

### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงบรรยาย ( Descriptive research ) ที่ศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลกับประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาลตามการรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป สังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยมีขั้นตอนการดำเนินการวิจัยดังนี้

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นหัวหน้าหอผู้ป่วยในแผนกสูติกรรม ศัลยกรรม อายุรกรรม กุมารเวชกรรม งานผู้ป่วยหนัก งานอุบัติเหตุและฉุกเฉิน ของโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป สังกัดกระทรวงสาธารณสุข ทั้ง 12 เขต รวมทั้งสิ้น 64 โรงพยาบาล ( ไม่รวมโรงพยาบาลซึ่งหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลรับตำแหน่งน้อยกว่า 1 ปี ) รวมจำนวนหัวหน้าหอผู้ป่วยทั้งหมด 995 คน

#### กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้จากการสุ่มแบบแบ่งชั้น ( Stratified random sampling ) โดยมีขั้นตอนในการดำเนินงานดังนี้

1. กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยคำนวณจากสูตรของ Yamane ( 1970 อ้างใน ประคองกรวรรณสุต , 2538 : 11 )

$$n = \frac{N}{1 + N e^2} \quad \text{เมื่อระดับความมีนัยสำคัญเป็น } .05 ( \alpha = .05 )$$

n = ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

N = ขนาดของประชากร

e = ความคลาดเคลื่อนที่ยอมรับได้ ( 5 % )

2. รวบรวมรายชื่อโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป จากเขตต่างๆของประเทศทั้ง 12 เขต รวมทั้งหมด 92 โรงพยาบาล เป็นโรงพยาบาลศูนย์ 24 แห่ง และโรงพยาบาลทั่วไป 68 แห่ง แต่การศึกษาครั้งนี้ต้องการศึกษาภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลตามการรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วย จึงจำเป็นที่หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลกับหัวหน้าหอผู้ป่วยจะต้องมีพฤติกรรมความสัมพันธ์ระหว่างกันอย่างน้อย 1 ปี เพื่อให้การรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วยเกี่ยวกับภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลตรงความเป็นจริงหรือมี

ความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด ดังนั้นจึงได้โรงพยาบาลศูนย์ที่มีหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลดำรงตำแหน่งมาแล้วอย่างน้อย 1 ปี มี 17 แห่ง และโรงพยาบาลทั่วไปมี 47 แห่ง รวมทั้งหมด 64 แห่ง

3. สำรวจหัวหน้าหอผู้ป่วยในแต่ละแผนกของโรงพยาบาลศูนย์ และโรงพยาบาลทั่วไปทั้ง 64 แห่ง โดยแบ่งแยกกลุ่มเป็นแผนกที่ปฏิบัติงาน 6 แผนกคือ แผนกสูติกรรม , แผนกศัลยกรรม , แผนกอายุรกรรม , แผนกกุมารเวชกรรม , แผนกงานผู้ป่วยหนัก , และแผนกอุบัติเหตุฉุกเฉิน รวมทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วยทั้งหมด 995 คน เป็นหัวหน้าหอผู้ป่วยในโรงพยาบาลศูนย์ 445 คน โรงพยาบาลทั่วไป 550 คน

4. สุ่มหัวหน้าหอผู้ป่วยในแต่ละแผนก ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วยมาแล้วอย่างน้อย 1 ปี ซึ่งเป็นเหตุผลเดียวกับข้อ 1 คือ เนื่องจากหัวหน้าหอผู้ป่วยเป็นผู้ซึ่งให้ข้อมูลเกี่ยวกับภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล ดังนั้นจึงจำเป็นที่หัวหน้าหอผู้ป่วยต้องมีพฤติกรรมความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลอย่างน้อย 1 ปี เพื่อให้ข้อมูลการรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วยเกี่ยวกับภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลตรงความเป็นจริงหรือมีความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด โดยสุ่มหัวหน้าหอผู้ป่วยให้ได้ครบทั้ง 6 แผนก และถ้าแผนกใดมีหัวหน้าหอผู้ป่วยมากกว่า 1 คน ( คือมากกว่า 1 หอผู้ป่วย ) ก็จะมีสุ่มให้ได้ร้อยละ 50 ของจำนวนหัวหน้าหอผู้ป่วยในแต่ละแผนก เช่น ถ้าแผนกศัลยกรรมมีจำนวนหัวหน้าหอผู้ป่วยทั้งหมด 6 คน ( 6 หอผู้ป่วย ) ก็จะมีสุ่มมา 3 คน ยกเว้นแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน ( ER ) เท่านั้นที่จะไม่มีการสุ่มแต่จะเอาทั้ง 64 โรงพยาบาล เนื่องจากเป็นแผนกเดียวที่มีเพียง 1 หอในแต่ละโรงพยาบาล รวมจำนวนหัวหน้าหอผู้ป่วยที่สุ่มได้ทั้งหมด 517 คน เป็นหัวหน้าหอผู้ป่วยในโรงพยาบาลศูนย์จำนวน 224 คน และโรงพยาบาลทั่วไป 293 คน ( ดังตารางที่ 3 ) ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าจำนวนที่คำนวณได้จริงในข้อ 1 คือ จำนวนได้จำนวนหัวหน้าหอผู้ป่วยทั้งหมด 286 คน แต่เนื่องจากการวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลแบบการถดถอยและสหสัมพันธ์เชิงพหุ ที่ขนาดของกลุ่มตัวอย่างและจำนวนตัวแปรประชากรจะมีผลต่อความคลาดเคลื่อน และค่าสถิติทดสอบในการวิเคราะห์ค่าสหสัมพันธ์พหุคูณ ( ประคอง กรรณสูต , 2538 : 12 ) ผู้วิจัยจึงใช้จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ได้จากการสุ่มทั้งหมดมาศึกษาคือ จำนวน 517 คน เพื่อลดโอกาสของความคลาดเคลื่อนและให้ได้ค่าสถิติที่ใกล้เคียงกับค่าประชากรมากที่สุด

ตารางที่ 3 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่สุ่มได้คือหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาล  
ทั่วไป

ระดับ โรงพยาบาล	เขต	โรงพยาบาล	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง
ทั่วไป	1	โรงพยาบาลพระนั่งเกล้านนทบุรี	25	13
		โรงพยาบาลปทุมธานี	12	6
		โรงพยาบาลอ่างทอง	11	6
	2	โรงพยาบาลพระพุทธบาท สระบุรี	16	8
		โรงพยาบาลลพบุรี	13	7
		โรงพยาบาลบ้านหมี่ ลพบุรี	9	5
		โรงพยาบาลสิงห์บุรี	11	6
		โรงพยาบาลอินทร์บุรี สิงห์บุรี	11	6
		โรงพยาบาลชัยนาท	15	8
		โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ 17	8	4
	3	โรงพยาบาลฉะเชิงเทรา	16	8
		โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว	4	4
		โรงพยาบาลตราด	12	6
	4	โรงพยาบาลบ้านโป่ง ราชบุรี	14	7
		โรงพยาบาลโพธาราม ราชบุรี	9	5
		โรงพยาบาลมะกาภิรักษ์ กาญจนบุรี	6	3
		โรงพยาบาลประจวบคีรีขันธ์	8	4
		โรงพยาบาลสมุทรสาคร	14	7
	5	โรงพยาบาลศรีสะเกษ	17	9
	6	โรงพยาบาลเลย	12	6
		โรงพยาบาลสกลนคร	15	8
		โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	5	3
	7	โรงพยาบาลนครพนม	12	6

ระดับ โรงพยาบาล	เขต	โรงพยาบาล	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง	
ทั่วไป	7	โรงพยาบาลสมุทรสาคร	11	6	
		โรงพยาบาลร้อยเอ็ด	19	10	
		โรงพยาบาลมหาสารคาม	13	7	
		โรงพยาบาลยโสธร	13	7	
	8	โรงพยาบาลอุทัยธานี	13	7	
		โรงพยาบาลแม่สอด ตาก	12	6	
		โรงพยาบาลศรีสังวร สุโขทัย	8	4	
		โรงพยาบาลกำแพงเพชร	11	6	
	9	โรงพยาบาลเพชรบูรณ์	10	5	
		โรงพยาบาลแพร่	19	10	
		โรงพยาบาลน่าน	14	7	
	10	โรงพยาบาลนครพิงค์ จ.เชียงใหม่	8	5	
		โรงพยาบาลพะเยา	16	8	
		โรงพยาบาลเชียงคำ พะเยา	9	5	
		โรงพยาบาลศรีสังวาลย์ จ.แม่ฮ่องสอน	7	4	
	11	โรงพยาบาลชุมพร	13	7	
		โรงพยาบาลระนอง	11	6	
		โรงพยาบาลพังงา	8	4	
		โรงพยาบาลตะกั่วป่าพังงา	8	4	
		โรงพยาบาลกระบี่	7	4	
	12	โรงพยาบาลเบตง ยะลา	5	3	
		โรงพยาบาลพัทลุง	14	7	
		โรงพยาบาลสตูล	5	5	
		โรงพยาบาลสุโขทัยโก-ลก นราธิวาส	7	4	
		โรงพยาบาลสงขลา	14	7	
	<b>รวม</b>			<b>550</b>	<b>293</b>

