

## บทที่ 4

### โครงสร้างการทำงานและกระบวนการผลิตข้าวจากศูนย์ข้าวภูมิภาค

การศึกษา ความสัมพันธ์ในการกำหนดประเด็นข่าวโทรทัศน์ระหว่างศูนย์ข้าวใน ส่วนภูมิภาคกับสถานีแม่ข่ายนี้ ในลำดับแรกจะได้กล่าวถึงพัฒนาการของข่าวภูมิภาคทางสถานี โทรทัศน์ ที่มาและความสำคัญในการนำเสนอข่าวที่เกิดขึ้นในส่วนภูมิภาคทางสถานีแม่ข่าย ลำดับ ต่อมาผู้วิจัยจะได้นำเสนอโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรของสถานีโทรทัศน์ ช่อง 5, ช่อง 7 และ สทท.11 ที่มีการจัดตั้งศูนย์ข้าวในส่วนภูมิภาคทำการรายงานข่าวส่งสัญญาณภาพและเสียง มาออกอากาศยังสถานีแม่ข่ายเป็นประจำทุกวัน รวมทั้งกระบวนการผลิตข่าวตั้งแต่การวางแผน ผลิตข่าวจนถึงการนำเสนอ

จากการศึกษาพบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรของช่อง 5, ช่อง 7 และ สทท. 11 มีลักษณะแตกต่างกันซึ่งส่งผลต่อนโยบาย และกระบวนการในการผลิตรายการข่าวภูมิภาค ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

#### พัฒนาการข่าวภูมิภาคทางสถานีโทรทัศน์

24 มิถุนายน พ.ศ. 2498 สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีช่อง 4 บางขุนพรหม สถานีวิทยุโทรทัศน์ แห่งแรกของไทย เริ่มออกอากาศมีรัศมีการแพร่ภาพราว 60 กิโลเมตร ครอบคลุมกรุงเทพ ฯ และ 12 จังหวัดในภาคกลางในระยะแรก และในปีถัดมาขยายออกไปอีกเล็กน้อย ทางตะวันออก เฉียงเหนือ และตะวันออกเฉียงใต้ ครอบคลุมได้ประมาณ 10 % ของพื้นที่ทั่วประเทศ

พ.ศ. 2501 สถานีโทรทัศน์ช่องที่ 2 ถือกำเนิดขึ้นในสังกัดกรมการทหารสื่อสาร กระทรวงกลาโหม ในสมัยของพลเอกสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ที่ได้เร่งจัดให้มีการก่อตั้ง สถานีโทรทัศน์ ของกองทัพบกขึ้นโดยอาศัยบุคลากร และงบประมาณกองทัพบก สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 สนามเป้า ( ช่อง 5 ปัจจุบัน ) ในระบบขาวดำ 525 เส้น ความถี่ 174-180 เมกะเฮิรตซ์ ออกอากาศ ในวันกองทัพไทย วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2501 ( อุบลรัตน์ ศิริยุวศักดิ์, 2542 ) โดยใช้รถถ่าย

ทอดนอกสถานที่ ส่งทั้งภาพและเสียงผ่านไมโครเวฟ จากเวทิลีลาศสวนอัมพรมายังเครื่องส่งที่สนามเป้า เนื่องจากการก่อสร้างอาคารห้องส่งยังไม่เรียบร้อย ( วชิรพักตร์, 2539 )

พ.ศ. 2501-2506 ในสมัยที่จอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ เป็นนายกรัฐมนตรี ได้จัดทำแผนการขยายการส่งวิทยุโทรทัศน์ทั่วประเทศ เพราะเห็นว่าสถานีโทรทัศน์ไม่ควรจะมีอยู่แต่ในกรุงเทพฯ เพียงแห่งเดียว แต่ควรกระจายความเจริญไปสู่ชนบท โดยให้กรมประชาสัมพันธ์ ดำเนินการ

พ.ศ. 2503 กรมประชาสัมพันธ์ วางศิลาฤกษ์ก่อสร้างสถานีโทรทัศน์ขึ้นที่ขอนแก่น ลำปาง และหาดใหญ่

เดือน เมษายน พ.ศ. 2505 สถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทยช่อง 8 ลำปาง เริ่มทดลองแพร่ภาพเป็นครั้งแรกในระบบขาวดำ 525 เส้น

เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2505 สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 10 สงขลาเริ่มแพร่ภาพ

เดือน กันยายน พ.ศ. 2505 สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 5 ขอนแก่นเริ่มแพร่ภาพ

พ.ศ. 2510 กองทัพบกให้สัมปทานแก่บริษัทกรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุจำกัด เข้าดำเนินการสถานีโทรทัศน์ช่องใหม่โดยมีชื่อว่า สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 แพร่ภาพในระบบ PAL 625 เส้น ในย่านความถี่ 188-195 เมกะเฮิรตซ์ เมื่อโทรทัศน์ช่องใหม่เริ่มออกอากาศ แพร่ภาพสถานีกองทัพบกช่อง 7 เดิมก็ได้ดำเนินการเปลี่ยนเป็นระบบ 625 เส้น และเปลี่ยนย่านความถี่เป็น ช่อง 5 ย่านความถี่ 174-181 เมกะเฮิรตซ์ ( อุบลรัตน์ ศิริยุวศักดิ์ , 2542 )

พ.ศ. 2511 จอมพลถนอม กิตติขจร ได้สานต่อแผนการขยายการส่งวิทยุโทรทัศน์ทั่วประเทศโดยขยายไปที่ จังหวัด สุราษฎร์ธานี ออกอากาศทางช่อง 7

พ.ศ. 2511 การออกอากาศภาพข่าวจากส่วนภูมิภาคในช่วงแรกไม่ได้ดำเนินการถ่ายทำข่าวจากเจ้าหน้าที่ของสถานีโดยเริ่มจากมีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์จังหวัด หรือจำจังหวัดต่าง ๆ และหน่วยทหารจากเหล่าทัพต่าง ๆ ส่งภาพข่าวที่ถ่ายด้วยฟิล์มภาพยนตร์ขนาด 16 มิลลิเมตรขาว-ดำ ส่งมายังสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 เพื่อให้ช่วยออกข่าวประชาสัมพันธ์และเปลี่ยนเป็นฟิล์มสีเมื่อช่อง 5 เปลี่ยนเป็นระบบ 625 เส้น

ในสมัยนั้นยังไม่มีค่าตอบแทน เป็นการสมัครใจส่งเข้ามา ส่วนใหญ่จะส่งมาจากจังหวัดนครราชสีมา สระบุรี ( เจ้าหน้าที่ที่ประถมศึกษาจังหวัด ) ชลบุรี ( เจ้าของร้านถ่ายรูป ) พระนครศรีอยุธยา และร้อยเอ็ด ( อดีตรองผู้จัดการธนาคาร และมีกิจการส่วนตัว ) ซึ่งจะมีความพร้อมด้านอุปกรณ์โดยเฉพาะ กล้องถ่ายภาพที่มีราคาแพง ผู้สื่อข่าวพิเศษชุดแรกมาจาก 5 จังหวัด คือ ร้อยเอ็ด ชลบุรี สมุทรปราการ สุพรรณบุรี และนครสวรรค์ ช่อง 5 นับเป็นสถานีโทรทัศน์แห่งแรกที่มีเครือข่ายผู้สื่อข่าวพิเศษทำข่าวจากส่วนภูมิภาคส่งเข้ามาออกอากาศยังสถานีแม่ข่ายโดยใช้อุปกรณ์ส่วนตัว จากนั้นมาได้มีการขยายการรับผู้สื่อข่าวพิเศษในจังหวัดอื่น ๆ ตามมา

พ.ศ. 2515 กรมประชาสัมพันธ์ขยายเครือข่ายไปที่จังหวัดภูเก็ต ออกอากาศทางช่อง 9 ( กำเนิดโทรทัศน์ไทย อ่างใน อุบลรัตน์ ศิริยุวศักดิ์, 2542 ) ทำให้กรมประชาสัมพันธ์มีเครือข่ายที่เป็นสถานีย่อยตามหัวเมืองสำคัญในทุกภาคของประเทศ สามารถออกรายการที่ผลิตในท้องถิ่น และภูมิภาคได้ แต่รัศมีการแพร่ภาพก็ยังไม่ครอบคลุมทุก ๆ พื้นที่ในประเทศ

ปี 2521 สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 ใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมปาลาปาของอินโดนีเซีย ถ่ายทอดสัญญาณให้ประชาชนมีโอกาสรับทราบข่าวสาร และรายการบันเทิงพร้อมกันทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังใช้ดาวเทียมนานาชาติ ( International Satellite ) หรือเรียกชื่อย่อว่า Intersat ถ่ายทอดเหตุการณ์จากทุกมุมโลกมายังประเทศไทย ขณะเดียวกันก็ได้ริเริ่มใช้รถถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ Ku-Band และรถถ่ายทอดนอกสถานี ( Outside Broadcasting Vans ) หรือ O.B. ในย่านความถี่ C-Band ทำหน้าที่เป็นสถานีแม่ข่ายชั่วคราว ถ่ายทอดงานประเพณีที่น่าสนใจ ก็พาดสำคัญ และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นตามท้องที่ต่าง ๆ

ระหว่างปี พ.ศ. 2526-2530 กรมประชาสัมพันธ์ได้ขยายกลุ่มสถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ในส่วนภูมิภาคกลุ่มที่ 2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช อุบลราชธานี และพิษณุโลก ทำให้มีสถานีโทรทัศน์ในภูมิภาครวมทั้งสิ้น 8 สถานี

พ.ศ. 2528 กรมประชาสัมพันธ์ได้รับอนุมัติให้จัดตั้งสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ในส่วนกลางเป็นสถานีกำลังส่ง 20 กิโลวัตต์ เพื่อเป็นสถานีแม่ข่ายทำหน้าที่เป็นสถานีวิทยุโทรทัศน์หลักในด้านประชาสัมพันธ์ของรัฐ และดำเนินการโดยไม่มีโฆษณาธุรกิจ ( อุบลรัตน์ ศิริยุวศักดิ์, 2542 )

พ.ศ. 2530 ช่อง 5 สมัยที่พลตรีวิจิตร จูณภาต เป็นผู้อำนวยการสถานี ได้ริเริ่มจัดตั้งทีมข่าวต่างจังหวัดขึ้นเป็นแห่งแรกที่จังหวัดเชียงใหม่ เป็นสถานีแรกที่มีทีมข่าวต่างจังหวัด สามารถรายงานข่าวได้รวดเร็วสม่ำเสมอทำให้มีสถานีต่าง ๆ เห็นความสำคัญ จึงจัดตั้งทีมข่าวต่างจังหวัดกันขึ้นทุกสถานี และพัฒนาเป็นสำนักข่าวประจำภูมิภาคกันเป็นเรื่องเป็นราวอย่างเช่นทุกวันนี้

เดือน เมษายน พ.ศ. 2531 สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 ได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมขนาดเล็ก ซึ่งมีชื่อว่า “ดาวเทียมจิวแต่แจ๋ว” ( Satellite News Gathering หรือ SNG ) จำนวน 3 ชุด มาติดตั้งตามสถานีเครือข่ายต่าง ๆ คือ ภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่จังหวัดอุบลราชธานี ภาคใต้ที่จังหวัดสงขลา

1 พฤษภาคม พ.ศ. 2531 สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ในส่วนกลางทดลองแพร่ภาพ

24 กรกฎาคม 2531 ช่อง 7 เสนอรายงานข่าวสดผ่านดาวเทียมจากภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศในการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรทั่วไป นับเป็นจุดเริ่มต้นของการรายงานข่าวสดผ่านดาวเทียมจากภูมิภาคต่าง ๆ

16 มิถุนายน 2533 ศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งแรกของช่อง 7 ศูนย์ข่าวภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ สำเร็จสมบูรณ์และเปิดดำเนินการ

พ.ศ.2533 . สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 จัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคที่จังหวัด  
เชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น และอำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา มีการรายงานสดเข้ามายังสถานี  
แม่ข่าย จนถึง พ.ศ.2536 ช่อง 3 เปลี่ยนผู้บริหารจึงยกเลิกการรายงานข่าวจากศูนย์ข่าว (สนมพร  
ฉิมเฉลิม. สัมภาษณ์ ,16 มีนาคม 2543)

25 มีนาคม 2534 ช่อง 7 เปิดดำเนินการศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งที่ 2 ในพื้นที่ภาคใต้ที่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

25 สิงหาคม 2534 ช่อง 7 เปิดดำเนินการศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งที่ 3 ในพื้นที่ภาคตะวันออก  
ออกเฉียงเหนือ ที่จังหวัดขอนแก่น (ชาติเชื้อ กรรณสูต, 2534 )

เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2535 สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง ช่อง 9 อ.ส.ม.ท. ทำการรายงานสด  
ข่าวจากศูนย์ข่าวภูมิภาคจังหวัดเชียงใหม่ และยกเลิกไปใน พ.ศ. 2539 ( อนุรักษ์ ชินพิริยะ,  
สัมภาษณ์ , 16 มีนาคม 2543)

พ.ศ. 2539 สถานีโทรทัศน์ไอทีวีจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคใน 4 จังหวัด คือ  
เชียงใหม่ สงขลา ขอนแก่น และจังหวัดสระแก้วมีการรายงานข่าวเป็นครั้งคราว

พ.ศ. 2540 กรมประชาสัมพันธ์ มีนโยบายจัดตั้งสำนักประชาสัมพันธ์เขต  
( สปข. ) ให้ครบทุกภาคที่เหลือ คือ ภาคตะวันออก จัดตั้งสำนักประชาสัมพันธ์เขต 7 จังหวัด  
ระยอง และสำนักประชาสัมพันธ์เขต 8 จังหวัดกาญจนบุรีในภาคตะวันตก แต่ต้องเผชิญวิกฤต  
การณ์ทางการเงิน ทำให้มีเครื่องมือไม่สมบูรณ์ โดยเฉพาะสำนักประชาสัมพันธ์เขต 8 จึงต้องส่ง  
เทพข่าวให้สถานีแม่ข่ายทางรถโดยสารประจำทางเพื่อออกอากาศในช่วงข่าวย้อนกลับทาง สทท.11  
เนื่องจากยังไม่สามารถส่งสัญญาณภาพและเสียงผ่านดาวเทียมได้ ( ยงยุทธ เกตุมา, สัมภาษณ์,  
2 มีนาคม 2543 )

## 1. โครงสร้างการทำงานศูนย์ข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5

สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก มีจุดกำเนิดจากข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการกำหนดกำลังเจ้าหน้าที่กองทัพบกในเวลาปกติ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ของกรมการทหารสื่อสารไว้เมื่อ พ.ศ. 2495 ให้มีแผนกวิทยุโทรทัศน์สังกัดอยู่ในกองการกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงของกรมการทหารสื่อสารเป็นครั้งแรก เมื่อ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2500 ในขณะที่ พลเอก สฤษดิ์ ธนะรัชต์ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บัญชาการทหารบก ได้ทำการจัดสร้างอาคารสถานี ณ บริเวณกองพลทหารม้าสนามเป้า ออกอากาศเป็นปฐมฤกษ์ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2501 ด้วยระบบ FCC (Federal Communication Commission) สัญญาณ 525 เส้น ภาพขาว - ดำ ในช่อง 7 เป็นสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งที่ 2 ในประเทศไทย มีรัศมีการส่งครอบคลุมพื้นที่ภาคกลาง ประมาณ 18 จังหวัด

ดำเนินงานโดยกองทัพบกด้วยการขายเวลาโฆษณา (โดยบริษัท ททบ.5 มาร์เก็ตติ้ง เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2540 ) และให้เช่าเวลาให้กับบริษัทเอกชนต่าง ๆ บริหารงานโดยคณะกรรมการบริหารวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกมีผู้บัญชาการทหารบกเป็นประธาน มีหน้าที่กำหนดและบริหารงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและความมุ่งหมายของกองทัพบก และรัฐบาล

### การพัฒนาสถานีเครือข่ายและศูนย์ข่าวภูมิภาค

พ.ศ. 2517 ได้ปรับปรุงเครื่องส่งเป็นโทรทัศน์สี ด้วยระบบ CCIR (Committee Consultatif International Des Radio Communications) สัญญาณ 625 เส้น ระบบ PAL (Phase Alternation Line) ในช่อง 5จากนั้นได้ทำการขยายเครือข่าย จัดตั้งสถานีถ่ายทอดวิทยุโทรทัศน์ขึ้นในพื้นที่ ต่าง ๆ โดยเริ่มโครงการแรกที่เขากบ จังหวัดนครสวรรค์ เมื่อ พ.ศ. 2518 จวบจนปัจจุบันมีสถานีถ่ายทอดวิทยุโทรทัศน์ 29 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ 60 จังหวัด รวมไปถึงประเทศเพื่อนบ้านที่มีเขตแดนติดกับประเทศไทยก็สามารถรับสัญญาณได้ด้วย

ในปี 2525 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกได้รับอนุมัติให้ขยายรัศมีการส่งสัญญาณโทรทัศน์แห่งที่สามคือสถานีถ่ายทอดวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งอยู่ในมณฑลทหารบกที่ 33 ด้วยความมุ่งหมายต้องการออกอากาศรายการท้องถิ่นที่เชียงใหม่

ด้วย จึงได้จัดซื้ออุปกรณ์กล้องถ่ายภาพโทรทัศน์, อุปกรณ์ห้องควบคุม, อุปกรณ์แสงสว่าง, เครื่องบันทึกเทปโทรทัศน์ ต่อมา ระเบียบข้อบังคับของ กบว. ให้สถานีวิทยุเครือข่ายในส่วนภูมิภาคต้องออกอากาศรายการเดียวกับสถานีส่งหลักในกรุงเทพมหานครเท่านั้น จึงทำให้สถานีถ่ายทอดวิทยุโทรทัศน์จังหวัดเชียงใหม่ ไม่สามารถออกอากาศรายการอื่นได้ อุปกรณ์ต่าง ๆ จึงได้นำลงมาใช้ที่สถานีส่งหลักที่ส่วนกลาง

ต่อมาในปี 2530 จึงได้จัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคภาคเหนือขึ้นเป็นแห่งแรก ด้วยเจ้าหน้าที่ทีมข่าวเพียง 4 คน พร้อมกับตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และศูนย์ข่าวภาคใต้ในเวลาไล่เลี่ยกัน ออกอากาศด้วยสัญญาณใยแก้วนำแสง ( Optic Fiber ) ของบริษัท คอมลิ่งค์ จำกัด ซึ่งต่อมาบริษัทมีปัญหาจึงใช้ขององค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย ในระหว่างนั้นจะใช้บริการบันทึกเทปทั้งผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคและภาพข่าว ส่งมากรุงเทพฯ เพื่อออกอากาศยกเว้นศูนย์ข่าวภาคใต้ ใช้ผู้ประกาศข่าวในกรุงเทพฯ อ่านให้ไปก่อน แต่เนื้อข่าวและภาพส่งมาจากศูนย์ เพื่อตัดต่อและนำออกอากาศที่กรุงเทพฯ

ปี 2539 ช่อง 5 ได้จัดซื้อรถถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียมเคลื่อนที่ (Satellite News Gathering) หรือ SNG ประจำตามศูนย์ข่าวต่าง ๆ ทั้ง 5 ศูนย์ข่าว จึงได้เปลี่ยนมาใช้บริการส่งสัญญาณภาพผ่านดาวเทียมแทน

ปี 2541 ทั้ง 3 ศูนย์ข่าวหลักคือ ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น และศูนย์ข่าวภาคใต้ จังหวัดสงขลา ได้ติดตั้งสถานีส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม ประจำที่(Fix Station)ระบบ Ku-Band เพื่อเพิ่มศักยภาพในการถ่ายทอดสัญญาณและรถ SNG มีความคล่องตัวในการทำข่าวนอกสถานที่มากขึ้นรับผิดชอบรายงานข่าวในแต่ละภูมิภาค สำหรับ ศูนย์ข่าวย่อยคือ ศูนย์ข่าวย่อยกองทัพภาคที่ 3 จังหวัดพิษณุโลก ปฏิบัติงานข่าวในพื้นที่ตั้งและรายงานสดข่าวเหตุการณ์สำคัญในจังหวัดใกล้เคียงรวมทั้งพื้นที่ชายแดนจังหวัดตาก ส่วนศูนย์ข่าวย่อยกองทัพภาคที่ 2 จังหวัดนครราชสีมา ปฏิบัติงานข่าวในพื้นที่ตั้งและรายงานสดข่าวเหตุการณ์สำคัญในจังหวัดใกล้เคียงรวมทั้งพื้นที่ชายแดนอีสานใต้ มีเฉพาะรถ SNG ส่งสัญญาณภาพซึ่งมีทีมข่าวประจำ 1 ทีมเท่านั้น จึงยังไม่มีกรายงานข่าวดังเช่น 3 ศูนย์ข่าวหลัก

### ศูนย์ข่าวภูมิภาค(หลัก)

1. ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่
2. ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น
3. ศูนย์ข่าวภาคใต้ จังหวัดสงขลา

### ศูนย์ข่าวภูมิภาค(ย่อย)

1. ศูนย์ข่าวย่อยกองทัพภาคที่ 2 (ทภ.2)จังหวัดนครราชสีมา
2. ศูนย์ข่าวย่อยกองทัพภาคที่ 3 (ทภ.3)จังหวัดพิษณุโลก

### กำลังเจ้าหน้าที่

จากการศึกษาพบว่าแผนกข่าวภูมิภาค ททบ. 5 มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารศูนย์ข่าวภูมิภาคโดยขึ้นตรงต่อหัวหน้าฝ่ายข่าวมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในส่วนกลาง 6 คนคือ

### แผนกข่าวภูมิภาค

1. หัวหน้าแผนก
2. รองหัวหน้าแผนก
3. บรรณาธิการข่าว
4. ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว
5. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ข่าว
6. เจ้าหน้าที่ธุรการ

โดยลำดับที่ 3, 4 และ 5 ทำหน้าที่บรรณาธิการข่าวส่วนกลางหมุนเวียนปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่เวลา 09.00 น. - 24.00 น. วันละ 1 คน ซึ่งจะได้หยุดในวันต่อมา ส่วนที่เหลืออีก 1 คน ทำหน้าที่ประสานงานข่าวกับผู้สื่อข่าวพิเศษในพื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก



## ศูนย์ข่าวภูมิภาค

สำหรับบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคศูนย์ข่าวหลัก คือ ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น และศูนย์ข่าวภาคใต้ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานดังนี้

1. หัวหน้าศูนย์ข่าว	จำนวน	1	คน
2. บรรณาธิการข่าว		1	คน
3. ผู้สื่อข่าว		2	คน
4. เจ้าหน้าที่กราฟฟิก		1	คน
5. เจ้าหน้าที่ติดต่อ		1	คน
6. เจ้าหน้าที่เทคนิค		1	คน
7. ช่างซ่อมอิเล็กทรอนิกส์		1	คน
8. ช่างภาพ		2	คน
9. เจ้าหน้าที่สื่อสาร		1	คน
10. เจ้าหน้าที่ธุรการ		1	คน
11. พนักงานกลัอง		1	คน
12. พลขับ		2	คน

สรุป แต่ละศูนย์ฯ มีเจ้าหน้าที่รวม 15 คนมีทีมข่าว 2 ทีมนอกจากนั้นแต่ละศูนย์ข่าวฯ จะมีชุดดาวเทียมเคลื่อนที่ SNG ( Satellite News Gathering ) 1 ชุด ซึ่งเป็นชุดเคลื่อนที่เร็วในการรายงานสดข่าวด่วนนอกพื้นที่ ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ 6 คน ดังนี้

## ชุดดาวเทียมเคลื่อนที่ SNG

1. ผบ.ชุด	จำนวน	1	คน
2. หัวหน้าชุด		1	คน
3. ช่างประจำชุดดาวเทียม		2	คน

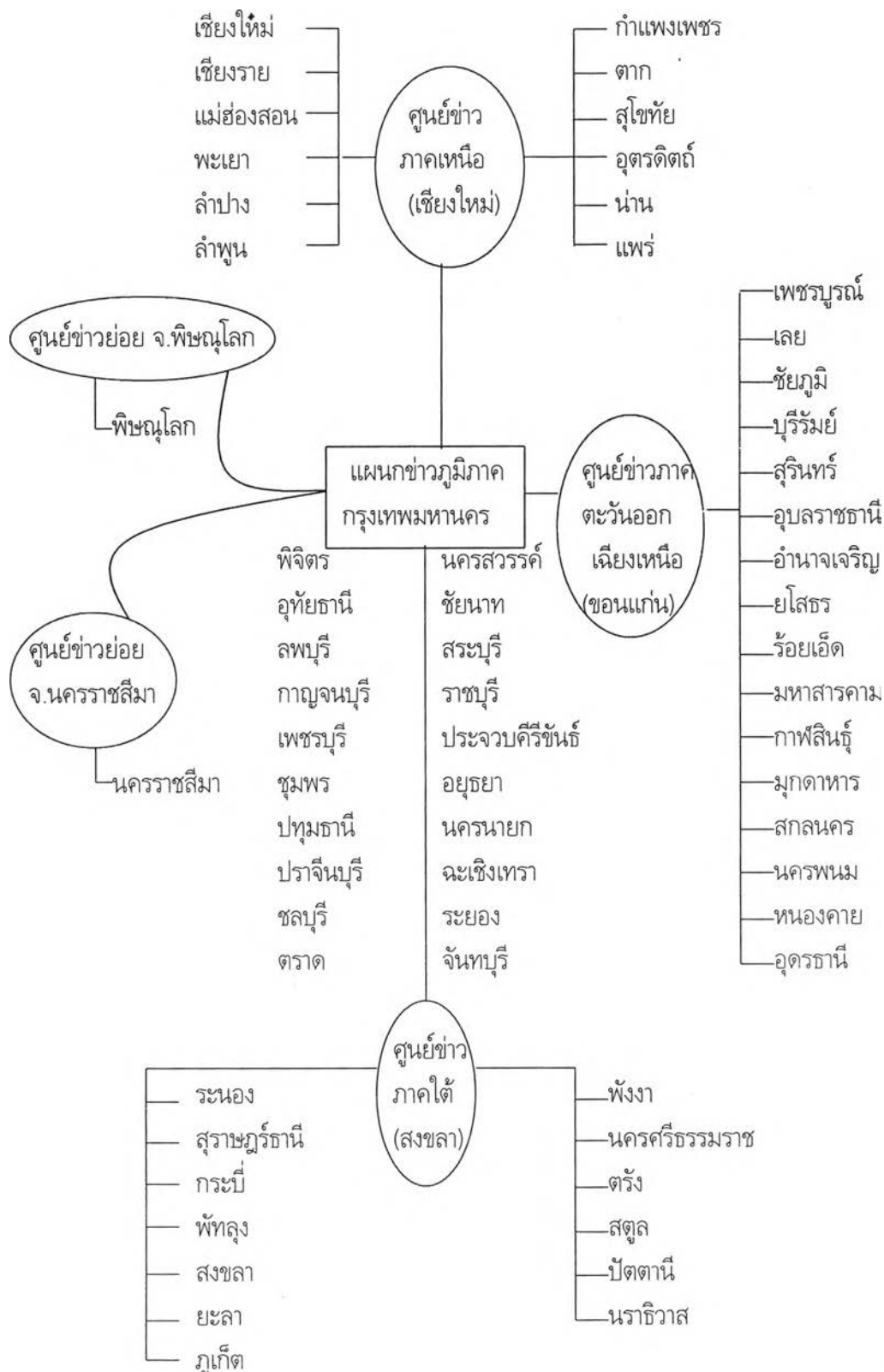
4. ผู้สื่อข่าว	จำนวน	1 คน
5. ช่างภาพ		1 คน

สำหรับบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคศูนย์ข่าวย่อย 2 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์ข่าวย่อยกองทัพภาคที่ 2 (ทภ.๒) จังหวัดนครราชสีมา และศูนย์ข่าวย่อยกองทัพภาคที่ 3 (ทภ.๓) จังหวัดพิษณุโลกแต่ละศูนย์จะมีชุด SNG. ประจำอยู่ 1 ชุด

### ผู้สื่อข่าวพิเศษ

นอกจากนี้ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ยังมีผู้สื่อข่าวพิเศษ ( Stinger ) ประจำจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศรายงานสถานการณ์ในจังหวัดส่งยัง สถานีแม่ข่าย และศูนย์ข่าวภูมิภาค ผู้สื่อข่าวพิเศษนี้ไม่ได้รับการบรรจุเป็นเจ้าหน้าที่ประจำของ ช่อง 5 แต่จะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะข่าวที่ได้ออกอากาศเหมาจ่ายข่าวละ 540 บาท (ราคาตั้งแต่ พ.ศ. 2540 ก่อนหน้านี้ ช่อง 5 จ่ายข่าวละ 700 บาท แต่ประสบวิกฤตเศรษฐกิจจึงลดค่าเบี้ยเลี้ยงลงร้อยละ 20 ) ผู้สื่อข่าวพิเศษจะต้องจ่ายค่า น้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรสารเอง จากข้อกำหนดดังกล่าวส่งผลต่อการทำงานของผู้สื่อข่าวพิเศษกล่าวคือ ผู้สื่อข่าวพิเศษส่วนใหญ่จะเลือกทำข่าวที่บรรณาธิการข่าวศูนย์ภูมิภาคหรือบรรณาธิการข่าวส่วนกลางมอบหมาย ที่คาดว่าจะถูกคัดเลือกนำเสนอ และไม่ทำข่าวที่ขัดกับนโยบาย เพื่อไม่เป็นการลงทุนที่สูญเปล่า จากการศึกษาพบว่าผู้สื่อข่าวพิเศษส่วนใหญ่จะมีอาชีพหลักประจำอยู่แล้ว เช่น เจ้าหน้าที่ประถมศึกษาประจำจังหวัด ที่ปรึกษาบริษัทบูธรอดบิเวอร์รี่ จำกัด บางคนเป็นบรรณาธิการข่าวหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น หรือทำหนังสือพิมพ์ส่วนกลางร่วมด้วย ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ในการทำข่าวโทรทัศน์ ปัจจุบัน ช่อง 5 มีผู้สื่อข่าวพิเศษ ประจำอยู่ทุกจังหวัดทั่วประเทศ โดยมีโครงสร้างดังแผนภาพดังนี้

แผนภาพที่ 3 : แผนผังผู้สื่อข่าวพิเศษ/ศูนย์ข่าวภูมิภาค สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5



หมายเหตุ จังหวัดในพื้นที่ภาคกลาง และภาคอีสาน, ภาคเหนือ, ภาคใต้ บางจังหวัดส่งข่าวตรงยังแผนกข่าวภูมิภาค

## บทบาทหน้าที่ศูนย์ข่าวภูมิภาค

จากการศึกษาบทบาทหน้าที่ของแผนกข่าวภูมิภาคพบว่า มีหน้าที่รับผิดชอบงานข่าวที่เกิดขึ้นในส่วนภูมิภาคทำการผลิตเพื่อออกอากาศ ทั้งในและต่างประเทศ คือ

1. รายงานข่าวภูมิภาค จาก 3 ศูนย์ข่าวหลักทุกวันออกอากาศวันละ 2 ครั้ง คือ
  - วันจันทร์ - ศุกร์ ในข่าวภาคเช้า และข่าวภาคเที่ยง
  - วันเสาร์ - อาทิตย์ ในข่าวภาคเช้า และข่าวภาคแรก แต่ละศูนย์จะได้เวลาในการนำเสนอประมาณ 2 นาที
2. รายงานข่าวภูมิภาค เพื่อออกอากาศต่างประเทศตามโครงการ THAI TV GLOBAL NETWORK ทุกวัน บันทึกลงเทปวันละ 5 นาที ส่งเข้าสถานีเวลา 14.00 น. ส่วนใหญ่จะเป็นข่าวเดียวกับที่ออกอากาศในข่าวภาคเช้า และข่าวภูมิภาคเที่ยงคืน
3. รายงานพิเศษ ท่องถิ่นไทย (ในข่าวภาคเที่ยง วันอังคาร-ศุกร์) เศรษฐกิจพอเพียง (ในข่าวภาคแรก วันศุกร์-เสาร์-อาทิตย์) และรายงานพิเศษทั่วไปในรายการสนทนาข่าวรอบรู้ คู่คิดทุกวันมีความยาวตอนละ 1.30 - 2 นาที สับเปลี่ยนหมุนเวียน 3 ศูนย์ข่าวหลัก
4. ผลิตข่าวภูมิภาค, รายงานพิเศษต่าง ๆ จากผู้สื่อข่าวพิเศษที่ส่งเข้ามายังสถานีแม่ข่ายเพื่อออกอากาศในเวลาข่าวภาคอื่น ๆ ของสถานี ทั้งนี้หากศูนย์ข่าวย่อย จังหวัด นครราชสีมา และจังหวัดพิษณุโลก เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ หรืองานประเพณีต่าง ๆ บรรณาธิการข่าวภูมิภาค จะประสานกับบรรณาธิการข่าวประจำวัน เพื่อจัดสรรเวลาการนำเสนอ
5. นอกจากนี้รถ SNG ยังมีภารกิจส่งสัญญาณภาพพระราชกรณียกิจของพระบรมวงศ์ศานุวงศ์ขณะเสด็จแปรพระราชฐานยังพื้นที่ต่าง ๆ และการถ่ายทอดสดรายการในต่างจังหวัด

จากภารกิจการปฏิบัติงานข่าวและอัตราเจ้าหน้าที่จะเห็นได้ว่า ช่อง 5 มีความพร้อม ในการดำเนินการผลิตข่าวอย่างสมบูรณ์แบบ สามารถผลิตเพื่อออกอากาศจากศูนย์ข่าวได้ทันทีและมีความคล่องตัวในการรายงานข่าวสดนอกสถานที่ด้วยรถ SNG พร้อมทีมข่าว แต่ด้วยความไม่สมบูรณ์ของอุปกรณ์ภายในรถ SNG ที่ไม่มีเครื่องตัดต่อ และต้องใช้รถบรรทุกเครื่องกำเนิดไฟฟ้าอีก 1 คันติดตามไปตลอดเวลา ทำให้การตัดต่อภาพเพื่อรายงานข่าว ณ ที่เกิดเหตุจะต้องส่งสัญญาณภาพเข้ามายังสถานีแม่ข่ายเพื่อตัดต่อออกอากาศประกอบข่าวขณะผู้ประกาศข่าว

ศูนย์ข่าวภูมิภาครายงานสด นอกจากนี้การรายงานสดจำเป็นต้องมีบรรณาธิการข่าวซึ่งทำหน้าที่ทั้งบรรณาธิการข่าว ผู้กำกับคิวเวลาระหว่างผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคกับบรรณาธิการข่าวส่วนกลางในสถานีแม่ข่าย นอกจากนี้การมีผู้สื่อข่าวเพียงคนเดียวที่ต้องทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคด้วยทำให้ขาดทีมข่าวติดตามสถานการณ์ขณะเตรียมการรายงานสด ประกอบกับมีกล้องถ่ายทำข่าวประจำรถ SNG เพียง 1 กล้องเท่านั้น ซึ่งในความเป็นจริงในทางปฏิบัติทำได้ยากเนื่องจากงานข่าวในสถานการณ์ด่วนมีความเคลื่อนไหวตลอดเวลา ในขณะที่การรายงานข่าวต้องใช้เวลาในการส่งภาพข่าวเข้ามาตัดต่อยังสถานีแม่ข่าย การเตรียมพร้อมก่อนรายงานสดของผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค การส่งบทข่าวเข้ามาประกอบการตัดต่อเทปซึ่งใช้เวลาอย่างน้อย 30-45 นาทีก่อนรายงานสด มีน้อยครั้งที่รายงานสดทันทีโดยใช้กล้องเพียง 1 ตัวที่มีอยู่ถ่ายภาพผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคและถ่ายภาพเหตุการณ์ประกอบข่าวในเวลาเดียวกัน

นอกจากนี้ภารกิจการส่งสัญญาณภาพพระราชกรณียกิจขณะเสด็จแปรพระราชฐานเพื่อออกอากาศในข่าวพระราชสำนักทุกวันซึ่งถือเป็นภารกิจหลัก รวมทั้งการถ่ายทอดสดรายการนอกสถานที่ที่ประหยัดค่าใช้จ่ายของสถานีได้มากกว่านารถส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมย่าน C-Band จากสถานีแม่ข่ายออกไปถ่ายทอดสด ทำให้รถ SNG ไม่ได้เตรียมพร้อมอยู่ในศูนย์ข่าวภูมิภาคตลอดเวลาสำหรับเหตุด่วนที่เกิดขึ้น

#### เวลาในการนำเสนอข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 มีดังนี้

1. ในช่วงข่าวภาคเช้า (05.30น. - 06.00 น.) เป็นเวลาประมาณ 6 นาที ทุกวัน
2. ในช่วงรายงานข่าวภาคเที่ยง (12.00น.-12.30 น.) เป็น เวลาประมาณ 6-8 นาที (จันทร์ - ศุกร์ )
3. ในช่วงรายงานข่าวภาคแรก (17.00น. - 17.30 น.) เป็นเวลาประมาณ 6-8 นาที (เฉพาะวันเสาร์ - อาทิตย์ )

#### เวลาการนำเสนอข่าวทางสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5

1. เวลา \*05.30 น. - 06.00 น. ข่าวภาคเช้า ( 6 นาที )
2. เวลา 09.00 น. - 09.26 น. รายงานหุ้น + ข่าวเศรษฐกิจ (จันทร์ - ศุกร์)

3. เวลา 09.57 น. - 10.10 น. รายงานหุ้น (จันทร์ - ศุกร์)
4. เวลา 11.00 น. - 11.05 น. ข่าวต้นชั่วโมง (จันทร์ - ศุกร์)
5. เวลา \*12.00 น. - 12.30 น. ข่าวภาคเที่ยง ( 6 - 8 นาที) (จันทร์ - ศุกร์)
6. เวลา 13.00 น. - 13.03 น. รายงานพยากรณ์อากาศ (จันทร์ - ศุกร์)
7. เวลา 14.00 น. - 14.05 น. ข่าวต้นชั่วโมง
8. เวลา 15.00 น. - 15.05 น. ข่าวต้นชั่วโมง
9. เวลา 16.00 น. - 16.05 น. ข่าวต้นชั่วโมง
10. เวลา \*17.30 น. - 18.00 น. ข่าวภาคแรก (เริ่มตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2542)  
(เดือน กันยายน 2542 นำเสนอเวลา 17.00 น. - 17.30น.)  
( 6 นาที)
11. เวลา 19.25 น. - 20.25 น. ข่าวภาคค่ำ
12. เวลา 20.15 น. - 00.30 น. ข่าวภาคดึก
13. เวลา 03.00 น. - 03.05 น. ข่าวภาค 3 นาฬิกา
14. เวลา 04.06 น. - 05.00 น. สันทนาการ รอบรู้คู่คิด

#### หมายเหตุ

- \* ภาคข่าวที่มีการนำเสนอข่าวภูมิภาค (จำนวนนาทีที่นำเสนอ)
- การนำเสนอข่าวภูมิภาคในข่าวภาคอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง

#### เวลาการประชุมกองบรรณาธิการ

1. เวลา 10.00 น. พิจารณา ประเด็นข่าวภาคเที่ยง ข่าวภูมิภาค
2. เวลา 15.00 น. พิจารณา ประเด็นข่าวภาคค่ำภาคแรก ข่าวภาคค่ำ และข่าวเที่ยงคืน พร้อมกับกำหนดประเด็นข่าววันรุ่งขึ้นและจากการที่ผู้วิจัยได้ร่วมประชุมข่าวเนื่องจาก ทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าวที่ต้องเข้าประชุมด้วยนั้น พบว่าส่วนใหญ่บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จะแจ้งต่อที่ประชุมข่าวให้ทราบว่า ข่าวภูมิภาคแต่ละศูนย์ข่าว มีประเด็นใดนำเสนอแต่ละภาคข่าวบ้าง ซึ่งมักจะไม่มีเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้เห็นภาพการทำงานข่าวภูมิภาคให้ชัดเจนขึ้น ผู้วิจัยได้นำเสนอเวลาการนำเสนอข่าวของสถานีและการปฏิบัติงานข่าวภูมิกาดังนี้

ตารางที่ 2 : ตารางแสดงเวลาทำงาน ชาวภูมิภาค ช่อง 5

เวลา (นาฬิกา)	การทำงาน
05.30 - 06.00	ข่าวภาคเช้า (ข่าวภูมิภาคนำเสนอ 6 นาที ในรูปแบบการบันทึกเทป )
09.00 *	ข่าวเศรษฐกิจ
09.30*	บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค โทรสารลำดับข่าว และ บก.ข่าว ที่จะออกอากาศ ในข่าวภาคเที่ยง มายัง บก.ข่าวส่วนกลาง
10.00*	ประชุมกองบรรณาธิการ
10.00-10.26 *	ข่าวเศรษฐกิจ รายงานหุ้น
10.30*	บก.ข่าวส่วนกลางแจ้ง คิวข่าวที่จะออกอากาศในข่าวภาคเที่ยง พร้อมแจ้งการ เปลี่ยนแปลง (หากมี)
11.00**	ข่าวสั้น
11.00*	ศูนย์ข่าวเตรียมรายงานสด หรือบันทึกเทปส่งสัญญาณภาพผ่านดาวเทียมมายัง สถานีแม่ข่ายเพื่อเตรียมออกอากาศในข่าวภาคเที่ยง
12.00 - 12.30*	ข่าวภาคเที่ยง (ข่าวภูมิภาค นำเสนอ 6-8 นาที)
12.30	บันทึกเทปข่าวสำหรับออกอากาศ โกลบอลเน็ตเวิร์ค 6 นาที สัญญาณภาพ ผ่าน ดาวเทียมมายังสถานีแม่ข่าย
13.00*	ข่าวพยากรณ์อากาศ
14.00	ข่าวสั้น
15.00	ข่าวสั้น
15.00*	ประชุมกองบรรณาธิการ
15.30*	บก.ข่าวส่วนกลาง โทรศัพท์แจ้งประเด็นข่าวที่ประชุมมีความเห็นให้ติดตามในวันรุ่งขึ้น ไปยัง บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค
16.00	ข่าวสั้น
16.00	บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคประชุมผู้สื่อข่าว มอบหมายงานข่าวของวันรุ่งขึ้น
16.00**	บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคโทรสาร ลำดับข่าวและเนื้อข่าวที่จะออกอากาศในข่าว ภาคแรกมายัง บก.ข่าวส่วนกลาง/ เตรียมรายงานข่าว
17.00-17.30**	ข่าวภาคแรก
18.00	- บันทึกเทปข่าวภูมิภาค ที่จะออกอากาศในข่าวภาคเช้า พร้อมทั้งภาพข่าวที่จะออก อากาศในข่าวภาคเที่ยงคืน ส่งสัญญาณภาพผ่านดาวเทียมมายังสถานีแม่ข่าย - โทรสาร, คิวข่าว /เนื้อข่าวของข่าวภาคเช้า และข่าวภาคดึก (24.00 น.) มายัง บก. ข่าวส่วนกลาง

เวลา(นาฬิกา)	การทำงาน
19.25-20.25	ข่าวภาคค่ำ
24.00-00.15	ข่าวภาคดึก
03.00	ข่าวภาค 3 นาฬิกา

- หมายเหตุ :
- ข่าวภูมิภาคที่ออกอากาศในช่วงภาคเช้า เป็นการบันทึกเทป
  - หากเกิดเหตุการณ์ด่วน บก.ข่าวส่วนกลาง และ บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะประสานกันตลอดเวลา
  - \* เฉพาะวันจันทร์- ศุกร์
  - \*\*เฉพาะวันเสาร์ - อาทิตย์

จากเวลาการนำเสนอข่าว และเวลาการปฏิบัติงานพบว่าการทำงานของศูนย์ข่าวมีความเคลื่อนไหวตลอดเวลา มีเวลาเตรียมการก่อนออกอากาศประมาณ 1 ชั่วโมง การรายงานข่าวภูมิภาคในช่วงภาคเช้าจะเป็นการบันทึกเทปส่งเข้ามายังสถานีแม่ข่าย ซึ่งโดยปกติก็จะมีรายงานสดจากศูนย์ข่าวในช่วงภาคเช้า เจ้าหน้าที่ไม่ต้องปฏิบัติงานตั้งแต่เช้า ทั้งนี้หากเกิดเหตุการณ์ด่วนเจ้าหน้าที่สื่อสารจะแจ้งให้ทีมข่าวเวร และบรรณาธิการข่าวทราบ เหตุการณ์ด่วนดังกล่าวจะถูกนำเสนอในช่วงภาคเที่ยงหรือช่วงภาคอื่น ๆ ของทางสถานี ทำให้คุณค่าข่าวด้านความสดใหม่ ทันสถานการณ์ลดลงไป

จากเวลาการนำเสนอข่าวและเวลาการทำงานจะเห็นได้ว่ามีความสอดคล้องกับการทำงาน การประชุมกองบรรณาธิการมีขึ้นในเวลา 10.00 น.(จันทร์-ศุกร์) ใช้เวลาประมาณ 30 นาที หากมีการเปลี่ยนแปลงในการนำเสนอข่าวภูมิภาคในช่วงภาคเที่ยง ศูนย์ข่าวมีเวลาในการแก้ไขประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที ก่อนออกอากาศ แต่ในวัน เสาร์-อาทิตย์ไม่มีการประชุมกองบรรณาธิการ ศูนย์ข่าวภูมิภาคมีอิสระค่อนข้างมากในการกำหนดประเด็น และนำเสนอข่าว นอกจากนี้แม้ว่า ช่อง 5 จะมีการนำเสนอข่าวเกือบทุกต้นชั่วโมง แต่บางช่วงเวลาได้กำหนดการนำเสนอข่าวเฉพาะเรื่องไปแล้ว เช่น เวลา 09.00น.-09.26น.และ เวลา 09.57น.-10.10น.นำเสนอรายงานหุ้นและข่าวเศรษฐกิจในประเทศจากส่วนกลาง และต่างประเทศ เวลา 13.00น. รายงานพยากรณ์อากาศ เวลา 15.00น. เป็นเวลาของข่าวต่างประเทศ ดังนั้นหากมีรายงานสดจากส่วนภูมิภาคมักจะได้นำเสนอในเวลา 11.00น.(เสาร์-อาทิตย์) 14.00น. 16.00น. เช่นในกรณี การรายงาน

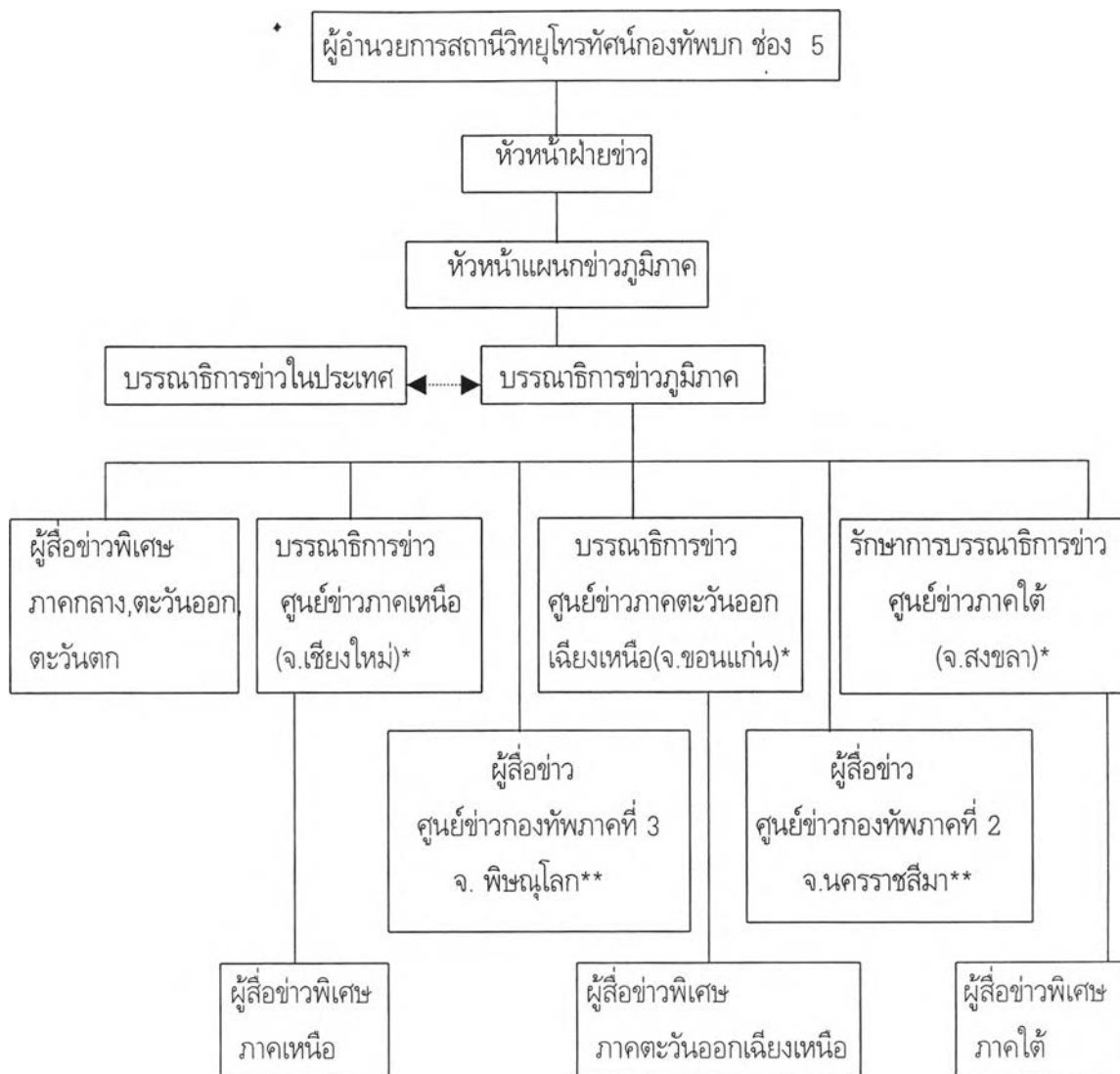


สดเสลิกอปเตอร์ฝึกบินของกองทัพอากาศทกในอ่างเก็บน้ำชลประทานจังหวัดเชียงใหม่เหตุเกิด  
เมื่อเวลาประมาณ 11.00น. แต่มีรายงานสดจากศูนย์ข่าวภาคเหนือในเวลา 14.00 น.

โครงสร้างองค์กรการทำงานข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5

ระบบการบริหารงานศูนย์ข่าวภูมิภาค ช่อง 5 มีสายการบังคับบัญชาตามระดับชั้น  
จากผู้อำนวยการสถานี หัวหน้าฝ่ายข่าว หัวหน้าแผนกข่าวภูมิภาค บรรณาธิการข่าวส่วนกลางลง  
ไปยังบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคและผู้สื่อข่าวพิเศษตามลำดับ แสดงได้ดังแผนภูมิโครงสร้าง  
สร้างดังนี้

แผนภาพที่ 4 : แผนภูมิโครงสร้างองค์การการทำงานข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5



- หมายเหตุ :
- \* ศูนย์ข่าวที่มีสถานีดาวเทียม Fix Station
  - \*\* ศูนย์ข่าวที่ส่งภาพและเสียงจากรถถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียมเคลื่อนที่ (Satellite News Gathering หรือ SNG)

จากโครงสร้างองค์การการทำงานข่าวภูมิภาค จะเห็นได้ว่า ระบบการสั่งการจะออกจาก สถานีแม่ข่ายลงไปสู่หัวหน้าฝ่ายข่าว หัวหน้าแผนกข่าวภูมิภาค บรรณาธิการข่าวภูมิภาค ศูนย์ข่าวภูมิภาค บรรณาธิการข่าวภูมิภาค ศูนย์ข่าวภูมิภาค และผู้สื่อข่าวพิเศษ ตามลำดับ

## กระบวนการผลิตข่าวภูมิภาค

จากการศึกษาขั้นตอนในกระบวนการผลิตข่าวภูมิภาคของสถานีโทรทัศน์ ทั้ง 3 ช่อง พบว่า มีขั้นตอนหลักเหมือนกัน คือ การวางแผนผลิตข่าว การปฏิบัติงานข่าว การคัดเลือกและจัดลำดับข่าว จนกระทั่งนำเสนอโดยการรายงานสดจากศูนย์ข่าว แต่ในส่วนของการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนจะมีกลไกการปฏิบัติแตกต่างกันบ้าง สำหรับกระบวนการผลิตของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 มีรายละเอียด ดังนี้

### 1. การวางแผนผลิตข่าว

ขั้นตอนนี้เริ่มจาก บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาครวบรวมประเด็นข่าวจากแหล่งข่าวต่าง ๆ ทำการคัดเลือกข่าวในขั้นต้น เพื่อจัดวางระงงานของวันรุ่งขึ้น โดยในเวลา 16.00 น. - 17.00 น. ทุกวัน จะประชุมร่วมกับทีมข่าวเพื่อมอบหมายงาน หากมีงานสำคัญเข้ามาหลังจากนี้ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะแจ้งการเปลี่ยนแปลงวาระงานให้ทีมข่าวทราบ โดยลักษณะการได้มาของข่าวมีทั้ง Active News หรือการที่ผู้สื่อข่าวออกไปแสวงหาข่าวด้วยตนเอง และ Passive News หรือได้รับข่าวจากเอกสารข่าวที่ส่งเข้ามายังสำนักงานโดยที่ผู้สื่อข่าวไม่ต้องออกไปแสวงหาหรือรวบรวมข่าวด้วยตนเอง

จากการสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคพบว่าลักษณะการได้มาของแหล่งข่าวมี 5 ชนิด คือ

1. แหล่งข่าวพิเศษ มาจากประชาชนที่ส่งจดหมายหรือโทรศัพท์เข้ามาร้องทุกข์
2. จากสิ่งตีพิมพ์ ต่าง ๆ (Publications) คือ เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์, เอกสารข่าว
3. แหล่งข่าวประจำ (Beats) คือแหล่งข่าวนักวิชาการมหาวิทยาลัยสาขาต่าง ๆ ในกรณีต้องการการวิเคราะห์ประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น หรือหอการค้าจังหวัด ที่จะติดต่อสัมภาษณ์หรือขอข้อมูลประกอบข่าวที่มีผลต่อเศรษฐกิจ แม่ทัพภาค หน่วยทหารในพื้นที่
4. แหล่งข่าวภายใน คือ รับแจ้งประเด็นข่าวจากบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง

5. แหล่งข่าวไม่เป็นทางการ คือ การดักฟังวิทยุสื่อสาร ของตำรวจ หรือมูลนิธิ หน่วยกู้ภัยต่าง ๆ ข่าวจากแหล่งข่าวนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นข่าวเหตุการณ์ ข่าวอาชญากรรมหรือ อุบัติเหตุต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

จากการสัมภาษณ์พบว่าการประชุมเพื่อมอบหมายงานข่าวไม่สามารถกระทำได้ทุกวัน เนื่องจากทีมข่าวบางทีมยังไม่กลับจากการทำข่าว ส่วนใหญ่แล้วบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะเป็นผู้จัดตารางงาน ซึ่งในขั้นตอนนี้ไม่ต้องแจ้งให้ทางบรรณาธิการข่าวส่วนกลางสถานีแม่ข่ายทราบ มีเพียงได้รับการสั่งการให้ติดตามข่าว หรือแจ้งงานข่าว ส่วนใหญ่จะเป็นข่าวการเดินทางไปตรวจราชการของรัฐมนตรี หรือผู้นำเหล่าทัพ ที่ทางสถานีแม่ข่ายไม่ได้จัดทีมข่าวติดตาม หรือเป็นการแจ้งให้ทราบว่าจะมีทีมข่าวจากส่วนกลางติดตามไปทำข่าวด้วย ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และไม่เป็นการเสียเวลาของทีมข่าวในพื้นที่โดยเฉพาะผู้สื่อข่าวพิเศษ ในขั้นตอนการกำหนดประเด็นข่าวขั้นต้นนี้บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคใช้เกณฑ์คุณค่าข่าว และนโยบายของสถานีมาประกอบการพิจารณา

.....ยึดความสดของพื้นที่ และที่ประชาชนสนใจ เน้นข่าวการพัฒนา การศึกษา การเกษตร รวมทั้งข่าวราชการในการให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งความเคลื่อนไหวทางการเมืองในส่วนกลาง ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพในท้องถิ่น...(วสันต์ คุ้มทะ มาลา, สัมภาษณ์, 17 กุมภาพันธ์ 2543)

.....เกณฑ์การเลือกทำข่าวคือเป็นข่าวที่อยู่ในความสนใจของประชาชนและตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา เช่น ข่าวที่เกี่ยวกับการพัฒนา เศรษฐกิจพอเพียง การดูแลสุขภาพ ปีหนึ่ง ๆ จะมีนโยบายเข้ามา.....(แคทริน ถ้าแก้ว, สัมภาษณ์, 18 กุมภาพันธ์ 2543)

.....เราจะเลือกข่าวที่สอดคล้องกับทางกรุงเทพ และข่าวเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในแต่ ละวัน...(นิทัศน์ เบญจพลไชยโชติ, สัมภาษณ์, 18 กุมภาพันธ์ 2543 )

ในการวางแผนผลิตข่าวภูมิภาค บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์และผู้สื่อข่าวพิเศษ จะมีวิธีการให้ได้มาซึ่งข่าวที่ผู้สื่อข่าวออกไปเจาะประเด็นข่าวด้วยตนเองดังตัวอย่างข่าว เช่น

...เกษตรกรหญิงรายหนึ่งที่จังหวัดหนองบัวลำภูหันมาเอาดีในการปลูกกล้วยออกขายทำให้มีรายได้งาม... ( ออกอากาศ 3 กันยายน 2542 ข่าวภาคเช้า )

