

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาเอกสารและงานวิจัยต่าง ๆ ผู้วิจัยนำเสนอดังนี้

1. สภาพการปฏิบัติงานของอาจารย์พยาบาล วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข
2. การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาของอาจารย์พยาบาล
3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สภาพการปฏิบัติงานของอาจารย์พยาบาล วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข

วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีการจัดรูปแบบการบริหารองค์การ โดยมีผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลเป็นผู้บริหารสูงสุด มีคณะกรรมการบริหารวิทยาลัยและคณะกรรมการเฉพาะกิจวิทยาลัย ซึ่งจะมีการจัดตั้งเป็นไปตามวาระการดำเนินงาน ในแต่ละ เรื่อง โดยมีนโยบายของสถาบันพระบรมราชชนกเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน อาจารย์พยาบาล จะเป็นผู้ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและอำนาจหน้าที่ที่ผูกกระทำ เพื่อ ให้สอดคล้องกับปรัชญาและวัตถุประสงค์ของวิทยาลัยพยาบาลนั้น

Clark and others (1979) ให้ความหมายของบทบาทว่า เป็นหน้าที่ที่บุคคลพึง กระทำการเมื่อเข้าครอบครองตำแหน่ง ได้ตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งรวมทั้งหน้าที่ตามตำแหน่งและตาม ความคาดหวัง

MacDonald and Schellenberg (1971) ได้ให้ความหมายของบทบาทว่า

1. บทบาท หมายถึง เกณฑ์ปกติ (Norms) ความคาดหวัง (Expectation) ข้อห้าม (Taboos) ความรับผิดชอบ (Responsibilities) และลักษณะอื่น ๆ เกี่ยวกับ ตำแหน่งตามที่สังคมกำหนด จะเห็นได้ว่าในความหมายนี้ บทบาทหมายถึงหน้าที่ที่บุคคลพึงกระทำ เมื่อตำแหน่งอื่น ๆ ในความหมายนี้ บทบาทเป็นความคาดหวังของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งนั้น ๆ ต่อบทบาทที่ตนเองต้องประพฤติปฏิบัติ
2. บทบาท หมายถึง ความคิดเห็นของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งนั้นคิดและกระทำ

3. บทบาท หมายถึง แนวทางที่บุคคลพึงกระทำเมื่อต้องดำเนินการนั้น ๆ ในความหมายนี้ บทบาทคือ การที่บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประพฤติปฏิบัติบทบาทตามความคาดหวังของลังคมที่กำหนดไว้สำหรับตำแหน่งนั้น ๆ

Mitchell (1983) ได้อธิบายถึงบทบาทไว้ว่าบทบาทเป็นลักษณะที่ถูกคาดหวังในตำแหน่งหรือสถานการณ์อย่างใดอย่างหนึ่ง บุคคลที่นั่งอาจมีได้หลายบทบาท

Lum (1979) ได้ให้ความหมายของบทบาทว่า เป็นหน้าที่ที่บุคคลหนึ่งพึงกระทำเมื่อเข้าครอบครองตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ตามตำแหน่งและตามความคาดหวังโดยเกี่ยวกับบุคคลและลังคม และการกระทำนั้นขึ้นอยู่กับเกณฑ์ปกติ (Norms) ของลังคมด้วย

ภิญโญ สารร (2517) ได้ให้ความหมายบทบาทไว้ว่า หมายถึง ความมุ่งหมายที่บุคคลอื่นคาดว่า บุคคลในตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งควรจะกระทำ หรือแสดงพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งออกมาในสถานการณ์อย่างใดอย่างหนึ่ง บทบาทนี้จะมีความชัดเจนตำแหน่งที่บุคคลดำรงตำแหน่งอยู่เสมอ

ธงชัย สันติวงศ์ และชัยยศ สันติวงศ์ (2526) ได้อธิบายไว้ว่า บทบาทเป็นลักษณะที่เชื่อมโยงระหว่างตัวบุคคลกับองค์การ แสดงถึงพฤติกรรมของคนในองค์การ ที่คาดว่าจะแสดงออก บทบาทเกิดจากผลของการเกี่ยวข้องกันขององค์การที่เป็นทางการ เทคนิควิทยาการองค์การที่ไม่เป็นทางการ และความคาดหมายของบุคคลในงานที่ทำ

จากแนวความคิดต่าง ๆ ที่กล่าวมา พอสรุปได้ว่า "บทบาท" เป็นพฤติกรรมตามเงื่อนไขและอำนาจหน้าที่พึงกระทำ เมื่อบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งหรือฐานะหนึ่งได้และพฤติกรรมนั้น ๆ ย่อมมีส่วนผูกพันกับความคิดเห็นของผู้ดำรงตำแหน่งหรือฐานะนั้น กับความคาดหวังของลังคมที่เห็นว่าบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งนั้นพึงกระทำ

วิทยาลัยพยาบาลจัดเป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา บทบาทของอาจารย์พยาบาลนอกจากจะต้องเป็นอาจารย์ในระดับอุดมศึกษาแล้วอาจารย์พยาบาลยังต้องมีบทบาทหน้าที่ที่เป็นอาจารย์และเป็นพยาบาลอีกด้วย โดยการผสมผสานบทบาทดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาและวัตถุประสงค์ของสถาบันนั้น ๆ บทบาทของอาจารย์พยาบาลสามารถแบ่งออกได้เป็นด้าน ๆ ได้ดังนี้คือ บทบาทด้านการสอน บทบาทด้านการวิจัยและเชียนเอกสารวิชาการ บทบาทด้านบริการวิชาการแก่ลังคม บทบาทด้านกิจการนักศึกษาและทัศน์นำร่องศิลปวัฒนธรรม สภาพการปฏิบัติตามบทบาทของอาจารย์พยาบาล วิทยาลัยพยาบาลลังกัดกระหวงล้ำสมรรถนะ สามารถอธิบายได้ตามลำดับดังนี้

### บทบาทด้านการสอน

บทบาทที่สำคัญของอาจารย์พยาบาล คือ การสอนและอบรมนักศึกษาเพื่อให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพและมีความเป็นคนโดยสัมภูรณ์ สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาเป็นเครื่องมือในการประกอบอาชีพของตนและทำตามให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม จินตนาญนิพันธ์ (2527) ได้กล่าวถึงบทบาทด้านการสอนของอาจารย์พยาบาลไว้ดังนี้ คือ เป็นผู้อำนวยการในการเรียนรู้ของผู้เรียน เป็นผู้ประสานงาน เป็นผู้ลืนทองทางวัฒนธรรม เป็นตัวเชื่อมระหว่างสถาบันการศึกษากับชุมชน เป็นสมาชิกของสถาบันการศึกษา และเป็นสมาชิกของวิชาชีพ

นอกจากนี้ ไพบูลย์ สินลารัตน์ (2524) และ รพี สุวรรณชัย (2521) มีความคิดเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับบทบาทด้านการสอนของอาจารย์ว่า อาจารย์ต้องเตรียมการสอนวางแผนกำหนดกิจกรรมการเรียนการสอน จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์การสอน ดำเนินการสอน ประเมินผล ตลอดจนค้นคว้าศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับสาขาวิชาที่สอน และสาขางาน ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

การพยาบาลเป็นวิชาชีพที่มีการปฏิบัติเป็นแกน การศึกษาพยาบาลจึงมีห้องภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติที่มีลักษณะเฉพาะของวิชาชีพ คือ การศึกษาภาคทฤษฎีเป็นการเรียนในชั้นเรียน เพื่อศึกษาถึงหลักการ ข้อความรู้และเนื้อหาวิชาการต่าง ๆ ที่กำหนดในหลักสูตร ส่วนการฝึกภาคปฏิบัติ คือ การฝึกประสบการณ์วิชาชีพ เป็นการศึกษาถึงวิธีการ โดยนำหลักการมาใช้เพื่อให้เกิดความรู้ ความสามารถ และมีทักษะในการพยาบาลตั้งแต่ระดับง่ายไปสู่ระดับยาก ตั้งนี้นอาจารย์พยาบาลจึงมีบทบาทในการสอนห้องภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติหรือในคลินิกด้วย สำหรับการสอนในคลินิกนี้อาจารย์พยาบาลเป็นผู้ที่มีบทบาทในการจัดสภาพการณ์ ลิงแวดล้อม และกระตุ้นให้นักศึกษาได้เกิดการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาที่กำหนดไว้ (นันนา น้ำฝน, 2527) อีกทั้งต้องช่วยให้ผู้เรียนสามารถปรับตัวเข้ากับลิงแวดล้อมบนเตียงผู้ป่วย ตลอดจนถึงระบบการบริหารงาน และส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดเจตคติที่ดีเกี่ยวกับการฝึกปฏิบัติงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่นในทีมสุขภาพ รวมทั้ง เกิดความรู้สึกรับผิดชอบในการปฏิบัติการพยาบาลอย่างเต็มความสามารถ (สมคิด รักษาลัตย์ และประนอม โภกานนท์, 2525) อาจารย์พยาบาลในคลินิกจึงควรมีทักษะการสอนและนิเทศงาน ทั้งแก่นักศึกษาและพยาบาล ประจำการ กระทำการเป็นแหล่งข้อมูลที่ดี มีทักษะในการจัดสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับการเรียนรู้และการฝึกปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความสามารถในการบริการพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพ

แก้ผู้ป่วย (Alexander, 1972) สอดคล้องกับ พวงรัตน์ นุชญาณรักษ์ (2525) ที่กล่าวว่า ผู้สอนวิชาการพยาบาลจะต้องเป็นผู้มีความสามารถทางการพยาบาล มีทักษะในการปฏิบัติ การพยาบาล สามารถปฏิบัติตาม เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษาได้

จากที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่าอาจารย์พยาบาล เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญต่อการศึกษา ของนักศึกษาทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ อาจารย์พยาบาลจึงต้องมีการพัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองอยู่เสมอ และต้องปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะอบรม สั่งสอนนักศึกษาจากผู้ที่มีความ ไม่รู้ - ให้รู้ ทำไม่เป็น - ให้ทำเป็น ไม่รักวิชาชีพ - ให้รัก วิชาชีพ มีเจตคติที่ดีในการให้บริการพยาบาล สมรถภาพทางด้านวิชาการของอาจารย์จะมี ความสำคัญ อาจารย์จะต้องสามารถสอนได้อย่างดี รู้จักใช้หลักจิตวิทยาการเรียนรู้ หลักการ เจริญเติบโตและพัฒนาการของผู้เรียน มีความรู้ดีในวิชาที่สอนหรือเรื่องที่สอน มีการทดสอบ และติดตามผลงานสอนทุกบทกวดอน เตรียมการสอนอย่างดีทุกครั้ง รู้จักใช้วิธีสอนและอุปกรณ์ การสอนอย่างเหมาะสม มีความรู้เรื่องหลักสูตรดี ชayan ตั้งใจสอน ช่วยเหลือและใส่ใจกับผู้เรียนที่เรียนอยู่ สอนให้ผู้เรียนคิดเป็นและปฏิบัติได้ สนใจต่อความเคลื่อนไหวทางวิชาการ และสร้างความรู้ต่าง ๆ ให้บรรยายการในห้องเรียนให้น่าสนใจ รู้จักกระตุ้นให้ผู้เรียนอย่างกรุ๊ อย่างเรียน และหาประสบการณ์แลกเปลี่ยน ๆ ใหม่ ๆ ให้กับผู้เรียน อาจารย์จะต้องมุ่งให้ผู้เรียน บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านเนื้อหาวิชา หลักการและวิธีปฏิบัติ ควบคู่ไปกับปลูกฝังทัศนคติที่ดีต่อ วิชาชีพพยาบาลและการทำงาน เพื่อเป็นการเตรียมผู้เรียนให้มีความพร้อมที่จะไปฝึกปฏิบัติ การพยาบาลกับผู้ป่วยได้ต่อไป การเรียนภาคปฏิบัติมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการศึกษา พยาบาลนักศึกษาจะได้เรียนรู้จากสภาพการณ์ที่เป็นจริง และได้ฝึกปฏิบัติจริงโดยประยุกต์ ความรู้ที่ได้ศึกษาภาคทฤษฎีมาใช้

อย่างไรก็ตามปัจจุบันวิทยาลัยพยาบาล ประสบปัญหาขาดแคลนบุคลากร อัตราส่วน อาจารย์ : นักศึกษา เท่ากับ 1:16 ทำให้ภาระงานของอาจารย์พยาบาลหนักมาก ที่ต้องชั้น นิเทศงานฝึกภาคปฏิบัติบานหอผู้ป่วย ต้องนิเทศน์นักศึกษากลุ่มละ 16-20 คน ตลอดทั้งปี เพราะ มีนักศึกษาหลายหลักสูตรและหลายชั้นปี (กระทรวงสาธารณสุข, 2537) สอดคล้องกับการ ศึกษาของเสริมศรี เวชชะ และคณะ (2536) ที่พบว่า อาจารย์พยาบาลนิเทศการฝึกภาคปฏิบัติ มีช่วงไม่การทำงานสูงถึง 25-32 ชั่วโมง/สัปดาห์ การนิเทศการฝึกภาคปฏิบัตินี้อาจารย์พยาบาล ต้องชั้นนิเทศตลอดเวลาที่นักศึกษาฝึกภาคปฏิบัติงานอยู่ และต้องตรวจสอบงานทุกฉบับของนักศึกษา พร้อมทั้งต้องชี้แจงหรือตอบกอกผลของรายงานแต่ละอย่างให้นักศึกษาทราบ อาจารย์พยาบาลต้อง

รับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานการสอนนักศึกษาจำนวนมาก ทำให้อาจารย์ประสบปัญหา ในการ พัฒนาสมรรถภาพทางด้านวิชาการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการไม่มีเวลาที่จะพัฒนาตนเอง ให้ทัน กับความก้าวหน้าทางวิชาการ คุณวุฒิของอาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาล ปริญญาตรี : ปริญญาโท : ปริญญาเอก เท่ากับ  $7.6 : 1.5 : 0.02$  (เกณฑ์มาตรฐานทบทวนมหาวิทยาลัย สัดส่วนคุณวุฒิ ของอาจารย์ ปริญญาตรี : ปริญญาโท : ปริญญาเอก เท่ากับ  $3.5 : 6.0 : 0.5$ ) นับว่า คุณวุฒิของอาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาล ยังห่างไกลจากเกณฑ์มาตรฐานของทบทวนมหาวิทยาลัย กำหนดมาก (กองงานวิทยาลัยพยาบาล, 2534) การปฏิบัติงานในบทบาทด้านการสอน ของอาจารย์พยาบาลประสบปัญหามากมาย กระทรวงสาธารณสุขจึงได้มีนโยบายให้วิทยาจารย์ บรรจุใหม่ส่วนหนึ่ง เป็นนักศึกษาพยาบาลทุน เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว เป็น อาจารย์สอนในวิทยาลัยพยาบาลเพื่อแก้ปัญหาการขาดอาจารย์ ทำให้อาจารย์มีประสบการณ์ด้าน การทำงานไม่นำมากเท่าที่ควร (ตาราง คงฯ, 2534) การแก้ปัญหาด้วยวิธีตั้งกล่าว เป็น การช่วยแก้ปัญหาได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น ผู้บริหารวิทยาลัยพยาบาลจึงจำเป็นต้องหาวิธีการที่ จะพัฒนาอาจารย์ใหม่อยู่ และอาจารย์ใหม่ให้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการ เรียนการสอนให้สูงยิ่งขึ้น เพื่อให้นักศึกษามีการเรียนรู้ในลิ่งที่ถูกต้อง เกี่ยวกับวิชาชีพการพยาบาล และพัฒนาตนเอง ให้เป็นพยาบาลที่ดีต่อไป

### บทบาทด้านการวิจัยและเขียนเอกสารวิชาการ

บทบาทของอาจารย์อีกด้านหนึ่ง ได้แก่ บทบาทนักวิจัย คือ เป็นผู้นำเบิก เสาะ แสวงหาความรู้ใหม่ ศึกษา รวบรวมแนวความคิด ทฤษฎี เหตุผลต่าง ๆ เพื่อสร้างชุมชนวิชาการ หาแนวทางศึกษา เพื่อนำมาเป็นประโยชน์ในการถ่ายทอดความคิด รวมไปถึงการนำไป ประยุกต์ใช้ในลังคม การวิจัยจึงเป็นหน้าที่ประการหนึ่งของอาจารย์ที่จะควบคู่ไปกับภารกิจ การสอน (วัลลภา เทพหัสดิน ณ อุธยา, 2530) สอดคล้องกับ Simpson (1990) ที่ กล่าวว่า บทบาทที่สำคัญของอาจารย์พยาบาลคือ การสอนและการวิจัย

ไพรอร์ บุนสุวรรณ (2536) ได้กล่าวถึง ประโยชน์ของการวิจัย ไว้อย่างกว้างขวาง ว่า การวิจัยทำให้เกิดความก้าวหน้าทางวิชาการ การวิจัยจะช่วยในการแก้ไขปัญหาทางด้าน ลังคม เศรษฐกิจ การปกครอง และมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงความเชื่อถือ ที่ไม่ตรงตามวิธี การทางวิทยาศาสตร์ อาจารย์พยาบาลจึงต้องสร้างสรรค์งานวิจัย เพื่อนำผลการวิจัยมาใช้ เพื่อพัฒนาเนื้อหาวิชาพัฒนาวิธีการสอนใหม่ ๆ และเป็นตัวอย่างในการนำการวิจัยมาใช้เพื่อพัฒนา

องค์ความรู้ในวิชาชีพ การวิจัยเป็นสาเหตุให้อาจารย์พยาบาลสอนล่วงไปจากหลักสูตรและบ่อยครั้งที่อาจารย์พยาบาลสอนแต่กรเล็กน้อยที่ค้นพบได้จากการวิจัยเข้าไปในหลักสูตร (Polit and Hungler, 1983)

การวิจัยเป็นการสร้างองค์ความรู้ใหม่ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางพัฒนาการศึกษาพยาบาล การบริการ และการบริหารการพยาบาลให้มีความเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น ให้ทันกับความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในสังคมยุคข้อมูลช่าวสาร บทบาทด้านการวิจัยของอาจารย์-พยาบาล นอกจากอาจารย์จะเป็นผู้ทำวิจัยเองแล้ว ยังรวมถึงกิจกรรมอื่น ๆ ด้วย ได้แก่ การเข้าร่วมในโครงการวิจัยทั้งในสาขาวิชาชีพ และสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การให้ความร่วมมือในการทำวิจัย การเขียนเอกสารประกอบการสอน การแต่งตำรา บทความทางวิชาการ และการนำผลการวิจัยทั้งของตนเอง และผู้อื่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในด้านการศึกษาและสังคม ถึงแม้ว่าภารกิจดังกล่าวจะมีประโยชน์และจำเป็นอย่างยิ่งต่อสถาบันการศึกษาพยาบาล แต่สภาพการณ์จริงพบว่าอาจารย์พยาบาลยังประสบปัญหาและอุปสรรคในการวิจัย และเขียนเอกสารวิชาการ ซึ่งสาเหตุสำคัญคือการขาดแคลนอาจารย์พยาบาลที่มีความรู้ด้านวิจัยและการเขียนผลงานทางวิชาการ และอัตราอาจารย์พยาบาลที่มีอยู่ไม่สมดุลกับงานที่ต้องปฏิบัติ อาจารย์พยาบาลจึงต้องทำงานหนักเกินไป เกิดความท้อถอยเบื่อหน่ายและขาดความก้าวหน้าทางวิชาการของอาจารย์พยาบาล ในสถาบันการศึกษาพยาบาลกระทรวงสาธารณสุข ยังไม่ทัดเทียมกับอาจารย์อื่น ๆ ในระดับเดียวกัน และขาดชั่วโมงกำลังใจในการปฏิบัติงาน ไม่มีสิ่งจูงใจให้เกิดการค้นคว้าทางวิชาการเท่าที่ควร (กองวิทยาลัยพยาบาล, 2534)

ผลการวิจัยของ สุนิภา ชินวุฒิ (2538) พบว่า อาจารย์พยาบาลมีบทบาทการวิจัยโดยรวมอยู่ในระดับปานกลางเท่านั้น โดยด้านการปฏิบัติการวิจัยและด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัยอยู่ในระดับต่ำ และพบว่าปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ วุฒิการศึกษา ลักษณะนิสัยที่เอื้อต่อการวิจัย อายุ ประสบการณ์การทำงาน ทัศนคติต่อการวิจัย และการได้รับการศึกษาอบรมด้านการวิจัย ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม ได้แก่ ความร่วมมือจากเพื่อนร่วมงาน ผลตอบแทน นโยบาย และการบริหาร และการสนับสนุนจากหน่วยงาน มีความล้มเหลวที่กับบทบาทการวิจัยของอาจารย์พยาบาล ดังนี้ผู้บริหารวิทยาลัยพยาบาลจึงควรสนับสนุนล่วงเหลว ให้กำลังใจ และหาแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ให้อาจารย์พยาบาลทำการวิจัย และเขียนเอกสารวิชาการเพิ่มมากยิ่งขึ้น อันจะเป็นการพัฒนาทั้งอาจารย์พยาบาล สถาบันการศึกษา และยังผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่นักศึกษาอีกด้วย

### บทบาทด้านการบริการวิชาการแก่ลังค์

การบริการวิชาการแก่ลังค์ คือ กิจกรรมที่สถาบันจัดขึ้น เพื่อให้บริการแก่ลังค์ นอกเหนือจากการเรียนการสอนตามหลักสูตรปกติในชั้นเรียน (เอกสาร เอ็มเฟ้อ, 2529) การให้บริการวิชาการแก่ลังค์ของวิทยาลัยพยาบาล ในแผนพัฒนาการศึกษาสาขาวิชานาฬิกาศาสตร์ ในแผนการพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 7 (2535-2539) ได้กำหนดนโยบายด้านการให้บริการแก่ลังค์ไว้ว่า ให้ขยายขอบเขตการบริการวิชาการแก่ลังค์ ด้านการพยาบาล และสุขภาพอนามัย ของสถาบันการศึกษาพยาบาล ให้ครอบคลุมกลุ่มน้ำหมากร้าวชั้นโดยเน้นการประสานงานและระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มีน้ำหมากร้าว ดังนี้

#### เป้าหมายเชิงปริมาณ

1. จัดบริการวิชาการที่ให้ประโยชน์โดยตรงด้านสุขภาพอนามัยต่อลังค์ อายุร่วม 3 สถาบันและ 3 โครงการต่อปี
2. จัดสรรงบประมาณ เพื่อดำเนินการกิจกรรมด้านบริการวิชาการ อายุร่วม 5 ของงบประมาณดำเนินงานประจำปีของสถาบัน
3. จัดโครงการล้มนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลเห็นระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้านบริการวิชาการและผู้แทนองค์กรในชุมชน ในการพัฒนาปรับปรุงงานด้านบริการวิชาการ อายุร่วม 1 สถาบันและ 1 โครงการต่อปี

#### เป้าหมายเชิงคุณภาพ

1. ให้มีกิจกรรมการเผยแพร่ความรู้ ผ่านทางสื่อมวลชนต่าง ๆ เช่น สถานีวิทยุ สถานีโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และอื่น ๆ
2. จัดให้มีเครือข่ายสารสนเทศ ด้านการบริการทางวิชาการ ระหว่างสถาบัน การศึกษาพยาบาล (คณะกรรมการทำงาน ศึกษาความต้องการบุคลากร สาขาวิชานาฬิกาศาสตร์ ของทบทวนมหาวิทยาลัย, 2534)

จากนโยบายดังกล่าวทำให้วิทยาลัยพยาบาลมีการจัดดำเนินงานด้านนี้อย่างชัดเจน และเป็นภารกิจสำคัญที่อาจารย์พยาบาลจะต้องปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินงานของวิทยาลัยพยาบาลบรรลุผลสำเร็จ โดยจะมีการจัดกิจกรรมลักษณะต่าง ๆ ได้แก่ การให้คำปรึกษาหรือแนะนำแก่สาธารณะ การเข้าฟังและมีส่วนร่วมในการอภิปราย การล้มนา การเป็นวิทยากร

เผยแพร่ความรู้ต่อชุมชน การจัดประชุม ฝึกอบรม ในโครงการทางวิชาการแก่เจ้าหน้าที่ สาธารณสุขทุกรายดับ มีส่วนร่วมในงานด้านสื่อสารมวลชน มีส่วนให้ความช่วยเหลือในด้าน สุขภาพอนามัย เป็นต้น

Startup (1979) กล่าวถึงการบริการสังคมว่า เป็นบทบาทที่สำคัญมากหากหนึ่ง ของอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและทำให้สังคมมี ความเจริญก้าวหน้า อีกทั้งยังก่อให้เกิดความก้าวหน้าทางวิชาการของสถาบันการศึกษานั้น ๆ อีกด้วย จากการที่ได้เรียนรู้สภาพความเป็นจริงของสังคมภายนอก และทำให้สังคมภายนอก รับรองสถาบันอุดมศึกษาว่า เป็นสถาบันของสังคมอย่างแท้จริง ซึ่งวัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา (2530) ได้ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมอีกแห่งหนึ่งว่า อาจารย์ต้องมีบทบาทเป็นผู้ให้บริการทาง วิชาการแก่สังคม พยายามตอบแทนสังคมที่ได้สนับสนุนให้อาจารย์ได้รับประโยชน์จากการเป็น สมาชิกของสังคมอุดมศึกษา ได้ศึกษาเล่าเรียน ได้รับความก้าวหน้า ความสำเร็จในชีวิต ดังนั้น เมื่อมีโอกาสที่จะให้บริการแก่คนในชุมชนบ้าง เช่น ได้รับเชิญให้ไปอภิปราย บรรยาย ให้ข้อคิดเห็นอันใดแล้ว อาจารย์ก็จะเต็มใจที่จะให้บริการแก่คนอื่นนอกเหนือจากวิชาที่ อาจารย์รับผิดชอบสอนอยู่

ลักษณะของงานบริการวิชาการแก่สังคมดังกล่าว อาจารย์พยาบาลเพียงคนเดียว มีอาจารย์ทำ ให้งานบรรลุผลสำเร็จ ได้อย่างเต็มที่ จำเป็นต้องมีการทำงานร่วมกัน ของ อาจารย์พยาบาลหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการสนับสนุนให้ก็ศึกษาได้เข้ามามีส่วนร่วมด้วย โดยจะมีการวางแผนร่วมกัน ประสานความคิดและกำลังกาย เพื่อการจัดกิจกรรมบริการวิชาการ แก่สังคมบรรลุผลและเกิดประสิทธิภาพมากที่สุด สอดคล้องกับสภาพความต้องการของสังคม

### บทบาทด้านกิจการนักศึกษาและทะนบูรุงศิลปวัฒธรรม

บทบาทด้านกิจการนักศึกษา หรืองานบุคลากรนิสิตนักศึกษานั้นเป็นงานที่มีความสำคัญ ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าการถ่ายทอดวิชาความรู้ให้แก่นักศึกษา เนื่องจากมีวัตถุประสงค์สำคัญ ที่จะ พัฒนาคนให้เป็นคนโดยสมบูรณ์ ช่วยเสริมความพร้อมในการศึกษาเล่าเรียน อำนวยความสุข ทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ สนับสนุนการปั้นปูโครงสร้างของประชาธิปไตย อำนวยความ ลัษณะ และเตรียมบัณฑิตให้เป็นผู้นำด้านวัฒนธรรม เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมไทย ประกอบด้วยงานหลัก 3 งาน คือ งานบริการและสวัสดิการ งานวินัยและพัฒนานักศึกษาและ

งานกิจกรรมนักศึกษา (วัลลภา เทพหัสดิน ณ อุธยา, 2530) ซึ่งงานเหล่านี้ในการศึกษา ระดับบุคคลศึกษาเป็นงานหลักสำคัญส่วนหนึ่งที่จะถูกกล่าวถึงมิได้จากอาจารย์ผู้บริหาร และบุคลากรในสถาบัน เพราะเป็นงานที่ทุกฝ่าย จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับตัวอาจารย์พยาบาลเอง ซึ่งจะต้องรับบทบาทหลาย ๆ อย่างในบุคคลคนเดียว กันได้แก่ การเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาทางด้านวิชาการ อาจารย์ที่ปรึกษากิจกรรม การเป็นอาจารย์เวรลุขภาพในหอพักนักศึกษา การเป็นอาจารย์ประจำชั้น การนำนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมหรือโครงการพิเศษของหน่วยงานอื่น ๆ ฯลฯ

ลักษณะของการจัดการศึกษาของวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีความแตกต่างจากสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ คือ มีการจัดการเรียนการสอนเป็นคณบเดียว กิจกรรมการเรียนการสอนเน้นการฝึกปฏิบัติควบคู่ไปกับทฤษฎี มีการจัดหอพักให้นักศึกษาเข้ามาอยู่ประจำจนสำเร็จการศึกษา ภายใต้กฎระเบียบที่เคร่งครัดของวิทยาลัยพยาบาลแต่ละแห่ง รวมทั้งมีการจัดหอพักสำหรับอาจารย์พยาบาล ได้พักในบริเวณเดียวกับหอพักที่จัดให้นักศึกษา ด้วย จากสภาพดังกล่าวซึ่งดันทำให้สภาพการปฏิบัติงานของอาจารย์พยาบาล แตกต่างไปจากอาจารย์ของสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ อย่างไรก็ตามสิ่งนี้ก็นับว่าเป็นสิ่งที่ดีสำหรับนักศึกษา จากการที่อาจารย์พยาบาลได้อยู่ใกล้ชิดกับนักศึกษามาก โอกาสเอื้อที่จะส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาให้เกิดขึ้นอย่างเต็มศักยภาพ จึงมีมากกว่าสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ การที่นักศึกษาต้องเข้าพักในหอพักของวิทยาลัยพยาบาลนั้น วัลลภา เทพหัสดิน ณ อุธยา (2530) ได้กล่าวว่า ที่พักอาศัยเป็นสิ่งจำเป็นอย่างมาก เพราะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในมหาวิทยาลัย ซึ่งมีหน้าที่เทียบได้กับห้องสมุด ห้องปฏิบัติ และห้องเรียน จึงเป็นหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ที่จะพัฒนาหอพักให้เป็นที่อยู่และที่เรียนรู้ชีวิตพร้อม ๆ กัน สอดคล้องกับ Mueller (1961) ที่ว่าประโยชน์ของหอพักในสถาบันการศึกษา นอกจากเนื้อจากการเป็นที่พักอาศัยแล้วยังเป็นสถานที่ที่ส่งเสริมการศึกษาทางวิชาการ และพัฒนาบุคคลด้วย ดังการศึกษาของ Astin (1977) พบว่า สภาพแวดล้อมที่สำคัญที่สุด ที่ส่งผลให้นิสิตนักศึกษาสามารถจบการศึกษา คือ การอาศัยอยู่ในหอพักของมหาวิทยาลัย โดยนิสิตนักศึกษาที่อยู่ในหอพักจะได้เปรียบในด้านความพึงพอใจในประสบการณ์ระหว่างเรียน การมีเพื่อน ความลัมพันธ์กับอาจารย์ ซึ่งเปลี่ยนของสถาบัน และชีวิตในสังคมมากกว่านิสิตนักศึกษาเดินเรียน ได้รับความสำเร็จในกิจกรรมนอกหลักสูตร โดยเฉพาะการเป็นผู้นำและกิจกรรมด้านกีฬา มีผลการเรียนดีกว่า มีความสนใจทางศิลปะมากขึ้น มีความเป็นอิสระและนับถือตน มองมากกว่า การพัฒนานักศึกษาในหอพัก เป็นการช่วยให้นักศึกษา

รู้จักการปรับตัวและมีชีวิตอยู่ในวิทยาลัยพยาบาลได้อย่างมีความสุข ซึ่งล้วนเหล่านี้จะพัฒนาไปสู่ความเป็นคนที่สมบูรณ์ ห้องร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และจิตใจ

อาจารย์พยาบาลจึงควรทราบถึงความสำคัญ ของการพัฒนานักศึกษาในหอพัก จัดให้หอพักเป็นแหล่งพัฒนาการนักศึกษาควบคู่ไปกับการเรียนการสอน โดยจัดกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดตั้งสโมสรนักศึกษา จัดตั้งกองทุนเพื่อช่วยเหลือนักศึกษาที่ขาดแคลน จัดกิจกรรมที่พัฒนานักศึกษาในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การพัฒนาด้านบุคลิกภาพ ด้านวิชาการ เป็นต้น จัดให้มีอาจารย์ที่ปรึกษาทางด้านวิชาการ อาจารย์ที่ปรึกษากิจกรรม อาจารย์เวรժุภานิพนธ์ ในหอพักนักศึกษา อาจารย์ประจำชั้น จัดตั้งคณะกรรมการบริหารในการพิจารณาทุนสำหรับนักศึกษา รวมทั้งในการพิจารณาความประพฤติของนักศึกษา ฯลฯ

กิจกรรมการปฏิบัติงานของอาจารย์พยาบาลตั้งกล่าวมาข้างต้น อาจารย์พยาบาล จะสามารถปฏิบัติได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีประสิทธิภาพเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับการยอมรับ และตระหนักรถึงความสำคัญของบทบาทด้านกิจการนักศึกษาว่ามากน้อยเพียงใด และปริมาณ งานของอาจารย์พยาบาลในการปฏิบัติบทบาทต่าง ๆ เป็นอย่างไร ซึ่งจากการศึกษาของ ดาวารพ คงเจ (2534) พบว่าอาจารย์พยาบาลมีปริมาณงานที่ปฏิบัติจริง โดยเฉลี่ย 53 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ซึ่งมากกว่าเวลามาตรฐานการทำงานที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ และบทบาท ที่อาจารย์ให้ความสำคัญถือเป็นภาระหลักก็คือ บทบาทด้านการสอน ทำให้บทบาทด้านกิจการ นักศึกษาได้รับความสำคัญในอันดับรองลงมา อย่างไรก็ตามบทบาทด้านกิจการนักศึกษานั้นว่า มีความสำคัญต่อการพัฒนานักศึกษา ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าบทบาทด้านการสอน ดังนั้นเพื่อให้งานด้าน กิจการศึกษาล้มเหลวผลตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ได้อย่างแท้จริง อาจารย์พยาบาลทุกคนจึงควร ยอมรับถึงความสำคัญของบทบาทด้านนี้และทำความเข้าใจในบทบาทของตนอย่างท่องแท้ รวม ทั้งต้องร่วมมือกันในการทำงานทุก ๆ คน ตั้งแต่การวางแผน จัดดำเนินงาน และเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน ตลอดจนประสานงานการทำงาน และประเมินผลร่วมกัน

สำหรับบทบาทการทะนุบำรุงศิลปวัฒธรรมนั้น จากการที่สถาบันการศึกษาเป็น แหล่งปลูกฝังความเชื่อ ทัศนคติ และแนวชีวิต จึงต้องตระหนักรถึงภารกิจที่จะอบรมนิสัย เยาวชน ให้มีบุคลิกภาพ ลักษณะนิสัย ความประพฤติกริยามารยาหาให้สอดคล้องกับประเทศไทย และนำไปใช้ในการเปลี่ยนแปลงระเบียบประเทศให้สอดคล้องกับชีวิตปัจจุบัน นอกจากเนื้อหาจาก ความพยายามที่จะจัดประสบการณ์ให้นักศึกษาได้ประทับใจ และเรียนรู้เกี่ยวกับศิลปวัฒธรรม ได้อย่างเต็มที่ (วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา, 2530) อาจารย์เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการ

เป็นผู้ชี้ทางและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม เนื่องจากอาจารย์เป็นผู้ที่มีอิทธิพลต่อความประพฤติของนักศึกษาเป็นอย่างมาก ดังนั้นาอาจารย์ต้องมีความรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมในสังคม และสามารถที่จะถ่ายทอดวัฒนธรรมเหล่านั้นให้กับนักศึกษาได้เป็นอย่างดี บทบาทด้านการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมสามารถทำได้หลายลักษณะ ตั้งแต่การจัดหลักสูตร การสอน การวิจัย จัดนิทรรศการ การแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรม การเผยแพร่และการอบรม ซึ่งบทบาทด้านนี้มีการปฏิบัติอยู่ในระดับที่น้อยมาก ดังจากการศึกษาของ ตราพร คงเจ (2534) พบว่า อาจารย์พยาบาลไม่ให้ความสำคัญในงานด้านนี้ รวมทั้งขาดความรู้ ขาดรูปแบบ และขาดวัสดุ อุปกรณ์ในการสนับสนุน การซึ่งแจ้งให้อาจารย์ได้ทราบถึงบทบาทด้านการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อย่างชัดเจนจึงเป็นสิ่งที่สำคัญ

### การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาของอาจารย์พยาบาล

บทบาทของอาจารย์พยาบาลนอกจากจะต้องสอดคล้องกับปรัชญาและวัตถุประสงค์ ของวิทยาลัยพยาบาลแล้ว อาจารย์พยาบาลยังได้รับคาดหวังจากสังคมรอบข้าง ตนเองและผู้เรียนในการปฏิบัติบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาด้วย ซึ่งจะมีบทบาทในการสนับสนุนช่วยเหลือนักศึกษา ในด้านต่าง ๆ การให้คำปรึกษาแนะนำทั้งปัญหาทางด้านวิชาการ ปัญหาส่วนตัวและสังคม รวมถึงปัญหาด้านวิชาชีพ การดูแลนักศึกษาให้เป็นผู้ที่มีความประพฤติและวัฒนธรรมที่ดีงาม ตลอดจนล่วง เสริมสนับสนุนให้นักศึกษามีพัฒนาการไปสู่ศักยภาพในทุกด้าน

### บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา

ในระบบของการจัดดำเนินการ ให้คำปรึกษาและแนะนำของสถาบันอุดมศึกษานั้น อาจารย์นับเป็นบุคคลสำคัญที่จะช่วยให้งานดังกล่าวบรรลุผลสำเร็จ โดยการปฏิบัติบทบาทใน ฐานะอาจารย์ที่ปรึกษา ซึ่งมีกิจกรรมการหลักทั่วไป อาทิ ให้ทัศนะ เกี่ยวกับบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา ในแต่ละวัน ๗ ดังนี้

Mueller (1961) ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และภาระรับผิดชอบของ อาจารย์ที่ปรึกษาว่า อาจารย์ที่ปรึกษามีหน้าที่ช่วยเหลือนักศึกษาในกระบวนการแผนการเรียน เช่น จัดการเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในวุฒิชั้นหมายของนักศึกษา และมีความสามารถที่จะช่วยเหลือ เมื่อได้รับคำแนะนำในการวางแผนการเรียนและเข้าหมายในการเรียน Williamson (1961)

ก็เป็นความเห็นในท่านของ เดียวกันว่าอาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องช่วยเหลือแนะนำนักศึกษาในการเลือกวิชาเรียนให้ครบตามหลักสูตร นอกจากนี้ยังจะต้องสามารถที่จะนำข้อมูลอื่น ๆ มาประกอบการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับแต่ละคน รวมทั้งยังเป็นที่ปรึกษาปัญหาส่วนตัวและปัญหาทางอาชีพอีกด้วย

Bostaph and Moore (1980) กล่าวว่า บทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาในกระบวนการให้คำปรึกษา เป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่พิเศษ คือ ช่วยให้นักศึกษาแต่ละคนได้รับประโยชน์สูงสุดจากประสบการณ์ในสถาบันการศึกษา ซึ่งการที่จะช่วยให้นักศึกษาได้รับผลประโยชน์อย่างแท้จริงจากสถาบันการศึกษา Kramer and others (1987 อ้างถึงในจิตต์ผจง สุขตุ่งคง, 2536) ให้ทศนะว่า อาจารย์ที่ปรึกษาควรสร้างบรรยากาศที่ทำให้นักศึกษาได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวกับประสบการณ์ด้านการเรียนรู้ ให้ปฏิบัติต่อนักศึกษา เสมือนนักศึกษาเป็นผู้ร่วมในกระบวนการให้คำปรึกษา มิใช่เป็นผู้อรับคำแนะนำเพียงอย่างเดียว ควรกำหนดประดุจเป็น "ผู้จัดการ" ในมหาวิทยาลัย โดยประสานงานด้านการบริการตามที่นักศึกษาต้องการ และจัดสภาพลึงแวดล้อมที่สุดเท่าที่จะกระทำได้ เพื่อความก้าวหน้าของนักศึกษา

Stickle (1980) นั้น เห็นว่า หน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาที่เป็นที่ยอมรับกันในหมู่นักการศึกษาทั่วโลก มี 5 ประการ ดังต่อไปนี้

1. ให้ความช่วยเหลือนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาจากหลักสูตรตามความสนใจและความต้องการของนักศึกษา
2. ให้ข้อมูลที่เพียงพอแก่นักศึกษาในเรื่องรายวิชา กฎ ระเบียบ และข้อตอนในการดำเนินการเพื่อช่วยนักศึกษาจัดตารางเวลาเรียน
3. ให้คำปรึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาต้องช่วยแนะนำนักศึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องทางด้านวิชาการ เช่น จะสอบให้ผ่านได้อย่างไร ใช้ทักษะในการศึกษาอย่างไร แรงจูงใจ ฯลฯ
4. ช่วยพัฒนานักศึกษา โดยการเรียนรู้ และทำความเข้าใจนักศึกษา คำนึงถึงความต้องการ แรงจูงใจ เป้าหมาย ความหวัง รวมทั้งช่วยแก้ไขปัญหาส่วนตัว เช่น การปรับตัว และการเข้าใจตนเอง
5. การให้โอกาสและสนับสนุนให้นักศึกษาแต่ละคนวางแผนเพื่อพัฒนา自己ทั้งวิชาการและภาษา โดยการสำรวจเกี่ยวกับอาชีพ และทางเลือกด้านการศึกษาต่อ

ส่วน Hopskins (1926 อ้างถึงใน ละอุ ชุดที่ 2520) ได้ให้ความเห็น  
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษาไว้ค่อนข้างจะครอบคลุม และ<sup>ก</sup>กว้างขวางว่า อาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องเป็นผู้มีความสนใจ ให้ความอบอุ่น และ เป็นกันเอง กับนิสิตแต่ละคนนอกเวลาเรียน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ เกี่ยวกับรายละเอียดของหมวดวิชา เทคนิค แผนการเรียน จำนวนหน่วยกิตที่นิสิตจะต้องเรียนให้ครบ นอกจากนี้จะต้องมีความสามารถในการเปลี่ยนความหมายข้อมูลบางอย่าง เกี่ยวกับตัวนิสิต ให้ความเอาใจใส่นิสิต ในด้าน การเงิน สุขภาพ นิสัย และทัศนคติ เช้าได้เน้นว่าการสร้างสัมพันธภาพในการให้คำปรึกษา ทางวิชาการไม่ใช่การแก้ปัญหาโดยการให้คำปรึกษาเท่านั้น แต่เป็นการช่วยให้นิสิตเข้าใจปัญหานั้น ๆ และ เป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันไม่ใช่การบอกคำตอบในการแก้ปัญหาให้นิสิต

สุรัสวดี มูลิกบุตร (2537) ได้จำแนกบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาตามแนวคิดของ Winston and others ออกเป็นด้านต่าง ๆ 4 ด้าน ดังมีรายละเอียดดังนี้

1. บทบาทด้านการแนะนำและให้คำปรึกษา ได้แก่ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับโปรแกรมการศึกษา หลักสูตร รายวิชา แนวทางในการศึกษาต่อ การประกอบอาชีพ วิธีการปรับตัว การใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย รูปแบบและวิธีการศึกษาในระดับอุดมศึกษา แนะนำเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของสถาบันที่ควรทราบ รวมทั้งข้อมูลด้านกิจกรรมนิสิตนักศึกษา นอกจากนี้ อาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการควรกระตุ้นให้นิสิตนักศึกษารู้จักกำหนดเป้าหมายทางการศึกษาของตน แนะนำและการให้คำปรึกษาแนะนำนั้น ควรคำนึงถึงความต้องการของนิสิตนักศึกษาเป็นหลัก

2. บทบาทด้านการพัฒนานิสิตนักศึกษา ได้แก่ การแสวงหาวิธีการในการพัฒนานิสิตนักศึกษาในความตูดแล ให้มีคุณลักษณะของบุณฑิตที่พึงประสงค์ซึ่งสถาบันได้กำหนดไว้ การพัฒนานิสิตนักศึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการอาจทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น การเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นิสิตนักศึกษาในด้านบุคลิกภาพ การตรงต่อเวลา ความรับผิดชอบ การใช้ภาษา การตักเตือนหรือแนะนำแนวทางที่เหมาะสมเมื่อพบข้อบกพร่องของนิสิตนักศึกษา กระตุ้นให้นิสิตนักศึกษารู้จักคิดและตัดสินใจด้วยตนเอง มีการติดตามประเมินพัฒนาการของนิสิตนักศึกษาในทุกด้าน ตลอดระยะเวลาที่ศึกษาอยู่ในมหาวิทยาลัย

3. บทบาทด้านการประเมินภาระกับนิสิตนักศึกษา ได้แก่ การสร้างความรู้สึกอบอุ่น และ เป็นกันเอง เพื่อให้นิสิตนักศึกษาเกิดความรู้สึกสบายใจและมั่นใจเมื่อมาพบอาจารย์ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยให้นิสิตนักศึกษากล้าเปิดเผยข้อมูลและความคิดเห็นต่าง ๆ แก่อาจารย์ที่ปรึกษา ทั้งนี้ อาจารย์ที่ปรึกษาควรจัดหารูปแบบกิจกรรมต่าง ๆ ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ได้แก่

การจัดเวลา และการนัดพบระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษากับนิสิตนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอ การให้ความสนใจต่อความต้องการของนิสิตนักศึกษาต้องการเข้าพบเพื่อขอคำแนะนำ การให้ความสนใจด้วยการติดตามสอบถามความคิดเห็นของนิสิตนักศึกษาในความดูแล การให้อิสระ เสรีภาพแก่นิสิตนักศึกษาในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ เมื่อมានอรรถคำปรึกษาจากอาจารย์ที่ปรึกษา

4. บทบาทด้านการให้ความช่วยเหลือและประสานงาน ได้แก่ การร่วมคิดร่วมวางแผน และช่วยเหลือในสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของนิสิตนักศึกษาในการศึกษา เล่าเรียน โดยมุ่งเน้นให้นิสิตนักศึกษาร่วมกันตัดสินใจในการแก้ไขปัญหานั้น ๆ ได้ด้วยตนเอง นอกเหนือจากนักศึกษาที่ปรึกษาวิชาการควรมีบทบาทด้านการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและนอกสถาบัน เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลหรือแนวทางที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานิสิตนักศึกษา เมื่อพบว่ามีนิสิตนักศึกษาในความดูแลควรได้รับการพัฒนาในด้านที่ยังขาดอยู่

สำหรับบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาในสถาบันอุดมศึกษาของไทยนั้น ได้มีผู้ให้ความคิดเห็นหลายท่านด้วยกัน ดังที่ ประชุมสุข อชาวนารุ่ง (2522) ได้กล่าวถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษาว่า นอกจากจะให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการเลือกวิชาเรียน ตามหลักสูตรเป็นรายบุคคล ซึ่งถือเป็นหน้าที่สำคัญอันดับแรกแล้ว อาจารย์ที่ปรึกษายังได้รับมอบหมายที่เกี่ยวกับนักศึกษาในความดูแลอีก 4 ข้อคือ

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเรียนตามความมุ่งหมายของหลักสูตรและสอดคล้องกับความต้องการของนิสิตแต่ละคน
2. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตัวและความประพฤติของนิสิต
3. ช่วยแก้ปัญหานิสิตทั้งในทางส่วนตัวและทางวิชาการ
4. เป็นผู้แทนคณะในการติดต่อกับนิสิต ประสานความลับพันธุ์ระหว่างนิสิตและคณาจารย์

เจริญผล สุวรรณโชติ (2516) ได้อธิบายหน้าที่สำคัญของอาจารย์ที่ปรึกษาว่าคือการพบปะกับนักศึกษาเป็นประจำ การจัดเวลาให้นักศึกษาเข้าพบ การทำบันทึกข้อมูลของนักศึกษา การจัดโปรแกรมการเรียนให้นักศึกษา เช่น ให้นักศึกษาเลือกเรียนวิชาที่ตนถนัด การทำตัวอย่างที่ดี เช่น เมื่อแนะนำนักศึกษาไปอย่างไรแล้ว ตนเองจะต้องสามารถทำได้ การตรวจสอบรายละเอียด เช่น เป็นประจำ การควบคุมดูแลในด้านต่าง ๆ และการให้คำปรึกษาแนะนำ

