## รายการด้างอิง



#### ภาษาไทย

- กัลยา วานิซย์บัญชา. <u>การใช้ SPSS for Windows ในการวิเคราะห์ข้อมูล</u> . พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2546.
- กัลยา วานิชย์บัญชา.<u>การวิเคราะห์สถิติ: สถิติเพื่อการตัดสินใจ</u>. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2544.
- กาญจนา ตั้งภากรณ์. <u>ประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทจด</u>

  <u>ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย</u>์. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต, ภาควิชาเศรษฐศาสตร์

  บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2542.
- ฝ่ายตลาดทุน บริษัท ศูนย์วิจัยไทยพาณิชย์ จำกัด. Good Governance. <u>เศรษฐกิจปริทัศน์</u> 4,4 (เมษายน 2541): 23-31.
- ฝ่ายบริษัทจดทะเบียน. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน. <u>วารสารตลาด</u> หลักทรัพย์ 2,1(มิถุนายน 2541): 4-6.
- พิชญนันท์ วัชรอาภา. Corporate Governance. <u>สารบริษัทจดทะเบียน</u> 4(ไตรมาสที่ 4 : 2541): 5-8.
- แวววัน ปรางค์ธวัช. การจัดการกำไรและผลตอบแทนของการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน: การศึกษา จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการ ธนาคารและการเงิน บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2545.
- สังเวียน อินทรวิชัย. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการและแนวคิดในการกำกับดูแล กิจการ. <u>วารสารนักบัญชี</u> 45 (เมษายน-กรกฎาคม 2542): 9-27.

#### ภาษาอังกฤษ

- Anchalee Ngamwutikul. Operating performance in seasoned equity firms:

  Evidence from Thailand. Master of science program in finance, Faculty of
  Commerce and Accountancy, Thammasat University, 2002.
- Beasley, M. S. An Empirical Analysis of the Relation between the Board of Director

  Composition and Financial Statement Fraud. <u>The Accounting Review</u> 71,4(1996):

  443-466.
- Becker, C. L., M. L. Defond, J. Jiambalvo, and K. R. Subramanyam. The Effect of Audit Quality on Earnings Management. <u>Contemporary Accounting Research</u> 15(1998): 1-24.
- Bradbury, M. E. Mak, Y. T. and Tan, S. M. <u>Board Characteristics</u>, <u>Audit Committee</u>

  <u>Characteristics and Abnormal Accruals</u>. [online]. Available from:

  <a href="http://papers.ssrn.com.[2002]">http://papers.ssrn.com.[2002]</a>
- Ching, K. M. L., M. Firth, O. M. Rui. <u>Earnings management</u>, <u>Corporate Governance</u> and the Market Performance of Seasoned Equity Offerings. Department of Accountancy, The Hong Kong Polytechnic University, 2002.
- Chtourou, S. M. Bedard, J. and Courteau, L. <u>Corporate Governance and Earnings</u>

  <u>management.</u> [online]. Available from: <a href="http://papers.ssrn.com.[2001]">http://papers.ssrn.com.[2001]</a>
- Dechow, P.M., Sloan, R.G. and Sweeney, A.P. Causes and Consecunces of Earnings Manipulation: An Analysis of Firms Subject to Enforcement Actions by the SEC. <u>Contemporary Accounting Research</u> 13,1(1996): 1-36.
- Fama, E. and Jensen, M. Separation of Ownership and Control. <u>Journal of Law and Economics</u> 26(1983): 327-349.
- Jensen, M. C. The Modern Industrial Revolution, Exit, and the Failure of Internal Control Systems. <u>Journal of Finance</u> 48(1993): 831-880.
- John, K. and Senbet, L. Corporate Governance and board effectiveness. <u>Journal of Banking and Finance</u> 22(1998): 371-403.
- Jones, Jennifer J. Earnings Management during import relief investigations.

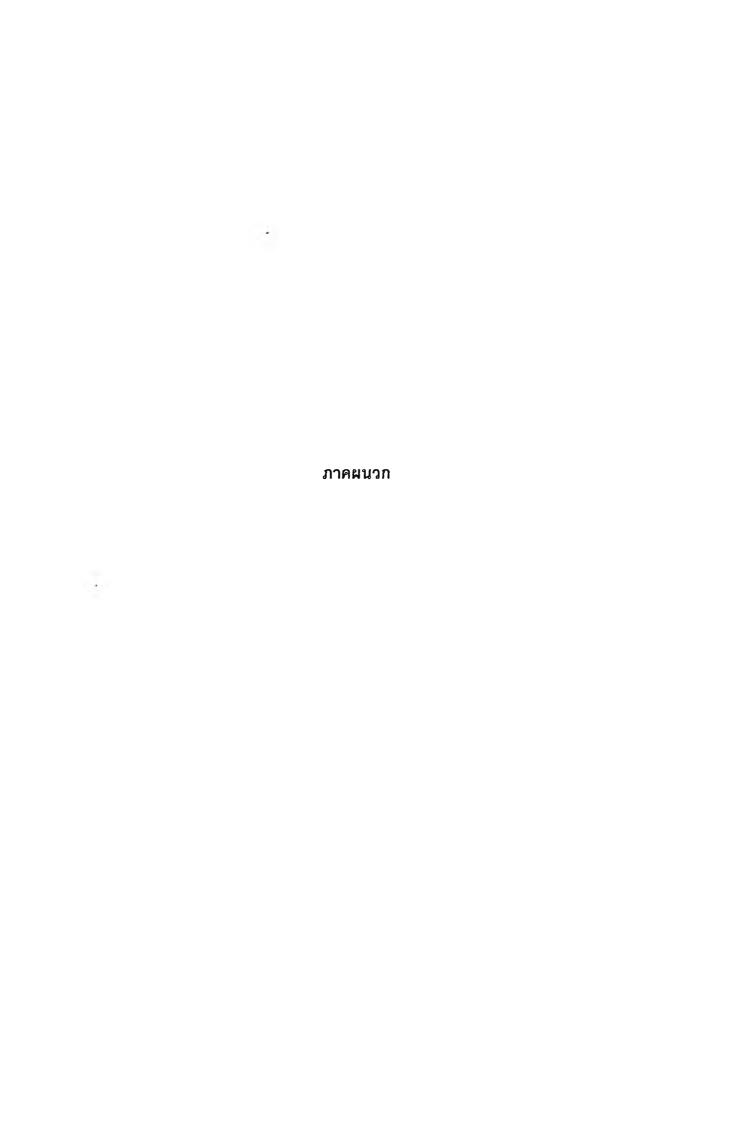
  <u>Journal of Accounting Research</u> 29(1991): 193-228.
- Klein, A. Audit Committee, Board of Director Characteristics, and Earnings

- Management. Journal of Accounting and Economics 33(2002): 375-400.
- Nilbai, Tawin. <u>Agency Theory and Corporate Governance</u>.[online]. Available from: <a href="http://www.google.com.[2004]">http://www.google.com.[2004]</a>
- Rangan, S. Earnings Management and the Performance of Seasoned Equity

  Offerings. <u>Journal of Financial Economics</u> 50(1998): 101-122.
- Teoh, S. H., I. Welch, and T. J. Wong. Earnings Management and the

  Underperformance of Seasoned Equity Offerings. <u>Journal of financial Economics</u>
  50(1998): 63-99.
- Weisbach, M. S. Outside Directors and CEO Turnover. <u>Journal of Financial</u>
  <u>Economics</u> 20(1988): 431-460.
- Xie, B. Davidson, W.M. and DaDalt, P. J. Earnings management and corporate governance: the role of the board and the audit committee. <u>Journal of Corporate Finance</u> 9(2003): 295-316.
- Yermack, D. Higher market valuation of companies with a small board of directors.

  <u>Journal of Financial Economics</u> 40(1996): 185-211.