...บรรดาพ่อค้า แม่ค้ากลางตลาดรวม ปีนี้กลางตลาดราคาตกต่ำเนื่องจากผลผลิตออกมามาก วอนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งช่วยเหลือ... ( ออกอากาศ 3 กันยายน 2542 ข่าวภาคเช้า )

แต่ส่วนใหญ่ข่าวที่ได้มาจะมีลักษณะของ Passive News คือรับข่าวจากเอกสารประชาสัมพันธ์ เชิญถ่ายทำข่าวเปิด - ปิด การอบรมสัมมนา หรือโครงการต่าง ๆ จากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนและหน่วยทหารในพื้นที่ เช่น

...สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดขอนแก่นจัดประชุมสัมมนาเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เพื่อความปลอดภัยในการทำงานพื้นที่ภาคอีสาน... ( ออกอากาศ 3 กันยายน 2542 ข่าวภาคเช้า )

...สำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติอำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ จัดประกวดความสามารถทางวิชาการของนักเรียนตามโครงการสู่ความเป็นเลิศ... ( ออกอากาศ 3 กันยายน 2542 ข่าวภาคเช้า )

...สำนักงานเกษตรจังหวัดสตูลและศูนย์ส่งเสริมเกษตรชีวภาพนำแมลงช้างปีกใสมากำจัดศัตรูพืชในสวนทุเรียน... ( ออกอากาศ 3 กันยายน 2542 ข่าวภาคเช้า )

## 2. การปฏิบัติงานข่าว

โดยปกติทีมข่าว จะประกอบด้วย ผู้สื่อข่าว ช่างภาพ และผู้ช่วยช่างภาพ (คนขับรถ) แต่ในส่วนของผู้สื่อข่าวพิเศษเมื่อทำการศึกษแล้ว พบว่า ส่วนใหญ่ปฏิบัติงานทั้ง 3 หน้าที่ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็นผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์ทั้งในท้องถิ่นและส่วนกลางด้วย ซึ่งจะอธิบายการทำงานตามปกติของผู้สื่อข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค และผู้สื่อข่าวพิเศษ ดังนี้

## ผู้สื่อข่าว

ทีมข่าวจะไปถึงงานก่อนเวลาเล็กน้อย ผู้สื่อข่าวจะได้ข้อมูลจากเอกสาร หรือข่าว แจกและแจ้งให้ช่างภาพทราบขั้นตอนพิธีเพื่อถ่ายภาพประกอบ บางครั้งจะมีการนัดแนะกับสื่อมวลชนด้วยกัน ถึงช่วงเวลาที่เหมาะสมในการสัมภาษณ์ ประธานในพิธีในกรณีเป็นบุคคลสำคัญหรือเกี่ยวข้องกับประเด็นข่าวที่กำลังติดตาม และแจ้งให้ผู้จัดงานทราบ เพื่อแจ้งประธานล่วงหน้า บางหน่วยงาน เช่น หน่วยงานทหาร มักจะมีเจ้าหน้าที่กิจการพลเรือน มาสอบถามประเด็นคำถามก่อน เพื่อเตรียมหาข้อมูลคำตอบ และให้ ผู้บังคับบัญชาได้เตรียมตัว ทั้งนี้ ผู้สื่อข่าวไม่สามารถรอจนจบพิธี เนื่องจากทีมข่าวมีน้อย วาระงานมีมาก ต้องย้ายทีมไปทำข่าวอีกงาน หากหัวข้องานน่าสนใจ และต้องการผลการประชุม ผู้สื่อข่าวจะประสานกับเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์งานดังกล่าว ให้จัดส่งผลไปยังศูนย์ข่าว หรือสำนักงาน

จากการสัมภาษณ์บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคพบว่าโดยส่วนใหญ่แล้ว การทำข่าวภูมิภาคจะไม่ค่อยเน้นการสัมภาษณ์เท่าใดนัก ยกเว้นประเด็นที่สำคัญหรือต้องการสอบถามความคิดเห็นประชาชนในด้านต่าง ๆ เช่น ผลกระทบจากราคาน้ำมันแพง ทั้งนี้เนื่องจากเวลาการนำเสนอข่าวภูมิภาคของแต่ละศูนย์ค่อนข้างจำกัด มีเพียง 2 นาที นำเสนอ 2 ข่าว เฉลี่ยข่าวละ 1 นาที ที่รวมทั้งผู้ประกาศอ่านหัวข้อข่าวและเนื้อหา

เมื่อทำข่าวเสร็จแล้ว ทีมข่าวจะกลับเข้าสู่ศูนย์ข่าวเพื่อพิมพ์ข่าวส่งให้บรรณาธิการตรวจสอบ ปรับแก้ ก่อนเข้าสู่กระบวนการคัดเลือก และผลิตข่าว ออกอากาศ แต่ถ้ามีงานข่าวต่อเนื่อง การส่งเทปข่าวกลับเข้าสู่ศูนย์ข่าว ผู้สื่อข่าวจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่มารับเทปข่าวไปตัดต่อเตรียมออกอากาศ โดยโทรศัพท์แจ้งข่าวกับบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคหรือ ส่งโทรสารเข้าไปยังศูนย์ข่าว

## ช่างภาพ

ช่างภาพศูนย์ข่าว จะใช้กล้อง Beta-cam ทำการตรวจความพร้อมของกล้อง ก่อนทำการถ่ายภาพสอบถามขั้นตอนพิธีกับผู้สื่อข่าว วางแผนการบันทึกภาพและเสียงของแหล่งข่าวกรณี การปราศรัย ปาฐกถา หรือแถลงข่าว ในช่วงจังหวะที่เหมาะสม ซึ่งในขั้นตอนนี้จะได้รับ

การประสานจากผู้สื่อข่าวตลอดเวลาส่วนใหญ่คุณภาพจะเน้นประธานในพิธี กิจกรรมหลักของงาน และบรรยากาศประกอบทั่ว ๆ ไป บางครั้งกรณีมีเวลาจำกัดต้องรีบส่งเทปเข้าศูนย์ข่าว เพื่อออกอากาศ ช่างภาพจะถ่ายภาพชนิดที่เรียกว่าตัดต่อไปในกล้อง เพื่อสะดวกและรวดเร็วในการตัดต่อ

### ผู้ช่วยช่างภาพ (คนขับรถ)

หน้าที่หลัก คือ ขับรถรับ-ส่งทีมข่าว นอกจากนั้นแล้วยังช่วยในการขนย้ายอุปกรณ์ ขาตั้งกล้องและเทปโทรทัศน์ และช่วยส่องไฟขณะถ่ายภาพ

### ผู้สื่อข่าวพิเศษ

จากการศึกษา พบว่า ผู้สื่อข่าวพิเศษ มักจะทำหน้าที่ช่างภาพไปด้วย หากจะทำการสัมภาษณ์ขณะถ่ายภาพไปพร้อม ๆ กัน จะมีสื่อมวลชนคนอื่น ๆ หรือเจ้าหน้าที่ประจำงาน ช่วยถือไมโครโฟนให้ เมื่อทำข่าวเรียบร้อยแล้ว จะต้องส่งเทปและเนื้อข่าวไปยังศูนย์ข่าวโดยเร็วที่สุด

- การส่งเทปข่าว ทำการตั้งหัวเทป เขียนหัวข้อข่าวติดบนตัวเทป ใส่ซองเตรียมส่งเข้าไปยังศูนย์ข่าว หรือสถานีแม่ข่าย โดย

- รถโดยสารประจำทาง
- รถไฟ
- เครื่องบิน
- นำเข้าสถานีด้วยตนเอง
- ส่งศูนย์ข่าวย่อย แผลงสัญญาณภาพส่งเข้าสถานีแม่ข่าย

- การส่งเนื้อข่าว หลังจากพิมพ์ข่าวเรียบร้อยแล้วจะส่งโทรสารเข้าไปยังศูนย์ข่าว

เมื่อจัดส่งเทปเรียบร้อยแล้ว จึงจะพิมพ์ข่าว ส่งโทรสาร จากนั้นจึงโทรศัพท์แจ้งเจ้าหน้าที่ศูนย์สื่อสารที่สถานีแม่ข่าย เพื่อตรวจสอบความชัดเจนของโทรสาร และแจ้งรับเทป โดยระบุหมายเลขรถโดยสาร บริษัท เส้นทางเดินรถ สถานที่ และเวลาโดยประมาณ โดยจะต้องประมาณเวลาการส่งเทปให้สอดคล้องกับเวลาเดินรถของ รถโดยสาร รถไฟ หรือ เครื่องบิน เพื่อ

ส่งถึงที่หมายโดยเร็วที่สุดส่วนผู้สื่อข่าวพิเศษ จังหวัดนครราชสีมา พิษณุโลก หรือจังหวัดใกล้เคียง สามารถนำเทปมาส่งสัญญาณภาพทาง รดส่งสัญญาณดาวเทียม หรือ SNG ที่ประจำอยู่ศูนย์ข่าวภูมิภาคพิษณุโลก และนครราชสีมาได้ เนื้อข่าวทั้งหมดบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง และบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะรวบรวมข่าวเพื่อตรวจแก้ คัดเลือกและจัดลำดับข่าวในขั้นต้นก่อน ส่วนภาพข่าวที่ส่งมาจะเป็นระบบ VHS เจ้าหน้าที่ติดต่อจะนำมาแปลงสัญญาณให้เป็นระบบเบต้า และการติดต่อข่าวให้ตรงตามเนื้อข่าวที่บรรณาธิการปรับแก้

### กระบวนการผลิตข่าวภูมิภาค กรณีข่าวด่วน

กรณีมีข่าวด่วน บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะแจ้งทีมข่าวให้ไปยังที่เกิดเหตุ หากพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความสำคัญที่จะรายงานสดจะต้องโทรศัพท์แจ้งหัวหน้าแผนกข่าวภูมิภาค เพื่อขออนุมัติรถ SNG ออกปฏิบัติงานตามระเบียบของ แต่ในทางปฏิบัติจะให้รถ SNG ออกไปยังที่เกิดเหตุได้ก่อน แล้วจึงโทรศัพท์แจ้งภายหลัง เพื่อไม่ให้เสียเวลา ขณะเดียวกันก็ประสานกับบรรณาธิการข่าวส่วนกลางเพื่อจัดทำกราฟฟิคให้รายละเอียดของข่าว และกำหนดเวลาถ่ายทอดสด

เจ้าหน้าที่ของ SNG ซึ่งประกอบด้วย ชูตข่าว และชูตเทคนิค เมื่อถึงที่เกิดเหตุจะแยกกันปฏิบัติงาน โดยชูตเทคนิคทำการติดตั้งอุปกรณ์ดาวเทียม ชูตข่าวเตรียมรายงานและเรียบเรียงข่าว โดยปกติจะส่งเนื้อข่าวและภาพข่าว มายังสถานีแม่ข่าย เพื่อติดต่อออกอากาศเป็นภาพประกอบ ในระหว่างการรายงานสด ( เนื่องจากรถ SNG ไม่มีอุปกรณ์สำหรับติดต่อ ) จากนั้นเตรียมพร้อมในการรายงานสดเมื่อทราบช่วงเวลาที่แน่นอน

ส่วนผู้สื่อข่าวพิเศษ เมื่อรับทราบเหตุการณ์ด่วน จะรีบไปยังที่เกิดเหตุพร้อมกับรีบแจ้งให้ศูนย์ข่าวหรือ บรรณาธิการข่าวส่วนกลางรับทราบ ข้อมูลเบื้องต้น เพื่อจัดทำกราฟฟิคและนำเสนอข่าว

จากนั้น บรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะพิจารณาร่วมกับ กองบรรณาธิการข่าวว่า ควรจะรายงานสดทางโทรศัพท์หรือไม่โดยพิจารณาจากความรุนแรงของสถานการณ์ ความสนใจของประชาชน และความสามารถของผู้สื่อข่าวพิเศษ ในกรณีเหตุการณ์สำคัญ ๆ เช่น การบุกยึด



โรงพยาบาลศูนย์ราชบุรีของกลุ่ม ก๊อดอาร์มมี บรรณาธิการข่าวส่วนกลางประสานกับบรรณาธิการข่าวประจำวัน ส่งรถ SNG และทีมข่าว ช่วยเสริมการทำงาน และถ่ายทอดสดโดยระหว่างการเดินทางที่ยังไปไม่ถึง จะมีการรายงานทางโทรศัพท์ ของผู้สื่อข่าวพิเศษจังหวัดราชบุรี เป็นระยะ ๆ

### 3. การคัดเลือกและจัดลำดับข่าว

การคัดเลือกและจัดวาระข่าวในขั้นตอนนี้ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะพิจารณาภายหลังได้รับเนื้อหาข่าวที่เกิดขึ้นในแต่ละวันทั้งจากผู้สื่อข่าวของศูนย์ และผู้สื่อข่าวพิเศษ ซึ่งผู้ที่มีอำนาจการตัดสินใจส่วนใหญ่ คือ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคเพื่อนำเสนอในข่าวภาคเช้า ภาคเที่ยง หรือ ข่าวภาคแรกในวันเสาร์ - อาทิตย์ จากช่วงเวลานำเสนอที่แตกต่างจึงมีข้อพิจารณาค่อนข้างเฉพาะต่างกัน

จากการสัมภาษณ์ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ผู้ที่ทำหน้าที่คัดเลือกและจัดลำดับข่าวสามารถสรุปวิธีการได้ดังนี้

เมื่อรวบรวมข่าวทั้งหมดจากผู้สื่อข่าวพิเศษที่ส่งเข้ามา บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะทำการคัดเลือกข่าวที่จะนำเสนอในแต่ละช่วงเวลา ตามความเหมาะสม จากนั้น จึงจะตรวจปรับแก้เนื้อหา ส่งพิมพ์ พร้อมกับตรวจความพร้อมของเทปข่าว ว่าได้รับหรือไม่ คุณภาพเทปเป็นอย่างไร หากไม่พร้อม เช่น เทปยับ มีรอยเส้น หรือแสงสว่างจ้าเกินไป ต้องเปลี่ยนข่าวใหม่ แต่ถ้าเป็นข่าวสำคัญ มีวิธีแก้ไขโดยนำภาพที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ ที่ศูนย์ข่าวเก็บไว้แล้วมาประกอบ โดยใช้ภาพจากเทปข่าวเท่าที่จำเป็น

เมื่อคัดเลือกและจัดลำดับข่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว จัดส่งให้เจ้าหน้าที่พิมพ์คิวข่าว และโทรสาร ส่งเข้ามายังสถานีแม่ข่าย เพื่อให้บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง นำเข้าสู่การพิจารณาของที่ประชุมบรรณาธิการ ที่จัดประชุม วันละ 2 ครั้ง

จากการศึกษาพบว่าบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคค่อนข้างจะมีอิสระในการคัดเลือกและกำหนดประเด็นข่าวภูมิภาคได้เอง

...ส่วนใหญ่เลือกเอง 80 เปอร์เซ็นต์ นอกจากนั้นทางกรุงเทพฯ พิจารณามาให้ ส่วนใหญ่ทางเราพิจารณาไปแล้ว ทางกรุงเทพฯ จะยอมรับ...(นิทัศน์ เบญจพลไชยโชติ, สัมภาษณ์, 18 กุมภาพันธ์ 2543)

... เนื่องจากต้องออกอากาศเอง 2-3 ภาค เพราะฉะนั้น จะ Rewrite เองแล้วส่งให้ บก. กรุงเทพฯ ตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง เมื่อ โอเค กลับมาเราก็บันทึกเทป... (แคทริน ถ้าแก้ว, สัมภาษณ์, 18 กุมภาพันธ์ 2543 )

นอกจากนี้ทางผู้บริหารคือหัวหน้าแผนกได้ให้บรรณาธิการข่าวภูมิภาคมีอิสระในการตัดสินใจคัดเลือกและนำเสนอข่าว

...คุณยมีสิทธิพิจารณาความเหมาะสมของข่าวที่จะนำเสนอ เราให้อิสระเพราะเขาก็มีบก.ข่าวคลุ่มอยู่เหมือนกัน แต่ถ้ามีข่าวที่ไม่สามารถตัดสินใจได้ เราจะตัดสินใจให้...(อุทัย เต็มทอง ,สัมภาษณ์ ,10 กุมภาพันธ์ 2543 )

ดังนั้นเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกข่าวภูมิภาค ช่อง 5 ส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับ การพิจารณาของบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค

หลังจากนั้นบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะตรวจสอบเวลาที่เทปข่าวจะมาถึงรับเทปมาแปลงสัญญาณเป็นเบต้า พร้อมทั้งตรวจปรับข่าวให้อยู่ภายในเวลา ต่อจากนั้นทำการติดต่อตรวจสอบ ตัวหนังสือ เมื่อติดต่อเสร็จเรียบร้อยแล้ว ตั้งหัวเทปข่าว เตรียมพร้อมในการออกอากาศ

#### 4.การนำเสนอข่าว

การนำเสนอข่าวแต่ละศูนย์จะมีประมาณ 2 - 3 ข่าว สั้น ๆ ภายในเวลา 2 นาที บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะจัดลำดับข่าวภายในศูนย์ก่อนส่งให้กับ บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จากนั้น บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะจัดลำดับข่าวภูมิภาคในการนำเสนอ จากการศึกษาพบว่า ส่วนใหญ่จะขึ้นด้วยศูนย์ข่าวภาคเหนือต่อด้วย ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

และภาคใต้ตามลำดับ เพื่อความแน่นอนในการส่งสัญญาณดาวเทียม เพราะบางครั้งความถี่ในการรับ-ส่ง สัญญาณดาวเทียมเปลี่ยนไปมา เจ้าหน้าที่อาจจะสับสน สำหรับรายงานพิเศษท้องถิ่นไทย จะนำเสนอวันอังคาร - ศุกร์ ในลำดับต่อเนื่องจากศูนย์ข่าวสุดท้าย คือ ศูนย์ที่ 3

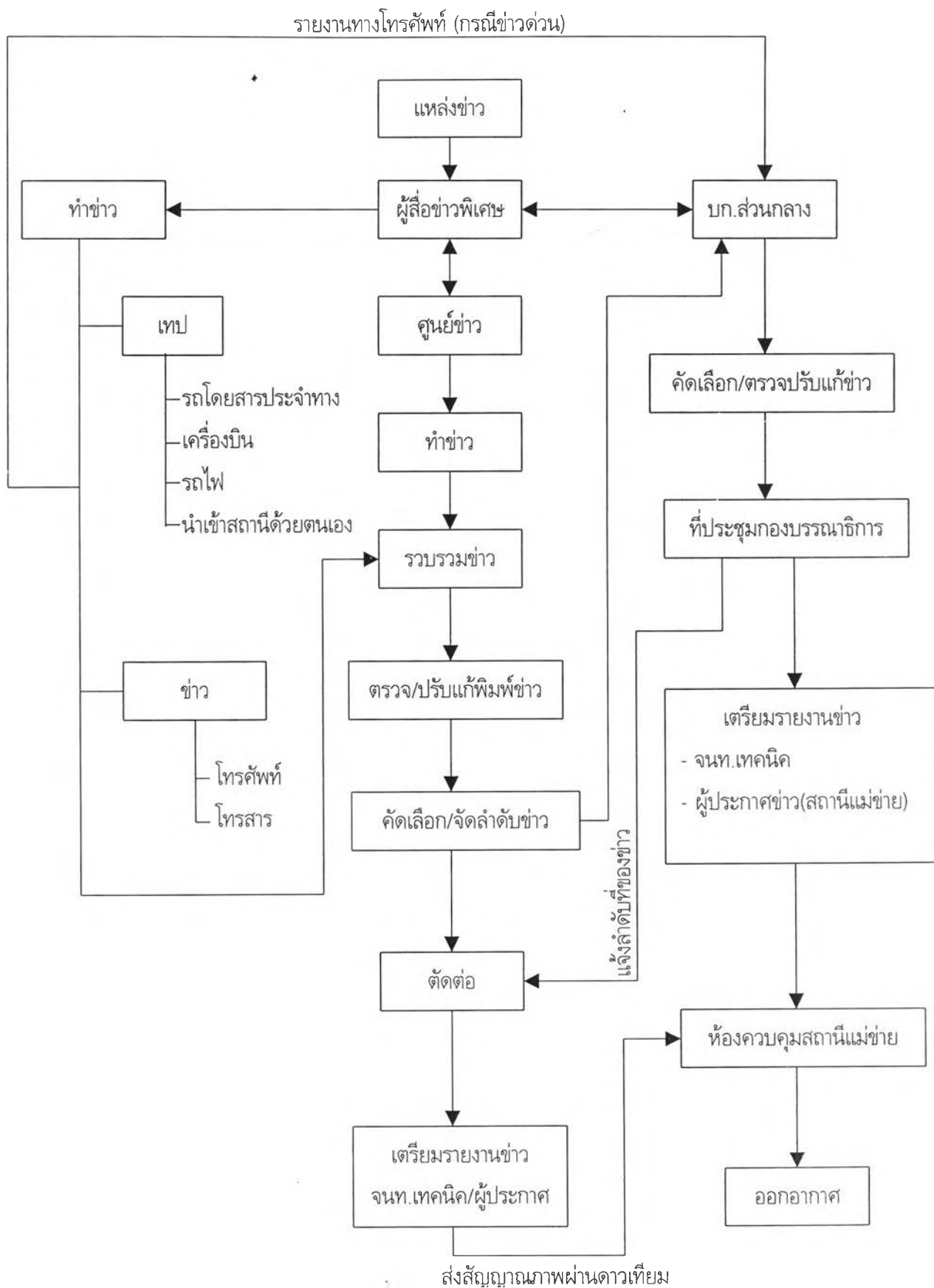
เมื่อถึงเวลาออกอากาศเจ้าหน้าที่ชุดผลิตจะดำเนินการในส่วนของห้องส่งศูนย์ข่าวภูมิภาค ตรวจสอบภาพ เสียงและตัวหนังสือหรือกราฟฟิก ทุกส่วนรวมทั้งผู้ประกาศจะต้องพร้อมก่อนเวลาออกอากาศไม่น้อยกว่า 15 นาที ภาพเสียงที่ผ่านกระบวนการเสร็จสมบูรณ์จะส่งไปยังห้องควบคุมที่กรุงเทพมหานคร ทางเครื่องรับ-ส่งดาวเทียมประจำที่

รูปแบบการนำเสนอ เริ่มจาก

1. ผู้ประกาศข่าวที่สถานีแม่ข่าย อ่านนำเข้าหัวข้อข่าวส่งต่อให้ผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคลำดับแรก
2. ผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจากศูนย์ข่าวภูมิภาคลำดับแรกจะส่งต่อไปยังศูนย์ข่าวลำดับถัดไปเป็นทอด ๆ จากศูนย์แรกไปยังศูนย์ที่สอง จากศูนย์ที่สองไปยังศูนย์ที่ 3 ซึ่งเป็นศูนย์สุดท้าย และส่งกลับให้ผู้ประกาศข่าวสถานีแม่ข่าย
3. รายงานพิเศษ ท้องถิ่นไทย จะนำเสนอหลังจากการรายงานจากศูนย์ข่าวที่ 3

จากการศึกษากระบวนการผลิตข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 สามารถสรุปขั้นตอน ตั้งแต่การวางแผน จนกระทั่งการนำเสนอข่าวเป็นแผนภูมิได้ดังนี้

แผนภาพที่ 5 : แผนภูมิกระบวนการผลิตและนำเสนอข่าวจากศูนย์ข่าวภูมิภาค สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5



## 2. โครงสร้างการทำงานศูนย์ข่าวภูมิภาคสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7

สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 เป็นสถานีโทรทัศน์ที่ดำเนินงานโดยบริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากกองทัพบกตั้งตั้งแต่ปี พ.ศ. 2510 โดยได้รับอนุมัติจาก จอมพล ประภาส จารุเสถียร ผู้บัญชาการทหารบกในสมัยนั้น โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรของช่อง 7 เป็นรูปแบบองค์กรธุรกิจบริษัทเอกชนเป็นเจ้าของ คลื่นความถี่ การบริหารงานข่าวจะดำเนินการเอง ต่อมาในปี พ.ศ. 2516 ได้เริ่มจัดตั้งสถานีถ่ายทอดสัญญาณในต่างจังหวัด จนกระทั่งบัดนี้มีสถานีเครือข่ายถ่ายทอดสัญญาณรวม 34 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ รวมทั้งบริเวณชายแดนประเทศเพื่อนบ้าน แม้ว่าบริษัท กรุงเทพวิทยุและโทรทัศน์ จำกัด จะมีอำนาจในการบริหารงานโดยตรงแต่ก็ยังคงปฏิบัติตามนโยบายของกองทัพบกด้วย กล่าวคือ นำเสนอรายการที่ไม่ขัดแย้งต่อกองทัพบก รวมทั้งให้ความร่วมมือกับรายงานของกองทัพบก ซึ่งโดยมากจะเกี่ยวข้องในส่วนข่าวมากกว่าส่วนรายการ โดยผู้บริหารจะร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกซึ่งมีผู้บัญชาการทหารบกเป็นประธานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับนโยบายปฏิบัติหากมีการขอความร่วมมือ

### การพัฒนาสถานีเครือข่ายและศูนย์ข่าวภูมิภาค

ช่อง 7 ได้ริเริ่มจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคพร้อมด้วยอุปกรณ์ครบครัน ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ด้วยคำนึงถึงความสำคัญของชนบทและภูมิภาคห่างไกลต้องการเห็นข่าวสารถ่ายทอดสื่อสารไปมาทั้งสองทาง จากกรุงเทพฯ สู่ชนบท และจากชนบทสู่กรุงเทพฯ

เดือน เมษายน พ.ศ. 2531 ช่อง 7 ได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมขนาดเล็ก ซึ่งมีชื่อว่า “ดาวเทียมจิวแต่แจ่ว” ( Satellite News Gathering หรือ SNG ) จำนวน 3 ชุด มาติดตั้งตามสถานีเครือข่ายต่าง ๆ คือ ภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่จังหวัดอุบลราชธานี ภาคใต้ที่จังหวัดสงขลา ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2531 ช่อง 7 เสนอรายงานข่าวสดผ่านดาวเทียมจากภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศในการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรทั่วไป นับเป็นจุดเริ่มต้นของการรายงานข่าวสดผ่านดาวเทียมจากภูมิภาคต่าง ๆ และได้จัดตั้งศูนย์ข่าวภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่เป็นแห่งแรกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2533

สำเร็จสมบูรณ์และเปิดดำเนินการ ทั้งนี้สืบเนื่องจากเหตุการณ์เลือกตั้งทั่วประเทศเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2531 ฝ่ายข่าวสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 พบว่าได้มีปัญหาเกิดขึ้นคือ

1. การดำเนินการเสนอข่าวผ่านดาวเทียมในช่วงต้นนี้เป็นงานเฉพาะกิจ ทำให้ต้องมีการนำคนจากส่วนกลางออกไปปฏิบัติหน้าที่จึงเกิดปัญหาว่าผู้ปฏิบัติงานจากส่วนกลางขาดหายไป
2. การสื่อสารในเรื่องของข่าวส่วนใหญ่ เป็นการส่งข่าวไปจากส่วนกลางแต่ข่าวจากภูมิภาคเข้ามายังส่วนกลางมีน้อย ถึงจะมีก็ล่าช้าไม่รวดเร็วทันต่อเหตุการณ์
3. ได้มีเหตุการณ์สำคัญ ๆ หลายอย่างเกิดขึ้นในภูมิภาค เช่น การประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจร พายุไต้ฝุ่นเกย์ ถล่มจังหวัดชุมพร ประจวบคีรีขันธ์ ระนอง และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ

ทำให้สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 ได้เห็นว่าในปัจจุบันทางฝ่ายข่าวได้พัฒนางานข่าวของสถานีในส่วนต่าง ๆ ขึ้นมาจนได้มาตรฐาน ดังนั้น จึงเห็นสมควรที่จะจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคผ่านดาวเทียมของสถานีตามส่วนภูมิภาคขึ้น โดยใช้พื้นที่บางส่วนของสถานีเครือข่ายดัดแปลงเป็นสำนักงาน เพิ่มอุปกรณ์ติดต่อและอุปกรณ์สำนักงานที่ทันสมัย เพิ่มบุคลากรมีความรู้ความชำนาญทางด้านข่าวอีกจำนวนหนึ่ง

25 มีนาคม 2534 ช่อง 7 เปิดดำเนินการศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งที่ 2 ในพื้นที่ภาคใต้ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

25 สิงหาคม 2534 ช่อง 7 เปิดดำเนินการศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งที่ 3 ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่จังหวัดขอนแก่น (ชาติเชื้อ กรรณสูต, 2534 )

ขณะนี้ช่อง 7 มีศูนย์ข่าวกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ รวม 9 ศูนย์ คือที่ขอนแก่น นครราชสีมา อุบลราชธานี เชียงใหม่ นครสวรรค์ หาดใหญ่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และระยอง