ระดับ โรงพยาบาล	เขต	โรงพยาบาล	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง
ศูนย์	1	-		
	2	โรงพยาบาลสระบุรี	28	14
	3	โรงพยาบาลสบุรี	28	14
		โรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร์ ปราชินบุรี	16	8
		โรงพยาบาลระยอง	14	7
	4	-		
	5	โรงพยาบาลสมทราชนครราชสีมา	40	20
		โรงพยาบาลสุวีรัมย์	19	10
		โรงพยาบาลสุรินทร์	18	9
	6	โรงพยาบาลขอนแก่น	25	13
		โรงพยาบาลอุดรธานี	30	15
	7	โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์ อุบลราชธานี	40	20
8	-			
9	โรงพยาบาลพุทธชินราช พิษณุโลก	50	26	
	โรงพยาบาลอุดรดิตถ์	22	11	
10	โรงพยาบาลลำปาง	32	16	
	โรงพยาบาลเขียงรายประชานุเคราะห์	27	14	
11	โรงพยาบาลสมทราชนครศรีธรรมราช	34	17	
12	โรงพยาบาลยะลา	22	11	
<b>รวม</b>			<b>445</b>	<b>224</b>

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย สร้างขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล เพื่อวัดตัวแปรแต่ละด้านที่ทำการศึกษา ซึ่งประกอบด้วยตัวแปรพยากรณ์ 2 ด้าน คือ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ภาวะผู้นำการแลกเปลี่ยน และตัวแปรเกณฑ์ 5 ด้านคือ ความพึงพอใจในงาน การติดต่อสื่อสาร ความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร การผลิตและบริการ และการรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวม ดังนั้นแบบสอบถาม จึงแบ่งออกเป็น 7 ชุดคือ

ชุดที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ชุดที่ 2 แบบสอบถามภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและภาวะผู้นำการแลกเปลี่ยนของหัวหน้า  
กลุ่มงานการพยาบาล

ชุดที่ 3 แบบสอบถามประสิทธิผลของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านความพึงพอใจในงาน

ชุดที่ 4 แบบสอบถามประสิทธิผลของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร

ชุดที่ 5 แบบสอบถามประสิทธิผลของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านการติดต่อสื่อสาร

ชุดที่ 6 แบบสอบถามประสิทธิผลของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านการผลิตและบริการ

ชุดที่ 7 แบบสอบถามการรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวมของกลุ่มงานการพยาบาล

ชุดที่ 1 เป็นคำถามให้เลือกตอบเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของตัวอย่างประชากรคือ หัวหน้า  
หอผู้ป่วย ด้านอายุ สถานภาพสมรส วุฒิการศึกษา เพศ ประสบการณ์ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง  
ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลแห่งนี้ และแผนกที่ปฏิบัติงาน

ชุดที่ 2 เป็นแบบสอบถามระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและภาวะผู้นำการแลกเปลี่ยน  
ของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป ตามการรับรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วย  
ที่ผู้วิจัยนำมาจากผลงานวิจัยของ วาสินี วิเศษฤทธิ์ ( 2539 ) ซึ่งมีตัวประกอบภาวะผู้นำที่สอดคล้องกับ  
แนวคิดทฤษฎีภาวะผู้นำของ Bass ( 1985 ) และทฤษฎีโครงสร้างอำนาจของ Kanter ( 1977 ) ตามที่ผู้วิจัย  
ได้ศึกษาค้นคว้าจากเอกสารวารสาร และงานวิจัยต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยได้ผ่านการตรวจสอบและรับรอง  
ด้านเนื้อหาและภาษาจากอาจารย์ที่ปรึกษา ซึ่งประกอบด้วยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและภาวะผู้นำ  
การแลกเปลี่ยน มีจำนวนข้อในแต่ละประเภทดังนี้