#### ภาคผนวก ก

## การศึกษาเพิ่มเติม

การศึกษาว่า การกำกับดูแลของบริษัทในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มี
ความสัมพันธ์กับการจัดการกำไรหรือไม่ โดยการเพิ่มตัวแปรธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งวัดโดย
ใช้ตัวแปรดัมมี่ 1 ถ้าเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์; 0 ถ้าไม่ใช่ และใช้การวิเคราะห์
ความถดถอยแบบเชิงพหุ (Multiple Regression) และสามารถเขียนเป็นสมการถดถอยได้ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{DCA}_{i,t} &= & \beta_0 + \beta_1 \text{BSO}_{i,t-1} + \beta_2 \text{BINDE}_{i,t-1} + \beta_3 \text{BLOCK}_{i,t-1} + \beta_4 \text{CEODUAL}_{i,t-1} \\ &+ \beta_5 \text{BSIZE}_{i,t-1} + \beta_6 \text{FAM}_{i,t-1} + \beta_7 \text{AUD}_{i-t-1} + \beta_8 \text{AUDINDE}_{i,t-1} + \beta_9 \text{EEP}_{i,t-1} \\ &+ \beta_{10} \text{LEV}_{i,t-1} + \beta_{11} \text{LSIZE}_{i,t-1} + \beta_{12} \text{ISSUE}_{i} + \beta_{13} \text{SEO}_{i} + \beta_{14} \text{PROPERTY}_{i} \\ &+ \mathcal{E} \end{aligned}$$

BSO = สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

BINDE = สัดส่วนของกรรมการอิสระ

BLOCK = สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่า 5%

CEODUAL = ประธานกรรมการและประธานบริหารเป็นคนเดียวกัน

 BSIZE
 =
 ขนาดของคณะกรรมการ

 FAM
 =
 กรรมการที่เป็นเครือญาติ

AUD = สำนักงานสอบบัญชีขนาดใหญ่

AUDINDE = ความเป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ

EEP = กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ

LEV = ระดับโครงสร้างทุน LSIZE = ขนาดของบริษัท

ISSUE = ความถี่ในการออกหุ้นเพิ่มทุน

SEO = การจัดสรรหุ้น

PROPERTY = ฐรกิจพัฒนาอลังหาริมทรัพย์

# ตารางที่ 5 ผลบารวิเคราะห์ความถดถอย

|                         | Sig.    |
|-------------------------|---------|
| CONSTANT                | 0.008   |
|                         | (0.985) |
| BSO <sup>1</sup>        | 0.106   |
|                         | (0.225) |
| BINDE <sup>2</sup>      | 0.237   |
|                         | (0.233) |
| BLOCK <sup>3</sup>      | 0.327   |
|                         | (0.167) |
| CEODUAL⁴                | 0.006   |
|                         | (0.899) |
| BSIZE⁵                  | 0.016*  |
|                         | (0.016) |
| FAM <sup>6</sup>        | -0.040  |
|                         | (0.358) |
| AUD <sup>7</sup>        | -0.004  |
|                         | (0.931) |
| AUDINDE <sup>8</sup>    | -0.044  |
|                         | (0.694) |
| EEP <sup>9</sup>        | 0.142** |
|                         | (0.002) |
| LEV <sup>10</sup>       | -0.000  |
|                         | (0.995) |
| LSIZE <sup>11</sup>     | -0.065  |
|                         | (0.103) |
| ISSUE <sup>12</sup>     | -0.020  |
|                         | (0.639) |
| SEO <sup>13</sup>       | 0.039   |
|                         | (0.390) |
| PROPERTY <sup>14</sup>  | 0.044   |
|                         | (0.410) |
| R <sup>2</sup>          | 0.174   |
| Adjusted R <sup>2</sup> | 0.073   |
| F-statistic             | 0.050   |

มีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 95%

มีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น 99%

<sup>1</sup>BSO

คือ สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

<sup>2</sup>BINDE

คือ สัดส่วนของกรรมการอิสระ

3BLOCK

คือ สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่า 5%

<sup>4</sup>CEODUAL

คือ ประธานกรรมการและประธานบริหารเป็นคนเดียวกัน

<sup>5</sup>BSIZE

คือ ขนาดของคณะกรรมการ

<sup>6</sup>FAM

คือ กรรมการที่เป็นเครือญาติ

7AUD

คือ สำนักงานสอบบัญชีขนาดใหญ่

<sup>8</sup>AUDINDE

คือ ความเป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ

9EEP

คือ กำไรสทธิก่อนรายการพิเศษ

10LEV

คือ ระดับโครงสร้างทุน

11LSIZE

คือ ขนาดของบริษัท

12ISSUE

คือ ความถี่ในการออกหุ้นเพิ่มทุน

13SEO

คือ การจัดสรรหุ้น

<sup>14</sup>PROPERTY

คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

จากตารางที่ 5 แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์ความถดถอยแบบเชิง พหุ พบว่า ขนาดของคณะกรรมการมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการจัดการกำไรที่ระดับนัยสำคัญ 0.05 และกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการจัดการกำไรที่ระดับนัยสำคัญ 0.01 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจเท่ากับ 0.174

ผลการศึกษาที่ได้พบว่า กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไม่มีความสัมพันธ์กับ การจัดการกำไรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ นั่นคือ ไม่ว่ากลุ่มตัวอย่างจะเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่ม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือไม่ก็ไม่มีผลต่อการจัดการกำไรของบริษัท ทั้งนี้อาจเนื่องจากผล ของวิกฤตเศรษฐกิจที่ผ่านมา เป็นผลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างปรับตัว เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยการเสนอทางเลือกในการสร้างที่อยู่อาศัยให้เสร็จก่อนขาย ทำให้บริษัทมีการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามที่เกิดขึ้นจริงมากกว่าในอดีต ซึ่ง ส่งผลให้แต่ละบริษัทมีการรับรู้รายได้ที่ไม่แตกต่างกัน จึงอาจเป็นผลให้ไม่มีความสัมพันธ์กับการจัดการกำไร

#### ภาคผนวก ข

นโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Policy Statement on Code of Best Practices of Directors of Listed Companies)

- 1. องค์ประกอบคณะกรรมการ (Board Composition)
  - 1.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย
- 1.1.1 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) หมายถึง กรรมการที่มีส่วน เกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
  - 1.1.2 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) แบ่งออกเป็น
- กรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) หมายถึง กรรมการจากภายนอก ที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารและผู้ที่ เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และ สามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- กรรมการจากภายนอกอื่น (Outside Director) หมายถึง กรรมการจากภายนอก ที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่อาจเป็นตัวแทนจากผู้ที่มีผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท เช่น ลูกค้า ขัพพลายเออร์ หรือ เจ้าหนี้ เป็นต้น
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนควรประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) และกรรมการจากภายนอกอื่น (Outside Director) ในจำนวนที่เพียง พอที่จะสามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท ไม่ให้บุคคลใดหรือกลุ่ม บุคคลใดมีอำนาจเหนือการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และทำให้กรรมการทุกคนสามารถ แสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

- 1.3 ประธานกรรมการ (Chairman) ควรเลือกมาจากกรรมการที่เป็นอิสระ และไม่ ควรเป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการ กำกับดูและการบริหารงานประจำ
- 2. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles and Responsibilities of Directors)
- 2.1 กรรมการต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและ มีจริยธรรม (Honesty and Integrity) ในการดำเนินธุรกิจ
- 2.2 กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความชื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษา ผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)
- 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ สูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- 2.4 กรรมการควรติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดเวลาและควรได้รับรู้ ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท และควรกำซับให้ฝ่าย จัดการบอกกล่าวเรื่องราวที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมี ประสิทธิผล
- 2.5 คณะกรรมการควรดำเนินการให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล

- 2.6 กรรมการที่ป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นควรพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจ ของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้ง กรรมการและการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของ กรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้นทุกราย
- 2.7 ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 2.8 คณะกรรมการควรจัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วย ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- 2.9 คณะกรรมการควรจัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

# 3. การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง (Appointment of the Board)

- 3.1 บริษัทควรมีการกำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการที่ ชัดเจนและโปร่งใส
- 3 2 การแต่งตั้งกรรมการควรมีกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน การแต่งตั้งต่ออีกขาระ เมื่อต้องพ้นจากตำแหน่งไม่ควรเป็นไปโดยอัตโนมัติ
- 3.3 คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยดูแล รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee) เป็นต้น

#### 4 การดำรงตำแหบ่งกรรมการ

- 4.1 กรรมการควรใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่เหมาะสมในการ ที่ตนจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในขณะใดขณะหนึ่ง และควรมีความแน่ใจว่าตนมีเวลาอย่าง เพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท
- 4.2 กรรมการผู้จัดการของบริษัทจดทะเบียนควรดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทจดทะเบียนเพียงแห่งเดียว เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท จดทะเบียนนั้นๆ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 4.3 กรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทจดทะเบียนที่ตนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอยู่

#### 5. ค่าตอบแทนกรรมการ

- 5.1 บริษัทควรกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการบริหารไว้อย่าง ชัดเจนและโปร่งใส และค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5.2 กรรมการหรือกรรมการเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความ รับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายเพิ่มขึ้นนั้น
- 5.3 บริษัทควรเปิดเผยจำนวนเงินเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนต่างๆ ที่บริษัทจ่าย ให้แก่กรรมการในรายงานประจำปีของบริษัท

# 6. การประชุมคณะกรรมการผู้ถือหุ้น

6.1 บริษัทควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ และควรเป็นการ จัดประชุมที่มีผู้เข้าประชุมครบองค์ประชุม เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มี นัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทจด ทะเบียนและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทจดทเบียน รายการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่ สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการ บริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการ เป็นต้น

- 6.2 บริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระการประชุม และ เอกสารที่ใช้ประกอบการประชุมให้กรรมการโดยครบถ้วนเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลา พอสมควรและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถ จัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งและมีระยะเวลาในการพิจารณาข้อมูลสำหรับใช้ในการตัดสินใจ ทั้งนี้เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท
- 6.3 กรรมการทุกคนสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุมและเอกสาร สำคัญอื่นๆ และหากกรรมการมีข้อสงสัย กรรมการอื่นๆ และฝ่ายจัดการของบริษัทต้องดำเนินการ เพื่อตอบข้อสงสัยดังกล่าวตามที่กรรมการนั้นร้องขอ
- 6.4 บริษัทควรถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท จดทะเบียน เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนเป็นไปด้วยความโปร่งใส ชอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย
- 6.5 รายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นต้องจัดทำให้ครบถ้วน สมบูรณ์ภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย โดยเลขานุการบริษัท (Company Secretary) และ กรรมการมีสิทธิที่จะตรวจสอบรายงานการประชุมดังกล่าวได้ในเวลาทำการ เมื่อได้บอกกล่าว ล่วงหน้าด้วยเวลาอันสมควร

## 7. การรายงานข้อมูล (Reporting)

- 7.1 คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน (Financial Report) และข้อมูลทั่วไป (Non-Financial Report) ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผล พร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านผลการ คำเนินงาน นโยบายและแนวโน้มในอนาคต ผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ
  - 7.2 ข้อมูลทางการเงิน (Financial Report)