### ศูนย์ข่าวภูมิภาค(หลัก)

1. ศูนย์ข่าวภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ .
2. ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา
3. ศูนย์ข่าวภาคใต้ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
4. ศูนย์ข่าวภาคตะวันออก จังหวัดระยอง

### ศูนย์ข่าวภูมิภาค(ย่อย) ตั้งอยู่ในพื้นที่ 5 จังหวัด ดังนี้

1. จังหวัดขอนแก่น
2. จังหวัดอุบลราชธานี
3. จังหวัดนครสวรรค์
4. จังหวัดสุราษฎร์ธานี
5. จังหวัดภูเก็ต

### กำลังเจ้าหน้าที่

#### บรรณาธิการข่าวกลุ่ม 4

- |                          |       |      |
|--------------------------|-------|------|
| 1. บรรณาธิการกลุ่ม       | จำนวน | 1 คน |
| 2. บรรณาธิการข่าวภูมิภาค |       | 1 คน |

#### ศูนย์ข่าวภูมิภาค (หลัก)

- |   |       |      |
|---|-------|------|
| 1. ผู้ดูแลศูนย์ข่าว   | จำนวน | 1 คน |
| ( ทำหน้าที่บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค)  |       |      |
| 2. ผู้สื่อข่าว  |       | 2 คน |
| ( 1 คนประจำศูนย์ข่าวอีก 1 คนหมุนเวียนไปจากส่วนกลาง และทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าวด้วย) |       |      |
| 3. ช่างภาพ  |       | 2 คน |

( 1 คนประจำศูนย์ข่าวอีก 1 คนหมุนเวียนไปจากส่วนกลาง )

4. ผู้ช่วยช่างภาพ 2 คน

( 1 คนประจำศูนย์ข่าวอีก 1 คนหมุนเวียนไปจากส่วนกลาง )

5. เจ้าหน้าที่สื่อสาร 1 คน

6. เจ้าหน้าที่ติดต่อ 1 คน

(ทำหน้าที่พนักงานกล้องอีกหนึ่งตำแหน่ง)

7. เจ้าหน้าที่เทคนิค(อัตรากำลังฝ่ายเทคนิค) 1 คน

8. เจ้าหน้าที่อิเล็กทรอนิกส์(อัตรากำลังฝ่ายเทคนิค) 1 คน

หมายเหตุ : - เจ้าหน้าที่เทคนิคจะอยู่ในโครงสร้างของฝ่ายเทคนิค

ศูนย์ข่าวภูมิภาค (ย่อย)

1. ผู้สื่อข่าว จำนวน 1 คน

2. ช่างภาพ 1 คน

3. ผู้ช่วยช่างภาพ 1 คน

4. เจ้าหน้าที่เทคนิค(อัตรากำลังฝ่ายเทคนิค) 1 คน

5. เจ้าหน้าที่อิเล็กทรอนิกส์(อัตรากำลังฝ่ายเทคนิค) 1 คน

จากการศึกษาพบว่า

บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ทำหน้าที่ดูแลความเรียบร้อยในศูนย์ข่าว บรรณาธิการข่าว และทำหน้าที่ผู้สื่อข่าวในบางครั้ง

ในขณะที่ผู้สื่อข่าวที่มีอยู่ 2 คน หนึ่งในนั้นจะทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าวของศูนย์ข่าว ด้วยโดยสลับเปลี่ยนหน้าที่ผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคกับผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคที่หมุนเวียนไปจากส่วนกลางซึ่งไม่ใช่เจ้าหน้าที่ประจำ ในขณะที่เดียวกันผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคที่หมุนเวียนไปจากส่วนกลางจะต้องทำหน้าที่ผู้สื่อข่าวด้วยเช่นกันและช่วยประสานงานระหว่างศูนย์ข่าวกับบรรณาธิการข่าวส่วนกลางและผู้สื่อข่าวพิเศษรวมทั้งงานธุรการพิมพ์ข่าว



สำหรับช่างภาพหากผู้สื่อข่าวติดภารกิจอ่านข่าวผู้ดูแลศูนย์ข่าวจะมอบหมายให้ทำข่าวในวาระงานเกี่ยวกับงานพิธี งานประชุมหรือการสัมมนา

ส่วนเจ้าหน้าที่ติดต่อจะทำหน้าที่พนักงานกล้องอีกหนึ่งตำแหน่ง

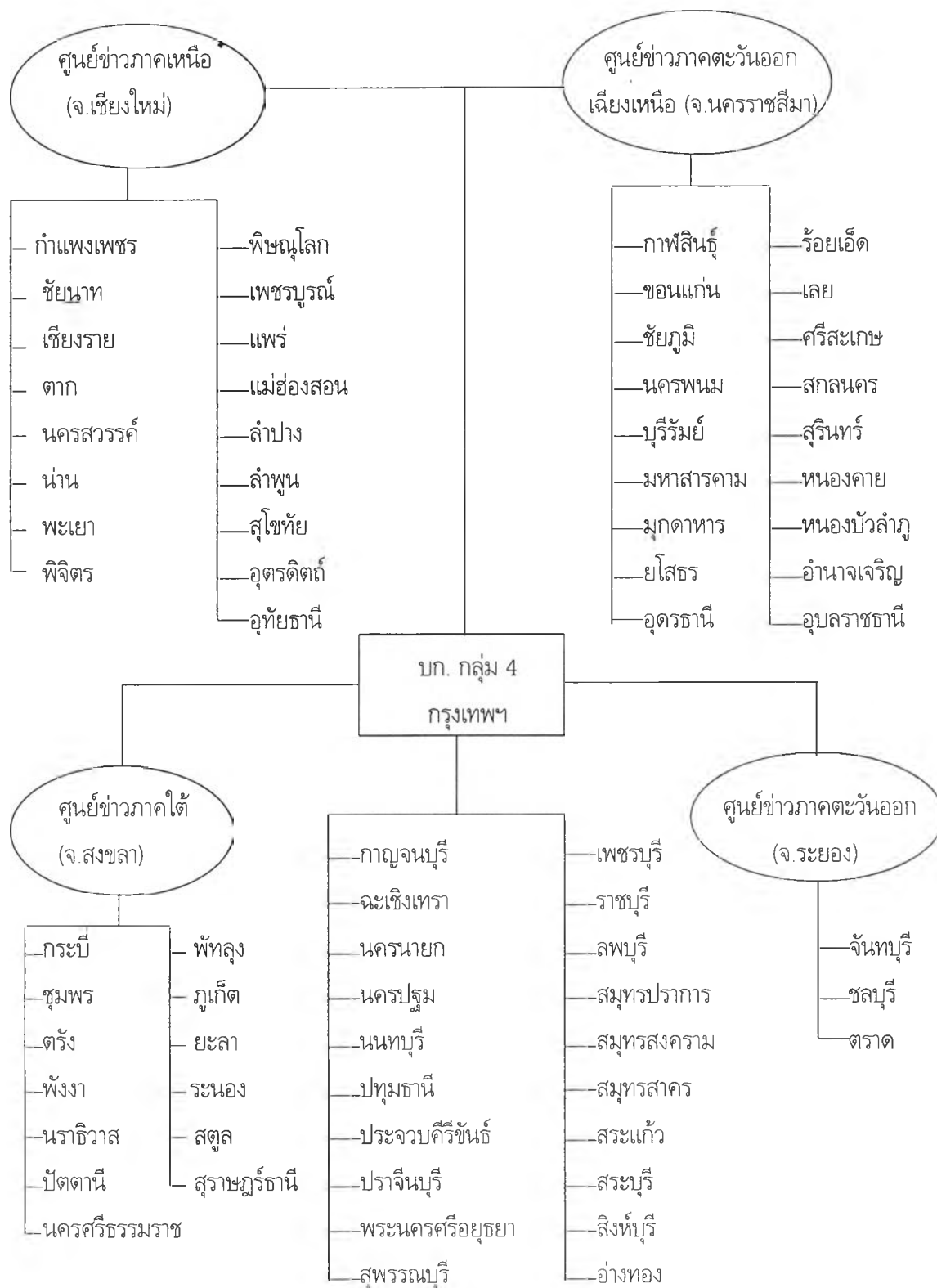
ทั้งนี้เจ้าหน้าที่รวมทั้งผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคที่หมุนเวียนไปจากส่วนกลาง จะได้รับเบี้ยเลี้ยงเหมาจ่ายวันละ 300 บาทต่อวัน

ในโครงสร้างของศูนย์ข่าวจะเห็นได้ว่าไม่มีรถถ่ายทอดสดเคลื่อนที่ ทำให้การรายงานข่าวด่วนขาดความคล่องตัวจึงต้องมีการปรับวิธีการรับเหบและข่าวให้มีความรวดเร็วมากขึ้น โดยเฉพาะศูนย์ข่าวภาคเหนือและศูนย์ข่าวภาคใต้ที่มีศูนย์ข่าวของ ช่อง 5 และ สทท.11 ตั้งอยู่จึงต้องแย่งชิงความเร็วในการนำเสนอ

#### ผู้สื่อข่าวพิเศษ

นอกจาก ช่อง 7 จะมีทีมข่าวประจำศูนย์ข่าวต่าง ๆ ทั้ง 9 แห่งนี้แล้ว ยังมีผู้สื่อข่าวพิเศษประจำจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งการทำงานโดยปกติ จะส่งข่าวเข้าศูนย์ข่าวภูมิภาค ยกเว้น ผู้สื่อข่าวพิเศษ จังหวัดในภาคกลาง และตะวันตก จะส่งตรงเข้าสถานีแม่ข่าย ผู้สื่อข่าวพิเศษจะไม่ได้รับการบรรจุเป็นลูกจ้างของบริษัท แต่จะได้รับค่าตอบแทนในการทำข่าวโดยบรรณาธิการข่าวกลุ่ม 4 จะเป็นผู้พิจารณาทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความยากง่ายในการทำข่าว ความเสี่ยง ผลงานโดดเด่น ทั้งนี้ไม่รวมค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรสาร ที่สามารถเบิกได้หากข่าวได้ออกอากาศ และหากภาพดังกล่าวทางสถานีสามารถขายให้กับสำนักข่าวต่างประเทศได้ ก็จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติม แต่อย่างไรก็ตามทุกข่าวที่บรรณาธิการสั่งการลงไปจะได้รับค่าตอบแทนตามความเหมาะสม ผู้สื่อข่าวพิเศษจะมีประจำทุกจังหวัดดังแผนภาพดังนี้

แผนภาพที่ 6 : แผนผังผู้สื่อข่าวพิเศษ / ศูนย์ข่าวภูมิภาคสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7



จากการศึกษาพบว่าช่อง 7 มีผู้สื่อข่าวพิเศษประจำอยู่ทุกจังหวัดแม้กระทั่งในจังหวัดที่เป็นที่ตั้งของศูนย์ข่าว ทำให้การทำงานในภาวะที่มีบุคลากรจำกัดคล่องตัวมากขึ้นจากการ

สัมภาษณ์บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคพบว่าผู้สื่อข่าวพิเศษจะได้รับมอบหมายงานข่าวในลักษณะข่าวเปิด-ปิดประชุม หรือสัมภาษณ์เพื่อเป็นการรักษาแหล่งข่าว ทีมข่าวของศูนย์ข่าวจะเน้นการเปิดประเด็นข่าวและค้นหาข้อมูลเชิงลึกได้มากขึ้น

#### บทบาทหน้าที่ศูนย์ข่าวภูมิภาค

1. ผลิตข่าวรายงานในข่าวภาคเช้าเป็นประจำทุกวัน
2. ผลิตข่าวเศรษฐกิจรายงานในข่าวเศรษฐกิจวันจันทร์-ศุกร์
3. ส่งสัญญาณภาพและเสียงจากผู้สื่อข่าวพิเศษเข้ามายังสถานีแม่ข่ายเพื่อออกอากาศในข่าวช่วงอื่น ๆ
4. กำหนดประเด็นข่าวรวมทั้งรวบรวมและคัดเลือกข่าวจากผู้สื่อข่าวพิเศษในพื้นที่รับผิดชอบให้กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง

จากการสัมภาษณ์และศึกษาโครงสร้างองค์กรฝ่ายข่าวพบว่า การบริหารงานศูนย์ข่าวภูมิภาค ช่อง 7 อยู่ในความรับผิดชอบของบรรณาธิการข่าว กลุ่ม 4 คือ นายสุภาพชาย บุตรจันทร์ ขึ้นตรงต่อกองบรรณาธิการข่าว มีหน้าที่ควบคุมสั่งการในการกำหนดประเด็นข่าว ให้กับบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคและผู้สื่อข่าวพิเศษ รวมทั้งการจัดการพัฒนาศักยภาพข่าวภูมิภาค โดยในปีนี้ ช่อง 7 ให้ความสำคัญข่าวภูมิภาคเป็นพิเศษ เนื่องจากที่ผ่านมาเหตุการณ์สำคัญมักเกิดขึ้นในภูมิภาค โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร ช่อง 7 ได้เรียกสัมภาษณ์ผู้สื่อข่าวพิเศษทั่วประเทศ จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเลือกตั้งการรายงานทางโทรศัพท์ พร้อมทั้งจัดส่งบรรณาธิการข่าวจากส่วนกลาง ออกไปจัดระบบ ให้คำแนะนำแก่เจ้าหน้าที่ตามศูนย์ข่าวต่าง ๆ พร้อมรวบรวมปัญหาเสนอผู้บริหารทำการแก้ไขต่อไป

ศูนย์ข่าวภูมิภาค(ย่อย) มีหน้าที่หลักคือทำข่าวในพื้นที่ และรับ-ส่งสัญญาณภาพจากจังหวัดใกล้เคียงเข้าสถานีแม่ข่ายเพื่อความรวดเร็ว ทั้งนี้หากมีเหตุการณ์สำคัญผู้สื่อข่าวจะต้องรายงานสดได้ทันที แต่ต้องสัญญาณภาพมาตัดต่อยังสถานีแม่ข่าย

เวลาในการนำเสนอข่าวภูมิภาคของสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 มีดังนี้

1. ในรายงานข่าวภาคเช้า (05.30น. - 06.15 น.) เวลาการนำเสนอขึ้นอยู่กับ การพิจารณาของบรรณาธิการข่าวเช้าในสถานีแม่ข่าย แต่จะมีการรายงานมาจาก 4 ศูนย์ข่าวหลักทั้งนี้ ใช้เวลาโดยประมาณ 8-12 นาที
2. ข่าวเศรษฐกิจ (09.00น. - 09.10 น.) ขึ้นอยู่กับ การคัดเลือกของบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจในสถานีแม่ข่าย จำนวน 2 ข่าวประมาณ 2 นาที ( ศูนย์ข่าวภูมิภาค ศูนย์ละ 1 ข่าว )
3. ข่าวเที่ยงวัน (11.00น. - 12.00 น.) ขึ้นอยู่กับ การคัดเลือกของบรรณาธิการข่าวเที่ยง ทั้งนี้พิจารณาตามสถานการณ์
4. ข่าวภาคค่ำช่วงที่ 1 (18.00 น.- 18.30 น.) ,ข่าวภาคค่ำช่วงที่ 2(19.30 -20.30 น.) รวมถึงข่าวเด็ดในระหว่างเวลา (12.00 - 18.00, 20.30 - 24.00 น.) ที่ออกอากาศทุก 1 ชั่วโมง 30 นาที รวม 3 ครั้ง

การนำเสนอรายงานข่าวจากศูนย์ข่าว ขึ้นอยู่กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง และ สถานการณ์ในแต่ละพื้นที่ โดยการพิจารณาของกองบรรณาธิการ

เวลาการนำเสนอข่าวทางสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7

1. เวลา \*05.30 น. - 06.15 น. ข่าวภาคเช้า (เวลาการนำเสนอขึ้นอยู่กับประเด็นข่าว)
2. เวลา 08.09 น. - 08.12 น. ข่าวเด็ด
3. เวลา \*09.05 น. - 09.15 น. ข่าวเศรษฐกิจ (ข่าวเศรษฐกิจภูมิภาค 2 นาที)  
(จันทร์ - ศุกร์)
4. เวลา 11.08 น. - 11.38 น. ข่าวภาคเที่ยง
5. เวลา 13.00 น. - 13.03 น. ข่าวเด็ด
6. เวลา 14.08 น. - 14.11 น. ข่าวเด็ด
7. เวลา 15.57 น. - 16.00 น. ข่าวเด็ด
8. เวลา 18.00 น. - 18.30 น. ข่าวภาคค่ำช่วงที่ 1
9. เวลา 19.25 น. - 19.30 น. ข่าวภาคค่ำช่วงที่ 2
10. เวลา 22.10 น. - 22.17 น. ข่าวเด็ด

11. เวลา 23.42 น. – 23.47 น. ชาวเด็ดยุคภาคใต้

หมายเหตุ \* ภาคข่าวที่มีการนำเสนอข่าวภูมิภาค  
- การนำเสนอข่าวภูมิภาคในข่าวภาคอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง  
สถานการณ์ข่าว

#### เวลาประชุมกองบรรณาธิการ

1. เวลา 10.00 น. ที่ประชุมกองบรรณาธิการพิจารณาประเด็นข่าวภาคเที่ยง
2. เวลา 16.00 น. ที่ประชุมกองบรรณาธิการพิจารณาประเด็นข่าวภาคค่ำ
3. เวลา 20.00 น. ที่ประชุมกองบรรณาธิการพิจารณาประเด็นข่าววันต่อไป

#### ตารางที่ 3 : ตารางแสดงเวลาทำงาน ข่าวภูมิภาค ช่อง 7

เวลา (นาฬิกา)	การทำงาน
05.00	เจ้าหน้าที่ศูนย์ข่าว/ผู้ประกาศข่าว เตรียมรายงานข่าว/ติดต่อข่าว
05.30 - 06.15	ข่าวภาคเช้า (ข่าวภูมิภาค 8 - 12 นาที)
08.09-08.12	ข่าวเด็ดยุค
09.00	บก.ข่าวส่วนกลางโทรศัพท์สอบถามวาระงานข่าว และประเด็นข่าวจาก บก.ข่าว ศูนย์ข่าวภูมิภาค รวมทั้งมอบหมายประเด็นข่าวเพิ่มเติม
09.00 - 09.10*	รายงานข่าวเศรษฐกิจ (ข่าวเศรษฐกิจภูมิภาค 2 ศูนย์ข่าว เวลา 2 นาที)
09.10 - 10.00	ศูนย์ข่าวภูมิภาค โทรสารข่าวมายัง บก.ส่วนกลาง เพื่อตรวจแก้
10.00	ประชุมกองบรรณาธิการ
10.30	โทรศัพท์แจ้งศูนย์ข่าวฯ หากต้องรายงานข่าวในข่าวภาคเที่ยง พร้อมกับ โทรสาร ข่าวที่ตรวจแก้แล้วไปยังศูนย์ข่าว
11.08 - 11.38	ข่าวภาคเที่ยง
13.00-13.03	ข่าวเด็ดยุค
14.08-14.11	ข่าวเด็ดยุค
15.30	บก.ข่าวส่วนกลาง โทรศัพท์ สอบถามประเด็นข่าวจาก บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง

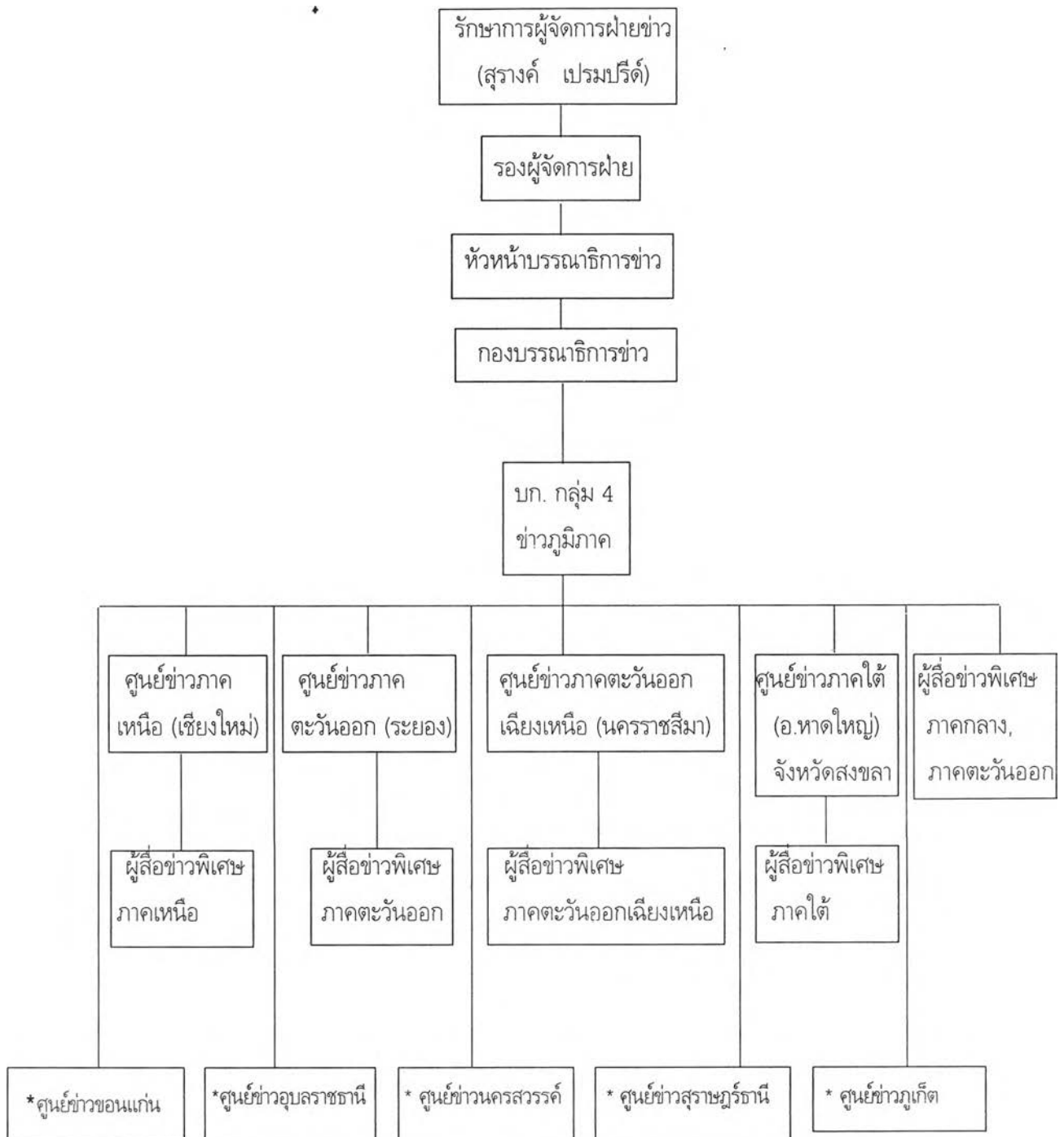
เวลา(นาฬิกา)	การทำงาน
15.57-16.00	ข่าวเด็ด
16.00	ประชุมกองบรรณาธิการ
16.30	โทรศัพท์แจ้งศูนย์ข่าวฯ หากต้องรายงานข่าวในข่าวภาคค่ำ
17.00	บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค โทรสารข่าวที่เตรียมจะออกอากาศในข่าวภาคค่ำ, ข่าวภาคเช้าและข่าวเศรษฐกิจมายังสถานีแม่ข่าย
18.00 - 18.30	ข่าวภาคค่ำช่วงที่ 1
19.25 - 20.30	ข่าวภาคค่ำช่วงที่ 2
20.00	ประชุมกองบรรณาธิการ
21.00	โทรศัพท์แจ้ง ลำดับข่าวในการนำเสนอข่าวภาคเช้า และข่าวเศรษฐกิจของวันรุ่งขึ้น
22.10-22.17	ข่าวเด็ด
23.42-23.47	ข่าวเด็ดภาคเด็ก

หมายเหตุ : - หากเกิดเหตุการณ์ด่วน บก.ข่าวส่วนกลาง และ บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะประสานกันตลอดเวลา

\* เฉพาะวันจันทร์-ศุกร์

จากการศึกษาระบบการทำงานข่าวภูมิภาคของสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 พบว่า การสั่งการข่าวรับมอบหมายนโยบายมาจากผู้บริหารสถานี คือ นาง สุรางค์ เปรมปรีดิ์ ที่ควบคุมตำแหน่งรักษาการผู้จัดการฝ่ายข่าวด้วย จึงเป็นการลดขั้นตอนการสั่งการ ทำให้งานข่าวมีความคล่องตัวมากขึ้น นอกจากนี้ ช่อง 7 ยังได้แบ่งความรับผิดชอบงานข่าวภูมิภาค มอบอำนาจในการตัดสินใจ ไว้ที่ นาย สุภาพชาย บุตรจันทร์ บรรณาธิการข่าว กลุ่ม 4 ในการบริหารจัดการวางระบบระเบียบศูนย์ข่าวภูมิภาค และผู้สื่อข่าวพิเศษ โดยให้ปรึกษาโดยตรงต่อรักษาการผู้จัดการฝ่ายข่าว แต่อย่างไรก็ตาม การนำเสนอข่าวภูมิภาคจากศูนย์ข่าวจะขึ้นอยู่กับ การพิจารณาของกองบรรณาธิการข่าวในสถานีแม่ข่าย ซึ่งผู้วิจัยได้สรุปโครงสร้างการทำงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคของสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 ไว้ได้ดังนี้

แผนภาพที่ 7 : แผนภูมิโครงสร้างองค์กรการทำงานข่าวภูมิภาค สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7



หมายเหตุ \* สถานีรับ - ส่ง สัญญาณดาวเทียม ผู้สื่อข่าวพิเศษในจังหวัดดังกล่าวและใกล้เคียงสามารถส่งภาพผ่านดาวเทียมไปยังศูนย์ข่าวหรือสถานีแม่ข่ายที่กรุงเทพมหานครได้

## กระบวนการผลิตข่าวภูมิภาค

### 1. การวางแผนข่าว

จากการสัมภาษณ์บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค การวางแผนข่าวจะเริ่มจากการรวบรวมงานข่าวจากแหล่งข่าวต่าง ๆ ทำการจัดวาระข่าว สำหรับวันรุ่งขึ้น เพื่อมอบหมายงานทีมข่าวโดยเน้นทำข่าวเชิงลึก ทหารายละเอียดเพิ่มเติม ส่วนข่าวสัมมนาต่าง ๆ จะมอบหมายให้ผู้สื่อข่าวพิเศษในพื้นที่เป็นผู้ปฏิบัติ ช่วงเช้าในเวลา 09.00 น. บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จะโทรศัพท์ สอบถาม งานข่าวและประเด็นข่าวที่จะนำเสนอ โดยอาจจะแนะประเด็นข่าวเพิ่มเติม หรือมอบหมายงาน เพิ่ม

สำหรับการได้มาของแหล่งข่าวจากการศึกษาพบว่า มีลักษณะเดียวกับแหล่งข่าวของช่อง 5 แต่จะให้ความสำคัญกับแหล่งข่าวภายใน คือ การมอบหมายงานจากบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง ดังมีรายละเอียดดังนี้

1. แหล่งข่าวพิเศษ (Volunteers) ส่วนใหญ่มาจากจดหมายร้องเรียนความเดือดร้อนจากประชาชน
2. แหล่งข่าวภายใน บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง โทรศัพท์ มอบหมายข่าว พร้อมประเด็นข่าวที่ต้องติดตาม ในแต่ละวัน
3. แหล่งข่าวประจำ (Beats) คือ ผู้เชี่ยวชาญ หรือ นักวิชาการสาขาต่าง ๆ เจ้าหน้าที่หน่วยงานต่าง ๆ ส่วนใหญ่เป็นการ ขอสัมภาษณ์พิเศษ เจาะลึกในประเด็นสำคัญ
4. แหล่งข่าวไม่เป็นทางการ คือ เจ้าหน้าที่สื่อสารประจำศูนย์ข่าว จะติดตามความเคลื่อนไหวเหตุการณ์ต่าง ๆ จาก วิทยุตำรวจ มูลนิธิ หรือ หน่วยกู้ภัย หรือ สอบถามจากบุคคลทั่วไป

...แหล่งข่าวจะเป็นลักษณะการพูดคุยหาข้อมูล ตั้งแต่คนขับสามล้อข้าราชการ ตำรวจ...(กฤษฎา พันธุ์อุบล, สัมภาษณ์, 25 กุมภาพันธ์ 2543)



5. แหล่งข่าวจากสิ่งตีพิมพ์ (Publications) เอกสารข่าว หนังสือเชิญทำข่าวจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งงานสัมมนา ประชาสัมพันธ์ แต่จะไม่ได้รับความสนใจเท่าใดนัก จากการสัมภาษณ์ นาง กิ่งทอง พันธุ์ไพบูลย์ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภาคเหนือ ให้สัมภาษณ์ว่า ข่าวประชาสัมพันธ์จะตัดทิ้ง ส่วนนายธีระศักดิ์ คำขวัญ บรรณาธิการข่าวศูนย์ภาคใต้อีกว่า ไม่เห็นข่าวสัมมนา

จากการศึกษาจะเห็นได้ว่าช่อง 7 เน้นการออกไปเสาะแสวงหาข่าวด้วยตัวเอง การทำข่าวเชิงลึกและเปิดประเด็นเพิ่มเติม ไม่ค่อยให้ความสนใจต่อเอกสารข่าวโดยเฉพาะข่าวประชาสัมพันธ์ แต่การเจาะข่าวดังกล่าวผู้สื่อข่าวจำเป็นต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ประกอบกับนโยบายข่าวช่อง 7 ต้องการนำเสนอข่าวให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จึงต้องควบคุมและกำหนดประเด็นข่าวโดยการส่งการทางโทรศัพท์ทุกเช้า ดังเช่นกรณีข่าวยาเสพติด นอกเหนือจากข่าวแถลงการจับกุมแล้ว จะทำการสัมภาษณ์ผู้ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้องโดยตรง หากได้รับข้อมูลบางอย่าง ที่คาดว่าจะมีผลต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ จะมีการพูดคุยกับแหล่งข่าว ถึงขอบเขตที่สามารถนำเสนอได้

.....ข่าวยาเสพติดเท่าที่เสนอมา เราจะเสนอว่าผลลิตที่ไหน จับได้ที่ไหน ถ้าไม่ใช้การแถลงข่าวหรือ ตชด.แย้งมาว่าปะทะกันที่ไหน ก็จะเป็นข่าวที่เราไปเจาะ สัมภาษณ์ ผอ.ศปน. (ผอ.ศูนย์ปราบปรามยาเสพติดภาคเหนือ) เจาะประเด็นว่า สถานการณ์เป็นยังไง มีโรงงานตั้งอยู่ตรงไหนบ้าง แต่ก่อนที่จะออก จะมีการคุยกันว่าสามารถออกได้แค่ไหน จริง ๆ หลังไมค์ เราอาจจะบอกว่าตอนนี้สถานการณ์เป็นอย่างไร บอกรายชื่อผู้ที่ทำ แต่คุณออกอากาศไม่ได้นะ เราต้องเคารพเขา ถ้าออกไปจะมีผลกระทบต่อการทำงานของหน่วยงานนั้น ๆ แทนที่เขาจะสามารถขยายผล หรือจับกุมได้คนนั้นเขาอาจจะรู้ตัว ทำให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถตามต่อประเด็น จับกุมได้ ซึ่งเราต้องพิจารณาว่าอันไหนควรอันไหนไม่ควรออก ต้องดูผลกระทบที่จะตามมาด้วย.....(กิ่งทอง พันธุ์ไพบูลย์, สัมภาษณ์, 25 กุมภาพันธ์ 2543)

## 2. การปฏิบัติงานข่าว

เมื่อกำหนดข่าวและแนวทางของข่าวที่จะต้องทำในแต่ละวันแล้ว บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะมอบหมายงานให้กับทีมข่าว ซึ่งประกอบด้วย ผู้สื่อข่าว ช่างภาพ ผู้ช่วยช่างภาพ

ซึ่งมีอยู่ศูนย์ละ 2 ทีม ออกไปปฏิบัติงาน ทั้งนี้จะมีการประสานงานกับผู้สื่อข่าวพิเศษใน  
จังหวัดในการทำข่าวซึ่งส่วนใหญ่ผู้สื่อข่าวพิเศษจะทำข่าวตามที่หน่วยงานต่าง ๆ มีจดหมายเชิญมา

ในแต่ละวัน บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จะโทรศัพท์สอบถามและแจ้งประเด็นข่าว  
กับ บรรณาธิการศูนย์ข่าว จากนั้นบรรณาธิการศูนย์ข่าวภูมิภาค จะมอบหมายงานให้กับทีมข่าว ซึ่ง  
ประกอบด้วยผู้สื่อข่าว ช่างภาพ ผู้ช่วยช่างภาพ ซึ่งมีอยู่ศูนย์ข่าวละ 2 ทีม ออกไปปฏิบัติงาน

ผู้สื่อข่าวพิเศษ จะเป็นทั้งผู้สื่อข่าว ช่างภาพ และคนขับรถ บางจังหวัดจัดหาลูก  
ทีมทำหน้าที่ผู้สื่อข่าวหรือช่างภาพเพื่อช่วยเหลือทำงานข่าว

### ผู้สื่อข่าว

ผู้สื่อข่าวมีหน้าที่ในการเก็บข้อมูล รายละเอียดข้อเท็จจริงข่าว สัมภาษณ์แหล่งข่าว  
แจ้งช่างภาพว่าต้องการภาพอะไรบ้างเพื่อนำไปประกอบข่าวหรือรายงานพิเศษ

กรณีข่าวความขัดแย้ง หรือมีความไม่ชอบมาพากลเมื่อได้รับแจ้งจากแหล่งข่าวผู้  
สื่อข่าวจากศูนย์มักจะได้รับคำแนะนำจาก บรรณาธิการศูนย์ข่าวภูมิภาค และ บรรณาธิการข่าว  
ส่วนกลาง ให้เจาะข่าวหาข้อมูลในสิ่งที่ส่วนกลางต้องการ แต่ผู้สื่อข่าวพิเศษในเบื้องต้นแล้วต้องหา  
ข้อเท็จจริง ความเป็นมาด้วยตนเองก่อน หากมีปัญหาจึงจะปรึกษาบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิ  
ภาค และบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะปรึกษาต่อไปยังบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง หาก  
ต้องการความชัดเจน และการตัดสินใจ จะทำให้ประเด็นข่าวนั้นแน่นขึ้น และไม่เสียเวลา

ผู้สื่อข่าวพิเศษ ส่วนใหญ่จะทำหนังสือพิมพ์ส่วนกลางหรือหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น  
ควบคู่ไปด้วย ซึ่งเป็นคุณสมบัติพิเศษ ที่ช่อง 7 พิจารณารับเข้าร่วมทำงาน เนื่องจากเห็นว่าเป็นการ  
เอื้อข้อมูลซึ่งกันและกัน แต่ห้ามทำให้กับสถานีโทรทัศน์คู่แข่ง ช่อง 3 และ ไอทีวี แต่ทำให้กับช่อง  
อื่น ๆ ได้ แต่หากมีเหตุการณ์สำคัญ ต้องให้ความสำคัญในการรายงานข่าว ให้กับช่อง 7 เป็น  
อันดับแรก

## ช่างภาพ

กล้องที่ใช้ภายในศูนย์ เป็นระบบ Beta - cam ส่วนผู้สื่อข่าวพิเศษใช้กล้อง วีดีโอ อาทิ Super VHS Panasonic, Sony โดยจัดซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ เอง ส่วนโลโก้ ช่อง 7 ติดไมโครโฟน สถานีแจกจ่ายให้ ช่างภาพนอกจากจะมีความรู้ความชำนาญในการใช้อุปกรณ์การถ่ายภาพแล้ว จำเป็นต้องติดตามความเคลื่อนไหวของข่าว เพื่อประกอบการถ่ายภาพที่ต้องบรรยายเรื่องราวของข่าวได้ และเน้นมุมกล้องที่แตกต่างจากช่องอื่น ๆ ภาพข่าวต้องมีคุณภาพ เนื่องจากกรณีเหตุการณ์สำคัญ สำนักข่าวต่างประเทศจะติดต่อขอซื้อภาพ ในกรณีข่าวด่วน ต้องบันทึกภาพเพื่อนำกลับเข้าสู่ศูนย์ออกอากาศสดโดยเร็วที่สุด ช่างภาพจะต้องเลือกมุมภาพที่สำคัญ ในหลายแง่มุมในเวลาที่ค่อนข้างจำกัด ก่อนที่จะมาเก็บภาพอย่างละเอียด พิถีพิถันในเวลาต่อมา

## ผู้ช่วยช่างภาพ (คนขับรถ)

หน้าที่หลัก คือ การขับรถข่าว เพื่อนำผู้สื่อข่าวและช่างภาพไปปฏิบัติงานในพื้นที่ นอกจากนี้ยังช่วยขนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับกล้อง และเทปโทรทัศน์ รวมทั้ง ส่องไฟให้กับช่างภาพ สำหรับผู้สื่อข่าวพิเศษส่วนใหญ่จะขับรถเอง

## กระบวนการผลิตข่าวภูมิภาคกรณีข่าวด่วน

กรณีเกิดข่าวด่วน ผู้สื่อข่าวจะแจ้งบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จากนั้น ศูนย์ข่าวจะแจ้งไปยังบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง รายงานเหตุการณ์เบื้องต้น บรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะสอบถามความพร้อมของศูนย์ข่าวในการรายงานสดทั้งผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคและเจ้าหน้าที่เทคนิค พร้อมสั่งการว่าจะให้รายงานสดในช่วงเวลาใด เนื่องจาก ช่อง 7 ไม่มี รถถ่ายทอดสดเคลื่อนที่ ประจำศูนย์ข่าว จึงต้องมีแผนการในส่งเทปเข้ามายังศูนย์ข่าวอย่างรวดเร็ว ต้องมีการวางแผนในการถ่ายภาพ ในกรณีโรงอบลำไยระเบิดที่จังหวัดเชียงใหม่ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคได้จัดทีมข่าว 2 ทีม ทีมแรกถ่ายภาพเหตุการณ์สำคัญในขั้นต้นก่อน แล้วรีบนำเข้าสู่ศูนย์ข่าวเพื่อตัดต่อออกอากาศ ขณะเดียวกัน ช่างภาพอีกทีม จะถ่ายภาพต่อ

สำหรับการทำงานของผู้สื่อข่าวพิเศษ ในจังหวัดที่ไม่มีศูนย์ข่าวตั้งอยู่ เช่น จังหวัด พิษณุโลก การเสนอข่าวด่วนเน้นความรวดเร็ว และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการส่งภาพ

... คือเราเน้นความสดของข่าวที่ว่า ต้องไปถึงที่เกิดเหตุให้ไวที่สุด อย่างน้อยต้องรายงานเข้าสถานีแม่ข่ายและศูนย์ข่าว รายงานรายละเอียดเข้าไปก่อนแล้วแฟกซ์ตามเข้าไปอีกที ถ้าส่งภาพด่วนจริง ๆ จะไปส่งภาพที่ศูนย์ย่อยนครสวรรค์ ปัจจุบันข้อมูลข่าวสารมันเร็วขึ้น ก็เอาระบบอินเทอร์เน็ตมาใช้ส่งภาพเป็นดิจิทัลต่อจะเร็วกว่าขึ้นกราฟฟิกภาพได้... (ชนะรัตน์ แสงเทียน, สัมภาษณ์, 15 กุมภาพันธ์ 2543)

### การส่งข่าว และเทปข่าว

การส่งข่าว ถือเป็นหัวใจสำคัญในการปฏิบัติงานข่าว เพื่อนำข่าวเข้ามายังสถานีให้เร็วที่สุดก่อนจะเข้าสู่กระบวนการผลิตข่าวเตรียมออกอากาศต่อไป จากการศึกษาพบว่าผู้สื่อข่าวพิเศษ มักจะประสบปัญหาในขั้นตอนนี้ เนื่องจากอยู่ในพื้นที่ที่ห่างไกลจากศูนย์ข่าว สำหรับขั้นตอนการส่งข่าวและเทปข่าวสรุปได้ดังนี้

1. ผู้สื่อข่าวศูนย์ เขียนข่าวส่งให้ บก.ศูนย์ ตรวจสอบความถูกต้อง
2. ผู้สื่อข่าวพิเศษ พิมพ์ข่าวโทรสารส่งเข้าศูนย์ข่าว ซึ่งลักษณะการเขียนข่าวโทรศัพท์ จะสั้นกระชับแต่ครอบคลุมรายละเอียดในกรณีที่ผู้สื่อข่าวพิเศษที่ทำหนังสือพิมพ์ด้วย จะเขียนข่าวบรรยายรายละเอียดเพิ่มเติมภายหลัง
3. ตั้งหัวเทป เขียนหัวข้อข่าวติดบนตัวเทป จัดส่งเข้าศูนย์ ทางรถโดยสารประจำทาง รถไฟ เครื่องบิน ทั้งนี้ขึ้นกับช่วงเวลาการส่ง และความเร่งด่วนของข่าว พร้อมทั้งโทรศัพท์แจ้งศูนย์ข่าวรับเทปโดยแจ้งรายละเอียด หมายเลข, ขบวนรถ, หรือเที่ยวบินที่ส่ง เวลาและสถานที่เพื่อจะได้ไปรับเทปได้อย่างถูกต้อง ผู้สื่อข่าวพิเศษบางจังหวัด จะตรวจดูความสมบูรณ์ของภาพข่าวก่อนเขียนข่าวและ เรียงลำดับความสำคัญของข่าว ส่งให้ บก.ศูนย์พิจารณา

### 3. การคัดเลือกและจัดลำดับข่าว

จากการสัมภาษณ์ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ถึงขั้นตอนในการคัดเลือก พบว่ามีขั้นตอนดังนี้ คือ หลังจากได้รับข่าวจากผู้สื่อข่าวพิเศษที่ส่งมายังศูนย์ข่าวแล้ว บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะทำการตรวจสอบความเป็นจริงก่อน จากนั้นจึงนำมาปรับแต่งข่าว (rewrite) ส่งพิมพ์ และตัดต่อ จัดลำดับข่าว ส่งโทรสารให้กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลางพิจารณาว่าจะเลือกให้ข่าวใดรายงานสดจากศูนย์ข่าวหรือเสนอที่สถานีแม่ข่าย

จากการศึกษาพบว่า การนำเสนอข่าวภูมิภาคจากศูนย์ข่าวนั้น การจัดคัดเลือก และจัดลำดับข่าว การตัดสินใจขั้นสุดท้ายอยู่ที่บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง และกองบรรณาธิการ โดยบรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะพิจารณาข่าวภูมิภาคในช่วงข่าวภาคเช้า และข่าวเศรษฐกิจ ส่วนข่าวภาคอื่นๆ ของทางสถานีบรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะพิจารณาร่วมกับกองบรรณาธิการ เลือกเฉพาะการรายงานจากศูนย์ข่าวที่มีประเด็นข่าวเด่นที่เกิดขึ้นในวันนั้นๆ และมีความสอดคล้องกับประเด็นข่าวที่เกิดขึ้นในส่วนกลาง หลังจากได้ข้อสรุปแล้วบรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะโทรศัพท์แจ้งคิวข่าวไปยังศูนย์ข่าวภูมิภาค เพื่อเตรียมรายงานสด ต่อไป

...ทุกอย่างต้องขึ้นอยู่กับทางนี้เป็นหลัก ข่าวสารต่างๆ ที่จะออกอากาศต้องผ่านเรา เริ่มตั้งแต่ เนื้อเรื่อง ประเด็น บทข่าว ( Script ) ต้องผ่านทางเราหมด จะออกอากาศโดยพลการโดยที่เราไม่รับทราบไม่ได้ เพราะทุกอย่างผมรับผิดชอบหมดออกอากาศทั่วประเทศ ถ้ามีอะไรผิดพลาดขึ้นมาผมเป็นคนแรกต้องรับผิดชอบทั้งหมด เพราะฉะนั้น ต้องวางกฎเกณฑ์กันไป ว่า ข่าวทุกชิ้นที่จะออกอากาศต้องแจ้งให้ผมทราบถ้าผมไม่ทราบคุณออกอากาศไป คุณก็รับผิดชอบกันเอง...( สุภาพชาย บุตรจันทร์, สัมภาษณ์ , 7 กุมภาพันธ์ 2543 )

### 4. การนำเสนอข่าว

จากการศึกษาพบว่าภายหลังจากได้รับการจัดลำดับข่าวจากบรรณาธิการข่าวส่วนกลางแล้ว ศูนย์ข่าวจะแก้ไขข่าวตามที่บรรณาธิการข่าวส่วนกลางปรับแก้ ส่งพิมพ์ ตัดต่อภาพเตรียมออกอากาศ จากการสัมภาษณ์บรรณาธิการข่าวส่วนกลางทราบว่า การคัดเลือกข่าวขึ้นอยู่กับประเด็นข่าวไม่มีการกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน บางศูนย์ข่าวอาจได้เวลามากกว่าศูนย์ข่าวอื่น

### รูปแบบการนำเสนอ เริ่มจาก

1. ผู้ประกาศข่าวสถานีแม่ข่าย กล่าวนำเข้าการรายงานจากศูนย์ข่าวแรก
2. ผู้ประกาศข่าวประจำศูนย์ข่าว อ่านหัวข้อข่าว และเนื้อหาประกอบภาพ
3. จบข่าว ผู้ประกาศข่าวประจำศูนย์ข่าว กล่าวจบการรายงานส่งกลับให้กับผู้

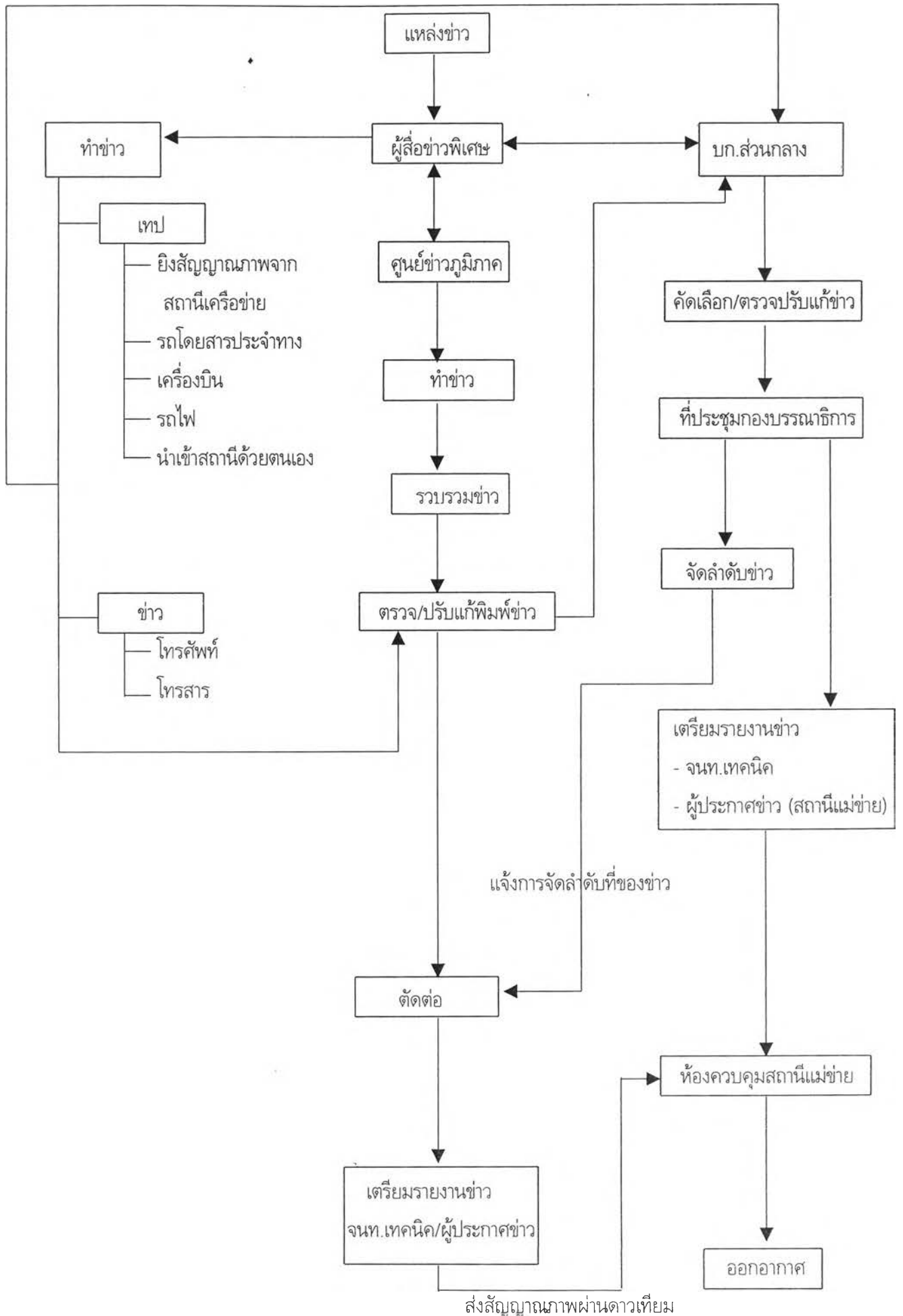
ประกาศข่าวสถานีแม่ข่าย ผู้ประกาศข่าวสถานีแม่ข่าย กล่าวนำเข้าการรายงานข่าวจากศูนย์ข่าวต่อไป ดำเนินการตามข้างต้นจนครบ 4 ศูนย์ข่าว จึงกล่าวนำเข้าโฆษณา ต่อด้วยรายงานข่าวช่วงต่อไป

จากการศึกษากระบวนการผลิตข่าวภูมิภาค ช่อง 7 สามารถสรุปเป็นแผนภูมิได้

ดังนี้

แผนภาพที่ 8 : แผนภูมิกระบวนการผลิตและนำเสนอข่าวจากศูนย์ข่าวภูมิภาค สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7

รายงานทางโทรทัศน์(กรณีข่าวด่วน)



### 3. โครงสร้างการทำงานศูนย์ข่าวภูมิภาคสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท.11

การศึกษาความสัมพันธ์ในการกำหนดประเด็นข่าวโทรทัศน์ระหว่างศูนย์ข่าวในส่วนภูมิภาคกับสถานีแม่ข่ายในส่วนของสทท. 11 มีหลายหน่วยงานในกรมประชาสัมพันธ์เกี่ยวข้องในกระบวนการผลิตข่าวภูมิภาคหรือที่ สทท.11 ใช้ชื่อว่าข่าวย้อนกลับ โดยที่นักประชาสัมพันธ์จังหวัดและฝ่ายข่าวโทรทัศน์ สำนักประชาสัมพันธ์เขต 1-8 ทำการผลิตข่าวในพื้นที่รับผิดชอบส่งมายังฝ่ายข่าวโทรทัศน์ สำนักประชาสัมพันธ์เขต จากนั้นบรรณาธิการข่าวของฝ่ายข่าวโทรทัศน์ สำนักประชาสัมพันธ์เขตแต่ละเขตจะทำการคัดเลือกและผลิตข่าววันละหนึ่งข่าว ส่งมายังบรรณาธิการข่าว ส่วนสื่อข่าวและรายงานข่าวของสำนักข่าวในกรุงเทพมหานครเพื่อทำการจัดลำดับข่าวก่อนที่จะส่งสัญญาณภาพและเสียงจากสถานีโทรทัศน์ของแต่ละสำนักประชาสัมพันธ์เขตเข้ามาในห้องควบคุม [ Control room ] ของ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท.11 แพร่ภาพออกอากาศไปทั่วประเทศ

ในการศึกษาข่าวภูมิภาค ของสทท. 11 ผู้วิจัยจะใช้คำว่าข่าวภูมิภาค แทนความหมายของ ข่าวย้อนกลับ ฝ่ายข่าวโทรทัศน์สำนักประชาสัมพันธ์เขตคือ ศูนย์ข่าวภูมิภาค นักประชาสัมพันธ์จังหวัด คือ ผู้สื่อข่าวพิเศษ บรรณาธิการฝ่ายข่าวโทรทัศน์สำนักประชาสัมพันธ์เขต คือ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค บรรณาธิการส่วนสื่อข่าวและรายงานข่าวของสำนักข่าวคือบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท.11 คือสถานีแม่ข่ายตามคำนิยามที่ได้กำหนดไว้

จากการศึกษาโครงสร้างองค์กรและสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานข่าวพบว่า อุปสรรคสำคัญของการนำเสนอข่าวภูมิภาคของ สทท.11 คือแต่ละหน่วยงานขึ้นตรงต่อกรมประชาสัมพันธ์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ของอำนาจการสั่งการแบบแนวดิ่งทำให้การทำงานข่าวภูมิภาคแยกเป็นส่วน ๆ ไม่มีเอกภาพในการสั่งการและนำเสนอข่าวภูมิภาค โดยขั้นตอนสุดท้ายสำนักข่าวที่ทำหน้าที่บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง ซึ่งทำหน้าที่จัดลำดับข่าวภูมิภาค ไม่มีอำนาจสั่งการ ทำได้เพียงการประสานงาน กับผู้สื่อข่าวพิเศษและบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคเท่านั้น ดังนั้น การศึกษาข่าวภูมิภาคของ สทท.11 นี้ จะเสนอการพัฒนาสถานีเครือข่ายและศูนย์ข่าวภูมิภาค บทบาทหน้าที่ของกรมประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตข่าวภูมิภาคของ



สหท. 11 ก่อนจะนำไปสู่การวิเคราะห์ศึกษาความสัมพันธ์ในการกำหนดประเด็นข่าวโทรทัศน์ระหว่างศูนย์ข่าวในส่วนภูมิภาคกับสถานีแม่ข่ายต่อไป

### การพัฒนาสถานีเครือข่ายและศูนย์ข่าวภูมิภาค

พ.ศ. 2501-2506 รัฐบาลในสมัยที่จอมพล สฤษดิ์ ธนะรัชต์ เป็นนายกรัฐมนตรี ได้จัดทำแผนการขยายการส่งโทรทัศน์ออกไปยังจังหวัดลำปาง ขอนแก่น และสงขลา เพื่อเป็นการขยายความเจริญไปสู่ชนบท โดยให้กรมประชาสัมพันธ์ดำเนินการสร้างสถานีขึ้นที่ขอนแก่น ลำปาง และหาดใหญ่ ใน พ.ศ. 2503 ได้มีการวางศิลาฤกษ์สถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ที่จังหวัดลำปาง ขอนแก่น และสงขลา พร้อมกับมีการจัดตั้งกองประชาสัมพันธ์เขตขึ้นที่จังหวัดขอนแก่น ลำปาง และสงขลา ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2505 สถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 8 ลำปาง ก็เริ่มทดลองแพร่ภาพเป็นครั้งแรกในระบบ ขาว-ดำ 525 เส้น และสถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 10 สงขลาเริ่มแพร่ภาพในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2505 สถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 5 ขอนแก่นเริ่มแพร่ภาพในเดือนกันยายน พ.ศ. 2505 ต่อมา จอมพล ถนอม กิตติขจร ได้สานต่อโดยขยายไปที่สุราษฎร์ธานีในปี พ.ศ. 2511 ออกอากาศทางช่อง 7 และขยายไปที่จังหวัดภูเก็ต ออกอากาศทางช่อง 9 ทำให้กรมประชาสัมพันธ์มีเครือข่ายที่เป็นสถานีย่อยตามหัวเมืองสำคัญในทุกภาคของประเทศ สามารถออกอากาศรายการที่ผลิตในท้องถิ่นและภูมิภาคได้ แต่รัศมีการแพร่ภาพก็ยังไม่ครอบคลุมทุก ๆ พื้นที่ในประเทศ ( อุบลรัตน์ ศิริยุวศักดิ์, 2542 )

ต่อมาเมื่อมีการยุบเลิกบริษัท ไทยโทรทัศน์ จำกัด ในปี 2520 และโอนกิจการไปจัดตั้งองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เป็นเหตุให้กรมประชาสัมพันธ์ขาดสถานีวิทยุโทรทัศน์หลักหรือสถานีแม่ข่ายในส่วนกลาง (Key Station) ดังนั้นในปี 2517 จึงได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรีขออนุมัติจัดตั้งสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (สหท.11) เพื่อเป็นแม่ข่ายในกรุงเทพมหานคร เพื่อเชื่อมโยงกับสถานีวิทยุโทรทัศน์ตามเขตภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่แล้ว 5 สถานี (คือที่ลำปาง ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และหาดใหญ่) พร้อมกับโครงการขยายเขตบริการวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้นอีก 24 สถานี เพื่อแก้ไขระบบโทรทัศน์ให้สมบูรณ์สอดคล้องตามนโยบายและบทบาทโทรทัศน์ของรัฐ

กรมประชาสัมพันธ์ได้รับอนุมัติให้จัดตั้งสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ในส่วนกลาง ในพ.ศ. 2528 เพื่อเป็นสถานีแม่ข่าย โครงการนี้ได้รับความช่วยเหลือจาก ญี่ปุ่น ปลายปี 2529 ญี่ปุ่น ได้อนุมัติโครงการช่วยเหลือแบบให้เปล่า ผ่านทางสำนักงานความร่วมมือ ระหว่างประเทศแห่งรัฐบาลญี่ปุ่น (ไจก้า) จำนวน 330 ล้านบาท ภายใต้โครงการนี้ กรมประชาสัมพันธ์ได้รับอุปกรณ์วิทยุโทรทัศน์ รวมทั้ง อุปกรณ์เชื่อมโยงสัญญาณโทรทัศน์ระหว่าง สทท.11 กับสถานีในส่วนภูมิภาค ในเครือข่าย (Network) เดียวกันจะประกอบไปด้วยสถานีโทรทัศน์ 2 ลักษณะ ที่ครอบคลุมอยู่ ซึ่งเรียกว่า เครือข่าย 1 และเครือข่าย 2 (Route 1,2) ถือเป็นนโยบายดั้งเดิมที่ต้องการตั้งสถานีที่บริการแก่ผู้ชมแต่ละภูมิภาคของประเทศ ให้ได้ชมรายการที่เป็นของท้องถิ่นตนเอง ซึ่งถือเป็นข้อดีที่กรมประชาสัมพันธ์ได้เปรียบสถานีโทรทัศน์ช่อง อื่น ๆ ในด้านการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูล บทบาทหน้าที่หลักในฐานะเป็นสถานีแม่ข่าย (Key Station) สทท.ในส่วนภูมิภาค ได้เริ่มในวันที่ 1 พฤษภาคม 2531 สทท.11 แพร่ภาพออกอากาศรายการเชื่อมโยงสุราษฎร์ธานี และ ช่อง 9 ภูเก็ต ขณะที่ สทท.11 ยังไม่มีความพร้อมด้านอุปกรณ์ทำให้เป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินงานอย่างมาก