2.1 ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วยข้อคำถาม 78 ข้อ แบ่งเป็น 5 ด้านคือ

- บรมมี จำนวน 33 ข้อ ( ข้อที่ 1 - 13 , 16 , 46 - 63 , 81 )
- การกระตุ้นปัญญา จำนวน 10 ข้อ ( ข้อที่ 33 - 42 )
- การสร้างแรงบันดาลใจ จำนวน 10 ข้อ ( ข้อที่ 44 , 64 - 70 , 72 - 73 )
- การคำนึงถึงการเป็นเอกบุคลิก จำนวน 8 ข้อ ( ข้อที่ 43 , 71 , 74 , 87 , 89- 92 )

- การเสริมสร้างความสามารถผู้ได้บังคับบัญชา จำนวน 17 ข้อ  
( ข้อที่ 14 - 15 , 17 - 18 , 22 - 24 , 26 , 75 - 80 , 85 - 86 , 88 )

## 2.2 ภาวะผู้นำการแลกเปลี่ยน ประกอบด้วยข้อคำถาม 14 ข้อ แบ่งเป็น 2 ด้านคือ

- การเสริมแรงทางบวกอย่างเหมาะสม จำนวน 10 ข้อ ( ข้อที่ 19 - 21 , 25 , 27 - 32 )
- การเสริมแรงทางลบอย่างเหมาะสม จำนวน 4 ข้อ ( ข้อที่ 45 , 82 - 84 )

ลักษณะของแบบสอบถามชุดนี้ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า ( rating scale ) 5 ระดับ โดยมีเกณฑ์การเลือกตอบดังนี้

บ่อยครั้งมาก หมายถึง หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลได้แสดงพฤติกรรมนี้กับบุคลากรพยาบาล  
บ่อยครั้งมาก

บ่อย ๆ หมายถึง หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลได้แสดงพฤติกรรมนี้กับบุคลากรพยาบาล  
บ่อย ๆ

เป็นบางครั้ง หมายถึง หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลได้แสดงพฤติกรรมนี้กับบุคลากรพยาบาล  
เป็นบางครั้ง

นาน ๆ ครั้ง หมายถึง หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลได้แสดงพฤติกรรมนี้กับบุคลากรพยาบาล  
นาน ๆ ครั้ง

ไม่เคยเลย หมายถึง หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลไม่เคยแสดงพฤติกรรมนี้เลยกับบุคลากร  
พยาบาล

เกณฑ์การให้คะแนนมีดังนี้

บ่อยครั้งมาก	ให้ 4 คะแนน
บ่อย ๆ	ให้ 3 คะแนน
เป็นบางครั้ง	ให้ 2 คะแนน
นาน ๆ ครั้ง	ให้ 1 คะแนน
ไม่เคยเลย	ให้ 0 คะแนน

การแปลความหมายของคะแนนภาวะผู้นำแต่ละประเภท ใช้วิธีการหาค่าเฉลี่ยของภาวะผู้นำแต่ละ  
ประเภท และแปลความหมายของค่าเฉลี่ยของภาวะผู้นำแต่ละประเภทตามช่วงคะแนนดังนี้

คะแนนเฉลี่ย	ระดับพฤติกรรม
3.50 - 4.00	บ่อยครั้งมาก
2.50 - 3.49	บ่อย ๆ
1.50 - 2.49	เป็นบางครั้ง
0.50 - 1.49	นาน ๆ ครั้ง
0.0 - 0.49	ไม่เคยเลย

**ชุดที่ 3** แบบสอบถามความพึงพอใจในงานของหัวหน้าหอผู้ป่วย เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นจากการศึกษาค้นคว้าเอกสาร วารสารและงานวิจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในงาน โดยเฉพาะตามแนวคิดทฤษฎีของ Herzberg (1959) รวมทั้งแบบสอบถามที่สอดคล้องกับแนวคิดของ Herzberg ( นื่องนุช ภูมิสิทธิ์ 2540 ) ซึ่งแบ่งเป็น 2 ปัจจัยคือ ปัจจัยจูงใจและปัจจัยอนามัย ปัจจัยจูงใจประกอบด้วยความสำเร็จในหน้าที่การงาน , การได้รับการยอมรับ , ลักษณะงาน , ความรับผิดชอบ , ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ปัจจัยอนามัยประกอบด้วย นโยบายและการบริหาร , ลักษณะและวิธีการบังคับบัญชา , ความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน , เงินเดือนและค่าตอบแทน , ความมั่นคงในหน้าที่การงาน , สภาพการทำงาน , ชีวิตส่วนตัว รวมข้อคำถามทั้งหมด 21 ข้อ แบ่งได้ดังนี้

### 3.1 ปัจจัยจูงใจ ประกอบด้วย 5 ด้าน คือ

- ความสำเร็จในหน้าที่การงาน จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 1 - 2 )
- การได้รับการยอมรับ จำนวน 3 ข้อ ( ข้อที่ 3 - 5 )
- ลักษณะงาน จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 6 - 7 )
- ความรับผิดชอบในงาน จำนวน 1 ข้อ ( ข้อที่ 8 )
- ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 9 - 10 )

### 3.2 ปัจจัยอนามัย ประกอบด้วย 7 ด้าน

- นโยบายและการบริหาร จำนวน 1 ข้อ ( ข้อที่ 11 )
- ลักษณะและวิธีการบังคับบัญชา จำนวน 1 ข้อ ( ข้อที่ 12 )
- ความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 13 - 14 )
- เงินเดือนและค่าตอบแทน จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 15 - 16 )
- ความมั่นคงในหน้าที่การงาน จำนวน 1 ข้อ ( ข้อที่ 17 )
- สภาพการทำงาน จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 18 - 19 )
- ชีวิตส่วนตัว จำนวน 2 ข้อ ( ข้อที่ 20 - 21 )

ลักษณะของแบบสอบถามชุดนี้ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า ( rating scale ) 7 ระดับ คือ

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ให้	7 คะแนน
เห็นด้วย	ให้	6 คะแนน
ค่อนข้างเห็นด้วย	ให้	5 คะแนน
ไม่แน่ใจ	ให้	4 คะแนน
ค่อนข้างไม่เห็นด้วย	ให้	3 คะแนน
ไม่เห็นด้วย	ให้	2 คะแนน
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ให้	1 คะแนน



## การแปลความหมายของคะแนน

คะแนนเฉลี่ย	การแปลผล
6.50 - 7.00	มากที่สุด
5.50 - 6.49	มาก
4.50 - 5.49	ปานกลาง
3.50 - 4.49	ปานกลาง
2.50 - 3.49	ปานกลาง
1.50 - 2.49	น้อย
1.0 - 1.49	น้อยที่สุด

**ชุดที่ 4** แบบสอบถามความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กรของหัวหน้าทอผู้ป่วย ซึ่งผู้วิจัยปรับปรุงจากแบบสอบถามของ Porter และคณะ ( 1974 ) ชื่อ Organizational Commitment Questionnaire (OCCQ) ประกอบด้วยการวัดความเชื่อถือและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมองค์กร ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามในการทำงานเพื่อองค์กร และความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร รวมข้อคำถามทั้งหมด 14 ข้อ แบ่งได้ดังนี้

- ความเชื่อต่อค่านิยมและเป้าหมายขององค์กร จำนวน 5 ข้อ ( ข้อที่ 2 , 5 , 6 , 10 , 12 )
- ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายาม จำนวน 4 ข้อ ( ข้อที่ 1 , 8 , 13 , 14 )
- ความต้องการคงความเป็นสมาชิก จำนวน 5 ข้อ ( ข้อที่ 3 , 4 , 7 , 9 , 11 )

ข้อคำถามในเชิงปฏิเสธ ได้แก่ ข้อที่ 7 , 9 , 11 , 12 , 14

ลักษณะของแบบสอบถามชุดนี้ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า ( rating scale ) 7 ระดับ โดยมีเกณฑ์การเลือกตอบและการให้คะแนนดังนี้

		เชิงรับ	เชิงปฏิเสธ	
เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ให้	7	1	คะแนน
เห็นด้วย	ให้	6	2	คะแนน
ค่อนข้างเห็นด้วย	ให้	5	3	คะแนน
ไม่แน่ใจ	ให้	4	4	คะแนน
ค่อนข้างไม่เห็นด้วย	ให้	3	5	คะแนน
ไม่เห็นด้วย	ให้	2	6	คะแนน
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ให้	1	7	คะแนน

## การแปลความหมายของคะแนน

คะแนนเฉลี่ย	การแปลผล
6.50 - 7.00	มากที่สุด



**ชุดที่ 6** แบบสอบถามการผลิตและบริการของกลุ่มงานการพยาบาล ประกอบด้วยด้านบริหาร ด้านวิชาการและด้านบริการ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นจากแนวคิดที่ได้จากการศึกษาบทหน้าที่ความรับผิดชอบของกลุ่มงานการพยาบาล ในโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป รวมข้อคำถามทั้งหมด 32 ข้อ แบ่งได้ดังนี้

- ด้านบริหาร จำนวน 12 ข้อ (ข้อที่ 1 - 12)
- ด้านวิชาการ จำนวน 5 ข้อ (ข้อที่ 13 - 17)
- ด้านบริการ จำนวน 15 ข้อ (ข้อที่ 18 - 32)

ลักษณะของแบบสอบถามชุดนี้ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า ( rating scale ) 5 ระดับ โดยมีเกณฑ์การเลือกตอบและการให้คะแนนดังนี้

เป็นจริงมากที่สุด	ให้ 5 คะแนน
เป็นจริงมาก	ให้ 4 คะแนน
ไม่แน่ใจ	ให้ 3 คะแนน
เป็นจริงน้อย	ให้ 2 คะแนน
เป็นจริงน้อยที่สุด	ให้ 1 คะแนน

การแปลความหมายของคะแนน

คะแนนเฉลี่ย	การแปลผล
4.50 - 5.00	มากที่สุด
3.50 - 4.49	มาก
2.50 - 3.49	ปานกลาง
1.50 - 2.49	น้อย
1.0 - 1.49	น้อยที่สุด

**ชุดที่ 7** แบบสอบถามการรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวมของกลุ่มงานการพยาบาล ที่ผู้วิจัยปรับปรุงจากแบบสอบถามของ Mott (1972) ชื่อ Index of Perceived Organizational Effectiveness (IPOE) รวมข้อคำถามทั้งหมด 8 ข้อโดยจะเป็นแบบให้เลือกตอบ ทั้งหมด 5 ระดับความคิดเห็น ขึ้นกับลักษณะข้อคำถาม

การแปลความหมายของคะแนน

คะแนนเฉลี่ย	ความหมาย
4.50 - 5.00	มากที่สุด
3.50 - 4.49	มาก
2.50 - 3.49	ปานกลาง
1.50 - 2.49	น้อย
1.0 - 1.49	น้อยที่สุด

## การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในการวิจัย

1. การตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา ( content validity ) โดยนำแบบสอบถามที่ผู้วิจัยปรับปรุงและสร้างขึ้นไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบและแก้ไข หลังจากนั้นนำไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการบริหารการพยาบาล ทั้งในสถาบันการศึกษา และในสถาบันบริการพยาบาลจำนวน 11 ท่าน ( ดังรายนามในภาคผนวก ) ช่วยตรวจสอบเนื้อหา ภาษา รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข แล้วนำข้อเสนอแนะดังกล่าวมาปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถามร่วมกับอาจารย์ที่ปรึกษาโดยถือเกณฑ์ความเห็นสอดคล้อง และการยอมรับของผู้ทรงคุณวุฒิร้อยละ 80 ซึ่งมีจำนวนข้อคำถามที่ต้องปรับปรุงดังนี้คือ

### แบบสอบถามภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล

ปรับความชัดเจนของภาษา	20	ข้อ
ปรับปรุงการใช้ภาษา	11	ข้อ

### แบบสอบถามความพึงพอใจในงานของหัวหน้าหอผู้ป่วย

ปรับความชัดเจนของภาษา	5	ข้อ
ปรับปรุงการใช้ภาษา	4	ข้อ

### แบบสอบถามความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กรของหัวหน้าหอผู้ป่วย

ปรับความชัดเจนของภาษา	3	ข้อ
ปรับปรุงการใช้ภาษา	5	ข้อ

### แบบสอบถามการติดต่อสื่อสาร

ปรับปรุงการใช้ภาษา	3	ข้อ
--------------------	---	-----

### แบบสอบถามการผลิตและบริการ

ปรับความชัดเจนของภาษา	9	ข้อ
ปรับปรุงการใช้ภาษา	4	ข้อ

### แบบสอบถามการรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวม

ปรับความชัดเจนของภาษา	3	ข้อ
ปรับปรุงการใช้ภาษา	3	ข้อ

สำหรับเกณฑ์การให้คะแนนของคำตอบ ผู้ทรงคุณวุฒิส่วนใหญ่เห็นด้วยกับเกณฑ์ดังกล่าว หลังจากปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ และผ่านการเห็นชอบของอาจารย์ที่ปรึกษาแล้ว จึงนำแบบสอบถามดังกล่าวไปหาค่าความเที่ยงต่อไป