สำเนาฯ ชรสลป (2534) ได้จำแนกหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาออกเป็นหลายด้าน ดังนี้

1. หน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาด้านวิชาการ

- 1.1 ให้การปรึกษาแนะนำนิสิตนักศึกษาเกี่ยวกับหลักสูตรและการเลือกวิชาเรียน
- 1.2 ให้คำแนะนำนิสิตนักศึกษาเกี่ยวกับการลงทะเบียนวิชาเรียน
- 1.3 ควบคุมการลงทะเบียนเรียนของนิสิตนักศึกษาให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ
- 1.4 ให้คำปรึกษาแก่นิสิตนักศึกษาเพื่อเลือกวิชาเอก-โท และการวางแผนการศึกษาให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์

1.5 ให้การแนะนำนิสิตนักศึกษาเกี่ยวกับวิธีการเรียน การค้นคว้าและติดตามผลการเรียนของนิสิตนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอ

1.6 ทักษะการลงทะเบียนเรียนบางวิชาของนิสิตนักศึกษา เมื่อพิจารณาเห็นว่าการลงทะเบียนเรียนวิชานั้น ๆ ไม่เหมาะสม

- 1.7 ให้การปรึกษาแนะนำหรือตักเตือนเมื่อผลการเรียนของนิสิตนักศึกษาต่ำลง
- 1.8 ให้การปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนิสิตนักศึกษาเพื่อการแก้ไขอุปสรรคปัญหาในการเรียนวิชาต่าง ๆ

1.9 ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการคิดค่าคระណะระดับเฉลี่ยของนิสิตนักศึกษา

1.10 ให้การปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการศึกษาต่อในระดับสูง

2. หน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาด้านบริการและพัฒนานักศึกษา

2.1 ให้การแนะนำเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับและบริการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยและชุมชน

2.2 ให้การปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาล้วนตัว ได้แก่ ปัญหาสุขภาพอนามัย ทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต

2.3 ให้การปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาลังคม เช่น ปัญหาการปรับตัวในลังคม และปัญหาการคบเพื่อน

2.4 ให้การปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลิกภาพ ความประพฤติและจริยธรรม

2.5 ให้การปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาด้านอาชีพ ได้แก่ การให้ข้อมูลในแรงงานต่าง ๆ

เช่น ลักษณะของงาน สภาพเวตส์ล้อมของงาน ตลาดแรงงาน ตลอดจนจราจรและภาระทางวิชาชีพที่นิสิตนักศึกษากำลังศึกษาอยู่

- 2.6 ให้การแนะนำเกี่ยวกับการเข้าร่วมกิจกรรมนิสิตนักศึกษา
  - 2.7 ให้การรับรองนิสิตนักศึกษาเมื่อนิสิตนักศึกษาต้องการนำเสนอผลงานแก่ผู้อื่น
  - 2.8 ป้อนข้อมูลย้อนกลับ (feedback) มาสั่งผู้บ่าวิหารและคณะกรรมการอาจารย์ที่ปรึกษา เกี่ยวกับปัญหาต่าง ๆ ของนิสิตนักศึกษา
  - 2.9 ให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการอาจารย์ที่ปรึกษา
  - 2.10 ชี้แจงให้นิสิตนักศึกษาเข้าใจหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา และหน้าที่ของนิสิตนักศึกษาต่ออาจารย์ที่ปรึกษา
  - 2.11 ในกรณีที่นิสิตนักศึกษาแต่งกายไม่เรียบร้อยหรือมีความประพฤติไม่เหมาะสม อาจารย์ที่ปรึกษาต้องตักเตือน
3. หน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาด้านอื่น ๆ
    - 3.1 พิจารณาคำร้องต่าง ๆ ของนิสิตนักศึกษาและดำเนินการให้ถูกต้องตามระบบ
    - 3.2 ประสานงานกับอาจารย์ผู้สอนและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะกองกิจการนิสิตนักศึกษา กองบริการการศึกษา เพื่อช่วยเหลือและเพื่อประโยชน์ของนิสิตนักศึกษา
    - 3.3 กำหนดเวลาให้นิสิตนักศึกษาเข้าพบเพื่อขอคำปรึกษาแนะนำอย่างสม่ำเสมอ
    - 3.4 เก็บข้อมูลรายละเอียดของนิสิตนักศึกษาที่อยู่ในความรับผิดชอบเพื่อใช้กับระเบียนลงทะเบียนของนิสิตนักศึกษา
    - 3.5 สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจอันดีระหว่างนิสิตนักศึกษา อาจารย์ คณบดี และมหาวิทยาลัย

วัลลภา เทหัสสิน ณ อยุธยา (2533) กล่าวถึงหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาว่ามีหลายประการ ดังนี้

#### 1. ด้านวิชาการ

- 1.1 ดูแลให้การแนะนำเรื่องการศึกษาการจัดโปรแกรมการศึกษาตลอดทุกภาคการศึกษา เพื่อให้ทราบความต่อเนื่องของการจัดรายวิชาต่อลดหลักสูตร และให้เรียนตามหลักสูตรที่กำหนด

1.2 แนะนำวิธีการเรียน ให้นิสิตรู้จักวิธีการค้นคว้า ระบบหน่วยกิต การทำรายงาน การติดตามสาระการสอน การจดคำบรรยาย ตลอดจนวิธีการสอน

## 2. ด้านการปรับตัว

สร้างความมั่นใจให้นิสิต แนะนำแนวทางการปรับตัวต่อสภาพแวดล้อม เพื่อนนิสิต ตลอดจนการปรับตัวเข้ากับระบบระเบียบต่าง ๆ ในสถาบัน อาจารย์ที่ปรึกษาจะให้แนวความคิดเพื่อนนิสิตจะปรับตัวได้อย่างถูกต้อง

## 3. การพัฒนาความพร้อมเพื่อเป็นนักศึกษาที่สมบูรณ์

ให้ข้อคิด แนะนำแนวทางปฏิบัติดูนเพื่อจะเตรียมคนไปสู่การเป็นคนที่สมบูรณ์ในอนาคต แนะนำแนวทางปฏิบัติกรรม ตลอดจนให้มีทักษะติดต่อสื่อสาร สังคม และครอบคลุมด้วย นิสิต อาจารย์ที่ปรึกษาเป็นบุคคลล้ำค่าอย่างที่จะช่วยให้นิสิตปรับเปลี่ยนไปในวิถีทางที่ถูกต้อง ความใกล้ชิดของอาจารย์ที่ปรึกษาจะทำให้นิสิตปรับเปลี่ยนพฤติกรรมได้ดี

## 4. ด้านการเงิน

อาจารย์ที่ปรึกษาควรศึกษาระเบียบเรื่องทุนต่าง ๆ เพื่อที่จะให้การช่วยเหลือ นิสิตที่มีปัญหาการเงิน โดยอาจารย์จะติดต่อหางานบางเวลาให้ทำในช่วงที่นิสิตว่าง หรือช่วยหาทุนการศึกษาให้ ถ้าเห็นว่านิสิตมีความจำเป็นในเรื่องนี้ บางครั้งนิสิตมีความจำเป็นในเรื่องเงินจริง ๆ จะไม่กล้าขอทุนเนื่องจากเกิดความออาย ดังนั้นอาจารย์ที่ปรึกษาจึงจำเป็นต้องใช้ความสั้งเกตและถามจากกลุ่มเพื่อนเพื่อจะได้ให้ความช่วยเหลืออย่างถูกต้อง

## 5. ด้านวินัย

เมื่อนิสิตมีพฤติกรรมไม่ถูกต้อง ผู้ที่สถาบันการศึกษาจะติดต่อเป็นคนแรกก็คือ อาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อจะรายงานให้อาจารย์ที่ปรึกษาได้ทราบว่านิสิตในความดูแลมีพฤติกรรมอย่างไร หรือทำผิดวินัยอย่างใดบ้าง เช่น กรณีวิชาที่กันระหว่างคณาฯ กรณีทุจริตในการสอบ กรณีแต่งกายผิดระเบียบ กรณีการใช้เวลาไม่เหมาะสมกับอาจารย์หรือเจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัย เป็นต้น อาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องมีหน้าที่รับผิดชอบเมื่อนิสิตเกิดปัญหาทางวินัยด้วยเช่นกัน

## 6. ด้านปัญหาต่าง ๆ

นิสิตอาจมีปัญหาล้วนตัวแตกต่างกัน อาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องพร้อมที่จะรับฟังปัญหา ช่วยแนะนำแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ เพื่อนิสิตจะได้คลายความทุกข์ ความกังวล เกิดมีกำลังใจที่จะต่อสู้เพื่อให้สำเร็จการศึกษาได้ตามเวลา ซึ่งปัญหาที่มักพบได้แก่ เรื่องการเรียน เรื่องสุขภาพ เรื่องเพื่อน หรือเรื่องการปรับตัว

สำหรับสถาบันอุดมศึกษา ในประเทศไทยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ  
ของอาจารย์ที่ปรึกษา ดังต่อไปนี้คือ

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล (ม.ป.ป.) ได้กำหนดความรับผิดชอบ  
ของอาจารย์ที่ปรึกษาไว้ ดังนี้

### 1. ด้านการศึกษา

1.1 ช่วยให้ความกระจง เกี่ยวกับหลักสูตร ระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ  
ในหลักสูตรและระเบียบของสถาบันการศึกษา

1.2 ติดตามผลการเรียนของนักศึกษาในความดูแลและเป็นที่ปรึกษาในปัญหา  
การเรียน เช่น แนะนำวิธีการศึกษาที่จะช่วยให้การเรียนได้ผลดีขึ้น ช่วยแนะนำให้กำลังใจ  
แก่ผู้ที่มีผลการเรียนอ่อน เบื้องต้น

1.3 ในหลักสูตรที่ให้โอกาสเลือกวิชาเรียน จะให้คำแนะนำในการเลือกวิชาเรียนแต่ละภาค เพื่อผลดีแก่การศึกษาของแต่ละคน

### 2. ด้านความทุกข์-สุข และปัญหาทั่วไป

2.1 ให้ความเอาใจใส่ ทำให้นักศึกษาเห็นเป็นที่ฟังและเข้ามาปรึกษาหารือ  
ปัญหาต่าง ๆ

2.2 ให้การแนะนำ และทางช่วยเหลือในปัญหาต่าง ๆ ของนักศึกษาทั้ง  
โดยตนเอง และโดยการประสานงานกับฝ่ายอื่น เช่น ในการพิทักษ์ด้วยตนเองทุนทรัพย์ช่วยแนะนำ  
ทุน และการยืมเช่าทุนต่าง ๆ ที่พึงมี นำปัญหาส่วนตัวของนักศึกษาที่จะมีผลเสียต่อการศึกษา  
หรือเสียหายต่อมุ่งคุณะเข้าหาหรือหัวหน้าภาควิชา เป็นต้น

### 3. ด้านชีวประวัติ

3.1 ศึกษาให้รู้จักนักศึกษาในความดูแลของตนอย่างเพียงพอ และคุ้นเคย  
กับรายงานประจำตัวนักศึกษานั้น ๆ

3.2 ลงบันทึกพฤติกรรมที่เด่น ๆ และบุคลิกภาพเด่นชัดเฉพาะตัวนักศึกษา  
ในความดูแลลงในฟอร์ม personal reference เพื่อเป็นประโยชน์แก่การออกใบรับรอง  
ให้นักศึกษานั้น ๆ ในอนาคต

3.3 เก็บเรื่องราวของนักศึกษาไว้เป็นความลับ จะเปิดเผยเฉพาะต่อผู้  
บริหารที่รับผิดชอบโดยตรง

วิทยาลัยพยาบาลทหารอากาศ (2533) ได้กำหนดขอบเขตและหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาไว้ดังนี้คือ

1. แนะนำและชี้แจงเกี่ยวกับหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
2. แนะนำกฎระเบียบต่าง ๆ ของสถาบัน
3. แนะนำช่วยเหลือในเรื่องอุปกรณ์ ตำรา และการศึกษาค้นคว้า
4. แนะนำการปรับตัวในชั้นเรียน
5. เอาใจใส่การเรียนของนักเรียนทั้งภาคฤดูร้อนและปฏิบัติ พร้อมทั้งให้คำปรึกษา

อย่างลมมาสเมื่อ

6. แนะนำช่วยเหลือและให้กำลังใจสำหรับนักเรียนที่มีปัญหา
7. แนะนำการเข้าร่วมกิจกรรมของนักเรียนในห้องเรียน
8. แนะนำการปรับตัวต่อเพื่อนร่วมชั้นเรียน รุ่นพี่ รุ่นน้องและพยาบาลประจำห้อง

ผู้ป่วย

9. ให้คำปรึกษาและแนะนำทางแก้ไขปัญหาการอยู่ร่วมกันในหอพัก
10. แนะนำและช่วยเหลือเกี่ยวกับปัญหาด้านสุขภาพ
11. แนะนำในเรื่องการปรับปรุงบุคลิกภาพ
12. ช่วยเสริมสร้างทัศนคติที่ดีต่อวิชาชีพ
13. ส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างอาจารย์และนักเรียน
14. ส่งเสริมให้มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น
15. ลงบันทึกพฤติกรรมเด่น ๆ ในแบบฟอร์มบันทึกประจำตัวของนักเรียน เพื่อเป็นประโยชน์ในการออกแบบในอนาคต

16. นัดพบนักเรียนเป็นรายบุคคลอย่างน้อยภาคการศึกษาละ 2 ครั้ง หรือมากกว่าหนึ่ง

17. แสดงความกระตือรือร้น สนใจรับฟังและให้คำปรึกษามื่อนักเรียนเข้าพบ
18. สร้างบรรยายการสอนการพูดคุยให้นักเรียนรู้สึกสนับสนุนที่เล่าเรื่องราวต่าง ๆ

ออกมากอย่างเปิดเผย

19. ให้คำปรึกษาโดยยิ่งใหญ่หลักการที่จะให้นักเรียนช่วยตนเองในการแก้ไขปัญหา
20. ติดตามผลการให้คำแนะนำปรึกษาที่ทำไปแล้วอย่างต่อเนื่อง

21. พิจารณาส่งตัวนักเรียนให้ไปรับความช่วยเหลือจากแหล่งที่เหมาะสมกว่าหากเกินความสามารถของอาจารย์ที่ปรึกษา
22. อาจารย์แจ้งกำหนดเวลาที่จะให้นักเรียนเข้าพบได้อย่างเป็นกิจลักษณะ จัดทำลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2531) ได้กำหนดคุณสมบัติและหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา ว่าอาจารย์ที่ปรึกษาต้องเป็นอาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัย หน้าที่ให้คำปรึกษาหารือด้านต่าง ๆ แก่นิสิต ดังนี้
1. ด้านเกี่ยวกับวิชาการ เช่น หลักสูตรและโปรแกรมการศึกษาในปัจจุบัน อาจารวมถึงการศึกษาต่อในชั้นสูง ระเบียน และแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการศึกษาและการงานในอนาคต เป็นต้น
  2. ด้านไม่เกี่ยวกับวิชาการ เช่น สวัสดิการสำหรับนิสิต ปัญหาล้วนตัว เป็นต้น นอกจากนี้อาจารย์ที่ปรึกษาควรให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับนิสิต
- มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ สงขลา (2524 อ้างถึงใน ปรีชา บุญครองต้น,  
2525) ได้กำหนดหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาที่พึงมีต่อนิสิตไว้ดังนี้
1. ให้คำแนะนำในด้านวิชาการ เช่น การวางแผนการศึกษา และการแก้ อุปสรรคปัญหาในการเรียนวิชาต่าง ๆ
  2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่นิสิตในเรื่องระเบียบข้อบังคับของสถาบันเพื่อนิสิตจะได้ ปฏิบัติตามได้เหมาะสม และให้ข้อมูลเรื่องสวัสดิภาพและบริการต่าง ๆ ที่นิสิตจะได้รับจาก มหาวิทยาลัย
  3. จัดรวมข้อมูลเกี่ยวกับตัวนิสิตที่อยู่ในความดูแล โดยมีระเบียนลະสมประจำ ตัวนิสิตแต่ละคนเพื่อประโยชน์ในการให้คำปรึกษา และช่วยเหลือด้านต่าง ๆ
  4. เป็นที่พึ่งแก่นิสิตเมื่อนิสิตมีปัญหาล้วนตัว
  5. ช่วยให้นิสิตพัฒนาตนเอง ในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านสังคมและบุคลิกภาพ
  6. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริการนิสิตที่มหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกับนิสิตมาก

นอกจากนี้ยังมีหน้าที่อันพึงมีต่อมหาวิทยาลัย เช่น เป็นผู้สร้างความสัมพันธ์ กับตัวห่วงผู้บริหาร อาจารย์และนิสิต นำนโยบายด้านต่าง ๆ ไปปฏิบัติให้เกิดผลดี ทั้งเป็น

ผู้ที่จะป้อนข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับปัญหาต่าง ๆ ของนิสิต นัยยังผู้บริหารและนักวิชาการของมหาวิทยาลัย

วิทยาลัยครุภัณฑ์เรกม (2520 อังกฤษ ใน ละออ ชุดที่, 2520) ได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษาไว้ดังนี้

1. ให้คำปรึกษาแนะนำนักศึกษา ในด้านการเรียน การปฏิบัติตนทั่วไปในวิทยาลัย นอกวิทยาลัย และด้านอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักศึกษา
2. เข้าพบนักศึกษาในกลุ่มอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง
3. ดูแลกิจกรรมงานประจำชั้นเรียน เช่น การลงทะเบียนนิสิต นักศึกษา เรียน การขาดเรียน การชำระเงินตามระเบียบสภากาแฟหัดครู และงานอื่น ๆ ที่ส่งเสริมการเรียนและพัฒนาบุคลิกภาพของนักศึกษา
4. รายงานปัญหาที่สำคัญต่อวิทยาลัย โดยผ่านหัวหน้าอาจารย์ที่ปรึกษา คณะกรรมการอำนวยการและวิทยาลัย
5. ดูแลนักศึกษาในความรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมทุกครั้งให้เป็นไปโดยเรียบง่าย
6. สร้างความเข้าใจอันดีระหว่างนักศึกษากับวิทยาลัย
7. เสนอข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการ เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไข และดำเนินการต่อไป
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่วิทยาลัยมอบหมาย

สำหรับวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุขนั้น ได้มีนโยบายให้อาจารย์พยาบาลเกือบทุกคนเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา และรับผิดชอบดูแลนักศึกษาในกลุ่มอยู่ ซึ่งได้รับมอบหมายตลอดช่วงระยะเวลาที่นักศึกษาศึกษาอยู่ในวิทยาลัยพยาบาล ดังมีการกำหนดบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาในรายละเอียด ซึ่งจะแตกต่างกันบ้าง ในแต่ละวิทยาลัยพยาบาล ดังนี้

วิทยาลัยพยาบาลราชบุรี (2534 ปัจจุบัน คือ วิทยาลัยพยาบาล บรมราชชนนี ราชบุรี 1) ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษา ดังนี้

1. ปัจจุบันนี้นักศึกษาในความรับผิดชอบ ในด้านการเรียน ความประพฤติ ระเบียบวินัย และข้อบังคับต่าง ๆ ของสถานศึกษา ให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งบริการและสวัสดิการต่าง ๆ ของสถานศึกษา ที่นักศึกษาจะเข้าไปขอความช่วยเหลือ

2. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการเรียน การคำนวณหาค่าระดับคะแนนเฉลี่ยแก่นักศึกษาที่อยู่ในความรับผิดชอบ

3. ติดตาม แนะนำ และช่วยแก้ปัญหาให้นักศึกษาในความรับผิดชอบทุกราย ถ้าเกินความสามารถจะแนะนำให้ไปพบผู้ที่ให้ความช่วยเหลือได้ต่อไป
4. จัดรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับตัวนักศึกษาที่อยู่ในความรับผิดชอบ
5. ช่วยให้นักศึกษาพัฒนาตนเอง ในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านลังคอมและบุคลิกภาพ โดยส่งเสริมนักศึกษาให้เข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ฝึกเปลี่ยนอุปนิสัยที่ไม่พึงประสงค์
6. ประสานงานกับแผนกวิชาหรืองานอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ให้ข้อมูลในการคัดเลือกนักศึกษารับทุนการศึกษา และออกใบรับรองความประพฤติของนักศึกษา
7. ประชุม พบปะ นักศึกษาในความรับผิดชอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือกรณีที่จำเป็น
8. รักษาความลับและคำนึงถึงสวัสดิภาพของผู้มาขอคำปรึกษา
9. รับผิดชอบการลาป่วย ลาภิจ ของนักศึกษาในความรับผิดชอบ โดยติดตาม และเยี่ยมเยียนในระหว่างการลา
10. สอดส่องดูแลความประพฤติและอบรมจรรยาบรรณตามมาตรฐานของลังคอม
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา

วิทยาลัยพยาบาลชัยนาท (ม.ป.ป. ปัจจุบัน คือ วิทยาลัยพยาบาล บรมราชชนนีชัยนาท) และวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สรระบุรี (2538) กำหนดหน้าที่รับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษา ไว้ดังนี้

1. รับผิดชอบนักศึกษาในด้านการเรียน การปฏิบัติงาน และความประพฤติของนักศึกษาทุกระดับชั้นปี ประมาณชั้นปีละ 3-5 คน จนถ้าเร็วการศึกษา
2. รับผิดชอบในการเก็บบันทึกทุกประเภท เช่น ผลการเรียนผลการปฏิบัติงาน และอื่น ๆ ของนักศึกษาที่อยู่ในความรับผิดชอบ โดยติดต่อขอทราบจากหัวหน้าฝ่ายวิชาการ และหัวหน้าฝ่ายบริการการศึกษา เพื่อนำมาลงบันทึกในรายงาน
3. สอดส่องดูแลความประพฤติและอบรมจรรยาบรรณตามมาตรฐานของลังคอม
4. ดูแลทุกชีสุของนักศึกษา ให้ความช่วยเหลือแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่อยู่ในอำนาจ และสิทธิที่จะทำได้ ถ้าสุดวิสัยให้ปรึกษาหัวหน้าแผนกแนะแนว หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะกรณี

5. ประชุมพบปะนักศึกษาในความรับผิดชอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือกรณีจำเป็นเพื่อสร้างความลับมั่นคงดีกับนักศึกษา
6. รักษาความลับและดำเนินถึงสวัสดิภาพของผู้มาขอคำปรึกษา
7. พิจารณาเรื่องนักศึกษาในความดูแล เพื่อเสนอชื่อเข้ารับทุนการศึกษาประจำปี โดยแจ้งก่อนปีภาคเรียนประจำปี แล้วส่งแบบฟอร์มการขอรับทุน เมื่อกลับจากปีภาคเรียนแล้ว
8. เป็นกรรมการผู้สอบประจำติดต่อเลือกนักศึกษาที่ขอรับทุน เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริหารวิทยาลัยพิจารณาต่อไป
9. รับผิดชอบการลาป่วย ลาภิจของนักศึกษาในความดูแล โดยติดตามและเขียนเรียนในระหว่างการลา

จากการนำเสนอแนวคิดบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาในสถาบันอุดมศึกษา ทึ้งในและต่างประเทศอาจพอสรุปได้ว่าบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษามักจะเน้นในด้านของความมุ่งสำเร็จของการส่งเสริมพัฒนานักศึกษาในด้านของความรู้และสติปัญญา เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้และลัมฤทธิ์ผลตามหลักสูตรเป็นลำดับ ซึ่ง ช่วยเหลือนักศึกษาในการวางแผนการเรียนแนะนำนักศึกษาในการเลือกวิชาเรียน รวมทั้งมีบทบาทในด้านปัญหาต่าง ๆ ของนักศึกษาด้วย ซึ่ง ปัญหาล้วนตัว ปัญหาด้านลังคอม แต่ก็ยังมุ่งเน้นเพื่อลัมฤทธิ์ผลทางด้านวิชาการเท่านั้น มีการกล่าวถึงการมีลัมพันธภาพที่ดีของอาจารย์ที่ปรึกษากับนักศึกษาอยู่บ้าง ซึ่ง อาจารย์ที่ปรึกษาต้องมีความสนใจ ให้ความอบอุ่น และเป็นกันเองกับนักศึกษา เน้นความลับมั่นคงอันใกล้ชิดเพื่ออาจารย์ที่ปรึกษาสามารถช่วยเหลือนักศึกษาให้บรรลุสำเร็จในการศึกษา อย่างไรก็ตามก็มีแนวโน้มของบทบาทในด้านการพัฒนานักศึกษาอยู่ด้วย แต่ทว่าบทบาททั้งกล่าวแสดงให้เห็นถึงแนวทางการพัฒนานักศึกษาในภาพรวมเท่านั้น

การจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาในปัจจุบัน นักศึกษามีโอกาสเรียนเพื่อสำเร็จการศึกษาและออกใบปฏิบัติงานเท่านั้น เป้าหมายของการศึกษายังต้องมุ่งถึงการพัฒนานักศึกษาให้ได้รับการพัฒนาตามแนวทางทฤษฎีของ Chickering (1993) อีกด้วย ซึ่งทฤษฎีการพัฒนานักศึกษาให้ตั้งกล่าว ได้อธิบายว่านักศึกษาจะต้องได้รับการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ทั้ง 7 ด้าน ดังนี้

### 1. การพัฒนาสมรรถนะ (Developing Competence)

การพัฒนาสมรรถนะ หมายถึง การบรรลุ 3 องค์ประกอบ คือ

- 1.1 สมรรถนะทางด้านสติปัญญา ซึ่งรวมถึงการมีความรู้ ความชำนาญ มีสติปัญญาเพิ่มสูงขึ้น มีความสามารถในการที่จะเข้าใจ ได้รับรอง วิเคราะห์ สังเคราะห์

การใช้เหตุผลแก้ปัญหา พิจารณาข้อมูล มีลักษณะการคิดเฉพาะตัว มีความสนใจที่จะเรียนรู้ และชานชังในสุนทรีย์

1.2 สรรถนะทางด้านร่างกาย ซึ่งรวมถึงร่างกายที่แข็งแรง สามารถทำงานประจำวันให้สำเร็จได้ด้วยตัวเอง

1.3 สมรรถนะระหว่างบุคคล ซึ่งรวมถึงความสามารถในการปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ดี

## 2. การพัฒนาอารมณ์ (Managing Emotions)

การพัฒนาอารมณ์ หมายถึง การเข้าใจอารมณ์ของตนเองและผู้อื่น สามารถปรับสภาวะของอารมณ์ ซึ่งมีผลต่อพฤติกรรมและผลกระทบจากสภาพแวดล้อม พร้อมทั้งสามารถแสดงออกทางอารมณ์อย่างเหมาะสมสมถูกต้อง

3. การพัฒนาความเป็นตัวของตัวเอง (Moving Through Autonomy Toward Interdependence)

การพัฒนาความเป็นตัวของตัวเอง หมายถึง ความคล่องตัว มีจิตใจที่มั่นคง แน่วแน่ มีจุดยืนของตนเอง สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง มีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน นักศึกษาที่มีการพัฒนาความเป็นตัวของตัวเองจะได้เรียนรู้หน้าที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ของความเพียงพอในตนเอง มีความรับผิดชอบที่จะเลือกเป้าหมายด้วยตนเอง และมีความผูกมัดตนเองกับความคิดเห็นของผู้อื่นน้อยลง

4. การพัฒนาการสร้างสัมพันธภาพระหว่างบุคคล (Developing Mature Interpersonal Relationships)

การพัฒนาการสร้างสัมพันธภาพระหว่างบุคคล หมายถึง มีสัมพันธภาพกับผู้อื่นอย่างมีเหตุมีผล มีความอดทนและยอมรับว่าคนมีความแตกต่างกัน เรียนรู้ที่จะปรับจิตใจและพฤติกรรมของตนเอง ให้อยู่ร่วมกับผู้อื่นที่มีความแตกต่างกับตน รวมทั้งความสามารถสร้างความลินทสัมคุนเคย ซึ่งการพัฒนาการสร้างสัมพันธภาพระหว่างบุคคลนี้จะรวมถึง

- 1) ความทันและความลึกซึ้งต่อความแตกต่าง
  - 2) ความสามารถที่จะสร้างความสัมพันธ์
- คุ้นเคย ความทัน เกี่ยวกับสภาพของวัฒนธรรม ความแตกต่างของแต่ละบุคคล และเคารพในความแตกต่างนั้น การตระหนักรู้ การมีประสบการณ์กว้าง ความจริงใจ เปิดเผย ความอ่อนไหว อยากรู้ และความไม่มีอคติจะช่วยให้นักศึกษาได้รับความประทับใจในครั้งแรกที่พบ รวมทั้ง

การลดความลำเอียง ความเชื่อว่าวัฒนธรรมของตนดีที่สุด เพิ่มความร่วมมือสัก คำนึงถึงผู้อื่น และมีความสุขในความแตกต่างนั้น

#### 5. การพัฒนาความมีเอกลักษณ์ (Establishing Identity)

การพัฒนาความมีเอกลักษณ์ หมายถึง การมีแบบแผนของการประพฤติปฏิบัติ หรือแนวคิดของตน ความสามารถในการเลือกสรรสิ่งที่ดี คิดว่าดีงามและถูกต้อง โดยพัฒนาจากการเรียนแบบบุคลิกภาพ วิธีการคิด วิธีการพูด การวางแผนท่าทาง การเด่งกายจากบุคคล แวดล้อมที่รักและศรัทธา โดยยึดถือปฏิบัติต่อเนื่อง รวมทั้งการแสดงออกทั้งร่างกายและจิตใจ อาย่างถูกต้องตามบทบาทของ เพศของตน สังคมและวัฒนธรรมที่แวดล้อม โดยการพัฒนาจะรวมถึง 1) ความสุขสันยาเกี่ยวกับร่างกายและรูปร่าง 2) ความสุขสันยาเกี่ยวกับเพศ และการรับรู้เกี่ยวกับเพศ 3) รู้สึกว่าตนเองอยู่ในสังคม สภาพเหตุการณ์ในอดีตและวัฒนธรรม 4) กระจ่าง ในมโนทัศน์เกี่ยวกับตนของจากเรียนรู้บทบาทและวิถีชีวิต 5) ตระหนักในตนของจากการตอบสนองการให้คุณค่าของผู้อื่น 6) ยอมรับตนของและตระหนักถึงคุณค่าในตัวเอง 7) มีบุคลิกภาพที่มั่นคง นอกเหนือไปจากการพัฒนายังรวมถึงการสร้างจากพื้นฐานครอบครัว สังคมและวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมา การมองตนของว่าเป็นส่วนหนึ่งของศ้าสนาหรือวัฒนธรรมนั้น ๆ รวมทั้งสภาพแวดล้อมของสังคมและอดีต การพนบทบาทและแบบอย่างลักษณะที่ทำงาน เล่น และที่บ้าน ซึ่งจะเป็นการแสดงตัวของตัวเองอย่างแท้จริง และมีลักษณะที่เป็นตัวเองที่มีความชัดเจน

#### 6. การพัฒนาเป้าหมายชีวิต (Development Purpose)

การพัฒนาเป้าหมายชีวิต หมายถึง ความสามารถในการวางแผน และกำหนดรูปแบบของการดำเนินชีวิต เป้าหมายในชีวิต การจัดลำดับความสำคัญของสิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีลักษณะประสานลัมพันธ์กันระหว่างด้านอาชีพ นันทนาการ และวิถีชีวิต โดยการพัฒนาในด้านนี้จะต้องมีการวางแผนที่จะปฏิบัติอย่างเป็นระบบ และจัดอันดับความสำคัญ ซึ่งมีองค์ประกอบ 3 ประการคือ 1) การวางแผนอาชีพ 2) ความสนใจของบุคคล 3) ความผูกพันในลัมพันธ์งาน ระหว่างบุคคลและครอบครัว โดยต้องมีการพัฒนาความสามารถสมัสมานะเป้าหมายที่หลากหลาย ให้อยู่ในขอบเขตที่เหมาะสม เป็นเป้าหมายที่มีความหมายและมีศักดิ์ที่แน่ชัด

#### 7. การพัฒนาบูรณาการ (Developing Integrity)

การพัฒนาบูรณาการ หมายถึง บูรณาการแห่งตนที่พร้อมไปด้วยการมีอุดมการณ์ มีค่านิยมเป็นของตนเอง มีความคิดความเชื่อถือในสิ่งใดสิ่งหนึ่ง การพัฒนาบูรณาการประกอบด้วย

ระยะต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องและควบคู่กัน ได้แก่ 1) การให้คุณค่าที่เหมาะสม  
เปลี่ยนแปลงจากมีความเชื่อเป็นของตนเองโดยไม่สนใจผู้อื่น ไปสู่ความสมดุลของความสนใจ  
ของตนเองกับลั่งที่ผู้อื่นเป็นอยู่ 2) มีค่านิยมเป็นของตนเอง ขึ้นยังในคุณค่าและความเชื่อ  
ในขณะเดียวกันควรส่งที่ผู้อื่นเชื่อหรือให้คุณค่า 3) การพัฒนาอย่างสอดคล้องกลมกลืนกัน  
ระหว่างการมีค่านิยมเป็นของตนเองกับพฤติกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการที่นักศึกษาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาทั้ง 7 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น และ  
McGowan (1989) ได้เน้นถึงความสำคัญของการบูรณาการทฤษฎีการพัฒนานักศึกษาในระบบ  
การให้คำปรึกษาและนำทางวิชาการ บทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาจึงควรครอบคลุมถึงการ  
สนับสนุนล่วง เสริมให้เกิดการพัฒนาในนักศึกษาโดยครบถ้วนทั้ง 7 ด้าน ดังนั้นผู้วิจัยได้เลือก  
กรอบแนวคิดของ Chickering เป็นแนวทางการกำหนดบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา ที่จะใช้  
สำหรับการวิจัย โดยจำแนกบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาออกเป็นรายด้านตามการพัฒนาในนักศึกษา  
เพื่อให้บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา สามารถนำไปสู่การพัฒนานักศึกษาด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้  
จริงและมีความเป็นรูปธรรมมากที่สุด อย่างไรก็ตาม Chickering and Reisser (1993)  
ได้เน้นถึงลัมพันธภาพที่ต่อ กันของอาจารย์กับนักศึกษา ลัมพันธภาพที่ก่อให้เกิดด้วยความเป็นกันเอง  
เปิดเผย อบอุ่น มีความสม่ำเสมอที่จะแสดงช่องทางความเคารพ การดูแลเอื้ออาทร และเต็มใจที่  
จะปฏิสัมพันธ์กับนักศึกษาในสภาพแวดล้อมที่หลากหลาย จะช่วยสนับสนุนให้นักศึกษาได้รับการ  
พัฒนาทั้ง 7 ด้านสมรรถนะความเป็นตัวของตัวเอง การตั้งเป้าหมายชีวิต และบูรณาการ และผล  
การวิจัยของ Pascarella and Terenzini (1991) ที่ระบุว่า ผลกระทบของวิทยาลัย  
ต่อนักศึกษาในด้านตัวอาจารย์จะได้รับการสนับสนุนเมื่อการติดต่อของอาจารย์กับนักศึกษา  
ขยายออกจากความเป็นทางการ ในชั้นเรียน ไปสู่ความไม่เป็นทางการ ในสภาพแวดล้อมนอก  
ชั้นเรียน ซึ่งจะเกิดผลต่อนักศึกษาเพิ่มมากขึ้นทางด้านบวก ได้แก่ การเจริญเติบโตด้าน<sup>1</sup>  
สติปัญญา ค่านิยมด้านลั่งคุณและภาระ เมือง ความเป็นตัวของตัวเอง มีความเป็นอิสระ เพิ่ม  
ทักษะระหว่างบุคคล การพัฒนาความมีวุฒิภาวะ มีการพัฒนาตัวของตัวเอง ทั้งการศึกษา เป้าหมาย  
การปรับตัวเพื่อนำไปสู่ความเชี่ยวชาญด้านอาชีพ และลั่งที่สนใจ

ลัมพันธภาพอาจารย์กับนักศึกษามีอิทธิพลต่อการพัฒนานักศึกษาในหลาย ๆ ด้าน  
ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้จำแนกบทบาทด้านลัมพันธภาพกับนักศึกษา เป็นบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาอีก  
ด้านหนึ่ง นอกเหนือจากบทบาทการพัฒนานักศึกษาในด้านต่าง ๆ และเนื่องจากการพัฒนา  
นักศึกษาในด้านสมรรถนะ มีการพัฒนาหลายด้านอยู่ในด้านเดียว เพื่อให้บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา

มีความชัดเจน สะตอว่าต่อการปฏิบัติจริง ผู้วิจัยจึงได้แยกออกเป็น 3 ด้าน คือ บทบาทด้าน การพัฒนาสมรรถนะทางด้านความรู้และสติปัญญาของนักศึกษา บทบาทด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านร่างกายของนักศึกษา และบทบาทด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านสังคมของนักศึกษา โดยบทบาทด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านสังคมของนักศึกษา เป็นบทบาทที่รวมการพัฒนานักศึกษา ในด้านการพัฒนาสมรรถนะระหว่างบุคคลกับด้านการพัฒนาการสร้างสัมพันธภาพระหว่างบุคคลเข้าไว้ด้วยกัน เนื่องจากทั้ง 2 ด้าน เนื้อหาการพัฒนามุ่งเน้นประเด็นที่สอดคล้องกันในเรื่องการปรับตัว การอยู่ร่วมกันในสังคม และการมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาของการวิจัยครั้งนี้ จำแนกออกเป็นด้าน ต่าง ๆ ทั้งหมด 9 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านความรู้และสติปัญญาของนักศึกษา 2) ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านร่างกายของนักศึกษา 3) ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านสังคมของนักศึกษา 4) ด้านการพัฒนาอารมณ์ของนักศึกษา 5) ด้านการพัฒนาความเป็นตัวของตัวเองของนักศึกษา 6) ด้านการพัฒนาความมีเอกลักษณ์ของนักศึกษา 7) ด้านการพัฒนาเป้าหมายชีวิตของนักศึกษา 8) ด้านการพัฒนาบูรณาการของนักศึกษา 9) ด้านสัมพันธภาพกับนักศึกษา

#### แนวคิดการให้คำปรึกษาและแนะนำแก่นิสิตนักศึกษา

โดยที่ในปัจจุบันหลักการบริหารภารกิจการนักศึกษา ได้มีการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงเป็นอย่างตั้น จากการควบคุมดูแลนักศึกษามาเป็นการให้บริการ การให้คำปรึกษาและแนะนำ จึงเป็นหน้าที่สำคัญประการหนึ่งของบุคลากรในระดับอุดมศึกษา Tolbert (1972) กล่าวถึงปรัชญาใน การให้คำปรึกษาไว้ดังนี้

1. ในการให้คำปรึกษาต้องนิยมถือเด็กถึงคน เป็นลักษณะส่วนรวม
2. คนแต่ละคนมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ไม่เหมือนกัน มีคุณค่าเฉพาะตัวไม่สามารถ เปรียบเทียบหรือล่วงแagen กันได้
3. เราไม่รู้จักผู้อื่น ได้เดินทาง ฉะนั้นความรู้สึกของเขาก็จะวัดตัวเขานะ มีค่า สำหรับเราในส่วนที่จะเรียนรู้ถึงความประณานาของเข้า และสามารถติดตามใจร่วมกันได้มากขึ้น
4. ประสบการณ์ต่าง ๆ ของผู้ลังเก็ต การรับรู้ ความรู้แจ้ง ผลประโยชน์ ใจร่วมกันได้มากขึ้น

5. บุคคลมีส่วนในการรับรู้เชิงบวก จึงนำไปสู่การตัดสินใจที่ดี ให้เกิดความพึงพอใจต่อสิ่งที่ได้รับ ซึ่งเป็นต้น การหากองทุนด้วยวิธีการตัดสินใจที่ดี ให้เกิดความพึงพอใจต่อสิ่งที่ได้รับ ซึ่งเป็นต้น
6. บุคคลแต่ละคนมีความรับผิดชอบต่อเพื่อนมนุษย์ในลักษณะช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความต้องการชิงกันและกัน ในการพัฒนาตนเองอย่างเต็มที่ และหาความหมายในชีวิต
7. บุคคลมีส่วนในการเลือกว่าเขาจะเป็นอย่างไร ไม่มีใครที่จะมีส่วนรับผิดชอบ แต่เขาก็หนทางที่จะให้เลือกอยู่เสมอ
8. บุคคลสามารถใช้ประสบการณ์เดิมเป็นข้อจำกัดในการเลือกของเข้า ซึ่งการเลือกนั้นอาจเป็นทิศทางใหม่ที่จะทำให้จุดมุ่งหมายใหม่ส่วนบุคคลที่สุด และหลาย ๆ อย่างที่แสดงให้เห็นว่า เป็นการเปลี่ยนแปลงที่ส่วนบุคคลที่สุดสำหรับบุคคล
9. อิสระในการเลือกนั้น จะทำให้เกิดความรับผิดชอบขึ้น ถ้าบุคคลได้อิสระในการเลือกและสามารถตัดสินใจได้อย่างว่าเขาจะเป็นอย่างไร เขายังเกิดความรับผิดชอบในการเลือกและการเป็นอยู่ของเข้า
10. บุคคลโดยธรรมชาติไม่ดีและไม่เลว เขายังเป็นอย่างนั้นขึ้นอยู่กับการปฏิสัมพันธ์ (Interaction) กับบุคคลอื่น
- สำหรับจุดมุ่งหมายของบริการให้คำปรึกษาและการให้คำแนะนำ ทางเรียน อบรมรัฐกุล (2525) ได้กล่าวไว้ดังนี้คือ
- เพื่อช่วยให้นิสิตทุกคนได้จัดสถานการณ์ในการเรียน โอกาสในการศึกษาและให้นิสิตได้ศึกษาเล่าเรียนตามความต้องการ ความสามารถ และความสนใจของตน
  - เพื่อร่วมมือกับนิสิตคนอื่น ๆ ในการที่จะพัฒนาเอกลักษณ์ของตนเอง โดยการสร้างโปรแกรมการเรียน รวมทั้งมีการนิเทศโครงการตั้งกล่าวต่อตลอดชีวิตการเป็นนิสิตในมหาวิทยาลัย
  - เพื่อช่วยให้นิสิตได้เลือกอาชีพ ซึ่งเหมาะสมแก่ความต้องการ ความสามารถ และความสนใจของตนเอง
  - เพื่อช่วยให้นิสิตได้มีการตระหนักรู้ในตนเองรวมทั้งรู้ปัญหาส่วนตัวของนิสิตเอง ทั้งนี้เป็นสิ่งนอกเหนือจากปัญหาของการศึกษาและอาชีพ

5. เพื่อช่วยนิสิตที่มีความอ่อนอกอ่อน ใจไม่สามารถจะเอาชนะอุปสรรคของตนเอง พร้อมกันนี้นักช่วยให้นิสิตดังกล่าวสามารถพัฒนาศักยภาพในทางด้านการเรียนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

6. เพื่อให้ความรัก ความเข้าใจ และให้การสนับสนุนทางด้านจิตใจตลอดจนให้สวัสดิการโดยทั่วไปแก่นิสิตในการต่อสู้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จ และการปกคล้องตนเองในมหาวิทยาลัย

ส่วน Arbuckle (1961 อ้างถึงใน พระชูลี อาชว何必รุ่ง, 2525) ได้กล่าวไว้ว่า

1. เพื่อช่วยนักศึกษาในการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการประกอบอาชีพ การเลือกโปรแกรมการศึกษา หรือเรื่องสำคัญ ๆ อื่น ๆ
2. เพื่อให้นักศึกษามีความสัมพันธ์ที่ดีและมีประสิทธิภาพกับผู้อื่น
3. เพื่อช่วยให้นักศึกษาเข้าใจตนเอง และยอมรับตนเอง
4. เพื่อช่วยล่ง เสริมทักษะทางการศึกษา และการเข้าสังคม และ
5. เพื่อเป็นที่พึ่งพาของนักศึกษา ในยามที่มีปัญหาทางอารมณ์

จุดมุ่งหมายของการให้คำปรึกษา มีทั้งจุดมุ่งหมายในระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งกล่าวโดยทั่วไปแล้ว วชรี ทรัพย์มี สรุปถึงจุดมุ่งหมายของการให้คำปรึกษาในระยะสั้น ดังนี้คือ (2525 อ้างถึงใน ทิพยวรรณ กิตติพร, 2537)

1. ล่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมที่ผิดพลาด
2. ล่งเสริมความสามารถของผู้มาขอรับคำปรึกษา ในการตัดสินใจ และวางแผน โครงการในอนาคต
3. ล่งเสริมการปรับปรุงลักษณะภาพและทักษะการเข้าสังคม
4. ล่งเสริมทักษะของผู้มาขอรับคำปรึกษาในการแก้ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในชีวิต

ส่วนจุดมุ่งหมายระยะยาวนั้น จะเป็นการช่วยให้ผู้มาขอรับคำปรึกษาสามารถพัฒนาตนเอง ได้อย่างเต็มที่ เป็นบุคคลที่มีประสิทธิภาพ กล่าวคือ สามารถตระหนักรู้ตนเองทั้งจิตเด่น และข้อบกพร่อง มีความเข้าใจถึงแรงจูงใจ ความเชื่อ ค่านิยม และความรู้สึกของตนเอง

นอกจากนี้จะต้องเป็นผู้ที่มีพฤติกรรมสม่ำเสมอ ควบคุมเองได้ ไม่ว่า ความต้องการจะกันกว่า เหตุ ไม่ท้อแท้ สื้นหวัง สงสารตนเองและปล่อยชีวิตไปตามยถากรรม ตลอดจนสามารถดำเนิน การกับสภาพการณ์ที่เป็นปัญหาได้อย่างมีเหตุผล ไม่ใช้อารมณ์ ไม่จับจด มุ่งมั่นในการกระทำ และเมื่อตัดสินใจแล้วก็จะมีใจดีใจดีและมุ่งมั่นในการกระทำการตามลำเร็วลุล่วง เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อตนและสังคม

การให้คำปรึกษานั้นมีหลายวิธีด้วยกัน แต่วิธีหลัก ๆ มีอยู่ 4 วิธี ได้แก่ (พฤษลี อาชวารุ่ง, 2525)

1. วิธีการให้คำปรึกษาแบบนำทาง (Directive Method) วิธีการนี้ให้คำปรึกษาเป็นศูนย์กลาง หรือการให้คำปรึกษาโดยวิเคราะห์บุคลิกลักษณะและองค์ประกอบต่าง ๆ ของผู้รับคำปรึกษา

2. วิธีการให้คำปรึกษาแบบไม่นำทาง (Non-Directive Method) การให้คำปรึกษาวิธีนี้บางที่เรียกว่า การให้คำปรึกษาแบบผู้รับคำปรึกษาเป็นศูนย์กลาง มีวิธีการที่มีการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ให้คำปรึกษา และผู้รับคำปรึกษา การซึ้งเจงจุดมุ่งหมายและกระบวนการให้คำปรึกษา การสนับสนุนให้ผู้รับคำปรึกษาพูดและระบายความรู้สึก และการกระทำการให้คำปรึกษา การสนับสนุนให้ผู้รับคำปรึกษาพูดและระบายความรู้สึก และการกระทำการเช้าใจกับผู้ให้คำปรึกษา

3. วิธีการให้คำปรึกษาแบบเลือกใช้วิธีต่าง ๆ (Eclectic Method) การให้คำปรึกษาแบบนี้คือ การเลือกวิธีการหลาย ๆ วิธีมาใช้ ซึ่งมีแนวคิดว่า การใช้วิธีการเดียวอาจจะจำกัดเกินไป ไม่ได้ประโยชน์เท่าที่ควร วิธีต้องมีการวางแผนเบื้องต้นดี และผู้ให้คำปรึกษาจะต้องรู้วิธีการต่าง ๆ ดีพอที่จะเลือกมาใช้อย่างเหมาะสม

4. วิธีการให้คำปรึกษาแบบพฤติกรรมนิยม (Behavioral Method) มีหลักว่า พฤติกรรมของมนุษย์เป็นลิงที่เรียนรู้และเปลี่ยนแปลงได้ กระบวนการให้คำปรึกษาคือ การพยายามให้ผู้รับคำปรึกษาเปลี่ยนพฤติกรรม เพื่อเป็นการแก้ปัญหาหรือปรับปรุงตนเอง ผู้ให้คำปรึกษาจะใช้หลักการเรียนรู้เป็นวิธีการช่วยให้ผู้รับคำปรึกษาปรับพฤติกรรม เช่น การให้แรงเสริมต่อพฤติกรรมที่ต้องการสนับสนุน เป็นต้น

### ประเภทของการให้คำปรึกษา มี 2 ประเภท คือ

1. การให้คำปรึกษาเป็นรายบุคคล (Individual counseling) เป็นการช่วยเหลือเด็ก โดยมีการพบปะกันระหว่างผู้ให้คำปรึกษา กับผู้รับบริการ ซึ่งเป็นการช่วยให้

ผู้รับบริการเข้าใจตนเอง และลิ้งแผลล้ม เลี้ยวบ้านไปสู่การป้องกันปัญหา ตัดลินใจปัญหา พัฒนาตนเอง ได้สมความประณญา

2. การให้คำปรึกษาเป็นกลุ่ม (Group counseling) เป็นกระบวนการช่วยเหลือบุคคลที่มีความต้องการที่จะปรึกษาในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง โดยร่วมกับปรึกษาหารือชี้งกันและกันเป็นกลุ่ม โดยมีผู้ให้คำปรึกษาร่วมอยู่ด้วย สมาชิกในกลุ่มจะต้องรับความคิดเห็นของผู้อื่นรับฟังความรู้สึกของสมาชิกในกลุ่ม และสมาชิกในกลุ่มสามารถรายการความรู้สึกของตนให้กับกลุ่มฟังได้ ทั้งนี้เพื่อให้เขามีความรู้สึกว่าเข้าได้แสดงความคิดเห็น เช่น การปรึกษาเป็นกลุ่มแก่เด็กที่มีความต้องการที่จะศึกษาต่อ จะเลือกเรียนที่ไหน จะเลือกอาชีพอะไร จะทำงานนอกบ้านหรือทำงานในบ้าน จะแต่งงานดีไหม จะแต่งกับใคร เป็นต้น (รัวีวรรณ ชินะตรากุล, 2537)

ในการจัดดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อให้บรรลุผลต่อนักศึกษาอย่างแท้จริงนั้น ทองเรียน อmurชกุล (2525) ได้เสนอแนวปฏิบัติที่ร้าบเป็นการให้คำปรึกษาและการให้คำแนะนำ ไว้ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยควรจัดตั้งศูนย์การให้คำปรึกษาทางจิตวิทยา (Psychological Counseling Center) เพื่อให้บริการแก่นิสิตเป็นรายบุคคลที่ต้องการความช่วยเหลือ ในทางของการให้คำปรึกษา และการให้คำแนะนำ รวมทั้งให้บริการแก่ผู้ปกครองและประชาชนทั่วไปในท้องถิ่น

2. งานบริการจัดให้มีขึ้นในศูนย์การให้คำปรึกษาทางจิตวิทยาควรเป็นงานบริการที่ศูนย์จัดขึ้นโดยตรง และจากการร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ในมหาวิทยาลัย เช่น หอพักกิจกรรมนิสิต

3. ควรจะมีการจัดล้มมนา การอบรม อาจารย์ที่ให้คำแนะนำทางด้านวิชาการ และจัดให้มีคู่มือสำหรับอาจารย์ที่ปรึกษา

4. เพื่อให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำแก่นิสิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควร มีการพัฒนาระบบบันทึก (General Student Records) เครื่องมือและแบบทดสอบอื่น ๆ เพื่อประโยชน์ในการแนะนำ และการให้คำปรึกษาโดยตรง

5. ทฤษฎีการให้คำปรึกษา ซึ่งผู้ให้คำปรึกษาใช้ควรจะเริ่มต้นจาก "In Loco Parentis"

6. มหาวิทยาลัยจะต้องจัดให้มีการนำเอาปัญหาปัจจุบันของนิสิตออกมานำเสนอในป้ายประกาศในห้องเรียน สำหรับนิสิตที่สนใจ ให้สามารถนำปัญหานี้มาอธิบายและจัดทำโครงการในห้องเรียน ที่ชื่อ "Laboratory for Moral and Cultural Improvement"

7. อาจารย์ที่ให้คำแนะนำทางวิชาการต้องยอมรับภาระอันหนักยิ่งของการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ซึ่งจะต้องให้กำลังใจและอุทิศเวลาให้แก่นิสิต ในการนี้ต้องพยายามเที่ยบภาระการให้คำแนะนำเป็นช่วงๆ ไม่ควรต้องให้ความสำคัญแก่งานมากยิ่งขึ้น ไม่ควรถือว่า "เป็นงานฝ่ายงานแคม" สำหรับอาจารย์ฝ่ายวิชาการ

8. ควรจัดให้มีศูนย์การพัฒนานิสิต (Student Development Center) โดยมีผู้ให้คำปรึกษาและนักวิชาการประจำอยู่ ทำหน้าที่รับผิดชอบการจัดการสอนช่องทางสื่อสาร การพัฒนานิสัยในการเรียน การสร้างทักษะในการศึกษาเล่าเรียน และการจัดชั้นเรียนเพื่อทบทวนวิชา

เช่นเดียวกับ Martinson (1960) ได้ให้ข้อคิดเห็นที่สอดคล้องว่าการดำเนินงานในการให้คำปรึกษาเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จอย่างดีนั้น จะต้องมีการวางแผนการที่ดี และจะต้องประกอบด้วยลักษณะดังนี้คือ

1. การสนับสนุนจากฝ่ายบริหารและจากคณะกรรมการต่าง ๆ
2. การจัดระบบการให้คำปรึกษาที่ดี ความมุ่งมั่นรวมแหล่งข้อมูลที่อาจารย์ที่ปรึกษาจะหาความรู้ได้

3. ความมุ่งมั่นของอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อเข้าใจนโยบายของมหาวิทยาลัย วิธีการในการให้คำปรึกษา และมีความอ่อนไหวต่ออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อถือเป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน

4. อาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องมีเวลาพอในการที่จะให้นักศึกษาเข้าพบ และมีความพร้อมที่จะให้พบด้วย

5. ความมุ่งมั่นของอาจารย์ที่ปรึกษาที่จะให้นักศึกษาทราบถึงบริการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น

6. ความมุ่งมั่นของอาจารย์ที่ปรึกษาที่จะให้นักศึกษาทราบถึงบริการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัย เมื่ออาจารย์ที่ปรึกษาเห็นว่าปัญหางานอย่างตนไม่สามารถจะให้ความช่วยเหลือได้ จะต้องติดต่อขอความช่วยเหลือไปยังแผนกอื่น ๆ หรือหน่วยงานอื่น

การให้คำปรึกษาแนะแนว ในระดับบุคคลศึกษานั้น มีหลักการที่จะช่วยให้นักศึกษาเข้าใจตนเอง สามารถปรับตัวได้ทั้ง ในด้านการศึกษา ส่วนตัว และสังคม ตลอดจนสร้างเสริมทักษะในการเรียน การเข้าสังคม และช่วยแก้ปัญหาทางด้านอารมณ์ อีกทั้งช่วยเหลือให้นักศึกษาเกิดการพัฒนาอย่างสูงสุด ในทุก ๆ ด้าน จึงถือเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญของสถาบันการศึกษา ที่จะจัดทำในภาระงานดังกล่าว ให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการของนักศึกษา

ลักษณะการจัดดำเนินงานการให้คำปรึกษาและแนะแนวในแต่ละสถาบันการศึกษา จะมีความแตกต่างกันไป ดังที่ ทองเรียน อมรรชกุล (2525) ได้กล่าวถึงการจัดดำเนินงานโดยทั่วไปว่า มหาวิทยาลัยมักจะกำหนดให้ในลิตประมวล 8-10 คน อยู่ในความดูแลของอาจารย์ที่ปรึกษาคนหนึ่ง นอกจากนี้แล้วมหาวิทยาลัยก็จัดบริการกลาง ไว้ออกในรูปของศูนย์ต่าง ๆ ได้แก่ ศูนย์การให้คำปรึกษาทางจิตวิทยา ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในเบื้องการให้คำปรึกษาและ การให้คำแนะนำแก่นิสิต ในมหาวิทยาลัยทั้งหมด สำหรับการจัดดำเนินงานของวิชาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุขนั้น จะอยู่ในความรับผิดชอบของงานแนะแนวและให้คำปรึกษา ซึ่งจะเป็นบริการที่จัดให้แก่นักศึกษาทุกคน รวมทั้งกำหนดให้มีอาจารย์ที่ปรึกษาที่จะช่วยดูแลนักศึกษา เป็นรายบุคคลด้วย โดยรายละเอียดของกรรมการดำเนินงานอาจแตกต่างกันไป ในแต่ละวิชาลัย แต่จะต้องจัดให้ครอบคลุมงานแนะแนวให้มากที่สุด ทั้งในด้านบริการรวมช้อมูลเบื้องรายบุคคล บริการสนเทศ บริการให้คำปรึกษา บริการจัดวางตัวบุคคลและบริการติดตามผล โดยส่วนใหญ่การจัดจะมุ่งเน้นบริการให้คำปรึกษามากที่สุด เนื่องจากถือว่า เป็นหัวใจสำคัญของงานแนะแนว แต่อย่างไรก็ตามวิชาลัยพยาบาลส่วนใหญ่ก็ยังประสบปัญหาอยู่มาก เนื่องจากไม่มีอาจารย์แนะแนวที่จบการศึกษาด้านนี้มาโดยเฉพาะ ในอันที่จะรับผิดชอบการปฏิบัติงานแนะแนวและให้คำปรึกษาในวิชาลัยพยาบาล ภาระจึงต้องตกอยู่กับอาจารย์ในวิชาลัยพยาบาล ที่ไม่มีคุณวุฒิโดยตรง ทำให้ประสิทธิภาพของการดำเนินงานอาจไม่ดีเท่าที่ควร สำหรับรายละ เอี่ยดของงานแนะแนวที่อาจารย์ผู้รับผิดชอบต้องจัดดำเนินงาน ได้แก่ (วิชาลัยพยาบาล บรมราชชนนี พระพุทธบาท, 2538)

1. จัดอาจารย์ที่ปรึกษาให้นักศึกษาทุกคน โดยเฉลี่ย 18-20 คน/อาจารย์ 1 คน
2. จัดชั่วโมงปรึกษาเพื่อให้อาจารย์ที่ปรึกษาได้พบนักศึกษาในแต่ละเดือน
3. จัดทำแบบฟอร์มประจำวันที่อาจารย์ผู้รับผิดชอบต้องจัดดำเนินงาน ได้แก่ (วิชาลัยพยาบาล บรมราชชนนี พระพุทธบาท, 2538)

4. จัดทำแบบฟอร์มประวัติการขอรับทุนการศึกษา การแจ้งผู้ปกครองนักศึกษาที่ได้รับทุน

5. ให้บริการแก่นักศึกษาในการให้คำแนะนำนักศึกษาเรื่องล่วงตัว อารมณ์ สังคม ฯลฯ

6. ให้บริการสถาบันในด้านการแนะแนวการทำงาน การศึกษาต่อในวิชาชีพอาชญาบาล
7. ให้บริการนักสถาบันแก่สถาบันหรือหน่วยงานอื่น ๆ
8. ร่วมมือกับแผนกวิจัยและประเมินผลการศึกษาติดตามนักศึกษาที่เรียนอยู่
9. ติดตามความประพฤติของนักศึกษาที่ได้รับทุน

จากสถานการณ์ปัจจุบันวิทยาลัยอาชญาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุขกำลังประสบปัญหาการดำเนินงานให้คำปรึกษาและแนะแนว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขาดผู้รับผิดชอบงานนี้โดยตรงเนื่องจากอาจารย์แนวโน้มที่จะตัดสินใจทางวิชาการและแนะแนวโดยเฉพาะไม่มี การดำเนินงานยังไม่เป็นระบบชัดเจนนัก รวมทั้งไม่ได้รับความสนใจเท่าที่ควร อย่างไรก็ตามเนื่องจากงานนี้มีความสำคัญยิ่งต่อสัมฤทธิ์ผลและพัฒนาการของนักศึกษา วิทยาลัยอาชญาบาลจึงได้จัดให้มีอาจารย์ที่ปรึกษาที่จะต้องรับผิดชอบนักศึกษาและใช้ชีวิตในวิทยาลัยอาชญาบาลเป็นรายบุคคลด้วย โดยการเลือกและแต่งตั้งนั้นไม่มีการกำหนดเป็นนโยบายที่แน่นอน ถือเป็นความรับผิดชอบของอาจารย์ตัวเองในการเก็บข้อมูลที่จะต้องทำหน้าที่ในฐานะอาจารย์ที่ปรึกษา โดยหวังผลว่าอาจารย์ที่ปรึกษาจะเป็นผู้ที่จะช่วยให้การดำเนินงานให้คำปรึกษาและแนะแนวในวิทยาลัยอาชญาบาลบรรลุผลยิ่งขึ้นซึ่งก็คงเพียงระดับหนึ่งเท่านั้น ทั้งนี้เนื่องจากวิทยาลัยอาชญาบาลล้วนใหญ่ยังขาดการจัดระบบการให้คำปรึกษาที่ดี ขาดการประสานงานกันระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาด้วยกัน และระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษากับอาจารย์ผู้รับผิดชอบงานแนะแนวและให้คำปรึกษาของวิทยาลัยอาชญาบาล การกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบก็คลุมเครืออยู่ อีกทั้งการที่อาจารย์อาชญาบาลจะต้องรับภาระงานอื่น ๆ อีกมากมายนอกเหนือจากการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ดังนั้น การจัดดำเนินงานแนะแนวและให้คำปรึกษาของวิทยาลัยอาชญาบาลจึงควรที่จะได้รับการพิจารณาทบทวน เอาจริงๆ ปรับปรุงแก้ไขให้สิ่งขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ในทุก ๆ ด้าน เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาประสบความสำเร็จในชีวิตการศึกษาและมีการพัฒนาตนเองสู่ศักยภาพสูงสุด ได้อย่างแท้จริง

## การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท

การที่บุคคลจะปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทได้ดีเพียงใด ย่อมมีความเกี่ยวเนื่องกับลักษณะของบทบาทที่เกิดขึ้น ซึ่ง Mitchell (1983) ได้อธิบายถึงกระบวนการการเกิดบทบาทไว้ว่า การเกิดบทบาทหรือพฤติกรรมตามบทบาทนั้นมี 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. กลุ่มมีความคาดหวังต่อบทบาทของตำแหน่งนั้น ๆ (Group expectations for a particular position) เป็นขั้นของการคาดหวังต่อบทบาทโดยบทบาทนั้น (role expectation) ซึ่งจะคล้ายคลึงกับบทบาทอุดมคติ (Ideal roles) ของสังคมหรือผู้ที่เกี่ยวข้องว่า ผู้ใดるべきตำแหน่งนั้นควรมีบทบาทอย่างไร

2. มีการสื่อสารเกี่ยวกับความคาดหวังนั้น (Communication about expectations) เป็นขั้นของการสื่อสารเกี่ยวกับ ความคาดหวังนั้น ๆ ให้แก่บุคคล อาจจะโดยการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม

3. การรับรู้ความคาดหวังเกี่ยวกับบทบาท (Perceived expectations about role) เมื่อบุคคลได้รับข้อมูลช่าวสารเกี่ยวกับความคาดหวังของสังคมต่อบทบาทแห่งตนแล้ว ก็จะเกิดการรับรู้ และสามารถคาดหมายถึงบทบาทที่ตนจะต้องแสดงออก เป็นขั้นที่บุคคลต้องคำนึงว่า เขาต้องทำอะไรและควรจะทำอะไรโดยใช้วิจารณญาณของตน

4. มีพฤติกรรมหรือปฏิบัติตามบทบาท (Actual role behavior) เป็นขั้นที่บุคคลแสดงบทบาทออกมา ซึ่งอาจจะเป็นไปตามความคาดหวังของสังคมหรือไม่ แตกต่างอย่างไรนั้นอยู่กับการรับรู้ และความคาดหมายต่อบทบาทนั้น ๆ ของบุคคล จากขั้นที่ 3

เชาได้กล่าวถึง ปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทำงาน (Role problem) ไว้ว่า ใน การทำงานนั้น การแสดงออกที่แท้จริงของบทบาทอาจจะไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มหรือสังคม ซึ่งมีสาเหตุมาจากการหลายประการ เชาได้แบ่งปัญหาจากการทำงานบทบาทออกเป็น 3 ชนิด คือ ความขัดแย้งในบทบาท ความคลุมเครือในบทบาท และความมากเกินไปของบทบาท

Allport (1961) ให้ความหมายของบทบาทไว้ว่า เป็นความคาดหวังของสังคมต่อบุคคลในขณะครอบครองตำแหน่ง ได้ตำแหน่งหนึ่ง เมื่ออุปโภคในกลุ่มคน ดังนั้นการแสดงออกเฉพาะในขณะดำรงตำแหน่ง ได้ตำแหน่งหนึ่ง ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบต่อไปนี้

1. Role Expectation คือ บทบาทที่มีอยู่ในสังคม โดยบุคคลในสังคมเป็นผู้คาดหวังให้บุคคลที่ดำรงตำแหน่ง ได้ตำแหน่งหนึ่งปฏิบัติเมื่อดำรงตำแหน่งนั้น

2. Role Conception คือ การที่บุคคลกำหนดหรือคาดหวังว่า ตนเองควรจะมีบทบาทอย่างไร โดยเช้าจะคาดการณ์บทบาทของเขามาตามวิถีทางของเขาร่อง ซึ่งอาจจะสอดคล้องหรือไม่สอดคล้องกับความคาดหวังของลังคมก็ได้

3. Role Acceptance คือ การยอมรับบทบาทของบุคคล ซึ่งจะเกิดขึ้นภายหลังจากที่เขาได้มองเห็นแล้วว่า บทบาทนั้นมีความสำคัญต่อตนเอง ทำให้เกิดความมั่นคงอบอุ่น หรือว่า เกิดความชัดเจ้งกับแนวทางที่ลังคมกำหนดไว้้อยที่สุด

4. Role Performance คือการปฏิบัติตามบทบาทของบุคคล ซึ่งขึ้นอยู่กับการผสานบทบาททั้ง 3 ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ทัศนา บุญทอง (2525) ได้กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ตามตำแหน่ง ได้ตำแหน่งหนึ่งนั้นได้ถูกคาดหวังจากลังครอบด้าน เช่น จากผู้อื่นในตำแหน่งอื่น ๆ รวมทั้งตัวเราเองด้วย สิ่งเหล่านี้เกิดจากการกระบวนการซึ่งเรียกว่า "กระบวนการทางลังคม" ถ้าความคาดหวังจากทุกฝ่ายไม่ตรงกัน และผู้ดำรงอยู่ในบทบาทไม่สามารถปรับให้มีความพอดีก็จะเกิดปัญหาต่อความชัดเจ้งในบทบาท หรือความล้มเหลวในบทบาทได้ และผลลัพธ์ตามมาก็คือ ความล้มเหลวของงาน ดังนั้นการแสดงบทบาทของบุคคลตามตำแหน่งหน้าที่จะเป็นไปได้อย่างถูกต้องเหมาะสมเมื่อเพียงได้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง และที่สำคัญ ได้แก่

1. ความเข้าใจในบทบาทที่ตนต้องแสดง หรือต้องปฏิบัติ
2. ประสบการณ์ของผู้ที่ต้องแสดงบทบาท
3. บุคลิกภาพของผู้ที่ต้องแสดงบทบาทนั้น

Hardy and Conway (1988) ได้กล่าวว่าการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท เป็นพฤติกรรมหรือการกระทำที่สอดคล้องกับตำแหน่งที่ได้รับ การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทจะไม่อาจดำเนินไปด้วยดี เมื่อบุคคลผู้ดำรงบทบาทประสบภัยภาวะของความเครียดในบทบาท มีความรู้สึกถูกกดดัน คับข้องใจ มีความยากลำบาก ในการดำรงบทบาทโดยบทบาทหนึ่ง อันเกิดขึ้นจากความคาดหวังในบทบาทกับความสามารถในการแสดงออกตามบทบาทไม่สอดคล้องกัน และความรู้สึกยากลำบากในการดำรงบทบาทจะถูกจัดให้หมดไป ด้วยการพิจารณาเกี่ยวกับการกำหนดบทบาทหน้าที่ สิ่งที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และความเข้าใจบทบาทร่วมกันของผู้ดำรงบทบาทและผู้ที่เกี่ยวข้อง เขายังได้เน้นถึงความสำคัญของการรับรู้บทบาทกับความสามารถในบทบาท ว่ามีความล้มเหลวในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทว่าจะดำเนินไปได้ดีเพียงใด

สมรรถนะหรือความสามารถนี้ เป็นสิ่งที่ช่วยให้บุคคลสามารถกระทำการตามที่ได้รับการคาดหวังได้ ความสามารถในบทบาทมีแนวคิดที่สำคัญ ดังนี้

1. ความสามารถจะเรียนรู้โดยผ่านกระบวนการทางลั้งค์
2. ความสามารถเป็นสิ่งที่จำเป็นในการกระทำการ

3. ความสามารถทำให้เกิดความก้าวหน้าของบุคคลและลั้งค์

ซึ่งทักษะพื้นฐานในการแสดงความสามารถในการทำงาน ส่วนหนึ่งมาจาก ความรู้

ประสบการณ์ ค่านิยม และแรงจูงใจของบุคคล นั่นคือการที่บุคคลจะสามารถสมัพسانการปฏิบัติตามบทบาทได้ดีเพียงใด สิ่งสำคัญคือ การรับรู้ต่อบทบาท และความสามารถของบุคคล ในการสมัพسانการปฏิบัติบทบาทตามบทบาทที่รับรู้

### **ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน**

การปฏิบัติงานของบุคคลมีส่วนเกี่ยวข้องกับปัจจัยหลายด้าน ได้มีนักวิชาการหลายท่าน ทั้งไทยและต่างประเทศ ได้ให้แนวคิดไว้หลายแห่ง ดังต่อไปนี้

เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์ (2521) ได้กล่าวว่า การทำงานของมนุษย์ชั้นอยู่กับสิ่งสำคัญ 2 ประการ คือ แรงจูงใจและความสามารถ แรงจูงใจและความสามารถเป็นตัวกำหนดที่สำคัญต่อพฤติกรรมมนุษย์ โดยแรงจูงใจของมนุษย์ชั้นอยู่กับความต้องการของบุคคล และความต้องการเป็นผลของสภาพทางกาย และสภาพทางลั้งค์ที่บุคคลอาศัยอยู่ ความสามารถของมนุษย์เป็นผลมาจากการลี 3 ประการ คือ ความสามารถทางสมอง ประสบการณ์ การศึกษา และการฝึกอบรม สอดคล้องกับ สมพงษ์ เกษมลิน (2521) ที่ว่าผลการปฏิบัติงานของบุคคล จะดี มีประสิทธิภาพมากน้อยแค่ไหน ขึ้นอยู่กับความสามารถล้วนตัวของบุคคลนั้น ร่วมกับ แรงจูงใจที่บุคคลมี

สมยศ นาวีกิริ (2521) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานของบุคคล ไว้ดังนี้คือ

1. ปัจจัยทางด้านสถานการณ์ จะรวมถึงทุกสิ่งทุกอย่างตลอดจนสภาพแวดล้อม ใน การทำงาน เป้าหมายของการปฏิบัติงานที่มีความหมาย การออกแบบงาน และองค์กรที่มี ความเหมาะสมสม

2. การรับรู้ทางด้านบทบาท หมายถึง แนวทางที่บุคคลให้ความหมายงานของเขา ถ้าหากว่าการรับรู้ทางด้านบทบาทไม่ถูกต้องแล้ว ผลการปฏิบัติงานจะเท่ากับศูนย์ ถึงแม้ว่า

ความสามารถและแรงจูงใจในระดับสูงก็ตาม

3. ความสามารถ โดยที่ความสามารถจะเป็นคุณลักษณะของบุคคล และทักษะ หมายถึงระดับของความเชี่ยวชาญ ในงานเฉพาะอย่างความสามารถจะมีความล้มเหลวร่วมกับทักษะ บุคคลที่มีความสามารถเบื้องต้นเฉพาะอย่าง จะเรียนรู้ทักษะที่เกี่ยวพันได้ดีกว่า

4. แรงจูงใจ McCormick and Ilgen (1980) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อ ความสามารถในการปฏิบัติงานไว้ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ ลักษณะที่แสดงความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะบุคคล ซึ่ง จะแตกต่างกันออกไปส่งผลให้บุคคลมีพฤติกรรมการทำงานที่แตกต่างกัน โดยปัจจัยด้านบุคคลนี้ สามารถแบ่งเป็นด้านย่อย ๆ ดังนี้

1.1 จากรายในบุคคล เป็นสาเหตุภายในที่ผลักดันให้แต่ละบุคคลแสดงความ สามารถในการปฏิบัติงานออกมา ได้แก่ ความตั้ง ลักษณะทางบุคลิกภาพ ลักษณะทางภาษา ความสนใจ แรงจูงใจ อารมณ์ ความเชื่อ ค่านิยม เป็นต้น

1.2 จากสิ่งแวดล้อม จะเป็นส่วนช่วยพัฒนาความสามารถที่มีอยู่ให้เพิ่มขึ้น ได้แก่ การศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์ เป็นต้น

2. ปัจจัยด้านสถานการณ์ หมายถึง เงื่อนไขทางเหตุการณ์ หรือลักษณะของ สิ่งแวดล้อมนอกตัวบุคคล ที่มีผลต่อการแสดงความสามารถในการปฏิบัติงานแบ่งได้เป็น

2 ประเภท คือ

2.1 ตัวแปรทางภาษาและงาน ได้แก่ สิ่งที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน เช่น วิธีการทำงาน สภาพเครื่องมือเครื่องใช้ในงาน สภาพแวดล้อมของสถานที่ทำงาน เป็นต้น สิ่งเหล่านี้จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจ สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

2.2 ตัวแปรทางองค์การและสังคม เช่น โครงสร้างขององค์การ การ ปกครองบังคับบัญชา เป็นต้น

Uhlener (1970 อ้างถึงใน McCormick and Ilgen, 1980) กล่าวไว้ว่า ความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคคลเป็นผลร่วมกันจากปัจจัย 4 ด้านคือ

1. ปัจจัยด้านบุคคล ประกอบด้วย ปัจจัยด้านความสามารถ เช่น ทักษะความนิยมคิด และปัจจัยด้านบุคลิกภาพ เช่น ค่านิยม แรงจูงใจ และความสนใจ เป็นต้น

2. ปัจจัยด้านการทำงานและสิ่งแวดล้อม เช่น เครื่องมือ เครื่องใช้ และวิธี การทำงาน

3. ปัจจัยด้านองค์การ เช่น ภาวะผู้นำ ลีฟล่อใจ

4. ปัจจัยด้านการฝึกอบรมพิเศษ และประสบการณ์ร่วมด้วย

หากที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่าการปฏิบัติงาน จะบรรลุผลสำเร็จได้ ประกอบด้วย หลายปัจจัยพื้นฐานที่ดังนี้ คือ

1. ปัจจัยจากตัวบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ ความเชื่อ ค่านิยม ความสนใจ แรงจูงใจ ทักษะ ความนิยมคิด บุคลิกภาพ ความถนัด

2. ปัจจัยจากการ ได้แก่ โครงสร้างขององค์การ ลักษณะงาน สภาพแวดล้อม ในการปฏิบัติงาน

### การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษาถือได้ว่าเป็นตัวแทนของสถาบันอุดมศึกษาในการนำนักศึกษานั้นไปบรรลุเป้าหมาย ตลอดระยะเวลาที่อยู่ในสถาบันจนจบออกจากสถาบันอุดมศึกษานั้นไป (วัลลภา เทพหัสดิน ณ อุฐฯ, 2530) นั่นคืออาจารย์ที่ปรึกษามีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามปณิธานของสถาบัน บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาจึงเป็นบทบาทที่อาจารย์ทุกคนต้องให้ความสำคัญ โดยเฉพาะอาจารย์ที่อยู่ในฐานะอาจารย์ที่ปรึกษาซึ่งจะต้องยอมรับในความสำคัญ ความมีคุณค่าของบทบาทดังกล่าว เช่น ใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และปฏิบัติบทบาทให้ได้สมประสิทธิภาพ ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษานั้น เป็นการกระทำการกรรมของอาจารย์พยาบาลต่อนักศึกษาตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ในฐานะอาจารย์ที่ปรึกษา อันจะส่งผลให้นักศึกษาเกิดการพัฒนา โดยการวิจัยนี้ ครอบคลุมถึง การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทด้านการพัฒนานักศึกษาในด้านต่าง ๆ ทั้ง 8 ด้าน และบทบาทด้านลัมพันธุภาพกับนักศึกษา

การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทด้านการพัฒนานักศึกษา นักศึกษายังเป็นวัยรุ่นตอนปลาย เป็นช่วงชีวิตที่ไวต่อการรับรู้ ไวต่อการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา ถ้ามีกิจกรรมที่ดึงดูดแนะนำทางที่ดี นักศึกษาจะสามารถพัฒนาบุคลิกภาพ ทัศนคติ และพฤติกรรมไปในทางที่พึงประสงค์ มหาวิทยาลัยจึงถือโอกาสสืบสานช่วงจังหวะที่จะพัฒนาคนอย่างต่อเนื่องให้แก่สังคม การจัดให้มีอาจารย์ที่ปรึกษาจึงเป็นแนวทางหนึ่งที่ทำให้นักศึกษาได้รับการดูแล เอาใจใส่ ในการอบรมสัมมนา ใกล้ชิด จนสามารถปรับเปลี่ยนแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมให้สัมมตากับวัยวุฒิได้ (วัลลภา เทพหัสดิน ณ อุฐฯ, 2533)

บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาจังต้องลุ่ง เสริมให้นักศึกษาเกิดการพัฒนาในด้านอื่น ๆ ด้วยนอกเหนือจากด้านวิชาการ หรือความสามารถทางสติปัญญา ดังที่ Chickering (1993) ได้กล่าวว่า การพัฒนาต่าง ๆ ของนักศึกษาในวิทยาลัยนั้นมีการพัฒนาห้า 7 ด้านด้วยกันคือ การพัฒนาสมรรถนะ การพัฒนาอารมณ์ การพัฒนาความเป็นตัวของตัวเอง การพัฒนาการสร้างสัมพันธภาพระหว่างบุคคล การพัฒนาความมีเอกลักษณ์ การพัฒนาเป้าหมายชีวิต และการพัฒนาบูรณาการ ซึ่งการที่อาจารย์ที่ปรึกษาจะปฏิบัติบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาในอันที่จะส่งเสริมให้นักศึกษาเกิดการพัฒนานั้น Winston and others (1988) ได้เสนอหลัก 7 ประการ ซึ่งมีความสำคัญต่อกระบวนการให้คำปรึกษาทางวิชาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการให้คำปรึกษาวิชาการเชิงพัฒนา ดังนี้

1. การให้คำปรึกษาวิชาการเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง ในกระบวนการปะกันระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษากับนักศึกษา ควรเป็นการพบที่มีทิศทางและเป้าหมายที่แน่นอน โดยทั้งสองฝ่ายต้องมีความรับผิดชอบและมีข้อตกลงร่วมกัน

2. การให้คำปรึกษาวิชาการต้องเน้นเรื่องการพัฒนาคุณภาพชีวิต และเพิ่มพูนประสบการณ์ในระหว่างที่ศึกษาอยู่ในมหาวิทยาลัย ซึ่งควรจะสอดคล้องกับปัจจัยของสถานบันสิ่งที่ควรดำเนินถึงคืออาจารย์ที่ปรึกษาเข้าใจบทบาทหน้าที่มากน้อยเพียงใด จะต้องรู้ว่าการจัดกิจกรรมต่าง ๆ จะส่งผลต่อนักศึกษาอย่างไร เหมาะสมสมหรือไม่

3. การให้คำปรึกษาวิชาการต้องขยัดเป้าหมายเป็นหลัก และต้องมาจากการนักศึกษาและเกี่ยวข้องกับการศึกษา อาทิ และการพัฒนาตนเอง อาจารย์ที่ปรึกษาควรช่วยเหลือให้นักศึกษารู้จักกำหนดเป้าหมายและท้าทายให้นักศึกษาคาดหวังลักษณะที่ตนเองต้องการหลังจากสำเร็จการศึกษา

4. การให้คำปรึกษาวิชาการต้องมีมนุษยลัมพันธ์เป็นหลัก รับผิดชอบที่จะดำเนินการให้คำปรึกษาให้เป็นไปด้วยดี อาจารย์ที่ปรึกษาต้องถือเป็นบทบาทโดยตรงที่จะให้ความสำคัญแก่นักศึกษา เป็นเอกตบุคคล รวมทั้งจะต้องเป็นผู้ฟังที่ดี และคงออกถึงความยินดีที่จะให้ความช่วยเหลือด้วยความเต็มใจ

5. อาจารย์ที่ปรึกษาควรเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา โดยเฉพาะการแสดงออกทางพฤติกรรม เช่น การรู้จักรับผิดชอบ การควบคุมตนเอง และการรู้จักภาวะตัวในสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้เนื่องจากการแสดงออกทางบุคลิกภาพและพฤติกรรมถือว่าเป็นอิทธิพลของอาจารย์ที่มีต่อนักศึกษามากที่สุด ในแง่ของการกระตุ้นนักศึกษาให้เกิดการพัฒนา

6. การให้คำปรึกษาวิชาการควรพยายามบูรณาการระหว่างความเชี่ยวชาญของ การให้คำปรึกษา การเป็นนักวิชาการ และความรอบรู้ในเรื่องกิจการนิสิตนักศึกษา เนื่องจากเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยเสริมให้ระบบการให้คำปรึกษาประสบความสำเร็จ

7. อาจารย์ที่ปรึกษาควรใช้ทรัพยากรในสถาบันและชุมชนให้เป็นประโยชน์มากที่สุดรวมทั้งควรปรับข้อมูลต่าง ๆ ทั้ง ในด้านวิชาการและการบริการนักศึกษาให้เป็นปัจจุบัน อันจะมีผลต่อความสำเร็จของการให้คำปรึกษา

ดังนั้นพฤติกรรมของอาจารย์ที่ปรึกษาที่จะส่งเสริมให้นักศึกษาเกิดการพัฒนานั้น จึงไม่ใช่เพียงแค่การให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านวิชาการ เพื่อให้ประสบความสำเร็จในการศึกษา และพัฒนาทางด้านสติปัญญา แต่จะต้องประกอบด้วยพฤติกรรมอื่นด้วย เช่น การให้คำปรึกษาแนะนำด้านอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายของการให้คำปรึกษาแนะนำร่วมกันระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษา การมองนักศึกษาในแง่ที่เป็นมนุษย์ว่ามีความแตกต่างกัน มีความต้องการเป็นของตนเอง และมีความสามารถที่จะแข่งขันปัญหาและแก้ปัญหาของตนได้ ถ้าได้รับการชี้แนะแนวทางอย่างถูกต้อง เหมาะสม (สุน อมรวิวัฒน์, 2518) การเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษารวมทั้งตักเตือนเมื่อนักศึกษามีความประพฤติไม่เหมาะสม และการแสดงออกถึงความรู้ ความสามารถที่จะนำทรัพยากรต่าง ๆ ที่มีอยู่มาใช้เพื่อเอื้อให้เกิดการพัฒนาขึ้นในนักศึกษา

ซึ่งในการที่จะสามารถปฏิบัติบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น วัลลภา เทพหัสติน ณ อยุธยา (2530) ได้กล่าวว่าอาจารย์ควรยอมรับบทบาท และหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาคน รวมทั้งตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยการมีความพอดีในงานหน้าที่ทุกอย่าง ไม่ว่าจะเป็นงานสอน งานธุรการ อย่าคิดว่าเป็นงานตัว เป็นงานไร้เกียรติ ดูถูกงานบางประเภท ติดตาม ชัยหมื่นศึกษา อ่านระเบียน กฎหมายที่ต่าง ๆ ของสถาบัน อดทนศึกษา เอาใจจดจ่อ หมั่นเรียกประชุมนักศึกษาในความดูแล ให้ความเมตตาธรรม ไตร่ตรองครุ่นคิด หาวิธีที่จะช่วยให้คิชช์พัฒนาทุกด้านทั้งด้านสติปัญญา สังคม และอารมณ์

การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทด้านสัมพันธภาพกับนักศึกษา บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา จะกระทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องมีสัมพันธภาพที่ดีกับนักศึกษา มีความสนใจเต็มใจ ที่จะให้ความช่วยเหลือนักศึกษา ทั้งปัญหาทางด้านการเรียนและปัญหาส่วนตัว (Shotland, 1976) สัมพันธภาพของอาจารย์ที่ปรึกษากับนักศึกษานั้นมีอิทธิพลยิ่งต่อการส่งเสริมความเจริญ

งองกรรมของนักศึกษาทั้ง ในด้านวิชาการ และด้านล้วนตัว ดังการศึกษาวิจัยของนักการศึกษา หลายท่าน เช่น Spaulding (1964 cited by Roscoe, Bruce and Peterson, Karen L., 1982) ชี้งพบว่านักศึกษาที่รับรู้ว่าอาจารย์เข้าใจ ยอมรับดูแลเชือกอาจารย์ และ เป็นมิตร จะได้รับการสนับสนุนเกี่ยวกับทัศนคติต่อตนเองมากกว่านักศึกษาที่รับรู้ว่าอาจารย์ วางอำนาจ คุกคามและเข้ายหัน นักศึกษาที่ได้รับความอบอุ่นทางด้านอารมณ์จากอาจารย์ จะได้รับการส่งเสริมให้ประสบความสำเร็จในสถานการณ์การเรียนรู้ทั้งในด้านการศึกษา และการพัฒนาส่วนบุคคล และ Astin (1977, 1983) ชี้งพบว่าความล้มเหลวระหว่าง อาจารย์กับนักศึกษาในกระบวนการให้คำปรึกษาด้านวิชาการ มีอิทธิพลต่อการส่งเสริม ความมองงามทางด้านวิชาการ พัฒนาการทางด้านสติปัญญา และพัฒนาการส่วนบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่มีปฏิสัมพันธ์กับนักศึกษาโดยตรง เช่น การพูดคุยนอกชั้นเรียน มีผล ต่อประสิทธิภาพการเรียนของนักศึกษาทุกด้าน อีกทั้งยังสามารถพัฒนาด้านเจตคติและบุคลิกภาพ เช่น ความเป็นผู้นำ ความสามารถในการวิเคราะห์ตนเอง และดำเนินชีวิตไปสู่เป้าหมายได้ เช่นเดียวกับ Chickering and Reisser (1993) ชี้งกล่าวว่าล้มเหลวของอาจารย์ กับนักศึกษาที่เกิดขึ้นอย่างอบอุ่น เปิดเผย เป็นกันเอง มีการแสดงออกชี้งความเคารพ การดูแล เชือกอาจารย์เต็มใจที่จะปฏิสัมพันธ์กับนักศึกษาในสภาพแวดล้อมที่หลากหลายและเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ จะช่วยสนับสนุนให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาทั้งด้านสมรรถนะ ความเป็นตัวของตัวเอง การ ตั้งเป้าหมายชีวิต และบูรณาการ อาจารย์จะสนับสนุนล่วง เสริมการพัฒนานักศึกษาได้อย่างมาก โดยเฉพาะเมื่ออยู่นอกชั้นเรียน ดังที่ Pascarella and Terenzini (1991) ระบุว่า ผลกระทบของวิทยาลัยต่อนักศึกษาในด้านตัวอาจารย์จะได้รับการสนับสนุนเมื่อการติดต่อของ อาจารย์กับนักศึกษา ขยายออกจากการความเป็นทางการในชั้นเรียนไปสู่ความไม่เป็นทางการใน สภาพแวดล้อมนอกชั้นเรียน ซึ่งจะเกิดผลต่อนักศึกษาเพิ่มมากขึ้นทางด้านบุคลากร ไม่เกี่ยง การ เจริญเติบโตด้านสติปัญญา ค่านิยมด้านลังคอมและภาระเมื่อong ความบีบอัดของตัวเอง วีคิวทัม เป็นอิสระ เพิ่มทักษะทักษะที่สูงบุคคล การพัฒนาครุยวีคิวทัม วีคิวทัมได้รับการที่เป็นการ ศึกษา เป้าหมาย การปรับตัวเพื่อนำไปสู่ความเชื่อมต่อที่ดีกับอาชีพและสังคมที่สนใจ จำกัดที่ก่อตัวมาตั้งแต่แรก ที่นั่นต่อมา บทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาในด้านล้มเหลวภาพกับ นักศึกษาเพื่อเกิดการพัฒนาในนักศึกษานั้น อาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องแสดงพฤติกรรมเกี่ยวกับ การล้มเหลวภาพกับนักศึกษาที่มีความใกล้ชิด ความป้อຍครั้งของการพบปะกันนอกชั้นเรียน ไม่ส่งผลกระทบต่อตัวเอง ที่อยู่บ้าน เปิดเผยเป็นกันเอง เคารพในนักศึกษา ตลอดจนลื่อสารกับ

นักศึกษาได้อ่านดี ดังที่ พจน์ ลະ เฟียร์ชัย (2533) ได้กล่าวว่าอาจารย์ที่ปรึกษาต้องกล้า  
เผชิญปัญหา มีเทคนิคในการรับฟังนิสิตนักศึกษา และเทคนิคในการสอนแนะ เพื่อให้นิสิตนักศึกษา<sup>๔</sup>  
ได้เต็มไปด้วยความคิดและสามารถตัดสินใจด้วยตัวของเขารองจากนี้ ระพี สาริก (2532)  
ได้นำถึงแนวทางการเรียนสร้างสัมพันธภาพกับนักศึกษา เกี่ยวกับสัมพันธภาพในแวดวงอนุฯ  
จะต้องเป็นความรู้สึกเท่าเทียมระหว่างอาจารย์กับนักศึกษา อารย์ที่ปรึกษาอย่าติดภาระ  
เขียน คือจะเบี่ยงมากเกินไป แต่ควรจะเน้นความเป็นมนุษย์ มนุษย์สามารถที่จะเรียนรู้ซึ่งกัน  
และกันจากสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน และเราจะภูมิใจที่เราได้มีโอกาสที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคม  
หรือเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน

ในการที่อาจารย์ที่ปรึกษาจะปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา ได้อ่านดีเพียง  
ได้น้อยกว่า เนื่องกับปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการให้คำปรึกษาแนะนำ  
ซึ่งมีสาเหตุจากตัวนักศึกษาเอง หรือบางครั้งก็เกิดขึ้นจากอาจารย์ที่ปรึกษา และอื่น ๆ ดังที่  
ทบทวนมหาวิทยาลัย และสมาคมสถาบันอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย (2530) ได้จัดประชุม<sup>๕</sup>  
สัมมนา ผลการประชุมกลุ่มพบปัญหานาอาจารย์ที่ปรึกษา ได้แก่ ขาดประสบการณ์ ขาด  
ความรับผิดชอบ ขาดมนุษยสัมพันธ์ ไม่มีเวลาเพียงพอ และการจัดเวลาไม่เหมาะสม

นอกจากนี้แล้ว Mueller (1961) ได้ให้ความเห็นว่าปัญหาและอุปสรรคในการ  
ปฏิบัติงานซึ่งเกิดจากตัวของอาจารย์ที่ปรึกษา ได้แก่

1. การขาดความรู้และขาดข้อมูลต่าง ๆ ใน การให้คำปรึกษา เช่น ไม่เข้าใจ  
ชัดเจนในเรื่องหลักสูตร เนื้อหาวิชา ไม่มีข้อมูลพอดีในเรื่องของวิชาที่เปิดให้เลือกเรียน ฯลฯ  
เหล่านี้ ซึ่งเป็นลักษณะที่อาจารย์ที่ปรึกษาจะต้องพิจารณาปรับปรุงตนเอง เป็นอย่างมาก

2. อาจารย์ที่ปรึกษามีความคิดเห็นเข้าข้างตัวเองหรือถือความคิดของตนเอง  
เป็นใหญ่มากเกินไป จึงทำให้อาจจะตั้งข้อสมมติฐานตามที่ตนคิดว่าถูกต้อง หรือบางครั้งก็เข้ม<sup>๖</sup>  
งวดกับนักศึกษามากเกินไป ทำให้นักศึกษาไม่อยากเข้ามาขอรับคำปรึกษา

3. ภาระบุคลิกภาพที่ไม่เหมาะสม อาจารย์ที่ปรึกษาบางคนขาดความจริงใจใน  
การให้คำปรึกษา ไม่รักษาจารยาบรรณของอาจารย์ที่ปรึกษา เช่น นำเรื่องของนักศึกษาไป  
เล่าให้ผู้อื่นฟัง โดยเห็นเป็นเรื่องของตน ไม่เข้าใจความต้องการของนักศึกษา ไม่ยอมลละเวลา  
ให้กับนักศึกษาที่อยู่ในความดูแลของตน ไม่คำนึงถึงจุดหมายอันแท้จริงของการให้คำปรึกษา  
และบางคนก็แก้ปัญหาให้แก่นักศึกษาโดยขาดการวินิจฉัยที่ดีพอ

นอกจากนี้ยังปัญหาเกี่ยวกับเรื่องอื่น ๆ อีก เช่น อาจารย์ที่ปรึกษาไม่มีเวลาพอด้วยหรือให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา หรือนักศึกษาไม่มีความอดทนพอในการที่จะคุยกับอาจารย์ที่ปรึกษา เหล่านี้ ซึ่งมูลเลอร์ ได้เสนอแนะว่า ควรจะได้มีการพิจารณาในเรื่องชั่วโมงในการสอนของอาจารย์ที่ปรึกษา และชั่วโมงการเรียนของนักศึกษา และจะต้องพยายามให้มีเวลาว่างตรงกัน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาวิจัยของ สำเนา ๒ ฉบับล่าสุด (2533) ที่พบว่า ปัญหาเกี่ยวกับตัวอาจารย์ที่ปรึกษาที่สำคัญ คือการขาดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา และอาจารย์ไม่ค่อยมีเวลาให้นิสิตนักศึกษา ส่วนปัญหาในการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษา ได้แก่ การขาดชั่วโมลต้านอาชีพนิสิตนักศึกษาสันใจ การขาดผู้ประสานงาน การขาดนิยามและวิธีการดำเนินงานเพื่อให้อาจารย์ที่ปรึกษาเกิดกำลังชักจูงในการทำงาน และการที่ไม่ได้กำหนดคุณสมบัติอาจารย์ที่ปรึกษาไว้อย่างชัดเจน

จากผลการวิจัยของ Delisle (อ้างถึงใน ละออ ชุดกร, 2520) ในด้านเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานด้านการให้คำปรึกษาแก่นิสิตระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยมิชิแกน ผลสรุปได้ว่าการที่อาจารย์ที่ปรึกษาไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในด้านการให้คำปรึกษาได้เป็นผลสำเร็จอย่างดีนั้น เป็นพระ

1. จำนวนนิสิตที่ให้อาจารย์แต่ละคนรับผิดชอบมากเกินไป
2. ไม่มีเวลาพอด้วย ให้บริการแก่นิสิตแต่ละคน
3. ไม่พอใจที่จะต้องทำหน้าที่แต่เพียงลงชื่อในบัตรลงทะเบียน
4. คำนิยามของหน้าที่ในการให้คำปรึกษาทางวิชาการไม่ชัดเจน
5. ขาดระเบียบของนิสิตที่สมบูรณ์แบบ
6. ขาดชั่วโมล กิจกรรมหลักสูตรที่สมบูรณ์แบบและถูกต้อง
7. มีความเชื่อว่าการทำงานในหน้าที่นี้จะไม่ได้รับตอบแทนเท่ากับการสอนและ

#### การวิจัย

ส่วนนิสิตมีความเห็นว่า ลักษณะที่เป็นปัญหาและอุปสรรคคือ

1. มีการเปลี่ยนแปลงการแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาทุกปี ทำให้อาจารย์และนักศึกษาไม่สามารถทำความคุ้นเคยและมีความเข้าใจกันได้ดีพอ
2. อาจารย์ที่ปรึกษาไม่ได้กำหนดเวลาไว้เพื่อให้นิสิตเข้าพบได้โดยสะดวก
3. อาจารย์ที่ปรึกษาไม่มีชั่วโมลในเรื่องหลักสูตรที่ถูกต้องและสมบูรณ์แบบ

4. อาจารย์ที่ปรึกษาด้วยความกระตือรือร้นที่จะทำงานในด้านนี้ทำให้การให้คำปรึกษาเป็นสิ่งที่ไม่น่าสนใจต่อนิลิต

5. การให้คำปรึกษายังไม่สนองความต้องการของนิลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านกิจกรรมกลุ่ม

กล่าวโดยสรุปปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษานั้น ล้วนใหญ่แล้วเกิดจากตัวอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นสำคัญ อาจารย์ที่ปรึกษาจึงต้องเร่งพัฒนาปรับปรุงตนเอง ใหม่ทั้ง ในด้านการศึกษาความรู้และข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสามารถให้การปรึกษานักศึกษาได้อย่างมั่นใจ เรียนรู้เทคนิคการให้คำปรึกษาแนะนำ พัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีสัมภានะ อาจารย์ที่ปรึกษาที่ดี สามารถที่จะจัดสรรเวลาของตนเพื่อเข้าพบนักศึกษาในความต้องการ อย่างสม่ำเสมอ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และยอมรับบทบาทที่ต้องปฏิบัติว่ามีคุณค่าอย่างต่อตนนักศึกษา ขณะเดียวกันการจัดระบบการให้คำปรึกษาในสถาบันจะต้อง เอื้ออำนวยให้อาจารย์ที่ปรึกษา สามารถปฏิบัติบทบาทได้อย่างราบรื่น พิงพอใจ และมีความสุข อันจะยังผลให้การปฏิบัติหน้าที่ ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาอยู่ในระดับสูงทุก ๆ ด้าน นำไปสู่ เป้าหมายการพัฒนานักศึกษา ที่เกิดขึ้นได้แท้จริง

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการค้นคว้างานวิจัย ผู้วิจัยพบว่ายังไม่มีผู้ใดวิจัยเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา ในการที่จะสนับสนุนส่งเสริมให้นักศึกษาพยาบาลได้รับการพัฒนาตามทฤษฎีการพัฒนานักศึกษาของ Chickering จะมีเฉพาะผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

ภักตรา จันทปัญญาศิลป์ (2519) ได้ทำการศึกษา ความคิดเห็นของนิสิตและอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการเกี่ยวกับหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการ โดยใช้แบบสอบถามถามอาจารย์ที่ปรึกษาและนิสิตปีที่ 2 และ 4 ของมหาวิทยาลัยครินทร์วิโรฒประสานมิตร ปีการศึกษา 2518 จำนวนอาจารย์ที่ปรึกษา 48 คน และนิสิต 924 คน โดยมีความมุ่งหมายที่จะศึกษาความคิดเห็นของนิสิตและอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการ เกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการปฏิบัติจริง และกิจกรรมที่นิสิตต้องการให้อาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการปฏิบัติ รวมทั้งกิจกรรมที่อาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการคาดว่าตนควรปฏิบัติ ผลการวิจัย พบว่า นิสิตได้รับความช่วยเหลือ แนะนำ ในระดับน้อยทั้ง ในด้านการเรียนและด้านส่วนตัว การปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของนิสิต นิสิตต้องการที่จะได้รับความช่วยเหลือแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการมากกว่าที่เป็นอยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการเรียน ความคิดเห็นนี้สอดคล้องกับความคิดเห็นของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการว่าควรให้ความช่วยเหลือแนะนำนิสิตในด้านการเรียน และอุทิศตนให้กับการปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษามากขึ้น

ละอ้อ ชุติกา (2521) ได้ศึกษาบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาในวิทยาลัยครูในกรุงเทพมหานคร โดยการใช้แบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่างคือผู้บริหารวิทยาลัยครู จำนวน 145 คน อาจารย์ที่ปรึกษาจำนวน 182 คน และนักศึกษาจำนวน 495 คน ซึ่งการวิจัยครั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาและเปรียบเทียบทบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษา ตลอดจนศักยภาพของอาจารย์ที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานด้านการให้คำปรึกษานักศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร อาจารย์ที่ปรึกษา และนักศึกษา ในวิทยาลัยครูในกรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. อาจารย์ที่ปรึกษาที่มีคุณลักษณะที่เหมาะสม ความวัยอายุ 30-34 ปี มีวุฒิทางการศึกษาระดับปริญญาตรี และมีประสบการณ์การสอนในวิทยาลัยครูเกินกว่า 3 ปี ควรเป็นผู้

ที่วางตัวได้เหมาะสมกับภาระทาง เศษ มีใจกว้าง ยอมรับฟังความคิดเห็นของนักศึกษา มีอารมณ์ มั่นคงหนักแน่น และมีความสามารถในด้านมนุษยลัมพันธ์

2. อาจารย์ที่ปรึกษาได้ปฏิบัติหน้าที่ในด้านการให้ความช่วยเหลือวิชาการ และ การอบรมดูแลความประพฤติของนักศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง และปฏิบัติค่อนข้างน้อยในด้าน การร่วมมือประสานงาน

3. งานที่อาจารย์ที่ปรึกษาควรปฏิบัติมากกว่างานอื่น คือการให้ความรู้ความเข้าใจแก่นักศึกษาในเรื่องหลักสูตรและแผนการเรียน การเลือกวิชาและการลงทะเบียนเรียน วิธีการเรียน และการแก้ปัญหาทางการเรียน การเปลี่ยน ถอน เนื้อวิชาเรียนหรือการลาพักการเรียน และการให้คำแนะนำช่วยเหลือนักศึกษาที่เรียนอ่อนให้ปรับปรุงการเรียนได้ชั้นล้วนงานอื่น ๆ นักศึกษาปฏิบัติให้มากขึ้น

4. การดำเนินงานในการจัดการให้คำปรึกษา ควรพิจารณาคัดเลือกอาจารย์ที่ปรึกษาโดยให้ภาคต่าง ๆ เป็นผู้คัดเลือกอาจารย์ในแต่ละภาค เสนอให้ฝ่ายวิชาการพิจารณา ควรเตรียมการก่อนที่จะให้อาจารย์ที่ปรึกษาปฏิบัติหน้าที่โดยการจัดสัมมนา และควรมีการจัดสัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษาในวิทยาลัยครุเดียวกัน และกลุ่มวิทยาลัยครุด้วยกัน อาจารย์ที่ปรึกษาแต่ละคนควรรับผิดชอบนักศึกษา 10-15 คน จนจบการศึกษาแต่ละระดับ

5. เรื่องที่เป็นปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษา คือการที่นักศึกษาล้วนมากไม่เห็นคุณค่าและความสำคัญของชั่วโมงໂรมรูม อาจารย์ที่ปรึกษามีงานด้านการสอนและงานพิเศษอื่น ๆ มาก ทำให้ไม่มีเวลาพอที่จะให้คำปรึกษาแนะแนวแก่นักศึกษาได้เพียงพอ และอาจารย์ที่ปรึกษาไม่สามารถรับนักศึกษาได้ทั่วถึง เพราะไม่มีโอกาสสอนนักศึกษาที่อยู่ในความดูแล

ปรีชา บุญคมรัตน์ (2525) ได้ทำการศึกษาเปรียบเทียบบทบาทที่ปฏิบัติจริงกับบทบาทที่คาดหวังเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือในด้านการเรียน ด้านล้วนตัวและการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการตามที่ศูนย์ของนิสิตและอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการ ซึ่งต่างสถาบันและต่างเพศกัน กลุ่มตัวอย่างได้แก่นิสิตจำนวน 610 คน และอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการจำนวน 84 คน ในมหาวิทยาลัยภาคใต้ ผลการวิจัยพบว่า

1. บทบาทที่คาดหวังทั้ง 3 ด้านของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการตามที่ศูนย์ของนิสิตสูงกว่าบทบาทที่ปฏิบัติจริง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

2. บทบาทที่ปฏิบัติจริงและบทบาทที่คาดหวังของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการ ตามทัศนะของนิลิตและอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการต่างสถาบันกันไม่แตกต่างกัน แต่นิลิตต่าง เพศกันมีทัศนะต่อบทบาทที่ปฏิบัติจริง ใน การให้ความช่วยเหลือด้านการเรียนและการปฏิบัติงาน ของอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนทัศนะต่อบทบาทที่คาดหวังทั้ง 3 ด้าน มีความแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 อาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการต่าง เพศกัน มีทัศนะต่อบทบาทที่ปฏิบัติจริง ในด้านการปฏิบัติงานของ อาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ส่วนทัศนะต่อ บทบาทที่คาดหวัง ใน การให้ความช่วยเหลือด้านส่วนตัวแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05

3. การเปรียบเทียบทัศนะต่อบทบาทที่ปฏิบัติจริงระหว่างนิลิตและอาจารย์ที่ปรึกษา ทางวิชาการ พบว่า การให้ความช่วยเหลือด้านการเรียนและการปฏิบัติงานมีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 ส่วนทัศนะต่อบทบาทที่คาดหวังทั้ง 3 ด้าน ไม่พบความ แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

นายรี ลิงห์ไนมุก (2526) ศึกษาและเปรียบเทียบทัศนะของอาจารย์ที่ปรึกษาและ นิลิตที่มีต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษา และศึกษาปัญหาในการปฏิบัติหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา คณะศึกษาศาสตร์ หรือครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานคร กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการ ศึกษาเป็นอาจารย์ที่ปรึกษานิลิตระดับปริญญาตรี จำนวน 186 คน และนิลิต จำนวน 558 คน ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2525 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ วิทยาเขตประสานมิตร เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวม ข้อมูล เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณเดียว เกี่ยวกับบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษา ซึ่ง แบ่งเป็น 4 ด้าน คือ ด้านบทบาทต่อนิลิต ด้านบทบาทต่อสถาบัน ด้านบทบาทการปฏิบัติงาน ของอาจารย์ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน ด้านส่วนตัวและด้านวิชาการ และด้านบทบาทการปฏิบัติงาน ของอาจารย์ที่ปรึกษาในเรื่องทั่ว ๆ ไป และการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาในการปฏิบัติ หน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา ได้แบบสอบถามคืนมา 90% จำนวน 87.23 ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. อาจารย์ที่ปรึกษาจาก 3 มหาวิทยาลัยมีทัศนะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษา อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง ยกเว้นด้านบทบาทต่อนิลิต ในข้อที่ว่า "การติดต่อกับผู้ปกครองของ นิลิตในความดูแลอย่างสม่ำเสมอ" ที่อยู่ในเกณฑ์น้อย ด้านบทบาทการปฏิบัติงานของอาจารย์

ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน (ในด้านส่วนตัว) ตามทักษะของอาจารย์ที่ปรึกษาจากมหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์ อุปผู้ในเกณฑ์มากในข้อที่ว่า "การให้คำแนะนำเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิด  
ชอบด้วยตนเองและผู้อื่น" "การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการรู้จักฝึกตนเองให้เป็นคนดีทันเสียง"  
เพื่อส่วนรวม รู้จักคิดและมีเหตุผล" และ "การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการแต่งกายให้เหมาะสม"  
ด้านบทบาทการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน (ในด้านส่วนตัว) ตามทักษะ  
ของอาจารย์ที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อุปผู้ในเกณฑ์  
มากในข้อที่ว่า "การช่วยแก้ปัญหาในการเลือกวิชาเรียน" และตามทักษะของอาจารย์ที่ปรึกษา  
จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อุปผู้ในเกณฑ์มากในข้อ "การให้คำชี้แจงตรวจสอบผลการลง  
ทะเบียน และช่วยแก้ปัญหาเกี่ยวกับการลงทะเบียน"

2. อาจารย์ที่ปรึกษาที่มีจำนวนนิสิตในความรับผิดชอบต่ำกว่า 20 คน และ 20  
คนขึ้นไป มีทักษะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาไม่แตกต่างกัน

3. อาจารย์ที่ปรึกษาที่มีจำนวนหัวโมงสอนต่ำกว่า 10 หัวโมง และ 10 หัวโมง  
ขึ้นไป มีทักษะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาไม่แตกต่างกัน

4. อาจารย์ที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับการสอนในระดับอุดมศึกษา ต่ำกว่า 5  
ปี 5-10 ปี และสูงกว่า 10 ปี มีทักษะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาไม่แตกต่างกัน

5. อาจารย์ที่ปรึกษาที่มีลักษณะสถานที่ทำงานในตำแหน่งอาจารย์ที่ปรึกษาต่างกัน  
มีทักษะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาแตกต่างกัน อย่างมั่นยำสำคัญทางลốiคิดที่ระดับ 0.5

6. นิสิตชั้นปีที่ 2 จาก 3 มหาวิทยาลัยมีทักษะต่อบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาอยู่ใน  
เกณฑ์ปานกลาง นอกจากด้านบทบาทต่อสถาบัน นิสิตจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
วิทยาเขตประสานมิตร มีทักษะอยู่ในเกณฑ์น้อย และด้านบทบาทการปฏิบัติงานของอาจารย์  
ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน (ด้านส่วนตัว) นิสิตจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒ วิทยาเขตประสานมิตร มีทักษะอยู่ในเกณฑ์น้อย

7. นิสิตชั้นปีที่ 4 จาก 3 มหาวิทยาลัยมีทักษะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาอยู่  
ในเกณฑ์ปานกลาง นอกจากด้านบทบาทต่อสถาบัน นิสิตจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยมีทักษะ  
อยู่ในเกณฑ์น้อย

8. นิสิตชั้นปีที่ 2 และปีที่ 4 มีทักษะต่อบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาไม่แตกต่างกัน

9. ปัญหาที่สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษาตามความคิดเห็นของ

อาจารย์ที่ปรึกษา 3 มหาวิทยาลัย คือ อาจารย์มีชั่วโมงสอนและมีงานพิเศษอื่น ๆ มาก จึงไม่ค่อยมีเวลาพอที่จะให้คำปรึกษาและดูแลเอาใจใส่นักศิลป์ได้ทั่วถึง

ขัญญาร์ เจริญพิพัฒนสุข (2527) ศึกษาความคิดเห็นของอาจารย์ที่ปรึกษา และนิสิตนักศึกษาเกี่ยวกับบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษา สาขาวิชาพลศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา โดยศึกษาในอาจารย์ที่ปรึกษาจำนวน 210 คน นิสิตนักศึกษาจำนวน 540 คน ผลการวิจัยพบว่า อาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษามีความคิดเห็นสอดคล้องว่า อาจารย์ที่ปรึกษาควรมีบทบาทในระดับมากด้านการศึกษา ได้แก่ ให้ความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรสาขาวิชาพลศึกษา ให้คำปรึกษาเมื่อมีปัญหาในด้านการเรียน ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเป็นเจ้าหน้าที่และกรรมการตัดสินกีฬา ให้คำแนะนำและช่วยวางแผนเกี่ยวกับวิธีการศึกษาหากความรู้ และให้ความรู้เกี่ยวกับการลงทะเบียนของสถาบัน ด้านสวัสดิการ ได้แก่ ช่วยแนะนำแหล่งหอพักสถานที่ทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษา การใช้บริการต่าง ๆ ของสถาบัน เช่น ห้องสมุด ให้คำแนะนำและช่วยแก้ปัญหาเกี่ยวกับสุขภาพทางกายและจิตใจ ปัญหาทางการเงินในด้านการติดต่อขอทุนการศึกษา จากแหล่งทุนต่าง ๆ ด้านการพัฒนานักศึกษา ได้แก่ ให้คำแนะนำในเรื่องการแต่งกายให้เหมาะสม การฝึกทักษะกีฬาต่าง ๆ อบรมภาริยาบรรณาและปลูกฝังคุณธรรม ให้คำแนะนำในเรื่องการมีระเบียบวินัยในตนเอง รวมทั้งการปรับปรุงบุคลิกภาพ ด้านวิชาชีพพลศึกษา ได้แก่ ให้ความรู้ความเข้าใจ และทัศนคติที่ถูกต้องของวิชาชีพพลศึกษา ปลูกฝังให้มีความภาคภูมิใจในวิชาชีพพลศึกษา ลงเลริมคุณลักษณะที่ดีในการประกอบอาชีพพลศึกษา ให้คำแนะนำเกี่ยวกับความก้าวหน้าของวิชาชีพพลศึกษาและการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นไป

สำหรับบทบาทด้านการดำเนินงานให้คำปรึกษา อาจารย์ที่ปรึกษามีความเห็นว่า อาจารย์ที่ปรึกษาควรสนับสนุนนักศึกษาในความรับผิดชอบเป็นกลุ่มเดือนละ 1 ครั้ง จำนวนนักศึกษาควร 11-15 คน นักศึกษาควรมีอาจารย์ที่ปรึกษา 1 คน และรับผิดชอบตลอดการเป็นนักศึกษา พนักศึกษาเป็นกลุ่มใช้เวลาไม่เกิน 1 ชั่วโมง รายบุคคลไม่เกิน 30 นาที นักศึกษาควรนัดหมายอาจารย์ที่ปรึกษาและเข้าพบตามเวลาอันดหมาย โดยอาจารย์ที่ปรึกษาจัดเวลาและติดไว้หน้าห้องหรือโดยทำงาน อาจารย์ที่ปรึกษาควรประสานงานระหว่างนักศึกษากับอาจารย์ผู้สอนอื่น ๆ เมื่อเกิดปัญหาทางวิชาการ และดูแลเอาใจใส่นักศึกษา และการจัดหาอาจารย์ที่ปรึกษาควรให้อาจารย์ลงมือตามความล้มเหลว ล้วนนักศึกษามีความเห็นเช่นเดียวกับอาจารย์ที่ปรึกษา ยกเว้น จำนวนนักศึกษาควร 26-30 คน เมื่อต้องการได้รับคำปรึกษาควร

นัดหมายอาจารย์ที่ปรึกษา และเข้าพบตามเวลาอันดหมาย โดยจัดให้เข้าพบได้ตลอดเวลา และควรจัดหาอาจารย์ที่ปรึกษาด้วยวิธีการคัดเลือกโดยคณะกรรมการในสถาบัน เมื่อเปรียบเทียบ ความคิดเห็นของอาจารย์ที่ปรึกษากับนิลิตนักศึกษา เกี่ยวกับบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษา พบว่า แตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญ .05 ได้แก่ ด้านการศึกษาของนิลิตนักศึกษา และด้านการพัฒนานิลิตนักศึกษา

วรรณภูมิ ธรรมวิรช (2528) ได้ทำการศึกษาความล้มเหลวระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาในสถาบันการศึกษาพยาบาล ในสังกัดมหาวิทยาลัยกับนักศึกษาในความดูแล รวมทั้งบุคลากรอื่น ๆ ในสถาบันการศึกษาที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษา โดยวิธีการทางสังคมมิตร รวมทั้งศึกษาและเปรียบเทียบความคิดเห็นของอาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษาในความดูแล เกี่ยวกับบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาในสถาบันการศึกษาพยาบาล สังกัด ทบทวนมหาวิทยาลัย โดยใช้แบบสอบถามกับอาจารย์ที่ปรึกษา และนักศึกษาที่อยู่ในความดูแล ของอาจารย์ที่ปรึกษาในสถาบันการศึกษาพยาบาล สังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย 5 สถาบัน ได้แก่ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และวิทยาลัยพยาบาลทั่วเนื้อที่ กลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 916 คน เป็นอาจารย์จำนวน 229 คน และนักศึกษาจำนวน 687 คน ผลพบว่า

1. การติดต่อสัมผัสระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษากับนักศึกษาในความดูแลอยู่ในลักษณะของการแยกกลุ่มสังคม กล่าวคือ อาจารย์ที่ปรึกษามีการติดต่อสัมผัสร์กับกลุ่มอาจารย์ด้วยกันมากกว่าที่จะติดต่อ กับนักศึกษาในความดูแลของตน ส่วนนักศึกษาก็มีการติดต่อสัมผัสร์กับกลุ่มนักศึกษาด้วยกันมากกว่าที่จะติดต่อ กับอาจารย์ที่ปรึกษาของตน

2. อาจารย์ที่ปรึกษา และนักศึกษาในความดูแลมีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาท อาจารย์ที่ปรึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เกือบกุกรายการ

3. นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และชั้นปีที่ 4 มีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เกือบกุกรายการ

4. อาจารย์ที่ปรึกษามีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เกือบกุกรายการ เมื่อจำแนกตามระยะเวลาที่ทำหน้าที่ อาจารย์ที่ปรึกษา และจำแนกตามมหาวิทยาลัย

5. นักศึกษามีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เกือบทุกรายการ เมื่อจำแนกตามมหาวิทยาลัย

สรัสวดี มูลนิธิ (2537) ได้ทำการวิจัยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์บทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการ ปัญหาและอุปสรรคในการให้คำปรึกษา และแนวทางการพัฒนาอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการ ตามทฤษฎีของวินสตันและคณอย่าง亥มานะสกับสาขาลังค์มาสตร์ผลการวิจัยพบว่า

ด้านการแนะนำและให้คำปรึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการปฏิบัติได้ตามบทบาท 9 ใน 17 ข้อ (ร้อยละ 52.94) อาจารย์ที่ปรึกษาส่วนใหญ่จะให้คำปรึกษาและตักเตือนเมื่อพบว่าผลการเรียนลดต่ำลง

ด้านการพัฒนานิสิตนักศึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการปฏิบัติได้ตามบทบาท 7 ใน 15 ข้อ (ร้อยละ 46.67) อาจารย์ที่ปรึกษาส่วนใหญ่เป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความรับผิดชอบ

ด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับนิสิตนักศึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการปฏิบัติได้ตามบทบาท 3 ใน 9 ข้อ (ร้อยละ 33.33) อาจารย์ที่ปรึกษาส่วนใหญ่สร้างบรรยากาศที่อบอุ่นและเป็นกันเอง เมื่อนิสิตนักศึกษาเข้าพบ

ด้านการให้ความช่วยเหลือและประสานงาน อาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการปฏิบัติได้ตามบทบาท 3 ใน 8 ข้อ (ร้อยละ 37.50) อาจารย์ที่ปรึกษาส่วนใหญ่เรียกพบนิสิตนักศึกษาในความดูแลเมื่อพบว่ามีเรื่องใดที่เกี่ยวข้อง

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบทบทบาทของอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัย ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค พบว่า มหาวิทยาลัยส่วนภูมิภาคปฏิบัติได้ตามบทบาทมากกว่าส่วนกลาง 3 ด้านคือ ด้านการแนะนำและให้คำปรึกษา ด้านการพัฒนานิสิตนักศึกษา และด้านการให้ความช่วยเหลือและประสานงาน ส่วนอีก 1 ด้านปฏิบัติได้เท่ากัน

ในด้านปัญหาและอุปสรรค พบว่า อาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการเห็นว่าเป็นปัญหาคือ ขาดการประเมินผลการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษา ส่วนนิสิตนักศึกษาเห็นว่าที่เป็นปัญหาคือ ขาดกิจกรรมที่เสริมสร้างความล้มเหลวระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการกับนิสิตนักศึกษา

สำหรับแนวทางการพัฒนาอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการนั้น มหาวิทยาลัยควรกำหนดวิธีการและแนวทางการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการทั้ง 4 ด้าน ให้เป็นระบบที่นำไปสู่การปฏิบัติได้ และให้ยึดลือเป็นแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน

พรชุลี อชาวน้ำรุ่ง (2537) ได้ศึกษาวิจัยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินบทบาท  
อาจารย์ที่ปรึกษาในอุดมการณ์ และหน้าที่ในการจัดการทำเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาทุก ๆ ด้าน

ในด้านนิสิตนักศึกษา จากทฤษฎี หลักการ ผลการวิจัยและวรรณคดีที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และค้นหา  
การปฏิบัติจริง ในปัจจุบัน ในสถานบันนอุดมศึกษาของรัสเซีย ตามการรายงานของผู้บริหารวิชาการ  
อาจารย์ที่ปรึกษา และนิสิตนักศึกษา จำนวน 19 แห่งทั่วประเทศ แบ่งเป็น 4 สาขาวิชา คือ<sup>1</sup>  
มนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพ ผลการวิจัย<sup>2</sup>  
สรุปได้ดังนี้ ด้านการให้คำปรึกษาและแนะนำ บทบาทที่มีการปฏิบัติสูงทุก ๆ สาขาวิชา ได้แก่  
การวางแผนการศึกษา การแนะนำเกี่ยวกับหลักสูตร โปรแกรมการศึกษาและการ  
ปรับตัว บทบาทที่ยังต้องปรับปรุง ได้แก่ การวางแผนการศึกษาให้เหมาะสมกับเป้าหมายใน  
ชีวิตของนิสิตนักศึกษา การให้คำปรึกษาเพื่อศึกษาต่อ ด้านพัฒนาการของนิสิตนักศึกษา บทบาทที่  
เป็นอุดมการณ์ในเรื่องการสนับสนุนให้เป็นตัวของตัวเอง มีทัศนคติที่ต่อสาขาวิชาที่เรียนอยู่  
มีการแก้ไขข้อกพร่องของนิสิตนักศึกษาทันที และอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นิสิต  
นักศึกษา บทบาทที่ควรปรับปรุง ได้แก่ การขาดการใช้แบบฟอร์มต่าง ๆ และการประเมินข้อมูล  
ของนิสิตนักศึกษาเพื่อการตัดสินใจ ด้าน ด้านการปฏิสัมพันธ์กับนิสิตนักศึกษา บทบาท  
ที่มีปฏิบัติอยู่แล้ว ได้แก่ การสร้างบรรยากาศที่อบอุ่นและเป็นมิตรในการให้คำปรึกษา และดึง<sup>3</sup>  
ความสนใจเกี่ยวกับนิสิตนักศึกษาในความดูแลนอกเหนือจากเรื่องวิชาการและสนับสนุนให้  
แสดงความเห็นล่วงตัว แต่ยังมีการปฏิบัติอยู่ในเรื่องการจัดตารางเวลาเฉพาะเพื่อการให้  
คำปรึกษา ทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับกระบวนการให้คำปรึกษา และมิได้ใช้แบบฟอร์มใน  
การนัดพบอาจารย์ อาจารย์ที่ปรึกษาทางสังคมศาสตร์และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเป็นประจำ  
นิสิตนักศึกษาอย่างไม่เป็นทางการมากกว่า และอาจารย์ทางสังคมศาสตร์ ไม่อ้างถึงการให้  
คำปรึกษารึ่งก่อนในการเริ่มให้คำปรึกษารึ่งใหม่ ด้านการให้ความช่วยเหลือและการ  
ประสานงาน พบว่า อาจารย์ที่ปรึกษาพยายามหาข้อมูลเพิ่มเติมในล่วงที่ยังไม่ทราบแต่จำเป็น  
ต่อการให้คำปรึกษา จัดทำข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อนิสิตนักศึกษา เรียนนิสิตนักศึกษามาพบเพื่อ<sup>4</sup>  
รับทราบปัญหาต่าง ๆ แต่อย่างไรก็ต้องมีการให้คำปรึกษาไม่ค่อยให้ข้อมูลนิสิตนักศึกษา เพื่อ<sup>5</sup>  
ประโยชน์แก่อาจารย์ผู้สอน และมิได้ช่วยเหลือในการประสานงานเพื่อการฝึกงาน

สำหรับบัญชาและอุปสรรค พบว่าที่เป็นจุดเด่น ได้แก่ สถาบันมีกฎเกณฑ์และระเบียบ ซึ่งไม่เอื้อต่อการจัดกระบวนการให้คำปรึกษาวิชาการที่ลับสนับสนุนพัฒนาการของนิสิตนักศึกษา ไม่ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบทางวิชาการ และการเปลี่ยนแปลงของหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอและทันการ การทำงานเกี่ยวกับนิสิตนักศึกษาไม่ได้รับความสนใจ ไม่มีการจัดลั้มนานาอาจารย์ที่ปรึกษา ไม่ได้สนใจและสนับสนุนด้านชวัญกำลังใจ หรือบประมาณในการพัฒนานิสิตนักศึกษา นิสิตนักศึกษามักจะปรึกษาครุ่นฟ้หรือเพื่อนมากกว่า มีช่องว่างระหว่างวัยกับอาจารย์ที่ปรึกษา มีความรู้สึกเกรงกลัวผู้ใหญ่ ไม่มีการจัดเวลาเฉพาะเพื่อการให้คำปรึกษาอย่างสม่ำเสมอ และการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาไม่ได้รับการยกย่องเท่าที่ควร

Pascarella, Terenzini, and Hibel (1978) ได้ทำการวิจัยสภาพการณ์ปฏิสัมพันธ์ระหว่างอาจารย์กับนักศึกษา และความล้มเหลวที่ทำนายได้ของผลการศึกษา การวิจัยทำนายว่า ผลการศึกษาของนักศึกษาในมหาวิทยาลัยนี้เกี่ยวข้องโดยตรงกับอาจารย์ และนักศึกษาโดยเฉพาะอย่างยิ่งอาจารย์ที่ปรึกษา การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อเน้นให้เห็นถึงความสำคัญของประสบการณ์ทางการศึกษาในมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับลังคอม และการปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับลิงแวดล้อมในสถาบัน ได้กล่าวถึงวัฒนธรรมกลุ่มนักศึกษา ความถี่และคุณภาพการปฏิสัมพันธ์กับอาจารย์ที่ปรึกษา ผลการวิจัยพบว่า นักศึกษาที่มีลังคอมประพฤติกับอาจารย์ที่ปรึกษาและอาจารย์อื่น ๆ มีแรงจูงใจให้เล้มฤทธิ์ทางวิชาการและล้มฤทธิ์ผลทางการเรียนเพิ่มสูงขึ้น

Harold (1981) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การรับรู้ของนักศึกษา และอาจารย์เกี่ยวกับความต้องการคำปรึกษาแนะนำทางวิชาการของนักศึกษามหาวิทยาลัยฟลอริดา (Florida State University) จุดประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้เพื่อสำรวจและเปรียบเทียบความต้องการการปรึกษาแนะนำทางวิชาการของนักศึกษา ตามการรับรู้ของนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา และสำรวจลักษณะของประชากรที่แตกต่างกันว่าจะมีความแตกต่างกันระหว่างการรับรู้เกี่ยวกับความต้องการการให้คำปรึกษาแนะนำหรือไม่ กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วยนักศึกษาและอาจารย์ใน 6 สาขาวิชาในวิทยาลัย 6 แห่ง การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้แบบสอบถาม ได้รับคำตอบคืนมาจากอาจารย์ 71% และจากนักศึกษา 80% ผลการวิจัยสรุปได้ว่า ความต้องการที่จดอยู่ในอันดับความสำคัญสูงสุด 5 อันดับแรกจาก 13 อันดับ

ตามการรับรู้ของนักศึกษา ได้แก่ (1) การให้ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสการทำงานในสาขาที่ต้องการ (2) ช่วยศึกษาในเรื่องอาชีพและการวางแผนเกี่ยวกับอาชีพ (3) การจัดให้คำปรึกษาแนะนำในการปรับปรุงการเรียน (4) ให้คำปรึกษาถึงวิธีดำเนินงานและข้อกำหนดเกี่ยวกับนักศึกษา (5) ช่วยเหลือนักศึกษาในการเลือกวิชาเอก ส่วนการรับรู้ถึงความต้องการของนักศึกษาที่อาจารย์เห็นว่ามีความสำคัญสูงสุด 5 อันดับแรกได้แก่ (1) ช่วยนักศึกษาค้นหาแนวทางในการทำให้ประสบการณ์ในวิทยาลัยนำเสนอ และกระตุ้นความสามารถทางด้านสติปัญญาให้มากขึ้น (2) การจัดให้คำปรึกษาและแนะนำในการปรับปรุงการเรียน (3) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสการทำงานในสาขาที่ต้องการ (4) ช่วยนักศึกษาในการศึกษาต่อในสาขาวิชาชนิดที่เป็นไปได้ (5) ช่วยนักศึกษาในการวางแผนการเรียน

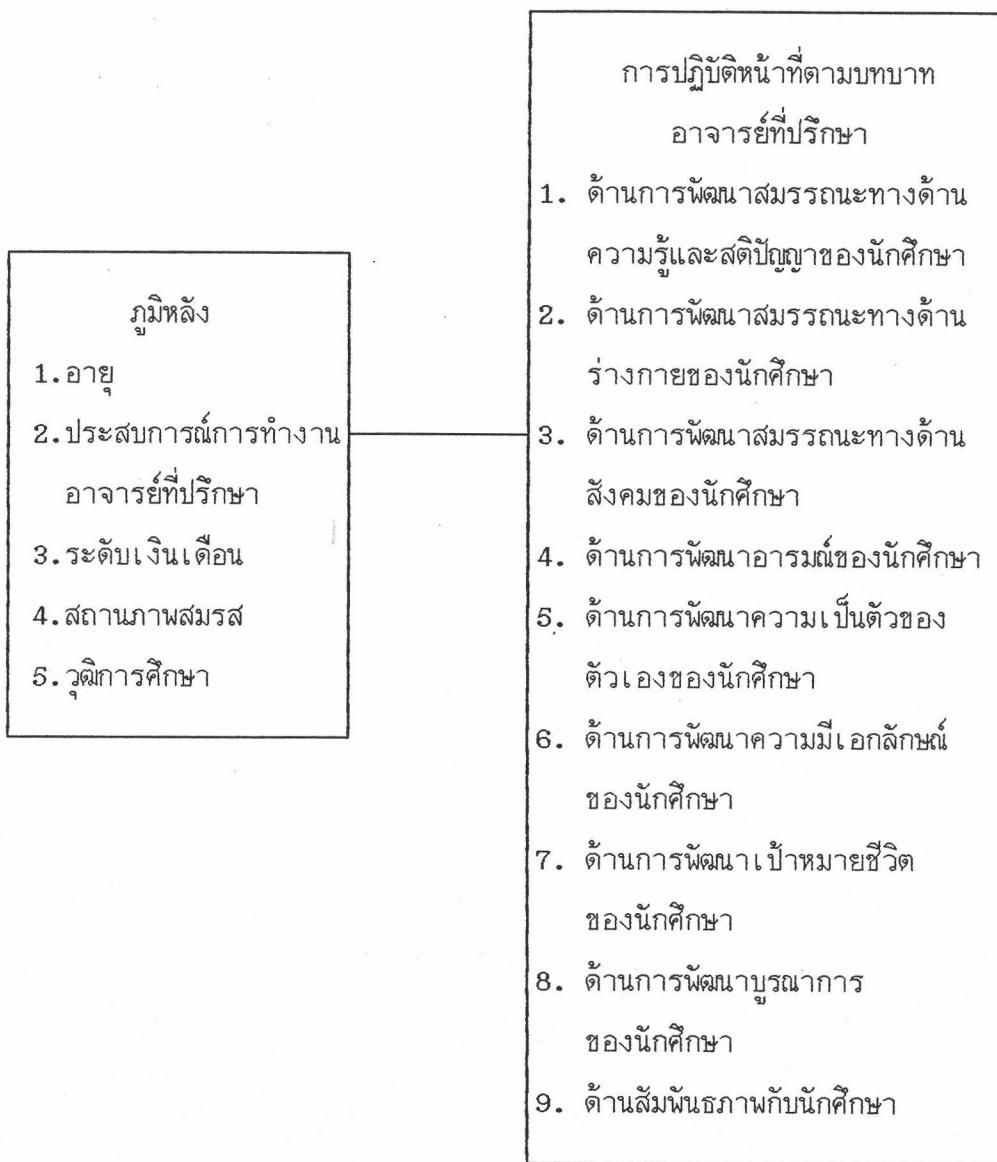
Saboury (1989) ศึกษาเบรี่ยนเทียนการรับรู้ของอาจารย์ที่ปรึกษาใน Michigan State University จำนวน 77 คน เกี่ยวกับหน้าที่ การพัฒนานักศึกษา และอื่น ๆ ผลพบว่า โดยเด็ดขาดการให้การปรึกษาด้านวิชาการเป็นหน้าที่ของอาจารย์ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อที่จะ เอื้อ อำนวยความสะดวกต่อความก้าวหน้าทางการศึกษา การเปลี่ยนแปลงมีการให้ความสำคัญต่อ ความหลากหลายของนักศึกษาและการพัฒนาของนักศึกษา มีการปรับเปลี่ยนการให้การปรึกษา ด้านวิชาการ โดยมีการปฏิบัติที่มากไปกว่าการควบคุมตรวจสอบความก้าวหน้าทางการศึกษา การอธิบายเกี่ยวกับการให้การปรึกษาทางด้านวิชาการ ยังไม่ชัดเจนและถูกต้อง และมีปัญหา ว่าใครควรกระทำหน้าที่ดังกล่าว การทำหน้าที่ให้การปรึกษาด้านวิชาการต้องการมากกว่า การมีความรู้เฉพาะสาขาวิชา อาจารย์ที่ปรึกษายังทำงานในระบบเดียวกันและไม่เข้าใจถึง ความรับผิดชอบของอาจารย์ที่ปรึกษา การปฏิบัติงานการให้การปรึกษาแนะนำด้านวิชาการ เป็นอิสระ โดยไม่มีองค์กร ในมหาวิทยาลัยควบคุมดูแล อาจารย์ที่ปรึกษาที่มีวุฒิการศึกษาสูงสุด (Terminal Degrees) ทำหน้าที่โดยให้ความสำคัญกับ "การศึกษา" ของนักศึกษา ขณะที่ อาจารย์ที่ปรึกษาที่ไม่มีวุฒิการศึกษาสูงสุด (Non-Terminal Degrees) จะสนใจต่อการ พัฒนานักศึกษาในฐานะของบุคคล ผลการศึกษานั่งชี้ว่า นักศึกษามักจะเลือกที่จะเข้าพบอาจารย์ ที่ปรึกษาที่ไม่มีวุฒิการศึกษาสูงสุด และอาจารย์ที่ปรึกษาที่เป็นผู้หญิงมีความสนใจเข้าใจใส่ต่อ การพัฒนาของนักศึกษามากกว่า

Mcgowan (1989) ได้ศึกษาวิจัยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตคู่มือการให้การปรึกษา แนะนำด้านวิชาการสำหรับ The College of Mount Saint Vincent หนังสือเล่มนี้ ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ 1. คู่มือการปรึกษาแนะนำด้านวิชาการ 2. โปรแกรมการศึกษา 3. ทฤษฎีการพัฒนา กระบวนการการศึกษาทำโดยศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการปรึกษาแนะนำด้านวิชาการ ทฤษฎีการพัฒนานักศึกษา คู่มืออาจารย์ การสนับสนุนของผู้บริหาร ต่อระบบการปรึกษาแนะนำด้านวิชาการและมาตรฐานของโปรแกรมการปรึกษาแนะนำที่ดี มีการสรุปรวมจากการฝึกอบรมคู่ประกอบอื่นในสถาบัน ที่ล้มเหลวในการปรึกษาแนะนำ ทางวิชาการ และอภิปรายข้อสรุปเพื่อให้ได้คู่มือที่มีความเหมาะสมลงกับลักษณะเฉพาะของสถาบัน มีการเน้นถึงความสำคัญของการบูรณาการทฤษฎีการพัฒนานักศึกษาในระบบการปรึกษาแนะนำ ทางวิชาการ ส่วนใหญ่ของการศึกษาระดับบัณฑิตต้องการที่จะเข้ามาร่วมกับการปรึกษาแนะนำ ชื่อมูลในการปรึกษาแนะนำ ให้เข้าด้วยกันกับทฤษฎีการพัฒนานักศึกษาของ Chickering และ Perry ซึ่งเป็นทฤษฎีที่มากในการพัฒนานักศึกษาทั้งด้านสติปัญญาและจิตลังคม นอกจากนี้ยังได้รวบรวมการวิจัยเกี่ยวกับโปรแกรมการฝึกอบรมการให้การปรึกษาแนะนำ รวมทั้งข้อเสนอแนะสำหรับการปฏิบัติใน The College of Mount Saint Vincent ไว้ด้วย

Almulla (1990) ศึกษาปัญหาและความต้องการของนักศึกษาใน Saudi Arabia โดยบ่งชี้ความต้องการตามการพัฒนาของนักศึกษาในด้านการศึกษาและสติปัญญา สาขาวิชา และอาชีพ บุคคลและสุขภาพจิต สุขภาพและร่างกาย ความล้มเหลวที่มีอยู่ใน ครอบครัว สถานภาพทางเศรษฐกิจ และวิธีชีวิต เพื่อแสดงให้เห็นว่าทฤษฎีการพัฒนานักศึกษาของ Chickering สอดคล้องกับปัญหาของนักศึกษาที่เกิดขึ้นตามพัฒนาการของนักศึกษาหรือไม่ และเปรียบเทียบ ปัญหาของนักศึกษาใน Saudi Arabia กับ The United States เครื่องมือในการวิจัยใช้แบบสอบถาม ผลพบว่า ปัญหาและความต้องการของนักศึกษามากที่สุดในด้านสาขาวิชาและอาชีพ การศึกษาและสติปัญญา ทฤษฎีของ Chickering ได้รับการพิสูจน์ให้เห็นประযุชน์ต่อ การเข้าใจปัญหาและความต้องการของนักศึกษา และจากการเปรียบเทียบนักศึกษาทั้ง 2 สถาบัน พบว่า นักศึกษาประสบความยากลำบากในการพัฒนา โดยเฉพาะในด้านการพัฒนาส่วนบุคคล และอาชีพในอนาคต ผลการวิจัยให้ข้อเสนอแนะว่าควรมีการปรับปรุงการบริการนักศึกษา ซึ่งรวมถึงจัดดำเนินการให้มีประสิทธิภาพของบริการให้การปรึกษา ระบบการปรึกษาแนะนำ การจัดางาน การสอนที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมต่าง ๆ

Frost (1990) ได้ทำการศึกษาผลของการให้คำปรึกษาทางวิชาการ และความถี่ของอาจารย์ในการให้ความสนใจด้านพัฒนาการทางสติปัญญาของนักศึกษาหญิงปี 1 เครื่องมือที่ใช้ได้แก่ แบบวัดความคิดสร้างสรรค์ของวัลลัน เกรเซอร์ (The Wastson-Glazer Critical Thinking Apprais) แบบประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการการให้คำปรึกษาทางวิชาการและแบบประเมินความคิดเห็นของนักศึกษาต่อประสบการณ์ที่ได้รับจากการให้คำปรึกษาทางวิชาการ ซึ่งผลการวิจัยบ่งชี้ว่าการพบปะกันระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาอย่างไม่เป็นทางการ บ่อยครั้งจะส่งผลต่อนักศึกษาที่จะได้รับทัศนคติและค่านิยมทางปัญญาจากอาจารย์ อันจะส่งผลต่อผลการเรียนของนักศึกษาปี 1 ด้วย

Didelot (1992) ศึกษาการรับรู้ของนักศึกษาผู้ใหญ่ต่อประวัติภาระของอาจารย์ที่ปรึกษาในการช่วยเหลือพวกรเข้าจากความกลัวที่เกิดขึ้นจากการศึกษา ด้วยการฟังและความคุ้มความกลัว และเพื่อได้ข้อมูลสำหรับเป็นข้อเสนอแนะการปฏิบัติในอนาคต การวิจัยทำโดยวิธีการสัมภาษณ์และใช้แบบสอบถาม ผลการศึกษาพบว่า มากกว่าครึ่งหนึ่งระบุว่าพวกรเข้าสามารถตอบอาจารย์ที่ปรึกษาได้โดยสะดวก น้อยกว่า 2 ใน 3 รายงานว่าอาจารย์ที่ปรึกษา เป็นผู้ฟังที่ดี มากกว่าครึ่งหนึ่งรับรู้ว่าอาจารย์ที่ปรึกษา ไม่สนใจอย่างแท้จริงต่อความประทับใจที่มีต่อสถานบันของพวกรเข้า และเชื่อว่าพวกรเขามีเมื่อเรื่องราวได้เพื่อไปหาอาจารย์ที่ปรึกษา รู้สึกสุขสนับสนุนอาจารย์ที่ปรึกษา 2 ใน 3 สุขสนับสนุนความกลัวที่เกิดขึ้นจากการศึกษา สำหรับการเลือกที่จะพูดคุยกับปราชญ์เกี่ยวกับความกลัวที่เกิดขึ้นจากการศึกษา ล้วนใหญ่ (80%) ไม่เลือกอาจารย์ที่ปรึกษา 2 ใน 3 เลือกที่จะพูดคุยกับปราชญ์กับผู้อื่นที่ไม่ใช่อาจารย์ที่ปรึกษา ในสถานบัน แต่พวกรเขายังพูดคุยกับปราชญ์ด้วยหากอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นผู้เริ่มต้น แต่อย่างไรก็ตาม พบว่ามีการพูดคุยกับปราชญ์กับอาจารย์ที่ปรึกษาเกี่ยวกับความกลัวของพวกรเขาน้อย 20% ผลที่ค้นพบดังกล่าวได้ให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาการปรึกษาแนะนำ การจัดทางเลือกอื่น ๆ ให้แก่นักศึกษาผู้ใหญ่ การสนับสนุนทางการศึกษาแก่นักศึกษาผู้ใหญ่เพื่อเกิดความพึงพอใจ เพื่อการคงอยู่ของนักศึกษาผู้ใหญ่



แผนภูมิที่ 1 กรอบแนวคิดของการวิจัย

การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา คือ การกระทำกิจกรรมต่าง ๆ ของอาจารย์พยาบาลเพื่อให้บังเกิดผลดีลั่งผลให้นักศึกษาเกิดการพัฒนา โดยเน้นการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาทั้งหมด 9 ด้าน ประกอบด้วยด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านร่างกายของนักศึกษา ด้านความรู้และสติปัญญาของนักศึกษา ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านร่างกายของนักศึกษา ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางด้านลักษณะของนักศึกษา ด้านการพัฒนาอารมณ์ของนักศึกษา ด้านการพัฒนาความเป็นตัวของตัวเองของนักศึกษา ด้านการพัฒนาความมีเอกลักษณ์ของนักศึกษา ด้านการพัฒนาเป้าหมายชีวิตของนักศึกษา ด้านการพัฒนาบุคลิกการของนักศึกษา และด้านลัมพันธภาพกับนักศึกษา ภูมิหลัง เป็นปัจจัยเกี่ยวข้องที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาของอาจารย์พยาบาล ดังที่ จินตนา ยุนิพันธุ์ (2534) กล่าวว่า เมื่อบุคคลมีอายุมากขึ้นจะมีการลั่งสมประสบการณ์ชีวิต มีการปรับตัวและเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ ตลอดเวลาทำให้ความคิดความรู้ลึกต่อตนของเปลี่ยนแปลง เรียนรู้และแสวงหาวิธีปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของตน เพื่อให้ตนเองรู้สึกมั่นคงและพึงพอใจ สอดคล้องกับ เทคนิค เมื่องแม่น และสิ่ง สุวรรณ (2529) ที่กล่าวว่า การมีประสบการณ์มากจะช่วยพัฒนาความคิด ความคิดในการกระทำกิจกรรมต่าง ๆ ก็จะเป็นไปด้วยความรอบคอบมากขึ้น ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพดังนั้นการมีอายุและประสบการณ์มากขึ้น ย่อมทำให้อาจารย์พยาบาลเรียนรู้การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาที่มีประสิทธิภาพ มีความเข้าใจในนักศึกษา และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ดีขึ้น

การมีโอกาสเข้าอยู่ในระบบการศึกษาอบรมอันยาวนาน บุคคลย่อมมีโอกาสได้รับการฝึกอบรมและมีประสบการณ์ทางวิชาการมาก ย่อมลั่งผลถึงการประพฤติปฎิบัติของบุคคลนั้น (สวัสดิ์ โพธิ์อัษฎ์, 2524) จากการที่การศึกษาเป็นวิธีการถ่ายทอดความรู้ ทัศนคติ แบบของความประพฤติและมรดกทางสังคม รวมทั้งมีบทบาทในการเตรียมบุคคลให้เข้าใจถึงปรากฏการณ์ธรรมชาติรอบตัว เข้าใจสังคม พัฒนาความคิด และทัศนคติในการดำรงชีวิต (จินตนา ยุนิพันธุ์, 2534) ดุลีการศึกษาที่แตกต่างกันย่อมมีผลให้อาจารย์พยาบาลมีการปรับตัวและปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพแตกต่างกัน

สถานภาพสมรส บุคคลที่มีสถานภาพสมรสคู่ จะมีดุลีภาวะทางอารมณ์มากขึ้น เพราะครอบครัวเป็นแหล่งของความรัก มีการสนับสนุนชึ้งกันและกัน (ละอุ หุตางกูร, 2528) สามารถพัฒนาความเข้าใจในนักศึกษาและให้ความอบอุ่นแก่นักศึกษา เรียนรู้ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทอาจารย์ที่ปรึกษาได้อย่างดี Davis (1951) กล่าวว่า ฐานะทางเศรษฐกิจดี

ยอมทำให้มีขวัญ และกำลังใจในการทำงาน กระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ให้ความร่วมมือเต็มใจ ปริมาณงานสูงและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ จรายา อรุ่ำกุล (2528) กล่าวว่า ความพร้อมทั้ง ในด้านล้วนตัว ความเป็นอยู่ อัตราเงินเดือน รายได้ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้อาจารย์แสดงบทบาทการให้คำปรึกษาแนะนำได้อย่างเต็มที่