กรมประชาสัมพันธ์ได้ขยายกลุ่มสถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทยในส่วนภูมิภาค ส่วนที่สองในระหว่าง พ.ศ. 2526-2530 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช อุบลราชธานี และ พิษณุโลก ทำให้มีสถานีโทรทัศน์ในภูมิภาครวมทั้งสิ้น 8 สถานี

ปี 2540 กรมประชาสัมพันธ์ขยายสำนักประชาสัมพันธ์ขึ้นอีก 2 แห่ง คือ สำนักประชาสัมพันธ์เขต 7 จังหวัดระยองครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออก และสำนักประชาสัมพันธ์เขต 8 จังหวัดกาญจนบุรีครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันตก จากการสัมภาษณ์บรรณาธิการข่าว สำนักประชาสัมพันธ์เขต 8 พบว่า ปัญหาด้านงบประมาณทำให้ไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ครบ จึงไม่มีความพร้อมในการรายงานสด สปช.เขต 8 จึงต้องใช้วิธีการบันทึกเทปส่งเข้าสถานีแม่ข่ายเพื่อออกอากาศในช่วงข่าวภูมิภาคโดยมีรูปแบบคล้ายการรายงานสด

สถานีหลัก (Main Station) จำนวน 8 สถานี

- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 1 ขอนแก่น
- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 2 อุบลราชธานี

- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 3 ลำปาง
- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 4 พิษณุโลก
- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 5 สุราษฎร์ธานี
- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 6 สงขลา
- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 7 ระยอง
- สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต 8 กาญจนบุรี

#### สถานีย่อย (Sub Station) จำนวน 9 สถานี

- |                |                   |                |
|----------------|-------------------|----------------|
| - จ.นครราชสีมา | - จ.สุรินทร์      | - จ.แม่ฮ่องสอน |
| - จ.เชียงใหม่  | - จ.นครสวรรค์     | - จ.สระแก้ว    |
| - จ.ภูเก็ต     | - จ.นครศรีธรรมราช | - จ.ตรัง       |

#### สถานีทวนสัญญาณ (Repeater Station) จำนวน 15 สถานี

จ.สกลนคร, จ.อุดรธานี, จ.เชียงราย, จ.แพร่, จ.เพชรบูรณ์, จ.ตราด, จ.ชุมพร, จ.ยะลา, จ.มุกดาหาร, จ.เลย, จ.น่าน, จ.ตาก, อ.หัวหิน, จ.ประจวบคีรีขันธ์, จ.ระนอง

#### ระบบเชื่อมโยงสัญญาณจากสถานีส่งโทรทัศน์ไปยังสถานีเครือข่ายทั่วประเทศ

สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท. 11 ได้เข้าช่องรับ - ส่ง สัญญาณโทรทัศน์ (Transponder) ดาวเทียมไทยคม 2 จำนวน 1 Transponder เป็น Transponder ที่ 5 ความถี่ย่าน C-Band

เพื่อให้เห็นภาพการบริหารงานของกรมประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตข่าวภูมิภาคผู้วิจัยได้นำเสนอโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของกรมประชาสัมพันธ์ดังนี้

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

วันที่ 26 มีนาคม 2540 มีพระราชกฤษฎีกา แบ่งส่วนราชการกรมประชาสัมพันธ์ โดยแบ่งเป็นราชการบริหารส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคดังนี้

แผนภาพที่ 9 : แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมประชาสัมพันธ์



บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำงานข่าวภูมิภาค สทท.11

กรมประชาสัมพันธ์

ประวัติความเป็นมา

กรมประชาสัมพันธ์เริ่มก่อตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2476 ภายหลังจากเปลี่ยนแปลงการปกครองจาก ระบอบสมบูรณาญาสิทธิราชมาเป็นระบอบประชาธิปไตย มีรัฐธรรมนูญเป็นกฎหมายสูงสุดของประเทศ โดยมี ชื่อในระยะเริ่มแรกว่า “กองโฆษณาการ” และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานโฆษณาการ” เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2476 และได้มีการพัฒนาผลงานมาเป็นลำดับโดยมีการปรับปรุงและขยายความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นทุก ๆ ระยะ ตามความเจริญก้าวหน้าทางวิชาการ สภาพของสังคม การเมือง เศรษฐกิจ และวัฒนธรรม ตลอดจนนโยบาย รัฐบาลในแต่ละสมัย และเปลี่ยนชื่อมาเป็น “กรมโฆษณาการ” เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2483 หลังจากนั้น 12 ปี ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กรมประชาสัมพันธ์” เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2495

หน้าที่ของกรมประชาสัมพันธ์

1. ส่งเสริมและเผยแพร่ข่าวสารและความรู้เกี่ยวกับการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ตลอดจนนโยบายและการดำเนินงานของรัฐบาล วัฒนธรรม คีลธรรมค่านิยมที่พึงปรารถนาทั้งสนับสนุนการให้บริการการศึกษาจากระบบแก่ประชาชน
2. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานของรัฐกับประชาชน และระหว่างประชาชนด้วยกัน
3. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อประโยชน์แก่ความมั่นคงและเพื่อ ส่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับต่างประเทศ
4. สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือทางวิชาการเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารมวลชนแก่หน่วยงานทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน
5. ศึกษา วิจัย สำรวจ และตรวจสอบประจําติ เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงนโยบายและแผนงานการประชาสัมพันธ์ของรัฐ

6. ดำเนินงานสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยและสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย
7. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีวิทยุโทรทัศน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย
8. พัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการสื่อสารมวลชนของกรม
9. ผลิต เผยแพร่ และให้บริการเอกสารและสื่อทัศนศึกษา รวมทั้งให้บริการโทรทัศน์อุปกรณในการประชาสัมพันธ์แก่หน่วยงานของรัฐ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่พระราชกฤษฎีกากฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรม หรือตามที่นายกรัฐมนตรี หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

#### สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท.11

อำนาจหน้าที่ สทท.11 ตามพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการกรมประชาสัมพันธ์ สำนักนายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2540

1. ดำเนินงานประชาสัมพันธ์โดยใช้วิทยุโทรทัศน์ เพื่อการพัฒนาประเทศและเผยแพร่นโยบายของรัฐ ข่าวสารและการดำเนินงานของหน่วยงาน ของรัฐตลอดจนส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานของรัฐกับประชาชน
2. สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาและการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมทางวิทยุโทรทัศน์ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อประโยชน์แก่ความมั่นคงและเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. เป็นศูนย์กลางทางวิชาการเพื่อการศึกษาและพัฒนาสื่อและอุปกรณ์วิทยุโทรทัศน์
4. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

สำนักข่าว มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินงานด้านการข่าวและงานกองบรรณาธิการข่าว ทั้งที่เป็นข่าวภายในประเทศและข่าวต่างประเทศ เพื่อนำเสนอทางวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ และสิ่งพิมพ์

2. เป็นศูนย์รวมด้านการข่าว รวมทั้งจัดระบบการบริหารการจัดการและพัฒนาคุณภาพด้านการข่าว
3. ให้บริการข่าวและแลกเปลี่ยนข่าวกับหน่วยงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
4. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

#### ส่วนข่าวและรายการโทรทัศน์ สำนักประชาสัมพันธ์เขต

1. เป็นหน่วยงานกลางทางวิชาการด้านข่าวและรายการประจำเขต
2. ศึกษา วิเคราะห์วิจัยการใช้สื่อวิทยุโทรทัศน์เพื่อการประชาสัมพันธ์ข่าวและรายการ
3. เป็นศูนย์กลางรวบรวมข้อมูลสถิติด้านข่าวและรายการวิทยุโทรทัศน์ประจำเขต
4. ประสานแผนและโครงการด้านข่าวและรายการ
5. เป็นหน่วยงานพัฒนาบุคลากรด้านข่าวและรายการ
6. ให้คำปรึกษาวิชาการข่าวและรายการวิทยุ - โทรทัศน์ประจำเขต
7. ศึกษา ตรวจสอบกระแสประชามติของประชาชนและสื่ออื่น ๆ เพื่อการประชาสัมพันธ์ข่าวและรายการ

#### สำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัด มีหน้าที่ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ว่าราชการจังหวัด ในการประชาสัมพันธ์เรื่องต่าง ๆ ในระดับนโยบาย ทั้งจากส่วนกลางและนโยบายของจังหวัด
2. จัดทำแผนงานโครงการด้านการประชาสัมพันธ์ตามนโยบายสำคัญจากส่วนกลางและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากผู้ว่าราชการจังหวัด ตลอดจนให้คำปรึกษาและจัดทำโครงการแผนงานการประชาสัมพันธ์แก่ส่วนราชการในจังหวัด
3. ประสานการปฏิบัติงานตามแผนการประชาสัมพันธ์ กับผู้ว่าราชการจังหวัด หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แผนการประชาสัมพันธ์บรรลุวัตถุประสงค์

4. รวบรวมข้อมูลข่าวสารทางด้านประชาสัมพันธ์ของจังหวัด และส่วนราชการ ในจังหวัดนั้น ๆ เพื่อเป็นข้อมูลทางวิชาการ จัดเป็นศูนย์ข้อมูลด้านการประชาสัมพันธ์ของจังหวัด
5. ประสานสื่อมวลชนในท้องถิ่น และในส่วนกลาง เพื่อขยายผลการประชาสัมพันธ์ของจังหวัด และส่วนราชการให้ไปสู่ประชาชนให้มากที่สุด
5. ติดตามรับฟังความคิดเห็น ท้าที และทัศนคติของประชาชนในจังหวัดที่มีต่อ นโยบายและการปฏิบัติงานของจังหวัด และของรัฐเพื่อนำมาวิเคราะห์เป็นข้อมูลในการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเกิดแนวความคิด ค่านิยม และทัศนคติที่ถูกต้อง

จากบทบาทหน้าที่ดังกล่าวจะเห็นได้ว่าการนำเสนอข่าวของกรมประชาสัมพันธ์ไม่ได้มุ่งเพื่อการแข่งขันแต่เป็นการตอบสนองหน่วยงานของรัฐในการขยายผลประชาสัมพันธ์โดยการใช้สื่อที่มีอยู่ ประกอบกับหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติ สำหรับประชาสัมพันธ์จังหวัดงานข่าวไม่ใช่งานหลัก ดังนั้นข่าวที่ออกมาจะเป็นไปในแนวประชาสัมพันธ์ มากกว่าการติดตามเจาะลึกข่าวเหตุการณ์ หรือข่าวตามกระแสที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะข่าวความขัดแย้งหรือข่าวที่กระทบกับการทำงานของหน่วยงานในจังหวัด ส่วนสำนักข่าวแม้จะมีอำนาจหน้าที่ด้านการข่าวและงานกองบรรณาธิการข่าว แต่ด้วยสายการบังคับบัญชาที่อยู่ในระดับเดียวกันไม่สามารถจะไปคัดเลือกข่าวเพื่อนำเสนอในช่วงของข่าวภูมิภาคได้ ทำได้เพียงการประสานงานเนื่องจากศักดิ์ศรีระดับผู้บริหารที่เท่าเทียมกันกับสำนักประชาสัมพันธ์เขต

จากการศึกษาระบบโครงสร้างการบริหารงานจะเห็นได้ว่า สทท.11 เป็นหน่วยงานราชการระดับกอง ที่มีโครงสร้างการบริหารงานที่ขึ้นอยู่กับการบริหารราชการส่วนกลางของกรมประชาสัมพันธ์ การจัดองค์กรของสถานีวิทยุโทรทัศน์ที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค การบริหารงานของทุกสถานีโทรทัศน์ขึ้นกับผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์เขต และ สำนักประชาสัมพันธ์เขตขึ้นตรงกับราชการบริหารส่วนกลางของกรมประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่ออกอากาศรายการเพื่อการศึกษ การประชาสัมพันธ์ ข่าวท้องถิ่นและบันเทิง โดยสามารถรับโฆษณาธุรกิจได้ ดังนั้น สทท.11 จึงเป็นเพียงสถานีหลักในการถ่ายทอดรายการไม่ได้เป็น Network แบบสถานีแม่ข่ายทั่วไปทำให้เกิดปัญหาด้านเอกภาพในการบริหารและความซับซ้อนในการดำเนินงาน ส่วนประชาสัมพันธ์จังหวัดในแต่ละจังหวัดรับผิดชอบงานตามนโยบายของรัฐบาลหรือกรมประชาสัมพันธ์มอบหมายขึ้นตรงกับราชการบริหารส่วนท้องถิ่นของกรมประชาสัมพันธ์ ในขณะที่สำนักข่าวที่รับผิดชอบจัดลำดับการนำเสนอข่าวภูมิภาคก็เป็นหน่วยงานราชการระดับกองและมีโครงสร้างการ



บริหารงาน ที่ขึ้นอยู่กับการบริหารราชการส่วนกลางของกรมประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับเดียวกัน จึงไม่สามารถส่งการไปยังผู้สื่อข่าวพิเศษและศูนย์ข่าวภูมิภาคได้ การกำหนดประเด็นข่าวจึงทำได้ เพียงการประสานขอความร่วมมือ

จากการสัมภาษณ์ นายปราโมช รัฎฐวินิจ ผู้อำนวยการสำนักข่าว กรมประชาสัมพันธ์พบว่า การเสนอข่าวของ สทท.11 ผลิตจากสำนักข่าวโดยที่สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท. 11 ในกรุงเทพมหานครไม่มีฝ่ายข่าวเป็นของตนเองต่างจากสถานีโทรทัศน์ในส่วนภูมิภาคดังนั้น การนำเสนอข่าวภูมิภาคเพื่อออกอากาศทาง สทท.11 จะเป็นการประสานงานระหว่างสำนักข่าว ( บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง ) สำนักประชาสัมพันธ์เขต 1-8 ( บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ) และ ประชาสัมพันธ์จังหวัด( ผู้สื่อข่าวพิเศษ )

#### กำลังเจ้าหน้าที่

ผู้ที่ทำหน้าที่จัดลำดับข่าวคือบรรณาธิการข่าวประจำวันของส่วนสื่อข่าวและรายงานข่าวของสำนักข่าวที่เข้าเวรปฏิบัติหน้าที่จำนวน 2 คน มีบรรณาธิการข่าวภูมิภาคคือ นาย ชูชาติ เทศสีแดง ทำหน้าที่ประสานงานกับบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค

#### เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ข่าวภูมิภาค

เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ข่าวภูมิภาคผู้ทำหน้าที่หลักด้านข่าว จะสังกัดในฝ่ายข่าวโทรทัศน์ส่วนเจ้าหน้าที่เทคนิคออกอากาศ รถถ่ายทอดสดและคนขับรถจะปฏิบัติงานรวมทั้งสถานี

1. หัวหน้าฝ่ายข่าวโทรทัศน์	จำนวน	1	คน
2. บรรณาธิการข่าว		-	คน
3. ผู้สื่อข่าว		3	คน
4. ช่างภาพ		3	คน
5. คนขับรถ		5	คน
6. เจ้าหน้าที่ติดต่อ		1	คน
7. เจ้าหน้าที่กราฟฟิก		1	คน

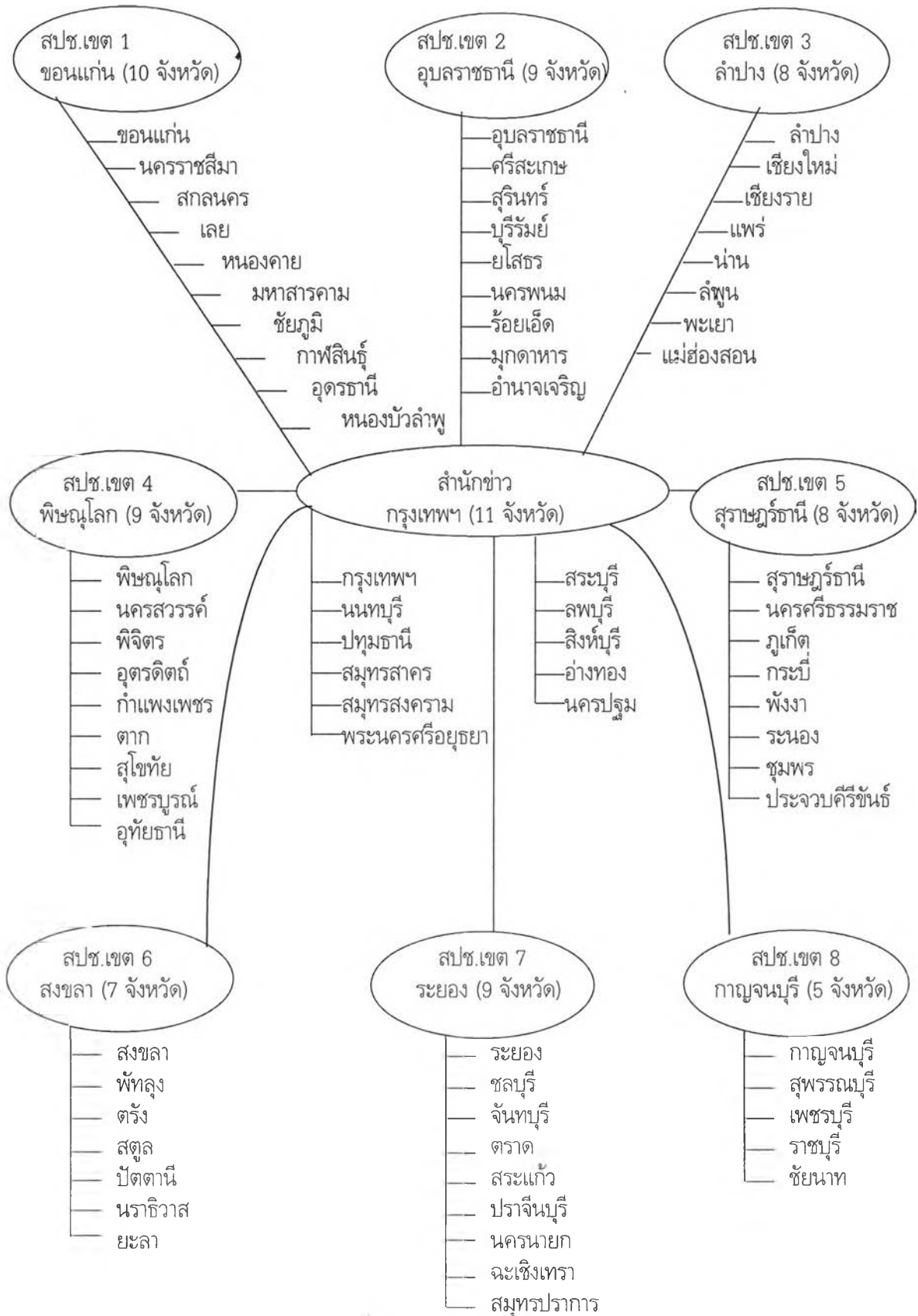
8. เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	คน
9. พนักงานกล้อง	1	คน
10. ผู้กำกับภาพ	1	คน
11. ผู้กำกับเสียง	1	คน
12. ผู้กำกับเวที	1	คน
13. เจ้าหน้าที่เทป	1	คน
14. เจ้าหน้าที่ดาวเทียม(และดิจิตอล)	1	คน
15. เจ้าหน้าที่รถถ่ายทอดนอกสถานที่(Outside Broadcasting Van )	14	คน
ประกอบด้วย		
ผู้กำกับเวที	1	คน
ผู้กำกับรายการ	1	คน
ผู้ประสานงาน	1	คน
พนักงานกล้อง	3	คน
ช่างประจำดาวเทียม	2	คน
เจ้าหน้าที่เทคนิค	6	คน

สรุป แต่ละศูนย์ข่าวจะมีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายข่าวโทรทัศน์ที่ทำงานด้านข่าวโดยตรง 11 คน(หมายเลข 1,3,4,6,7และ8) โดยหัวหน้าฝ่ายข่าวโทรทัศน์จะทำหน้าที่บรรณาธิการข่าวด้วย ส่วนช่างภาพจะทำหน้าที่ตัดต่อด้วย สำหรับคนขับรถเป็นอัตราของฝ่ายบริหารงานทั่วไปจะใช้รวมทั้งสถานี ส่วนพนักงานกล้อง ผู้กำกับภาพ ผู้กำกับเสียง ผู้กำกับเวที เจ้าหน้าที่เทป เจ้าหน้าที่ดาวเทียมรวมถึงเจ้าหน้าที่รถ OB-VAN จะใช้เจ้าหน้าที่ของส่วนเทคนิค

#### ผู้สื่อข่าวพิเศษ

เนื่องจากกรมประชาสัมพันธ์มีสำนักประชาสัมพันธ์จังหวัดอยู่ทั่วประเทศ จึงได้อาศัยบุคคลดังกล่าวทำงานข่าวส่งให้กับศูนย์ข่าวภูมิภาค( สำนักประชาสัมพันธ์เขต )ทั้ง 8 ถือเป็นส่วนหนึ่งของการประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ข่าวที่ส่งเข้ามาและได้ออกอากาศ ผู้สื่อข่าวพิเศษ(ประชาสัมพันธ์จังหวัด)จะไม่ได้รับค่าตอบแทนเนื่องจากเป็นข้าราชการกรมประชาสัมพันธ์ สำหรับพื้นที่รับผิดชอบแต่ละศูนย์ข่าวภูมิภาค(สำนักประชาสัมพันธ์เขต)ในการรับข่าวจากผู้สื่อข่าวมีดังนี้

แผนภาพที่ 10 : แผนผังประชาสัมพันธ์จังหวัดและสำนักประชาสัมพันธ์ เขต 1 - 8 ของ สทท.11



จากแผนภาพจะเห็นได้ว่าจังหวัดในปริมาณลดลงเข้ามายังส่วนผลิตรายงานข่าวของสำนักข่าวซึ่งจะมีเวลาข่าวท้องถิ่นออกอากาศจาก สทท.11 ทุกวันเวลา 17.00 น.-17.30 น.

### บทบาทหน้าที่ศูนย์ข่าวภูมิภาค

ศูนย์ข่าวภูมิภาค หรือฝ่ายข่าวโทรทัศน์ ส่วนข่าวและรายการโทรทัศน์ สำนักประชาสัมพันธ์เขต นอกจากมีหน้าที่ ตามพระราชกฤษฎีกาตามที่ระบุไว้ข้างต้นแล้ว หน้าที่รับผิดชอบอีกอย่างหนึ่งก็คือ การทำงานผลิตข่าวภูมิภาค สทท. 11 ออกอากาศเป็นประจำทุกวัน เวลา 18:30 น.-19:00 น. กระบวนการผลิตข่าว มีขั้นตอนจาก การวางแผนผลิต และปฏิบัติงานข่าวของผู้สื่อข่าวพิเศษ และผู้สื่อข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ส่งข่าวมายังศูนย์ข่าวภูมิภาค เพื่อรวบรวม ทำการคัดเลือก และผลิตข่าว เพื่อออกอากาศใน 2 ลักษณะคือ

1. ข่าวท้องถิ่น คือ ข่าวที่แพร่ภาพในพื้นที่บริการของ ศูนย์ข่าวภูมิภาค( สำนักประชาสัมพันธ์ ) แต่ละเขต นำเสนอ ทุกวันจันทร์-ศุกร์ เป็นระยะเวลา 30 นาที ในช่วงเวลาตามผังรายการของแต่ละสถานี
2. ข่าวภูมิภาค ( ข่าวย้อนกลับ ) ผลิตข่าว 2 นาทีส่งให้กับสำนักข่าว จัดลำดับ เพื่อออกอากาศทั่วประเทศทาง สทท. 11 ในเวลา 18:30 น.-19:00 น. ทุกวัน

เวลาการนำเสนอข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท.11 มีดังนี้

จากการศึกษาผังรายการข่าวข่าวภูมิภาค สทท.11 พบว่ามีเวลาในการนำเสนอ  
ดังนี้

เวลา 18.30 น. - 19.00 น.      ทุกวัน

เวลาการนำเสนอข่าวทางสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11

- |     |      |                      |                            |
|-----|------|----------------------|----------------------------|
| 1.  | เวลา | 07.30 น. - 08.00 น.  | ข่าวภาคเช้า                |
| 2.  | เวลา | 09.00 น. - 09.05 น.  | ข่าวต้นชั่วโมง             |
| 3.  | เวลา | 10.00 น. - 10.05 น.  | ข่าวต้นชั่วโมง             |
| 4.  | เวลา | 11.00 น. - 11.05 น.  | ข่าวต้นชั่วโมง             |
| 5.  | เวลา | 12.00 น. - 12.30 น.  | ข่าวภาคเที่ยง              |
| 6.  | เวลา | 16.00 น. - 16.05 น.  | ข่าวต้นชั่วโมง             |
| 7.  | เวลา | 17.00 น. - 17.30 น.  | ข่าวท้องถิ่น               |
| 8.  | เวลา | *18.00 น. - 19.00 น. | ข่าวย้อนกลับ (ข่าวภูมิภาค) |
| 9.  | เวลา | 19.00 น. - 20.30 น.  | ข่าวภาคค่ำประจำวัน         |
| 10. | เวลา | 22.00 น. - 22.05 น.  | ข่าวต้นชั่วโมง             |
| 11. | เวลา | 23.00 น. - 23.05 น.  | ข่าวต้นชั่วโมง             |

หมายเหตุ

- \* ภาคข่าวที่มีการนำเสนอข่าวภูมิภาค
- การนำเสนอข่าวภูมิภาคในข่าวภาคอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะพิจารณา

เวลาประชุมกองบรรณาธิการ

1. เวลา 10.00 น. พิจารณาข่าวที่จะนำเสนอในข่าวภาคเที่ยง
2. เวลา 15.00 น. พิจารณาข่าวที่จะนำเสนอในข่าวภาคค่ำประจำวัน
3. เวลา 20.00 น. พิจารณาประเด็นข่าวที่จะนำเสนอในวันต่อไป

ตารางที่ 4 : ตารางแสดงเวลาทำงาน ชาวภูมิภาค สทท. 11

เวลา (นาฬิกา)	* การทำงาน
07.30 - 08.30*	ข่าวภาคเช้า/สนทนาสถานการณ์ปัจจุบัน
07.00 - 08.00**	ข่าวภาคเช้า
10.00 - 10.05	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
11.00 - 11.05	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
12.00 - 12.30*	ข่าวเที่ยงวัน
12.00 - 12.05**	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
12.00 -13.30	ศูนย์ข่าวภูมิภาค (สำนักประชาสัมพันธ์เขต 8) บันทึกเทปข่าว เพื่อส่งทางรถโดยสาร
13.00 - 13.05**	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
14.00 - 14.05**	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
15.00 - 15.05**	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
16.00 - 16.05	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
17.00	ศูนย์ข่าวภูมิภาค โทรสารเนื้อหาข่าวมายัง บก.ข่าวส่วนกลาง สำนักข่าวเพื่อจัดลำดับข่าว
17.00- 17.30	ข่าวท้องถิ่น
17.30	บก.ข่าวส่วนกลาง โทรศัพท์แจ้งลำดับข่าวแก่ บก.ข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค
18.30 - 19.00	ข่าวย้อนสัญญาณจาก สปช. 1-8 ( ข่าวภูมิภาค)
19.00 - 20.20	ข่าวประจำวัน
22.00 - 22.05	ข่าวสั้น ( 5 นาที )
23.00 - 23.05	ข่าวสั้น ( 5 นาที ) (ยกเว้นวันอาทิตย์)

หมายเหตุ : \* เฉพาะวัน จันทร์- ศุกร์

\*\* เฉพาะวันเสาร์-อาทิตย์

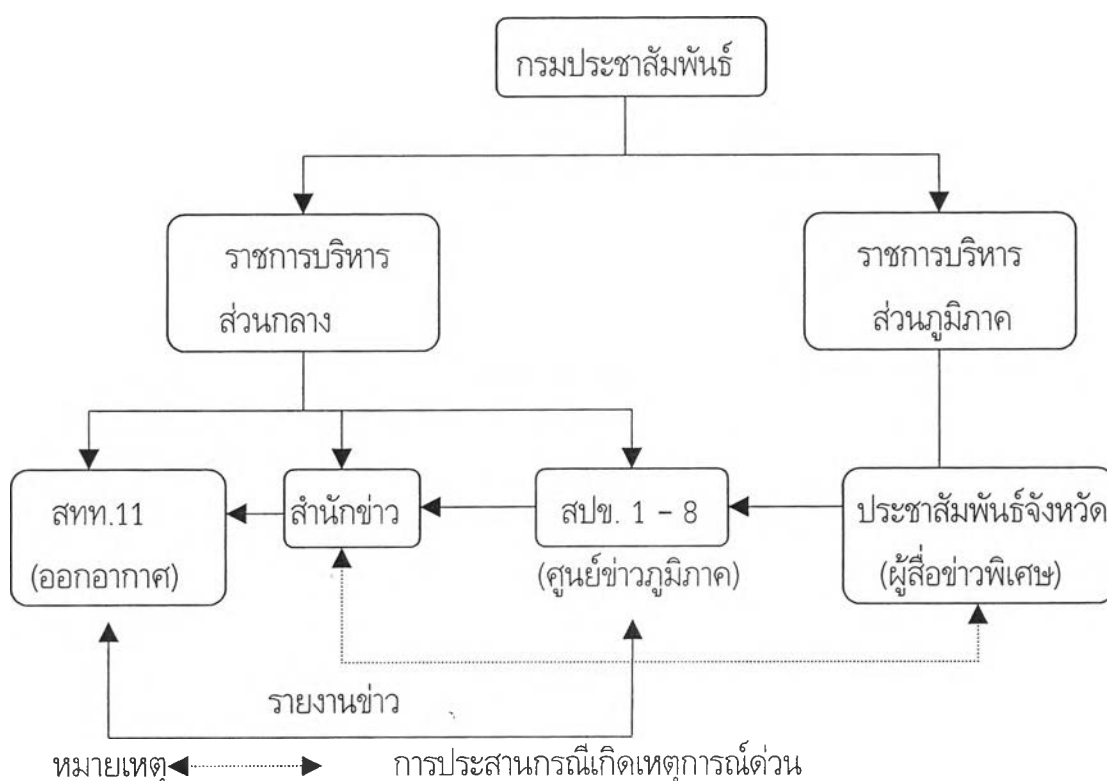
- ศูนย์ข่าวภูมิภาคทุกศูนย์ ส่งสัญญาณภาพและเสียงผ่านดาวเทียมมายังสถานีแม่ข่าย สทท.11 ยกเว้นศูนย์ข่าวภูมิภาค (สำนักประชาสัมพันธ์เขต 8) ส่งเทป
- ศูนย์ข่าวภูมิภาค จะมีเวลาสำหรับนำเสนอข่าวท้องถิ่น วันจันทร์ - ศุกร์ วันละ 30 นาที แต่ละสถานีจะจัดเวลาการนำเสนอตามความเหมาะสม

จากตารางเวลาการทำงาน จะเห็นได้ว่า ชาวภูมิภาคมีเวลานำเสนอในช่วงเวลา 18.30-19.00 น. ทำให้ศูนย์ข่าวสามารถ ประมวลเลือกข่าวเด่นที่เกิดขึ้นในรอบวันมารายงานได้ นอกจากนี้ เวลาข่าวสั้นที่มีทุกต้นชั่วโมง ศูนย์ข่าวต่างๆ สามารถรายงานสดเหตุการณ์ด่วนต่างๆ ได้ในเวลาดังกล่าว ทำให้เสนอข่าวได้อย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ และจากเวลาข่าวภูมิภาคต่อเนื่องกับข่าวประจำวันของ สทท.11 บางครั้งบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จัดลำดับข่าวให้สอดคล้องกับข่าวแรก ของข่าวประจำวัน ทำให้ข่าวจากศูนย์ข่าวถูกจัดไปอยู่ลำดับท้ายๆ

จากการศึกษาพบว่าการทำงานข่าวภูมิภาคของ สทท.11 มีขั้นตอนการทำงานเป็น สัดเป็นส่วนแต่ละหน่วยงานมีศักดิ์ศรีเท่าเทียมกัน การทำงานจึงค่อนข้างเอกเทศ ไม่มีเอกภาพ ทำให้เกิดปัญหาในการสั่งการในการนำเสนอข่าวภูมิภาค ถึงแม้ว่าทุกหน่วยงานจะอยู่ภายใต้ ธรรมนูญสหพันธ์ปฏิบัติงานตามนโยบายในภาพรวมเดียวกันก็ตาม

ผู้วิจัยได้สรุปโครงสร้างการทำงานข่าวภูมิภาคของ สทท.11 เฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไว้ดังนี้

แผนภาพที่ 11 : แผนภูมิโครงสร้างองค์กรการทำงานข่าวภูมิภาค  
สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท. 11



## กระบวนการผลิตข้าวภูมิภาค

จากการวิจัย พบว่า การผลิตข้าวภูมิภาค สทท.11 กระบวนการผลิตเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน แต่ละหน่วยงานจะมีอิสระในการทำงาน ไม่ขึ้นตรงต่อกันในลักษณะสายงานบังคับบัญชา จะใช้เพียงการประสานขอความร่วมมือเท่านั้น เนื่องจากศักดิ์ศรีของแต่ละหน่วยงานอยู่ในระดับเดียวกัน ผู้บริหารเป็นข้าราชการระดับ ซี 9 เท่ากัน

จากการศึกษาพบว่า การได้มาของข้าวภูมิภาค สทท.11 มาจากผู้ปฏิบัติงาน 2 กลุ่ม คือ

1. ประชาสัมพันธ์จังหวัด (ผู้สื่อข่าวพิเศษ)
  2. ส่วนข่าวและผลิตรายการ สำนักประชาสัมพันธ์เขต 1 - 8 (ศูนย์ข้าวภูมิภาค)
- รวมทั้งจากสถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทยในส่วนภูมิภาค

ข่าวที่ได้จากการผลิตของทั้ง 2 กลุ่มข้างต้น หัวหน้าฝ่ายข่าว หรือบรรณาธิการ ศูนย์ข้าวภูมิภาค จะทำการรวบรวมคัดเลือกขึ้นมา 1 ข่าว และทำการผลิตครบทุกขั้นตอน พร้อมออกอากาศ ส่งให้กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง ซึ่งทำหน้าที่ในการจัดลำดับการนำเสนอของศูนย์ข้าวภูมิภาคเท่านั้น

ดังนั้นในการนำเสนอ กระบวนการผลิตข้าวภูมิภาคผู้วิจัยจะเสนอการทำงานของ แต่ละกลุ่ม เพื่อความชัดเจน ดังนี้

### 1. การวางแผนผลิตข่าว

จากการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงาน จะต่างจากผู้สื่อข่าวพิเศษ ( ประชาสัมพันธ์จังหวัด ) กล่าวคือ ศูนย์ข้าวภูมิภาค มีหน้าที่หลัก คือ การสื่อข่าว เขียนข่าว ตัดต่อ ภาพ และเสียง จำนวน 1 - 2 ข่าวในเวลา 2 นาที โดยผู้ประกาศข่าวศูนย์ข้าวภูมิภาคอ่านข่าวออกอากาศสดจากศูนย์ข้าวภูมิภาค ยกเว้นศูนย์ข้าวภูมิภาค .เขต 8 ที่บันทึกเทป นำมาออกอากาศที่ สทท.11 ในกรุงเทพฯ เนื่องจากยังไม่มีเครื่องส่ง ผู้วิจัยจะได้นำเสนอรายละเอียดขั้นตอนการผลิต



ข่าวภูมิภาค นับตั้งแต่ การวางแผนผลิต การปฏิบัติงานข่าว การคัดเลือกและจัดลำดับข่าว จนถึง การนำเสนอ ดังนี้

ศูนย์ข่าวภูมิภาคทั้ง 8 เขต ที่รับผิดชอบนำเสนอข่าวภูมิภาค จะมีทีมข่าวรับผิดชอบงานข่าวในจังหวัดที่แต่ละเขตตั้งอยู่เป็นส่วนใหญ่และครอบคลุมพื้นที่จังหวัดที่สังกัดกับเขตด้วย ขณะเดียวกันจะรับข่าวจากผู้สื่อข่าวพิเศษ( ประชาสัมพันธ์จังหวัด ) ที่ทำหน้าที่สื่อข่าว ควบคู่กับงานหลักประจำเป็นผู้สื่อข่าวพิเศษ ให้กับ สทท. 11 ด้วย

แหล่งข่าว ผู้สื่อข่าวพิเศษ และศูนย์ข่าวภูมิภาคมีแหล่งข่าวดังนี้

1. ส่วนราชการและชุมชนต่างๆ ทั้งทางโทรศัพท์ โทรสาร และเอกสารเชิญทำข่าว
2. ติดตามความเคลื่อนไหวต่าง ๆ จาก วิทยุสื่อสารตำรวจหรือมูลนิธิ หากมีเหตุการณ์ที่น่าสนใจ จะส่งทีมออกไปทำข่าว
3. บรรณาธิการข่าวและผู้สื่อข่าว จะคิดประเด็นข่าวขึ้นมาเองเป็นการเปิดประเด็น
4. ได้รับการประสานจาก บรรณาธิการข่าวส่วนกลางให้ตามประเด็นข่าวบางประเด็น แต่ทั้งหมดนี้ขึ้นอยู่กับความตัดสินใจของบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคว่าจะทำหรือไม่
5. ได้รับการร้องเรียนหรือแจ้งข่าวจากประชาชนทั้งทางจดหมายโทรศัพท์
6. จากสื่อมวลชน ทั้งนี้เพื่อแก้ปัญหาอุปสรรค วิทยุสื่อสารมีไม่เพียงพอ จะมีการสร้างความสัมพันธ์ ลักษณะเครือข่ายกับตำรวจ วิทยุสมัครเล่น หรือสื่อมวลชนด้วยตนเอง เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะส่งข่าวถึงกัน ในบางวันมีรายงานข่าวมีเข้ามามาก ไม่สามารถจัดทีมไปทำข่าวได้ และเพื่อเป็นการรักษาแหล่งข่าวจะมีทางออกโดยให้แหล่งข่าวถ่ายภาพมาให้
7. แหล่งข่าวจากองค์กรชายข่าว ผู้สื่อข่าวพิเศษจะติดตามความเคลื่อนไหวในจังหวัด ผ่านทางเคเบิลทีวีท้องถิ่น

โดยปกติบรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะมีอิสระในการตัดสินใจ ที่จะคัดเลือกข่าวภูมิภาค ในการนำเสนอในแต่ละวัน โดยไม่ต้องส่งให้บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง ทำการตรวจแก้และคัดเลือกข่าว เหมือนกับ ช่อง 5 และช่อง 7 การติดต่อกับ บรรณาธิการข่าวส่วนกลาง จะเป็นไปในลักษณะการประสานงานร่วมกันมากกว่าเนื่องจากสายการบังคับบัญชาที่ไม่ขึ้นตรงต่อกัน

## ผู้สื่อข่าวพิเศษ

แหล่งข่าว ของผู้สื่อข่าวพิเศษ ส่วนใหญ่จะได้รับแจ้งทางโทรศัพท์, โทรสาร, จดหมายขอความอนุเคราะห์ทำข่าวจากหน่วยงานราชการในจังหวัด หรือ การสั่งการจากผู้ว่าราชการจังหวัด เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับชุมชน และมีหน้าที่หลักในการประชาสัมพันธ์ นอกจากนี้จะได้รับการประสานขอความร่วมมือ จาก ศูนย์ข่าวภูมิภาค หรือจากบรรณาธิการข่าว ส่วนกลาง ในการติดตามประเด็นข่าวในบางโอกาส ขณะเดียวกันหน้าที่ของประชาสัมพันธ์ก็จะทำหน้าที่เป็นแหล่งข่าวให้กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง และศูนย์ข่าวภูมิภาคด้วย ส่วนแหล่งข่าว จากวิทยุสื่อสารซึ่งส่วนใหญ่เป็นข่าวอาชญากรรม ผู้สื่อข่าวพิเศษมองว่า ไม่สร้างสรรค์และค่อนข้างขัดกับงานประชาสัมพันธ์ จึงไม่ให้ความสนใจมากนัก

.....ผู้สื่อข่าวพิเศษจะเน้นงานแผนโครงการนโยบายรัฐบาลเป็นหลัก ไม่ค่อยมีข่าวตามกระแสมากนัก แต่ส่วน ศูนย์ข่าวภูมิภาค เล่นได้ทุกอย่าง มีความเป็นอิสระในตัวเอง ของเรายู่อได้ค้ำบังคัมบัญชาของผู้ว่าราชการจังหวัด เพราะฉะนั้นข่าวจะเป็นผลงานของรัฐบาล และค่อนข้างจะเป็นข่าวดี.....( วิเชียร นุ่รอด. สัมภาษณ์, 11 กุมภาพันธ์ 2543 )

## 2. การปฏิบัติงานข่าว

### ศูนย์ข่าวภูมิภาค

เมื่อได้รับมอบหมายงาน ผู้สื่อข่าวจะค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมโดยเฉพาะข่าวเปิดประเด็น โดยปกติทีมข่าวจะไปถึงงานก่อนเวลาประมาณ 15 - 30 นาที หากเป็นข่าวเปิด - ปิด การอบรมหรือสัมมนาจะได้รับข่าวแจก ซึ่งยังไม่มียรายละเอียดถึงผลการสัมมนา ผู้สื่อข่าวจะขอเบอร์โทรศัพท์เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์หรือผู้จัดสัมมนา เพื่อสอบถามในเวลาต่อมา ทำให้ข่าวมีน้ำหนักไม่น่าเบื่อ หากประธานในพิธีเป็นบุคคลสำคัญและมีประเด็นข่าวที่เกี่ยวข้องจะรอสัมภาษณ์ หลังเสร็จพิธี แต่ถ้าเป็นข่าวเหตุการณ์ เช่น ข่าวประท้วง ผู้สื่อข่าวจะสัมภาษณ์และหาข้อมูลจากทั้ง 2 ฝ่าย ทั้งเงื่อนไข ข้อเรียกร้อง ข้อยุติ และผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว เมื่อเสร็จสิ้นการทำข่าวแล้ว ผู้สื่อข่าวจะกลับมาเขียนข่าวส่งให้บรรณาธิการศูนย์ข่าวภูมิภาค ตรวจสอบ และ

คัดเลือก ที่จะนำออกอากาศในช่วงข่าวท้องถิ่นหรือส่งสำนักข่าวเพื่อเสนอในช่วงข่าวภูมิภาค ส่วนภาพข่าวจะตัดต่อหลังจาก บรรณาธิการศูนย์ข่าวภูมิภาค ตรวจสอบข่าวเรียบร้อยแล้ว

ผู้สื่อข่าวพิเศษ (ประชาสัมพันธ์จังหวัด)

จากการศึกษาโครงสร้างประชาสัมพันธ์จังหวัดและการสัมภาษณ์พบว่า เจ้าหน้าที่สำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัด มีการจัดอัตรากำลังดังนี้

- เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์	1	อัตรา
- นักประชาสัมพันธ์	1	อัตรา
- เจ้าหน้าที่งานโสตทัศนศึกษา	1	อัตรา
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ	1	อัตรา
- เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	1	อัตรา
- คนขับรถ ( ลูกจ้างประจำ )	1	ตำแหน่ง

จากโครงสร้างดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ไม่มีอัตราผู้สื่อข่าว ประกอบกับเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่หลักในการประชาสัมพันธ์ ปกติมีภารกิจไปเป็นประธานการประชุมสัมมนา กิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานในจังหวัดทำให้ไม่มีเวลาที่จะออกไปทำข่าว ซึ่งบางครั้งการปฏิบัติงานข่าว จึงจำเป็นต้องใช้เจ้าหน้าที่ทั้งหมดที่มีอยู่ ทุกคนต้องทำหน้าที่ผู้สื่อข่าวทั้งทำข่าว โทรรทัศน์ และวิทยุ ถ่ายภาพ ทั้งนี้รวมถึงคนขับรถด้วย

สำนักประชาสัมพันธ์จังหวัด จะได้รับกล้องถ่ายภาพ วีดีโอ VHS Panasonic รุ่น M9000 จำนวน 1 ชุด บางจังหวัดจะได้รับกล้อง Beta-cam 1 ชุด ก่อนที่ทีมงานจะออกไปทำข่าว ช่วงแรก ๆ ประชาสัมพันธ์จังหวัดจะชี้แนะประเด็นข่าวไปบ้างแล้ว ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้สื่อข่าวจะต้องรวบรวม รายละเอียดจากเอกสารข่าวแจก เนื่องจากงานส่วนใหญ่จะเป็นการประชุมสัมมนาเปิด - ปิด โครงการ เป็นงานด้านประชาสัมพันธ์ ถือเป็นหน้าที่หลัก ประชาสัมพันธ์จังหวัดจากการสัมภาษณ์ประชาสัมพันธ์จังหวัด ทำให้ทราบว่าปัจจุบันนี้มีการปรับปรุงการทำข่าวประเภท พิธี เปิด - ปิด ต่าง ๆ โดยนำประเด็นที่เกี่ยวข้องมานำเสนอ ในขณะที่ บางจังหวัด จำเป็นต้องใช้

เจ้าหน้าที่อื่นทำหน้าที่ผู้สื่อข่าวจะไม่เน้นการสัมภาษณ์ ส่วนใหญ่จะอาศัย ประเด็นคำถามจากผู้สื่อข่าวพิเศษช่องอื่น

เมื่อเสร็จสิ้นการทำข่าวแล้ว ผู้ทำหน้าที่ผู้สื่อข่าวจะกลับมาเขียนข่าวที่สำนักงานสำหรับเจ้าหน้าที่โสตทัศนูปกรณ์ เจ้าหน้าที่ธุรการ หรือ คนขับรถ ในการเขียนข่าวช่วงแรก ๆ ผู้สื่อข่าวพิเศษจะช่วยแนะนำและปรับแก้และตรวจสอบจากภาพข่าวที่ถ่ายทำมา จนกระทั่งมีความชำนาญ บทข่าวที่เขียน สามารถโทรสารส่งไปยังศูนย์ข่าวภูมิภาค เพื่อออกอากาศในข่าวท้องถิ่นหรือข่าวภูมิภาคได้เลยโดยไม่ต้องผ่านการตรวจหากผู้สื่อข่าวพิเศษ เห็นว่าข่าวนั้น ๆ สามารถส่งออกข่าววิทยุได้ก็จะนำข่าวดียวกันนั้นออกอากาศ ทั้งทางสถานีวิทยุแห่งประเทศไทย หรือ สถานีวิทยุท้องถิ่น ซึ่งหากต้องการเสียงสัมภาษณ์สำหรับรายการข่าววิทยุจะทำการบันทึกเสียงจากกล้องโทรทัศน์

### การส่งข่าวและเทปข่าว

สำหรับเทปภาพ ส่วนมากผู้สื่อข่าวพิเศษจะไม่ดูภาพ เพื่อเขียนข่าว แต่จะตั้งหัวเทปเพื่อเตรียม จัดส่งเข้ายัง ศูนย์ข่าวภูมิภาค ทางรถโดยสารประจำทาง ในเวลาประมาณ 13.00น. - 14.00 น. วันจันทร์ - วันศุกร์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะทาง โดยประมาณเวลาเทปภาพถึงศูนย์ข่าวภูมิภาคไม่เกินเวลา 17.00 น- 17.30 น. โดยจะแจ้งให้ศูนย์ข่าวภูมิภาค.จัดเจ้าหน้าที่มารอรับที่สถานีรถโดยสาร

### 3.การคัดเลือกและจัดลำดับข่าว

ผู้สื่อข่าวพิเศษจะส่งข่าวทุกข่าว ไปให้บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค ทำการตรวจแก้และคัดเลือกเพื่อออกอากาศในข่าวท้องถิ่นหากมีประเด็นข่าวเด่นและน่าสนใจ บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค จะพิจารณานำออกอากาศในช่วงข่าวภูมิภาคด้วย

บรรณาธิการศูนย์ข่าวภูมิภาคจะรวบรวมข่าวที่ทีมข่าวศูนย์ข่าวทั้งหมดจากทีมภูมิภาค และข่าวจากผู้สื่อข่าวพิเศษส่งเข้ามาในเวลาประมาณ 15.00น - 16.00 น. เพื่อพิจารณาว่าข่าวใดจะออกอากาศในช่วงข่าวท้องถิ่นหรือส่งไปออกข่าวภูมิภาค พร้อมทั้งตรวจสอบความพร้อม

ของเทพข่าวว่าได้รับจากภรโดยสารประจำทางที่ฝากส่งมาเรียบริ้อยหรือไม่รวมถึงคุณภาพของภาพข่าว ขั้นตอนนี้เจ้าหน้าที่ติดต่อจะทยอยทำการตัดต่อข่าวไปด้วย

หัวหน้าฝ่ายข่าวโทรทัศน์สำนักประชาสัมพันธ์เขตซึ่งทำหน้าที่บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะเป็นผู้ตัดสินใจคัดเลือกข่าววันละ 1 ข่าว นำเสนอในช่วงข่าวภูมิภาคส่งให้บรรณาธิการส่วนกลาง( สำนักข่าว ) ในกรณีมีข่าวที่น่าสนใจหลายประเด็น ก็จะส่งข่าวทั้งหมดให้บรรณาธิการส่วนกลางเป็นผู้เลือกเพื่อจัดลำดับข่าวของศูนย์ข่าวภูมิภาค(สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต) ทั้ง 8 เขต รวมทั้งข่าวจาก สทท.นครศรีธรรมราช ที่ส่งเข้ามาในบางวัน

เมื่อบรรณาธิการส่วนกลางตรวจแก้ไขบทข่าวพร้อมทั้งจัดลำดับ เรียบร้อยแล้วจะโทรสาร บทข่าวและโทรศัพท์กลับไปยังศูนย์ข่าวภูมิภาคแต่ละศูนย์เพื่อแจ้งลำดับคิวข่าว โดยแจ้งเฉพาะคิวข่าวของศูนย์นั้น ๆ ว่าอยู่ลำดับที่เท่าไร่ ต่อจากศูนย์ใด ทั้งนี้จะไม่แจ้งลำดับทั้งหมดให้ทราบ จากการสัมภาษณ์ พบว่ามีการจัดลำดับข่าวที่สำคัญไปไว้ในช่วงท้าย เพื่อให้ต่อเนื่องกับข่าวภาคค่ำที่เริ่มในเวลา 19.00 น. แทนที่จะอยู่ในลำดับต้น ๆ ของช่วงข่าวภูมิภาค คุณทินรัตน์ ลัจจาพิทักษ์ ให้ความเห็นไว้ดังนี้

... เพราะโครงสร้าง ต่างคนต่างอยากสร้างผลงาน และยังมียึดติดอยู่ว่า คิว 1 คือข่าวดีที่สุด แต่ในความคิดของ บก. ไม่ได้คิดตรงนั้นอย่างเดียว่าอันดับ 1 สำคัญที่สุด เราจะดูว่าบางข่าวจะไปเชื่อมกับข่าวแรก เพราะรูปแบบของเราต่อเนื่องกัน ไม่มีอะไรมาคั่น เพราะฉะนั้นต้องต่อกับข่าวหนึ่งของข่าวประจำวัน...

... ถ้าเวลาวันไหนข่าวเราอยู่อันดับต้นๆ ก็จะมีใจ ข่าวดูเด่นนะ แต่ไม่ได้ mind ว่า ข่าวจะต้องได้ข่าวแรกทุกวัน ซึ่งคนที่ตัดสินว่าข่าวดีไม่ดี อยู่ที่ท่านผู้ชมมากกว่า ( พิชญ่า เมืองเนา , สัมภาษณ์ , 1 กุมภาพันธ์ 2543 )

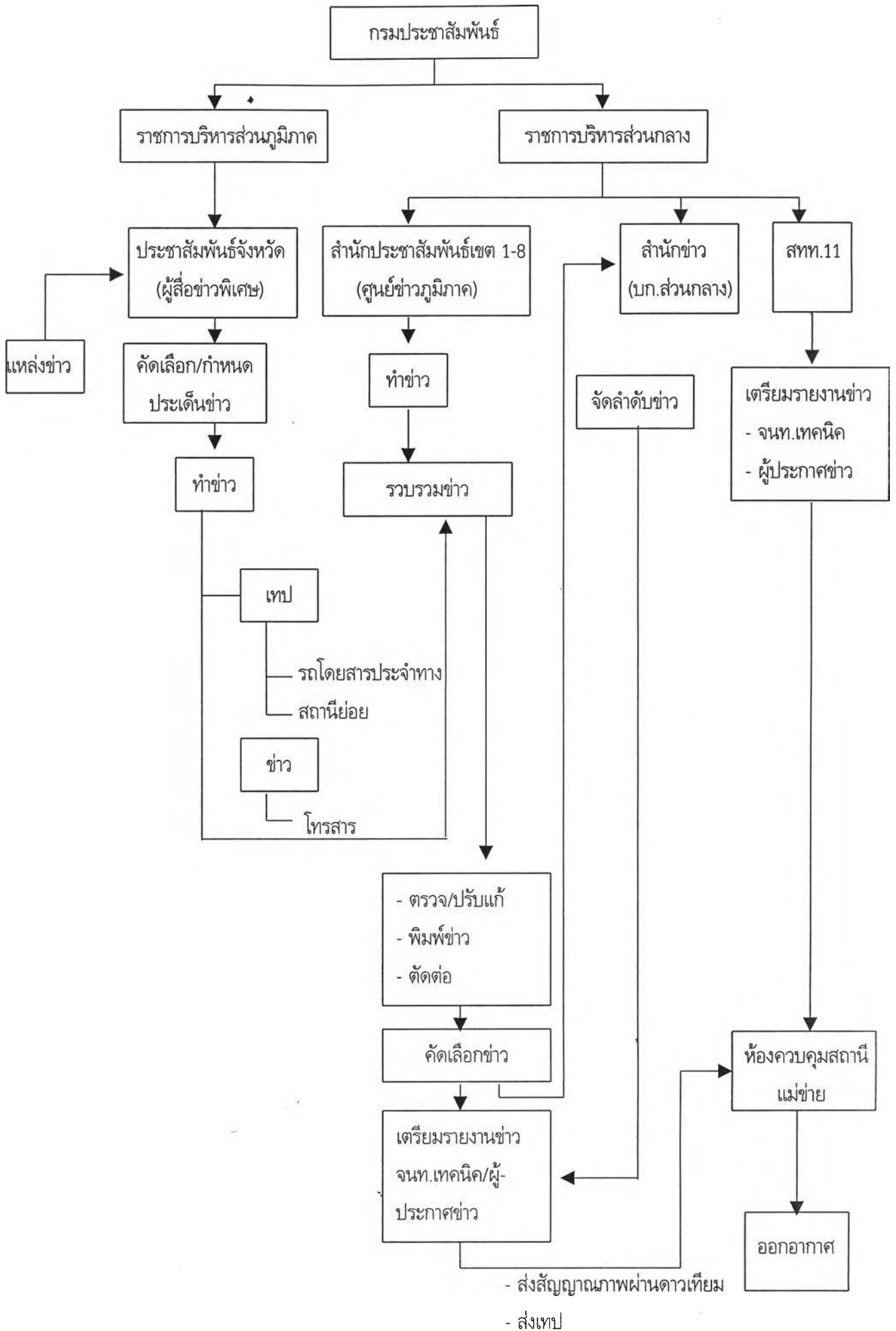
#### 4. การนำเสนอข่าว

ส่วนสื่อข่าวและรายงานข่าวของสำนักข่าว จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบการรายงานข่าวโดยให้สำนักประชาสัมพันธ์เขตแต่ละเขต จัดผู้ประกาศข่าวรายงานจากห้องส่งสถานีการรายงานข่าวภูมิภาคเริ่มจาก

1. ไตเติลข่าว
2. ผู้ประกาศข่าว สทท.11 กรุงเทพมหานคร 2 คน กล่าวสวัสดิ์นำเข้าสู่การรายงานข่าวจากศูนย์ข่าวภูมิภาค (สำนักประชาสัมพันธ์เขต) จากนั้นผู้ประกาศคนใดคนหนึ่งกล่าวนำหัวข้อข่าวของศูนย์ข่าวภูมิภาคที่ถูกจัดลำดับไว้เป็นข่าวแรก
3. ผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค (สปข.) รายงานข่าว ช่วงเนื้อหาข่าว จะมีภาพข่าวประกอบ (ไม่มีผู้ถ่ายทอดภาษามือ)
4. ผู้ประกาศข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาค (สปข.) อ่านจบส่งช่วงกลับไปยังผู้ประกาศข่าว สทท.11 ที่กรุงเทพ
5. ผู้ประกาศข่าวสทท.11 ในกรุงเทพฯ จะสลับกัน นำเข้าข่าววันข่าว จนครบการรายงานจากทุกศูนย์ข่าว ที่มีการรายงานข่าวในวันนั้นในรูปแบบเดียวกับลำดับข้างต้น
6. จากนั้นผู้ประกาศข่าว สทท.11 กรุงเทพฯ ทั้ง 2 คนกล่าวถึงหัวข้อข่าวที่นำเสนอใจของข่าวภาคค่ำ 19.00 น. คนละข่าวและเชิญชวนให้ติดตาม
7. สบอตประชาสัมพันธ์
8. ไตเติลข่าว/ ข่าวประจำวัน

จากการศึกษากระบวนการผลิตข่าวภูมิภาคของสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท. 11 สามารถสรุปขั้นตอน ตั้งแต่การวางแผน จนกระทั่งการนำเสนอข่าวเป็นแผนภูมิได้ดังนี้

แผนภาพที่ 12: แผนภูมิกระบวนการผลิตและนำเสนอข่าวจากศูนย์ข่าวภูมิภาค สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย สทท. 11



ตารางที่ 5 : สรุปกระบวนการผลิตข้าวภูมิภาค ชอง 5 ชอง 7 และ สทท.11

กระบวนการผลิต	ชอง 5	ชอง 7	สทท.11
1.การวางแผนผลิตข้าว			
1.1 การประชุมมอบหมายงานภายในศูนย์ข้าว	- มีเพียงศูนย์ข้าวภาคเหนือที่ บก.ข้าวประชุมร่วมกับผู้สื่อข่าวในเวลา 16.00น. ยกเว้นกรณีปริมาณงานเข้ามามาก บก.ข้าวจะคัดเลือกและจัดวาระงาน	- ไม่มี/ผู้ดูแลศูนย์ข้าวทำหน้าที่ บก.ข้าวคัดเลือกและจัดวาระงาน	- ไม่มี/หัวหน้าฝ่ายข้าวทำหน้าที่ บก.ข้าวคัดเลือกและจัดวาระงาน
1.2 การมอบหมายงานจาก บก.ส่วนกลาง	- จะมีในกรณี บก.ส่วนกลางทราบวาระงานของแหล่งข่าวที่อยู่ใน กทม. เดินทางไปต่างจังหวัด จึงจะแจ้งให้ทราบ หรือกรณีที่ประชุมกอง บก.มีคำสั่งให้ขยายประเด็นข่าวบางประเด็น(แจ้งหลังประชุม กอง บก. เวลา 10.00น. และ 15.00น.)	-บก.ส่วนกลางจะโทร.สอบถามวาระงานทุกวัน เวลา 09.00น. พร้อมทั้งมอบหมายประเด็นข่าวเพิ่มเติม เพื่อให้ข่าวมีหลายแง่มุม	-บก.ข้าวส่วนกลางจะประสานขอความร่วมมือกับ บก.ศูนย์ข้าวในบางกรณีเท่านั้น เช่น โทรศัพท์แจ้งงานข่าว นายกรัฐมนตรีเดินทางไปปฏิบัติภารกิจในจังหวัดนั้นๆ หรือแจ้งประเด็นข่าวที่ต้องการนำเสนอในข่าวประจำวัน
1.3 การประชุมกองบรรณาธิการ	- วันละ 2 ครั้ง เวลา 10.00น. และ 15.00น.	- วันละ 3 ครั้ง เวลา 10.00น.,16.00น.และ 20.00น.	-วันละ 3 ครั้ง เวลา 10.00น., 15.00น. และ20.00น.
1.3 แหล่งข่าว			
1.3.1 แหล่งข่าวประจำ	- ผู้ว่าราชการจังหวัด , แม่ทัพภาค , ประชาสัมพันธ์จังหวัด ,หน่วยงานต่าง ๆ	- ผู้ว่าราชการจังหวัด , แม่ทัพภาค , ประชาสัมพันธ์จังหวัด,หน่วยงานต่าง ๆ	- ผู้ว่าราชการจังหวัด , แม่ทัพภาค ,หน่วยงานต่าง ๆ
1.3.2 แหล่งข่าวพิเศษ	- ประชาชนส่งจดหมายหรือโทรศัพท์ร้องทุกข์ สื่อมวลชน	- ประชาชนส่งจดหมายหรือโทรศัพท์ร้องทุกข์ สื่อมวลชน	- สื่อมวลชน



สรุปกระบวนการผลิตข้าวภูมิภาค ชอง 5 ชอง 7 และ สทท.11 (ต่อ)

กระบวนการผลิต	ชอง 5	ชอง 7	สทท.11
1.3.3 แหล่งข้าวจากสิ่งพิมพ์	- เอกสารข่าว,เอกสารจากหน่วยราชการต่างๆ - หนังสือพิมพ์	- เอกสารข่าว,เอกสารจากหน่วยราชการต่างๆ - หนังสือพิมพ์	- หนังสือพิมพ์ - เอกสารจากหน่วยราชการต่างๆ
1.3.4 แหล่งข้าวภายใน	- บก.ข้าวส่วนกลาง	- บก. กำหนดประเด็นข่าว	- ไม่มี
1.3.5 แหล่งข่าวไม่เป็นทางการ	- วิทยุสื่อสารของตำรวจ หรือมูลนิธิ	- วิทยุสื่อสารของตำรวจ หรือมูลนิธิ	- วิทยุสื่อสารของตำรวจ หรือมูลนิธิ
1.3.6 จากองค์กรขายข้าว	- ไม่มี	- ไม่มี	- เคเบิลทีวีท้องถิ่น
2. การปฏิบัติงานข่าว			
2.1 ทีมข่าว ( ผู้สื่อข่าว-ช่างภาพ-คนขับรถ )	- 3-4 ทีม ประจำศูนย์ข่าว	-1 ทีมประจำศูนย์ข่าว และ 1 ทีมหมุนเวียนจากส่วนกลาง	- 3 ทีมประจำศูนย์ข่าว
2.2 ผู้สื่อข่าวพิเศษ	- Freelance(ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะข่าวที่ออกอากาศ)	- Freelance( บรรณาธิการข้าวส่วนกลาง พิจารณาค่าตอบแทนตามความเหมาะสม)	- นักประชาสัมพันธ์จังหวัด
2.3 การส่งเทปข่าว	- รถโดยสารประจำทาง,รถไฟ,เครื่องบิน,นำกลับเข้าสถานีด้วยตนเอง - ศูนย์ข่าวย่อย	- รถโดยสารประจำทาง,รถไฟ,เครื่องบิน,นำกลับสถานีด้วยตนเอง - ศูนย์ข่าวย่อย	- รถโดยสารประจำทาง - สถานีโทรทัศน์ย่อย
2.4 การส่งบทข่าว	- โทรสาร	- โทรสาร	- โทรสาร
*กรณีเร่งด่วน	- แจ้ง บก.ศูนย์ข่าว,บก.ส่วนกลาง,รายงานทางโทรศัพท์ , รายงานสดจากรถ SNG	- แจ้ง บก.ศูนย์ข่าว,บก.ส่วนกลาง,รายงานทางโทรศัพท์ , รายงานสดจากศูนย์ข่าว ( ไม่มีรถถ่ายทอดสด )	- แจ้ง บก.ศูนย์ข่าว,บก.ส่วนกลาง,รายงานทางโทรศัพท์ , รายงานสดจากรถ OB - VAN

สรุปกระบวนการผลิตข้าวภูมิภาค ช่อง 5 ช่อง 7 และ สทท.11 (ต่อ)

กระบวนการผลิต	ช่อง 5	ช่อง 7	สทท.11
3. การคัดเลือกและจัดลำดับข้าว	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บก.ศูนย์ข้าว Rewrite คัดเลือกและจัดลำดับข้าวแต่ละภาคข้าว ส่งให้บก.ส่วนกลาง</li> <li>- บก.ส่วนกลาง ตรวจสอบ แจ้งบก.ศูนย์ข้าว หากมีการแก้ไข</li> <li>- จัดคิวการนำเสนอ ส่วนมากจะเริ่มที่ศูนย์ข้าวภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ตามลำดับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บก.ศูนย์ข้าว Rewrite และรวบรวม ส่งบก.ส่วนกลาง</li> <li>- บก.ส่วนกลาง ตรวจสอบ,คัดเลือกข้าว Rewrite ,จัดลำดับข้าว , จัดคิวศูนย์ข้าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บก.ศูนย์ข้าว Rewrite และคัดเลือกข้าว 1 ข้าว ส่งให้บก.ส่วนกลาง</li> <li>- บก.ส่วนกลาง จัดคิวศูนย์ข้าว ยกเว้น กรณี ข้าวเด่นที่จะนำออกอากาศในข้าวภาคคำ บก.ส่วนกลางกำหนดประเด็นข้าวและควบคุมข้าวให้อยู่ในเวลา</li> </ul>
4. การนำเสนอ			
4.1 รูปแบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ประกาศข้าว 1 คน รายงานสด จากศูนย์ข้าว หรือส่งสัญญาณจากศูนย์ข้าวมาบันทึกเทปออกอากาศที่สถานี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ประกาศข้าว 1 คน รายงานสด จากศูนย์ข้าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ประกาศข้าว 1 คน รายงานสด จากศูนย์ข้าว หรือบันทึกเทปส่งมาออกอากาศที่ สทท.11</li> </ul>
4.2 เวลาการนำเสนอ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ข้าวภาคเช้า เวลา 05.30-06.00น. (6 นาที)</li> <li>2. ข้าวภาคเที่ยง เวลา 12.00-12.30น. จ.-ศ. ( 6-8 นาที )</li> <li>3. ข้าวภาคแรกเวลา 17.00-17.30น. ส.-อ. (6-8 นาที )</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.ข้าวภาคเช้า เวลา 05.30-06.15น.(8-12นาที)</li> <li>2.ข้าวเศรษฐกิจ เวลา 09.00-09.10น.(2นาที)</li> <li>3. ข้าวภาคอื่นๆ (ขึ้นอยู่กับ กองบรรณาธิการพิจารณา)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.ข้าวภูมิภาค(ข้าวย้อนกลับ)18.30-19.00น. ( 30 นาที )</li> </ol>

## สรุปกระบวนการผลิตข่าว ช่อง 5, 7 และ สทท.11

การวางแผนผลิตข่าว จากการศึกษา จะเห็นความสัมพันธ์ในการกำหนดประเด็นข่าวระหว่าง สถานีแม่ข่ายและศูนย์ข่าวภูมิภาค รวมทั้งพบว่าทุกศูนย์ข่าวจะมีบรรณาธิการข่าวทำหน้าที่คัดเลือกและจัดวางระนาบโดยคำนึงถึงความต้องการขององค์กรและคุณค่าข่าว โดย

ช่อง 5 จะเห็นความสัมพันธ์ในการกำหนดประเด็นข่าวโดยบรรณาธิการข่าวส่วนกลางมีการประสานในบางกรณี ส่วนใหญ่จะเป็นการกำชับงานข่าว และนโยบายเพิ่มเติมจากผู้บริหารแต่ไม่บ่อยครั้ง

ช่อง 7 บรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะควบคุมประเด็นข่าวที่จะนำเสนอ รวมทั้งมอบหมายประเด็นข่าวเพิ่มเติมเป็นประจำทุกวัน

สทท.11 ในขั้นตอนนี้ศูนย์ข่าวแทบจะไม่มีความสัมพันธ์กับบรรณาธิการข่าวส่วนกลางยกเว้น กรณีต้องการข่าวออกอากาศในข่าวประจำวันจะมีการประสานงานขอความร่วมมือเป็นกรณีพิเศษแต่ไม่สามารถส่งการเหมือนช่อง 5 และช่อง 7 ได้ แต่อย่างไรก็ตามศูนย์ข่าวยังต้องปฏิบัติตามคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาระดับกรมประชาสัมพันธ์ ในขณะที่ผู้สื่อข่าวพิเศษรับคำสั่งโดยตรงจากผู้ว่าราชการจังหวัด สรุปได้ว่าแม้ว่าศูนย์ข่าวจะมีอิสระจากการกำหนดประเด็นข่าวของบรรณาธิการข่าวส่วนกลาง แต่ก็ยังคงอยู่ภายใต้การกำหนดจากผู้บริหาร

ส่วนแหล่งข่าวที่ใช้ ช่อง 7 ลักษณะการได้มาของข่าวส่วนใหญ่จะเป็น Active News เน้นการเจาะข่าว สำหรับ ช่อง 5 และสทท.11 แหล่งข่าวค่อนข้างกระจุกตัวในหน่วยงานราชการมากกว่าจะมาจากประชาชน เนื่องจากช่อง 5 และสทท.11 บริหารงานโดยข้าราชการ โดยเฉพาะสทท.11 นั้นถือว่าการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารจากหน่วยงานต่าง ๆ เป็นหน้าที่หลัก

การปฏิบัติงานข่าว สทท.11 ฝางงานข่าวในจังหวัดต่าง ๆ ไว้กับประชาสัมพันธ์จังหวัดงานที่ออกมาจึงเน้นไปที่การประชาสัมพันธ์ โดยประชาสัมพันธ์จังหวัดจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในการทำ

ข่าวเหมือนกับ ช่อง 5 และ ช่อง 7 เนื่องจากเป็นข้าราชการกรมประชาสัมพันธ์ถือเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่ง ช่อง 5 และ ช่อง 7 จะเลือกทำข่าวความต้องการขององค์กรเพื่อให้ข่าวได้ออกอากาศ อย่างไรก็ตามช่อง 7 ยังต้องใช้บุคลากรจากส่วนกลางหมุนเวียนมาช่วยปฏิบัติงานในขณะที่ ช่อง 5 และ สทท.11 ผู้ปฏิบัติงานล้วนเป็นคนในพื้นที่มุมมองข่าวจะสะท้อนความต้องการจากภูมิภาคได้ชัดเจนกว่า

การคัดเลือกและจัดลำดับข่าว บรรณาธิการข่าวส่วนกลางช่อง 5 และ ช่อง 7 จะเข้ามามีส่วนร่วมในการคัดเลือกข่าว แต่ช่อง 5 บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะดำเนินการร้อยละ 80-90 ในขณะที่ ช่อง 7 ทุกข่าวที่นำเสนอบรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะเป็นผู้ตัดสินใจ ส่วนสทท.11 บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคจะเป็นผู้ตัดสินใจคัดเลือกข่าวทั้งหมด ก่อนส่งให้บรรณาธิการข่าวส่วนกลางจัดลำดับออกอากาศ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่อยู่ในระดับเดียวกันไม่สามารถส่งการลงไปเหมือนกับ ช่อง 5 และ ช่อง 7 ได้ ทำให้การทำงานข่าวขาดความคล่องตัวแต่หากมองในแง่การสะท้อนมุมมองจากภูมิภาคจะเสนอภาพได้ชัดเจน

การนำเสนอข่าว ทุกช่องจะมีรูปแบบการนำเสนอเหมือนกัน ต่างกันแต่เพียงว่าจะเน้นในลักษณะใด ช่อง 7 เน้นการรายงานสด ช่อง 5 มีทั้งการรายงานสดและส่งสัญญาณภาพมาออกอากาศที่สถานีแม่ข่ายซึ่งมีทั้งข้อดี และข้อเสีย กล่าวคือการรายงานสดเป็นการแสดงศักยภาพของเครื่องมืออุปกรณ์ และนำเสนอข้อมูลล่าสุด ส่วนการบันทึกเทปทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของภาพและเสียงได้ แต่ข้อมูลที่รายงานไม่มีความสดใหม่ ส่วน สทท.11 มีเพียงศูนย์ข่าว ( สปข.8 ) ที่ส่งเทปข่าวเข้ามาออกอากาศที่สถานีแม่ข่าย เนื่องจากเป็นสำนักประชาสัมพันธ์เขตที่ตั้งขึ้นใหม่เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ จึงยังไม่พร้อม

ตารางที่ 6 : ตารางแสดงอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ศูนย์ข่าวภูมิภาค ช่อง 5 , 7 และ สทท.11

กำลังพล/หน้าที่	ช่อง 5 (คน)	ช่อง 7 (คน)	สทท.11 (คน)
หัวหน้าศูนย์ข่าว	1	1	1
บก.ข่าว	1	ผู้ดูแลศูนย์ข่าวทำ หน้าที่บก.ข่าว	หัวหน้าฝ่ายข่าวโทรทัศน์ทำ หน้าที่บก.ข่าว
ผู้สื่อข่าว	2 (ทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าว1)	2 (ทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าว)	3 (ทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าว1)
ช่างภาพ	2	2	3 (ทำหน้าที่ตัดต่อด้วย)
เจ้าหน้าที่ตัดต่อ	1	1(ทำหน้าที่พนักงานกล้อง)	1 (ทำหน้าที่ช่างภาพ)
เจ้าหน้าที่สื่อสาร	1	1	-
พลขับ	2	2	5 (อัตรากำลังฝ่ายบริหารงานทั่วไป)
ผู้ประกาศข่าว	2 (ผู้สื่อข่าว1, Freelance1)	2 (ผู้สื่อข่าว1, Freelance1)	2-5 (ผู้สื่อข่าว1, Freelance4)
เจ้าหน้าที่กราฟฟิก	1	-	1
เจ้าหน้าที่ธุรการ	1	-	2
เจ้าหน้าที่เทคนิค	1	1 (อัตรากำลังฝ่ายเทคนิค)	1 (อัตรากำลังส่วนเทคนิค )
ช่างซ่อมอิเล็กทรอนิกส์	1	1 (อัตรากำลังฝ่ายเทคนิค)	1 (อัตรากำลังส่วนเทคนิค )
พนักงานกล้อง	1	-	1 (อัตรากำลังส่วนเทคนิค)
เจ้าหน้าที่ดาวเทียม	1	-	1
ผู้กำกับเวที	-	-	1
ผู้ประสานงาน	-	-	1
ชุดถ่ายทอดสดเคลื่อนที่ SNG	-	-	-
-ผบ.ชุดSNG.	1	-	-
-หน. ชุดSNG.	1	-	-
-ช่างประจำชุดดาวเทียม	1	-	-
-ผู้สื่อข่าว	1	-	-
-ช่างภาพ	1	-	-
รถ OB-VAN	-	-	-
-ผู้กำกับเวลา	-	-	1
-ผู้กำกับรายการ	-	-	1
-ผู้ประสานงาน	-	-	1
-เจ้าหน้าที่เทคนิค	-	-	6
-พนักงานกล้อง	-	-	3
-เจ้าหน้าที่ดาวเทียม	-	-	1
รวม	23	12	34-38

ตารางที่ 7 : ตารางแสดงเครื่องมือและอุปกรณ์ ประจำศูนย์ข่าวภูมิภาค

ลำดับ	รายการ	ช่อง5	ช่อง7	สทท.11
1	กล้องถ่ายโทรทัศน์ประจำห้องสตูดิโอและอุปกรณ์ประกอบ	1 ชุด	2 ชุด	3 ชุด
2	อุปกรณ์กล้องถ่ายทำข่าว			
	- กล้องถ่ายทำข่าว BETACAM IKEGAMI รุ่น HC-340	1 ตัว	2 ตัว	-
	- กล้องถ่ายทำข่าว SONY	3 ตัว	2 ตัว	2 ตัว
	- กล้องถ่ายทำข่าว ระบบ DIGITAL	-	-	2 ตัว
	- กล้องถ่ายทำข่าว SUPER VHS PANASONIC NV - M9000 EN	1 ตัว	-	1-2 ตัว
	- กล้องถ่ายทำข่าว BETACAM ( ประจำ SNG )	1 ชุด	-	-
3.	อุปกรณ์ควบคุมสัญญาณภาพ-เสียง , ตัดต่อ			
	- เครื่องตัดต่อ BETA ยี่ห้อ SONY PLAY รุ่น PVW-2600P	1 ชุด	2 ชุด	2 ชุด
	- เครื่องตัดต่อ BETA PLAY-REC ยี่ห้อ SONY รุ่น PVW-2800P	4 ชุด	2 ชุด	2 ชุด
	- เครื่องตัดต่อ BETA CAM SONY PVW-75P	-	2 ชุด	1-2 ชุด
	- เครื่องตัดต่อ ระบบ NONLINEAR	-	-	2ชุด
	- วีดีโอ SUPER VHS PANASONIC รุ่น NV-FS200EG	1 ชุด	1 ชุด	1 ชุด
	- วีดีโอ VHS PANASONIC รุ่น NV-HD650AM	1 ชุด	-	-
	- วีดีโอ SUPER VHS PANASONIC รุ่น AG-5700	1 ชุด	1 ชุด	1-2 ชุด
	- อุปกรณ์ควบคุมสัญญาณภาพ VISION MIXER	1 ชุด	-	1 ชุด
	- อุปกรณ์ควบคุมสัญญาณเสียง	1 ชุด	-	1 ชุด
	- เครื่องผลิตตัวอักษร พร้อมอุปกรณ์	1 ชุด	-	2 ชุด
4.	รถยนต์	3 คัน	2 คัน	5 คัน
5.	รถจักรยานยนต์	1 คัน	-	-
6.	อุปกรณ์สื่อสาร			
	- เครื่องรับ-ส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM ประจำศูนย์ข่าว	1 เครื่อง	1 เครื่อง	-
	- เครื่องรับ-ส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM แบบติดรถยนต์	1 เครื่อง	1 เครื่อง	-
	- เครื่องรับ-ส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM แบบพกพา	8 เครื่อง	5 เครื่อง	3 เครื่อง
	- RADIOPHONE T3000II	1 ตัว	-	-
	- ชุดดาวเทียมส่งข่าว	1 ชุด	1 ชุด	2 ชุด
7	รถถ่ายทดสอบเคลื่อนที่ OB-VAN	SNG1ชุด	-	2 ชุด

ตารางที่ 8 :ตารางเวลานำเสนอข่าวภูมิภาค ช่อง 5 ,7 และ สทท.11

ช่อง 5		ช่อง 7		สทท.11	
ภาคข่าว (เวลา)	เวลา (นาที)	ภาคข่าว (เวลา)	เวลา (นาที)	ภาคข่าว (เวลา)	เวลา (นาที)
ข่าวภาคเช้า ( 05.30-06.00น.)	6	ข่าวภาคเช้า ( 05.30-06.00น.)	8-12		
		ข่าวเศรษฐกิจ (09.00-09.10น.)	2		
ข่าวภาคเที่ยง (12.00-12.30น.) จันทร์-ศุกร์	6-8				
ข่าวภาคแรก (17.00-17.30น.)	6-8				
				ข่าวภูมิภาค (18.30-19.00น.)	30
รวมเวลา(นาที) ต่อวัน	12-14		10-12 (จันทร์-ศุกร์)  8-12 (เสาร์- อาทิตย์)		30

หมายเหตุ : หากมีเหตุการณ์ด่วนสามารถนำเสนอได้ตลอดเวลาหรือเสนอในเวลาข่าวช่วงอื่นของสถานี

จากการศึกษาพบว่าเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์ข่าวภูมิภาคของแต่ละสถานีนีมีจำนวนแตกต่างกัน ช่อง 5 จะมีเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นคนในพื้นที่ประจำศูนย์ข่าว ยกเว้นเจ้าหน้าที่ชุด SNG จัดจากกองพันทหารสื่อสารในพื้นที่กองทัพภาค โดยภาคเหนือจัดจากกองทัพภาคที่ 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือจัดจากกองทัพภาคที่ 2 และภาคใต้จัดจากกองทัพภาคที่ 4 ผู้บังคับกองพันจะสับเปลี่ยนหมุนเวียนกำลังพลมาปฏิบัติงานทุกปี โดยการถ่ายทอดความรู้กันเป็นทอด ๆ ทำให้ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเนื่องจากระยะเวลาการทำงานสั้น ทำให้เกิดปัญหาในการทำงานช่วงระยะรอยต่อของการสับเปลี่ยน โดยเฉพาะกรณีเหตุการณ์ด่วน เช่นเหตุโรงงานอบลำไยระเบิดที่จังหวัดเชียงใหม่ ในเวลาประมาณ 11.00 น. ช่อง 5 เป็นศูนย์ข่าวภูมิภาคช่องเดียวในพื้นที่ที่มีรถถ่ายทอดสดแต่ส่งภาพข่าวมาออกอากาศที่สถานีแม่ข่ายได้ในเวลา 14.00 น. (รายงานสดทางโทรศัพท์ เวลา 12.00 น.) เนื่องจาก รถ SNG มีปัญหาข้อขัดข้องต้องใช้เวลาในการแก้ไข เป็นผลให้งานข่าวขาดประสิทธิภาพ สำหรับเวลาการนำเสนอช่อง 5 ได้จัดสรรไว้ในเวลาที่แน่นอน ทำให้ง่ายต่อการติดตาม แต่ช่วงการรายงานวันจันทร์-ศุกร์ คือเวลา 12.00 น.ทำให้รายงานได้เฉพาะข่าวเด่นในครึ่งวันเช้า ส่วนเหตุการณ์เด่นที่เกิดขึ้นช่วงบ่ายส่วนมากจะเป็นการส่งเนื้อข่าวและสัญญาณภาพมายังสถานีแม่ข่ายออกอากาศในข่าวภาคแรก หรือข่าวภาคค่ำ มักจะไม่รายงานจากศูนย์ข่าวเพราะจะเป็นการเสียเวลาในการรับส่งระหว่างผู้ประกาศข่าวของศูนย์ข่าวและสถานีแม่ข่าย โดยปกติแล้วแต่ละศูนย์ข่าวจะมีเวลาในการเสนอข่าวค่อนข้างน้อยประมาณ 2 นาที ทำให้เสนอข่าวได้น้อยเมื่อเทียบกับจำนวนข่าวจากผู้สื่อข่าวพิเศษทั่วประเทศที่ส่งเข้ามาในแต่ละวัน นอกจากนี้เวลาการนำเสนอข่าวของช่อง 5 ที่ออกอากาศ 24 ชั่วโมงการรายงานข่าวด่วนเข้ามามักจะรอเสนอในเวลาของข่าวสั้นที่มีทุกต้นชั่วโมง เนื่องจากหากแทรกเวลาของรายการจะทำให้คิวรายการตลอดทั้งวันเปลี่ยนแปลงไปหมดหากเวลานั้นยาวเกินกำหนดจะต้องตัดลดเวลาของข่าวช่วงอื่น ทดแทน

ช่อง 7 มีเจ้าหน้าที่ทำงานในศูนย์ข่าวค่อนข้างจำกัดทุกคนจะต้องสามารถทำหน้าที่อื่นได้ด้วย มีการหมุนเวียนเจ้าหน้าที่จากส่วนกลางไปทำงานร่วมกับศูนย์ข่าวทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ แม้จะขาดความต่อเนื่องกับแหล่งข่าวแต่บรรณาธิการข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคสามารถช่วยประสานให้ได้ ในทางกลับกันจะเป็นประโยชน์ในการทำข่าวประเด็นความขัดแย้งที่ไม่มีความคุ้นเคยหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวมาเกี่ยวข้อง ทางด้านอุปกรณ์ศูนย์ข่าวภูมิภาคช่อง 7 ไม่มีรถถ่ายทอดสดเคลื่อนที่จึงต้องปรับตัวในการวางแผนรายงานข่าว การส่งข่าวและเก็บด้วยความรวดเร็วเพื่อชิงนำเสนอก่อน สำหรับเวลาการนำเสนอบรรณาธิการข่าวส่วนกลางจะ



พิจารณาตามน้ำหนักและความน่าสนใจของข่าวประกอบกับเวลาในการนำเสนอ เวลาเสนอประจำคือในช่วงภาคเช้าและ ช่วงเศรษฐกิจแต่ทั้งนี้กรณีเหตุการณ์ด่วนสามารถรายงานจากศูนย์ข่าวได้ในช่วงภาคอื่น ๆ

ทั้งนี้เนื่องจากโครงสร้างการจัดองค์กร สทท.11 ศูนย์ข่าวภูมิภาคเป็นหน่วยงานหนึ่งในสำนักประชาสัมพันธ์เขตที่มีสถานีโทรทัศน์ทำการผลิตรายการต่าง ๆ ออกอากาศในพื้นที่รับผิดชอบ ทำให้มีความพร้อมทั้งอุปกรณ์เครื่องมือและกำลังพล ,มีรถ OB-VAN 2 คันมีความพร้อมในการรายงานข่าวด่วนโดยหัวหน้าฝ่ายข่าวโทรทัศน์จะประสานผ่านไปยังหัวหน้าส่วนข่าวและรายการภูมิภาคเพื่อประสานต่อไปที่หัวหน้าส่วนเทคนิคที่รับผิดชอบ สำหรับเวลาการนำเสนอข่าวภูมิภาคทาง สทท.11 มีเพียงวันละประมาณ 2 นาที อย่างไรก็ตามศูนย์ข่าวภูมิภาคมีหน้าที่ผลิตข่าวท้องถิ่นออกอากาศวันจันทร์-ศุกร์ เป็นเวลา 30 นาทีเพียงพอที่จะเสนอข่าวจากผู้สื่อข่าวพิเศษ จึงไม่มีปัญหาเกี่ยวกับเวลานำเสนอ ส่วนเวลาที่ออกอากาศคือ ระหว่าง 18.30 น.-19.00 น. นับว่าเป็นเวลาที่เหมาะสมในการนำเสนอข่าวที่เด่นที่สุดที่เกิดขึ้นตลอดทั้งวัน และเสนอต่อเนื่องกับข่าวประจำวันที่เริ่มในเวลา 19.00น.