

ยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล



นาย ชำรง รัตนภานุเดช

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชาอุดมศึกษา ภาควิชานโยบาย การจัดการ และความเป็นผู้นำทางการศึกษา
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีการศึกษา 2553
ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**THAI PRIVATE HIGHER EDUCATION ADMINISTRATIVE STRATEGIES BASED
ON GOOD GOVERNANCE PRINCIPLES**

Mr.Thamrong Rattanaparnudet

**A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Doctor of Philosophy Program in Higher Education**

Department of Educational Policy, Management and Leadership

Faculty of Education

Chulalongkorn University

Academic Year 2010

Copyright of Chulalongkorn University

531226

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย
ตามหลักธรรมาภิบาล

โดย

นายธำรง รัตนภานุเดช

สาขาวิชา

อุดมศึกษา

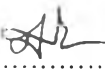
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิภา ปรัชญพฤทธิ


อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

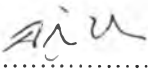
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารรัมย์

คณะกรรมการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้หัวข้อวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรี

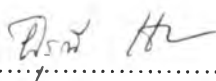

..... คณบดีคณะครุศาสตร์
(ศาสตราจารย์ ดร.ศิริชัย กาญจนวาสี)

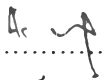
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


..... ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริฉันท์ สติกรกุล เดชพาหงษ์)


..... อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อภิภา ปรัชญพฤทธิ)


..... อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารรัมย์)

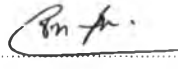



..... กรรมการ
(อาจารย์ ดร.อรุณี หงษ์ศิริวัฒน์)


..... กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.กล้า ทองขาว)

ธีรารัตน์ภราดรเดช : ยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล (THAI PRIVATE HIGHER EDUCATION ADMINISTRATIVE STRATEGIES BASED ON GOOD GOVERNANCE PRINCIPLES) อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก : ผศ.ดร.อภิภา ปรัชญ์พุทธิ. อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม : ผศ.ดร. พันธุ์ศักดิ์ พลสารมย์, 282 หน้า.

การวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล 2) พัฒนายุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์ แบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วย กลุ่มผู้บริหารระดับสูง กลุ่มผู้บริหารระดับกลาง กลุ่มคณาจารย์และบุคลากรระดับปฏิบัติงาน และกลุ่มนิสิตนักศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน วิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นจากนั้นวิเคราะห์สภาพแวดล้อม นำผลการวิเคราะห์มากำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล และตรวจสอบแผนยุทธศาสตร์โดยวิธีการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ

ผลการวิจัยพบว่า สภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลมีการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยในระดับมาก ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยที่พัฒนาขึ้นประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย ด้านหลักนิติธรรม, ด้านหลักคุณธรรม, ด้านหลักความโปร่งใส, ด้านหลักการมีส่วนร่วม, ด้านหลักความรับผิดชอบ และด้านหลักความคุ้มค่า สถาบันอุดมศึกษาเอกชนสามารถนำแผนยุทธศาสตร์ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการบริหาร งานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยได้ตามบริบทของแต่ละสถาบัน โดยแผนยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยดังกล่าวนี้ จะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้แต่ละสถาบันสามารถกำหนดทิศทาง แผนงาน และโครงการในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย โดยยึดหลักธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาควิชา นโยบายนการจัดการ และความเป็นผู้นำทางการศึกษา ลายมือชื่อนิสิต 
 สาขาวิชา อุดมศึกษา ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก 
 ปีการศึกษา 2553 ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม 

##4984648527 : MAJOR HIGHER EDUCATION

KEYWORD : STRATEGIES PRIVATE HIGHER EDUCATION : GOOD GOVERNANCE

THAMRONG RATTANAPARNUDET : THAI PRIVATE HIGHER EDUCATION

ADMINISTRATIVE STRATEGIES BASED ON GOOD GOVERNANCE PRINCIPLES.

ADVISOR : ASST.PROF. APIPA PRACHYAPRUIT, Ph.D., CO-ADVISOR: ASST.PROF. PANSAK

POI SARAM, Ph.D., 282 pp.

The objective of this research is twofold namely, 1) to study and analyze the situation of Thai private higher education administration based on good governance principles 2) to develop the Thai private higher education administrative strategies base on good governance principles. Instruments used were question for interview , questionnaires. The sample is composed of chief executive / middle management / faculty members : staff / students. Data were primarily analyzed. Thereafter, SWOT analysis was employed in developing model to ascertain appropriateness. Thai private higher education administrative strategies based on good governance principles were validated by the connoisseurship.

Findings revealed that the situation of Thai private higher education administration based on good governance principles were highly used by Thai private higher education institutions. The resulting strategies are composed of six strategies. The principle strategy was the adoption of good governance principles in Thai higher education administration. The six strategies were Thai private higher education administrative strategies based on good governance principles according to the rule of law, moral principle, transparency, involvement, responsibility, and main value.

The Thai private higher education administrative strategies based on good governance principles are recommended to be integrated and applied for Thai private higher education administration according to the context of each institution.

Department: Education policy, Management and Leadership

Field of Study: Higher Education

Academic Year: 2010

Student's Signature

Principal Advisor's Signature

Principal Co-Advisor's Signature

Thamrong Rattana

Apiya P.

Pansak Poi

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาของไทยตามหลักธรรมาภิบาลฉบับนี้ สำเร็จสมบูรณ์ขึ้นอย่างดี เนื่องจากการสนับสนุน และความอนุเคราะห์จากผู้มีพระคุณหลายท่าน ซึ่งผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณและขอขอบคุณมาจากใจ ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิภา ปรีชญพถุทธิ์ อาจารย์ที่ปรึกษา และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารมย์ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ที่ได้ให้ความเมตตา กรุณา และให้การชี้แนะแนวทางในการทำการวิจัยตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเป็นงานวิจัยที่สมบูรณ์ ผู้วิจัยมีความซาบซึ้งและสำนึกในพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ของสาขาวิชาอุดมศึกษาทุกท่าน ที่ได้ประสิทธิประสาทวิชาความรู้ วิทยาการ ต่าง ๆ อบรมสั่งสอนให้มีความรอบรู้ในศาสตร์ของสาขาวิชาอุดมศึกษา

ขอกราบขอบพระคุณนายแพทย์จุฬาเกษม ชินะผา อธิการบดีมหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น ที่ได้ให้การสนับสนุน ส่งเสริม ในทุก ๆ ด้าน ทั้งด้านการศึกษาและด้านหน้าที่การงาน

ขอขอบคุณสมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย ที่ได้อนุญาตให้เก็บข้อมูลวิจัยในสถาบันอุดมศึกษาเอกชนที่เป็นสมาชิกของสมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย

ขอขอบคุณ ผู้บริหาร อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ที่กรุณาให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการสัมภาษณ์ และตอบแบบสอบถาม ในการเก็บรวบรวมข้อมูลวิจัย

ขอกราบขอบพระคุณ คุณแม่ ขอขอบคุณน้อง และหลาน รวมไปถึงญาติสนิท มิตรสหาย ที่ได้ให้การสนับสนุน และเป็นกำลังใจให้ตลอดเวลา

ขอขอบคุณผู้ที่ให้ความอนุเคราะห์ช่วยเหลือ ให้กำลังใจ และให้คำแนะนำที่เกิดประโยชน์ต่อการวิจัย และขอขอบคุณทุก ๆ กำลังใจที่ผลักดันให้งานวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วง

ด้วยคุณูปการทั้งปวง ผู้วิจัยใคร่ขออาราธนาสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก โปรดปกป้องคุ้มครอง คลบบังดาลให้ผู้มีพระคุณทุกท่าน ทั้งที่อ้างถึงไว้ ณ ที่นี้ และมีได้อ้างถึงก็ตาม ขอให้ท่านทั้งหลายมีความเจริญก้าวหน้าในชีวิตและตำแหน่งหน้าที่การงาน มีความสุขกาย สุขใจ และประสบความสำเร็จสมดังตั้งใจทุกประการ

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฎ
สารบัญแผนภูมิ.....	ฏ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย.....	5
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	8
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	23
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	24
ตอนที่ 1 การอุดมศึกษา.....	25
ตอนที่ 2 แนวคิดหลักธรรมมาภิบาล.....	35
ตอนที่ 3 วางแผนกลยุทธ์และการจัดการกลยุทธ์.....	62
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	77
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	77
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	79
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	81
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	82
ขั้นตอนการวิจัย.....	83
บทที่ 4 ผลการวิจัย.....	
ตอนที่ 1 สภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตาม หลักธรรมมาภิบาล.....	89
1.1 ผลการสำรวจสภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมมาภิบาลโดยศึกษาเอกสาร....	91

	1.2 ผลการสำรวจสภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลโดยการสัมภาษณ์.....	121
	1.3 ผลสำรวจสภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลโดยใช้แบบสอบถาม.....	127
ตอนที่ 2	การจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	147
	2.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย ตามหลักธรรมาภิบาล.....	147
	2.2 การเขียนรายการและการจับคู่รายการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมของการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	168
	2.3 การกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	181
ตอนที่ 3	การตรวจสอบร่างยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	182
	3.1 ตรวจสอบและประเมินร่างยุทธศาสตร์การบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	182
	3.2 สรุปผลการพัฒนายุทธศาสตร์การบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย ตามหลักธรรมาภิบาล....	183
บทที่ 5	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	211
	สรุปผลการวิจัย.....	216
ตอนที่ 1	สภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตาม หลักธรรมาภิบาล.....	217
ตอนที่ 2	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	225
ตอนที่ 3	การตรวจสอบร่างยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	235
	อภิปรายผลการวิจัย	
ส่วนที่ 1	สภาพการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตาม หลักธรรมาภิบาล.....	237

ส่วนที่ 2	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	244
	ข้อเสนอแนะ.....	248
	รายการอ้างอิง.....	251
	ภาคผนวก.....	261
	ภาคผนวก ก สำเนาหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บข้อมูลวิจัย...	262
	ภาคผนวก ข รายนามสถาบันอุดมศึกษาเอกชนที่ให้เก็บข้อมูลวิจัย..	265
	ภาคผนวก ค รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบแผนยุทธศาสตร์การ บริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	268
	ภาคผนวก ง แบบสัมภาษณ์การศึกษาสภาพการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	270
	ภาคผนวก จ แบบสอบถามการศึกษาสภาพการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย ตามหลักธรรมาภิบาล.....	275
	ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	282

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้บริหารระดับกลาง คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนิสิตนักศึกษาที่ตอบแบบสอบถาม.....	127
2	ความคิดเห็นของผู้บริหารระดับกลาง คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนิสิตนักศึกษา เกี่ยวกับการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย..	128
3	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	147
4	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาล.....	152
5	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน (SWOT Analysis) ของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักนิติธรรม.....	157
6	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน (SWOT Analysis) ของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักคุณธรรม.....	159
7	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน (SWOT Analysis) ของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักความโปร่งใส.....	161
8	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน (SWOT Analysis) ของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักการมีส่วนร่วม....	163
9	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน (SWOT Analysis) ของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักความคุ้มค่า.....	165
10	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการบริหารงาน (SWOT Analysis) ของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักความคุ้มค่า... ..	166
11	TOWS Matrix ในการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักนิติธรรม.....	169
12	TOWS Matrix ในการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักคุณธรรม.....	171
13	TOWS Matrix ในการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักความโปร่งใส.....	173

ตารางที่	หน้า
14 TOWS Matrix ในการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักการมีส่วนร่วม.....	175
15 TOWS Matrix ในการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักความรับผิดชอบ.....	177
16 TOWS Matrix ในการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ของไทยตามหลักธรรมาภิบาลด้านหลักความคุ้มค่า.....	179
17 ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ด้านหลักนิติธรรม.....	197
18 ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ด้านหลักคุณธรรม.....	198
19 ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยด้านหลักความโปร่งใส.....	199
20 ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยด้านหลักการมีส่วนร่วม.....	200
21 ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยด้านหลักความรับผิดชอบ.....	201
22 ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทย ด้านหลักความคุ้มค่า.....	202
23 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการ บริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย : ด้านหลักนิติธรรม.....	203
24 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการ บริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย : ด้านหลักหลักคุณธรรม.....	204
25 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการ บริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย : ด้านหลักความโปร่งใส.....	205
26 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการ บริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย : ด้านหลักการมีส่วนร่วม.....	206
27 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการ บริหารงานสถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย : ด้านหลักความรับผิดชอบ.....	208

ตารางที่

หน้า

28	ดัชนีชี้วัดความสำเร็จยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทย : ด้านหลักความคุ้มค่า.....	210
----	--	-----

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่		หน้า
1	กรอบแนวคิดการวิจัย.....	8
2	ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	88
3	ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยด้านหลักนิติธรรม.....	184
4	ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยด้านหลักคุณธรรม.....	186
5	ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษา เอกชนของไทยด้านหลักความโปร่งใส.....	188
6	ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยด้านหลักการมีส่วนร่วม.....	190
7	ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยด้านหลักความรับผิดชอบต่อ.....	192
8	ยุทธศาสตร์การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน สถาบันอุดมศึกษาเอกชนของไทยด้านหลักความคุ้มค่า.....	194