- 7.2.1 คณะกรรมการควรมีความเข้าใจอย่างดีและไม่เข้าแทรกแขงวัตถุประสงค์ และมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 7.2.2 ในกรณีผู้สอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนถอนตัวหรือถูกถอดถอน บริษัท ควรแจ้งเหตุผลแห่งการถอนตัวหรือถอดถอนนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 7.2.3 คณะกรรมการควรจัดทำรายงานแสดงความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อการจัดทำและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการ (Statement of Directors Responsibilities) เสนอไว้ในรายงานประจำปีควบคู่งบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี รายงานควรครอบคลุมเรื่องดังนี้
- ข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการ จัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและ สมเหตุสมผล (True and Fair Presentation)
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อ ป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
- ให้คำยืนยันว่าบริษัทใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดย สม่ำเสมอตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุผลและอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน ของบริษัท
- 7.3 คณะกรรมการควรเปิดเผยการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ บริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) พร้อมทั้งระบุเหตุผลที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ในรายงาน ประจำปีของบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

#### 1. จำนวนกรรมการ

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้คณะกรรมการ บริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่มิได้กำหนดจำนวนลูงสุดของกรรมการไว้ ดังนั้นจำนวน กรรมการของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการอย่างน้อย 2 คนเป็นกรรมการอิสระ หากปรากฏว่าในขณะใดขณะหนึ่งบริษัทมีกรรมการอิสระน้อยกว่า 2 คน บริษัทต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มให้ครบ 2 คนเป็นอย่างน้อยเป็นเวลาภายใน 3 เดือน

## 2. คุณสมบัติกรรมการ

กฎหมายบริษัทมหาชนกำหนดว่ากรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ ต้องบรรลุนิติภาวะ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ อีกทั้งไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำ โดยทุจริตและไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

นอกจากกฏหมายบริษัทมหาชนแล้ว กรรมการของบริษัทจดทะเบียนในกิจการ บางประเภทอาจต้องมีคุณสมบัติตามที่กฏหมายอื่นกำหนด เช่น กรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่ เป็นธนาคาร สถาบันการเงิน เป็นต้น ซึ่งต้องพิจารณารายละเอียดในกฏหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ของแต่ละประเภท นอกจากนี้กรรมการอิสระมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 2.1 เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2.2 ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานหรือที่ปรึกษา ซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือ ประโยชน์อื่นใดจากบริษัท หรือบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 2.3 ถือหุ้นในนามของตนเองหรือในนามของผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนไม่เกินร้อย ละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่ เกี่ยวข้อง
  - 2.4 สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน

- 2.5 **สามาร**ถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทจด ทะเบียนกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกับบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่ม เดียวกัน
- 2.6 สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในกิจกรรม ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน

# 3. ถิ่นที่อยู่ของกรรมการ

กรรมการไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ที่มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรทั้งหมด อย่างไรก็ตามกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นผู้ที่มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

## การแต่งตั้งและถอดถอบคณะกรรมการบริษัท

## 1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งโดยใช้ หลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 1.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1.1 เลือกตั้งบุคคล คนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 1.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการ เลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้ง นั้น จะให้ผู้ที่เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### 2. การถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

- 2.1 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้ว ที่ประชุม อาจจะเลือกให้เป็นกรรมการอีกก็ได้
  - 2.2 นอกจากการพ้นตามวาระแล้ว กรรมการสามารถพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก

โดยให้กรรมการคนนั้นยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท และการลาออกให้มีผลทันที นับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท

- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อบังคับ

นั่นคือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อน ถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและ มีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึงหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นประชุม และมีลิทธิ

## - ศาลมีคำสั่งให้ออก

2.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตาม วาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการแทนใน การประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยที่ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทน จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ กรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนน เสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

# 83

# ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

นางสาวสุดารัตน์ ตราหยก เกิดเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2521 ณ จังหวัด ภูเก็ต ได้รับการศึกษาในระดับปริญญาบัณฑิตจากคณะวิทยาการจัดการ ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และสำเร็จการศึกษาบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการ บัญชี ในปีการศึกษา 2543 จากนั้น ในปีการศึกษา 2545 ได้เข้าศึกษาต่อในหลักสูตรปริญญา บัญชีมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี ที่คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย