

บทที่ 6

สรุปผลการวิจัย

6.1 สรุปผลการวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาการวางแผนการจัดตารางการผลิตในงานปฏิบัติการ โดยทำการศึกษาข้อมูลการผลิตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดตารางการผลิต ทำให้โรงงานนี้ทราบกำลังการผลิตที่แท้จริง และผลที่ได้จากการวิจัยนี้สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ได้จัดทำรายละเอียดตารางการผลิตให้กับพนักงานแต่ละแผนกสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยเลือกที่จะทำงานที่ใช้เวลานานที่สุดก่อน เพราะจะทำให้งานเสร็จพร้อมกันเป็นชุดแล้วจึงนำไปประกอบ
2. สามารถตัดสินใจได้ว่าจะทำการผลิตใบสั่งใดก่อน โดยพิจารณาจากใบสั่งที่มีกำหนดส่งก่อนทำการผลิตก่อน แล้วใช้หลักเกณฑ์ดังกล่าวนี้มาวางแผนการจัดตารางการผลิตรายเดือน
3. การจัดตารางการผลิตล่วงหน้าที่ถูกต้อง สามารถกำหนดได้ว่าจะมีการทำงานล่วงเวลาหรือไม่ กรณีที่มีปริมาณสั่งซื้อมากกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่
4. เมื่อวางแผนการจัดตารางการผลิตรายเดือนแล้ว จะทำให้สามารถทราบกำหนดเวลาในการเริ่มผลิตและวันเวลาที่ผลิตเสร็จ และนำค่าที่ได้นี้มาควบคุมการทำงานในแผนกต่างๆ
5. สามารถควบคุมและติดตามผลการผลิต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการเปรียบเทียบการวางแผนการผลิต

การวางแผนการผลิตก่อนการศึกษา

- ไม่มีการวางแผนใดๆ เลย
- ทำการผลิตโดยไม่พิจารณา กำหนดวันส่งสินค้า
- จำนวนแรงงานที่ใช้ในการผลิต 10 คน
- ไม่สามารถวัดผลและติดตาม ผลการผลิตได้

การวางแผนการผลิตหลังการศึกษา

- มีการจัดทำตารางการผลิต
- มีการวางแผนการผลิตราย เดือนโดยพิจารณากำหนดวัน ส่งสินค้า
- จำนวนแรงงานที่ใช้ในการผลิต 6 คน ค่าแรงลดลง 20,000 ฿/ เดือน(ประมาณ5,000฿ต่อคน)
- สามารถควบคุมและติดตาม ผลการผลิตได้

6.2 ข้อเสนอแนะ

1. ผู้จัดการจะต้องวางแผนการผลิตที่เป็นไปได้ และต้องไม่เกินกำลังการผลิตที่มีอยู่
2. ความร่วมมือของพนักงาน เพื่อให้การวางแผนการผลิตที่ได้วางแผนไว้มีค่าใกล้เคียงกับความเป็นจริง พนักงานที่รับผิดชอบจำเป็นต้องปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ มีการบันทึก การวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุและแก้ไข เพื่อให้การวางแผนในครั้งต่อๆ ไปมีความใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด