกษตรของ ธ.ก.ส. ระหว่างปี พ.ศ. 2523 - พ.ศ. 2526.....	123
29. สถิติการดำเนินงานทั่วไปของธนาคาร ณ วันสิ้นปีบัญชี 2526.....	124

รายการรูปประกอบ

รูปที่	หน้า
1. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แผนผังการจัดองค์การ (สำนักงานใหญ่).....	12
2. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แผนผังการจัดองค์การ (สำนักงานสาขา).....	13
3. เป้าหมายและแนวทางการปฏิบัติงานของสายงานวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	35
4. การแบ่งส่วนงานของสายงานวัสดุอุปกรณ์การเกษตร.....	36
5. ขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียน เป็นผู้จัดหาหรือผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์การเกษตรกับ ธ.ก.ส....	40
6. แผนผังขั้นตอนกระบวนการดำเนินงาน.....	126