2. การหาค่าความเที่ยง ( reliability ) ของแบบสอบถาม ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ผ่านการปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้ ( try out ) กับประชากรที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่างที่จะศึกษา คือ หัวหน้าหอผู้ป่วยของโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ จำนวน 30 ท่าน แล้วนำแบบสอบถามที่ได้มาหาค่า

ความเที่ยงโดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค ( cronbach ' s alpha coefficient )  
(ประคอง การณสูต, 2538:47-48) จากสูตร

$$\text{สูตร สัมประสิทธิ์ } \alpha \text{ คือ } \alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_x^2} \right]$$

K = จำนวนข้อสอบ

$S_i^2$  = ความแปรปรวนของคะแนนแต่ละข้อ

$S_x^2$  = ความแปรปรวนของคะแนนของผู้รับการทดสอบทั้งหมด  
หรือกำลังสองของส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนน  
ของผู้รับการทดสอบทั้งหมด

จากนั้นนำแบบสอบถามไปใช้เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจริง แล้วนำมาหาความเที่ยงอีกครั้งหนึ่ง  
ด้วยวิธีการเดียวกัน เพื่อเปรียบเทียบกับค่าที่วิเคราะห์ไว้ในครั้งแรก ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ค่าความเที่ยงของแบบสอบถามภาวะผู้นำของหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล กับประสิทธิผลของกลุ่มงานการพยาบาล

แบบสอบถาม	ค่าความเที่ยงของเครื่องมือ	
	ทดลองใช้ ( n = 30 )	ใช้กับกลุ่มตัวอย่าง ( n = 463 )
ชุดที่ 1 ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง		
บารมี	0.98	0.98
การกระตุ้นปัญญา	0.96	0.96
การสร้างแรงบันดาลใจ	0.97	0.96
การคำนึงถึงความเป็นเอกบุคคล	0.89	0.85
การเสริมสร้างความสามารถผู้ใต้บังคับบัญชา	0.97	0.96
ภาวะผู้นำการแลกเปลี่ยน		
การเสริมแรงทางบวกอย่างเหมาะสม	0.95	0.94
การเสริมแรงทางลบอย่างเหมาะสม	0.81	0.87
ชุดที่ 2 ประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านความพึงพอใจในงาน	0.86	0.85
ชุดที่ 3 ประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร	0.79	0.85
ชุดที่ 4 ประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านการติดต่อสื่อสาร	0.81	0.78
ชุดที่ 5 ประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านการผลิตและบริการ	0.93	0.89
ชุดที่ 6 การรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวม	0.84	0.73

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัยครั้งนี้ มีขั้นตอนดังนี้คือ

1. ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามพร้อมหนังสือชี้แจงวัตถุประสงค์ของการวิจัย และจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการ ไปยังหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลของโรงพยาบาลศูนย์ และโรงพยาบาลทั่วไปทั้ง 64 แห่ง เพื่อส่งมอบให้กับกลุ่มตัวอย่างคือหัวหน้าหอผู้ป่วยตามรายชื่อที่ผู้วิจัยได้ระบุไว้หน้าของเป็นผู้ตอบแบบสอบถาม พร้อมกันนี้ผู้วิจัยได้แนบซองติดแสตมป์และชื่อที่อยู่ของผู้วิจัยไปด้วย โดยขอความร่วมมือผู้ตอบแบบสอบถามให้ส่งแบบสอบถามกลับทางไปรษณีย์โดยเร็วที่สุด

2. ตรวจสอบแบบสอบถามที่ได้คืนมาโดยเลือกเฉพาะฉบับที่ตอบได้ครบสมบูรณ์สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งจำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับภายในระยะเวลาที่กำหนด มีทั้งหมด 476 ฉบับ

แต่เป็นแบบสอบถามที่สมบูรณ์สามารถนำมาวิเคราะห์ข้อมูลได้ทั้งหมด 463 ฉบับ ( โรงพยาบาลศูนย์ 230 ฉบับ , โรงพยาบาลทั่วไป 233 ฉบับ ) คิดเป็นร้อยละ 90 ของแบบสอบถามที่ส่งไป

3. นำแบบสอบถามที่คัดเลือกได้มาตรวจนับคะแนนตามที่กำหนดไว้ และนำข้อมูลบันทึกลงในแบบลงรหัส (coding form) เพื่อทำการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลทำโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS ( Statistical Package for the Social Science ) ในการประมวลผลข้อมูล มีวิธีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ใช้สถิติการแจกแจงความถี่ ( Frequency ) และร้อยละ ( Percent ) กับข้อมูลส่วนบุคคล คือ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในองค์กร และแผนงานที่กำลังปฏิบัติงานอยู่

2. หาค่าเฉลี่ย ( Mean ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation ) ของข้อมูลภาวะผู้นำและประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาลแต่ละด้านคือ ความพึงพอใจในงาน การติดต่อสื่อสาร ความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร การผลิตและบริการ และการรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวม

3. วิเคราะห์หาความแตกต่างของประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาล ของโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โดยการทดสอบค่าที ( t -test )

4. วิเคราะห์หาความสัมพันธ์ และวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบเพิ่มตัวแปรหลายขั้นตอน ( Stepwise Multiple Regression Analysis ) เพื่อหากลุ่มพยากรณ์ที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาล โดยมีลำดับขั้นตอนในการคำนวณดังนี้

4.1 คำนวณหาสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่าง ตัวพยากรณ์กับตัวพยากรณ์ และตัวพยากรณ์กับตัวแปรเกณฑ์ โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์ของเพียร์สัน ( Pearson's Correlation Coefficient , r ) และใช้เกณฑ์เปรียบเทียบระดับความสัมพันธ์ของค่าสัมประสิทธิ์ดังนี้ ( ประคอง การรณสูต , 2534 )

เมื่อ r เข้าใกล้ 1.00 สูงกว่า 0.90 หมายถึง มีสหสัมพันธ์ในระดับสูงมาก

เมื่อ r เข้าใกล้ 0.70-0.90 หมายถึง มีสหสัมพันธ์ในระดับสูง

เมื่อ r เข้าใกล้ 0.50 ประมาณ 0.30-0.70 หมายถึง มีสหสัมพันธ์ในระดับปานกลาง

เมื่อ r เข้าใกล้ 0.00 ประมาณ 0.30และต่ำกว่า หมายถึง มีสหสัมพันธ์ในระดับต่ำ

ส่วนเครื่องหมาย + หรือ - แสดงถึงลักษณะของความสัมพันธ์คือ ถ้าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เป็นบวก หมายความว่า ข้อมูลทั้งสองมีลักษณะตามกัน ถ้าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เป็นลบ หมายความว่า ข้อมูลทั้งสองมีลักษณะตรงกันข้าม

4.2 ทดสอบความมีนัยสำคัญของค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์โดยการทดสอบค่าที(t-test )

4.3 คำนวณค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ( r ) ระหว่างตัวพยากรณ์คือ ภาวะผู้นำ ด้านการมี การกระตุ้นปัญญา การสร้างแรงบันดาลใจ การคำนึงถึงความเป็นเอกบุคลิก การเสริมสร้างความ

สามารถ การเสริมแรงทางบวกอย่างเหมาะสม และการเสริมแรงทางลบอย่างเหมาะสม กับตัวเกณฑ์คือ ประสิทธิภาพของกลุ่มงานการพยาบาลด้านความพึงพอใจในงาน ความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร การติดต่อสื่อสาร การผลิตและบริการ และการรับรู้ต่อประสิทธิผลโดยรวม

4.4 ทดสอบความมีนัยสำคัญของค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ โดยทดสอบค่ารวมเอฟ ( overall F-test )

4.5 คำนวณค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวพยากรณ์ ( $b_1$ ) ในรูปคะแนนดิบ

4.6 ทดสอบค่า F เพื่อทดสอบว่าค่า b ของตัวพยากรณ์แต่ละตัว จะส่งผลต่อตัวแปรเกณฑ์หรือไม่

4.7 หาค่าคงที่ของสมการพยากรณ์

4.8 สร้างสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ และคะแนนมาตรฐาน